

# 中国国防报



中国国防报微信公众号

代号 1-188

国内统一连续出版物号

CN 81-0002 (J)

网址: http://www.81.cn

关注国家安全 助推国防建设

## 三级指挥员, 赶考考出能力恐慌

### ——辽宁省军区组织三级首长机关指挥能力集训闻思录

■赵雷 本报记者 鲍明建

#### 聚焦实战化训练

“千军易得,一将难求”,是战争亘古不变的道理。

未来战场,谁敢横刀立马?岁末年初,辽宁省军区组织了为期两个月的省军区、军分区、人武部三级首长机关指挥能力集训。此次集训虽已落幕,但推动应急作战准备走深走实的硝烟并未散去,它带给各级指挥员的“头脑风暴”才刚刚开始……

#### 国动支前无内容可练? 职能转型,指挥员必须转型

“3类10余项行动任务,作业条件材料多达18页……”

参加省军区组织的三级首长机关指挥能力考核时,抚顺市望花区人武部副部长于聪手心冒汗:这次国防动员支前想定作业考核涉及动员企图、动员行动部署、动员组织指挥等6个方面内容,战术作业能力素质一向不错的他一时也有点蒙,只能利用在补训课堂上学到的东西,仓促地“排兵布阵”。

“以前觉得动员支前指挥无内容可练,现在感觉还真不是那么回事儿,这次把自己考醒了!”于聪坦言。许多“老机关”也感慨这次集训不再是老一套了,省军区首长机关集训不再局限于本级,而

是三级首长机关捏在一起训,而且集训内容全部围绕国防动员展开。

“突破重围先从换脑开始!”谈及此次集训,省军区政委王边疆说,当前,国防动员系统正处在改革转型的新阶段,国防动员所面临的时代条件、使命任务、主体对象都发生了深刻变化,这就要求指挥员也必须跟着转型,消灭自己的“没想到”,寻找敌人的“想不到”。

为体现地方党委政府在国防动员行动中的主体作用,这次集训设置国防动员指挥作业条件时,对省委省政府所属30余个职能部门的具体任务也进行了设计。

“从来没有感觉到离‘硝烟’这么近!”阜新军分区战备建设处处长刘广禄说,这次实战化集训,对自己一些沿袭多年的习惯和观念提出了挑战。

#### 一抓训练就只抓基层? 坐上“官位”,就是走上“战位”

“无论是动员支前的民兵专业力量建设,还是军事交通管制课目的组织实施,自己的指挥能力还有不少‘欠账’。”

刚刚走出考场的营口军分区保障处处长杨浩然擦着额头上的汗说,这次集训的考核制度非常严,从省军区领导到每名机关干部,考核成绩现场公布,记入

“个人训练成绩档案”,缺考必须补考。

“这次集训也是一次‘头足失调’的补救之举!”采访中,省军区司令员张联义告诉记者。

何谓“头足失调”?张联义解释:从表面上看,以往指挥训练也搞了不少,然而有些指挥员对此重视不够,一抓训练就抓基层,一搞集训就训基层,一讲考核就考基层,首长机关训练却“睁一只眼闭一只眼”。首长机关不能坐上“官位”就疏远“战位”。调整“头足关系”最关键的是干部都坐到自己的位置上去,该练头的练头,该练足的练足。

于是,他们重点查找三级指挥员的“五种不良心态”,推动打仗心态、姿态、状态提升:一查仗打不起来的心态,以形势研判传递危机感;二查打仗轮不上的心态,以任务解析传导紧迫感;三查养生日子的心态,以能力考评催生恐慌感;四查船到码头车到站的心态,以典型效益增强责任感;五查国防动员难作为的心态,保障三军激发荣誉感。

“哪壶不开提哪壶,提了哪壶开哪壶!”省军区政治工作部主任李军告诉记者,三级首长机关共做必答题,同条必修课,确立了按纲施训、科学组训的6条补短措施。“考场上的得失,关系着战场上的胜负,首长机关经常上考场,能考出清醒头脑,考出打赢硬功。”李军说。

#### 一次集训能解决多少问题? 考出问题,只是开端和破题

“我们需要的不是只会画图表、贴标

号的速记员,而是谋略家。”采访中,省军区战备建设局副局长万军感慨道。

以往,驻区部队在制定作战方案开展实兵演习时,省军区系统很多时候没有自觉与之联动,造成国防动员行动的被动。

“军队体制编制改革后,省军区系统主要职能就是协调军地、服务三军、保障打赢,主业是国防动员,首长机关训练重点是国防动员的组织与实施。”省军区副司令员翟松告诉记者,如今作战部队提出的保障需求涵盖通信、网络、通用装备、车辆维修、交通战备道路、动员潜力资源等诸多方面动员,远远超出“征兵、整个组”的范围。

“国防动员要保障谁?”“在哪些地方实施保障?”“交接对接关系是什么?”记者发现,这次集训突出任务牵引,以战领训,围绕国防动员主业,讲、学、研、练、考一体,多角度透析,多方式组训。

翻阅集训总结,最吸引记者眼球的,莫过于集训解决了许多以往国防动员“单打独斗”不能解决的难题,拓展了市场经济条件下的“智慧动员”模式。他们还梳理8个方面16个主要问题,提出34条合理化建议,补现实之短、应急之需,使国防动员建设更加适应打赢信息化战争需要。

“谋战思训只有进行时,没有完成时。”张联义表示,此次指挥员“赶考”,只是开端和破题,下一步,他们将定期组织各级指挥员集智攻关,破解体系重塑后战斗力生成重难点问题。

#### 国防时评

扎实做好军队退役人员信息采集工作,是摸清退役军人底数和基本情况的重要途径,有利于提高军队退役人员服务保障水平,对维护军人荣誉、促进国防和军队建设将发挥积极作用。

信息采集,为维护军人荣誉推开了一扇窗。“退役军人的今天,就是现役军人的明天。”军人爬冰卧雪、镇守边关、流血牺牲,把最美好的青春奉献给党和国家,企盼得到社会的认可。此次退役军人信息采集,不仅在全国范围内对退役军人进行普查,而且关注退役军人过去在部队干得怎么样,立过几次功,取得了什么样的成绩,让很多退役军人激动不已。此次信息采集充分证明,党和国家不会忘记退役军人的奉献。

信息采集,为精准服务保障打开了一道门。此次退役军人个人信息登记表采集内容全面、人员类别多。登记表不仅包括服役部队、入伍时间,还涉及安置方式、工作状况、健康状况等内容,人员类别包括军转干部、转业士官、参战参试人员等。信息采集的过程,也是深入了解退役军人是否有困难痛苦的过程,为精准服务保障退役军人提供了依据。把退役军人底数摸清了,数据做实了,以此为依据,服务退役军人才能真正精准起来,才能有的放矢。

信息采集,也为潜力调查运用探索了一条路。“若有战,召必回”,退役军人是国家国防动员的重要潜力。此次退役军人信息采集工作,由退役军人事务部发起并承担,具有权威性、统一性,解决了以往国防动员潜力调查由于涉及部门多、协调难度大、采集到的退役军人信息不太准不太细的问题。建立退役军人数据平台,对加强军队后备力量建设意义重大。

退役军人受教育培养多年,对军队有着深厚的感情,愿意为国防建

## 为退役军人信息采集点赞

■郭立宏

设贡献力量。各级机关应切实做好退役军人信息采集工作,准确掌握辖区范围内的退役军人人数、分布情况,让退役军人的潜在价值在国防动员舞台上展现出来,提高退役军人的社会尊崇度。

## 昆明警备区评选表彰感动军营新闻人物 用身边典型激发强军热情

本报讯 张军、记者柯穴报道:元旦前夕,在云南省昆明警备区“牢记使命·岗位建功”感动军营新闻人物先进事迹报告会上,10名先进典型依次登台,讲述他们为改革强军无私奉献的感人故事,受到官兵、职工、民兵和文职人员一致赞誉。

深化国防和军队改革以来,这个警备区在投身军队改革、国防动员、脱贫攻坚中涌现出一批先进典型。为开展“传承红色基因,担当强军重任”主题教育活动立起标杆,经各级层层推荐、评委会严格遴选、警备区党委审定,他们评选出10名感动军营新闻人物。在事迹报告会的基础上,他们还将先进典型的事迹拍摄成微电影,制成光盘下发部队、上传政工网、发布到基层信息视窗

中,使典型事迹深入官兵、职工、民兵和文职人员心田。

记者了解到,10名感动军营新闻人物中,有转业在即依然铆在任务一线的人武部部长左鹏涛,有用生命守护百姓安危的民兵连长高志伟,有把文职岗位当战位的助理员郭杨,有把医疗服务做到老干部心坎上的门诊部医生苏东强,还有将青春挥洒在脱贫攻坚战场上的入武部职工关淑芬……

“这样的典型很真实,接地气,真切切、入脑入心!”报告会后,该警备区勤务队战士万航深有感触地说。连日来,部队在新年度开训中,身边典型带动了数百名党员骨干冲锋在训练第一线,有效激发了全区官兵的军事训练热情。

## 南昌市启动2019届大学毕业生征兵宣传 80余名大学生现场报名

本报讯 张富华、熊贤伟报道:“大学生入伍,政策上有优待,发展上有前途,参军入伍大有可为,前景广阔……”近日,江西省南昌市2019届大学毕业生“携笔从戎,绽放青春”主题征兵宣传活动启动仪式在江西旅游商贸职业学院举行,现场80余名大学生应征报名。

一季征兵,四季宣传。在南昌,从市委、市政府,到机关各部门、各乡镇,都有一套成熟完善的常态化征兵宣传机制。他们针对高校毕业生年后开学即将实习、离开高校人数多等特点,及早启动征兵宣传,讲清优待政策,鼓励和引导大学毕业生投身军营。在启动仪式上,退役大学生士兵代表李江波、万鑫分别发言,讲述了他们在军营的成长经历、军旅收获,

号召广大大学毕业生积极响应祖国召唤,踊跃报名参军。“我很小的时候就向往自己长大以后能成为一名英雄的解放军战士,现在马上就要大学毕业了,我的第一选择就是参军。”大学毕业生代表刘俊说道。

2016年以来,南昌市在落实国家原有大学生入伍优惠政策基础上,出台6项新举措,为大学生入伍服役提供更好的保障。数据显示,南昌市大学生征集比例连续3年位列全省第一,其中2018年达到84.95%。

■本版责任编辑 赵利 何玲玲  
电子邮箱: jfbzhaoli@sina.com



光荣! 我们有了军属证

1月9日,安徽省天长市几名军属代表集中展示刚刚发到的军属证。当日下午,天长市举行军人家庭集中悬挂光荣牌暨军属证发放启动仪式,全市1.8万户军烈属和退役军人家庭将在春节前全部挂上光荣牌,2500多名现役军人亲属凭军属证,享受免费乘坐市内公交和免费到政府投资建设的旅游景点休闲旅游等优惠政策。

曹基报

#### 湖南省岳阳市岳阳县

## 首批军兵种交流转改文职人员进入战位

本报讯 陈显、特约通讯员吴维报道:“国防动员业务培训、岳阳社情掌握、战备值班操作……”1月7日,湖南省岳阳市岳阳县第一批接受轮训培养的军兵种交流转改文职人员正式进入战位,这也是该军分区为帮助此次从军兵种交流转改的文职人员尽快适应新岗位量身定制的培训计划。

记者了解到,这批转改文职人员分别来自陆军、海军、空军、火箭军和武警部队,在原部队均为营连职干部。转改

文职后,他们将进入各县市区人武部从事国防动员工作。该军分区政治工作处处长黄良武介绍,由于这批转改文职人员之前都是在作战部队服役,缺乏入武部系统工作经历,对武装工作不熟悉,军分区党委经过研究决定,采取在军分区机关“以工代训”的方式进行轮训培养,轮训培养共分3批,18名新同志全员覆盖。

“参照原岗位,岗位专业就近安排至相关业务处室。”根据军分区党委制订培养计划的根本原则,来自南部战区某防

空旅的副连长兼军体教员严若谷,在首批轮训培养中被安排在战备建设处,他结合自身岗位和专业所学,将防空专业知识与民兵防空连任务相结合,丰富完善了该市岳阳县民兵防空连防空应急预案,获得领导和同事好评。

此外,该分区还注重人才多领域培养,让兴趣带动行动,行动激发潜力。来自空军西安飞行学院某旅的机械师刘溢一直从事飞机维护地勤工作,工作之余对政治工作兴趣浓厚,该分区领导得知

此情况后,鼓励他在政治工作处轮训培养,并安排专人帮带。谈及成功转岗,刘溢告诉笔者,他将倍加珍惜现在的岗位,争取尽早就成为政治工作的行家里手。

采访中,笔者了解到,该分区还将通过开展“老武装”讲授国防动员、民兵建设、兵员征集“每日一课”活动,编写下发《新时代军分区人武部工作应用指南》手册等方法,帮助转改文职人员尽快适应新岗位,成为国防动员的内行人。