



孔雀蓝和国防绿一样绚烂

——听4位文职战友谈变与不变

本期关注

有感而发

江苏省军区政治工作局干事徐殿闯：

真正干事的人并不过分纠结身份

时光如流，我从宁夏转文职到江苏省军区工作已逾有半年。2018年5月底，我来省军区报到，遇到几名和我一样从外地转改回来的战友，得知我从原单位政治工作处主任岗位转改回来，大家表情里透着一丝惊讶。

战友们的惊讶，让我有些不自在。2018年8月，习主席对时代楷模王继才的先进事迹作出重要指示后，在全国掀起学习热潮。王继才的事迹就发生在

江苏，认真学习他们夫妇爱国守岛32年的事迹后，我被这种强烈的爱国情深深震撼。我问自己，投身转改是为了什么？要怎么做？我是不舍军营，想要继续完成兵之初的信念，所以留下。投身转改就意味着要继续扛着责任和担当，过去的成绩和荣誉都已归零，只有以时不我待的精神赶超才能在新岗位上有所作为。

转身是为了更好出发。现在，你问我值不值，我会告诉你一切值得，转改带来的变与不变都是收获。

23年军旅生涯，8000多个日夜，变的是时间，不变的是情怀。从一个初中生、农家子弟，一步步成长为正团职军官，是部队培养了我。转改文职是国防事业的需要，必然要有人脱下戎装换个身份继续奋斗。如果都不愿意转改，军队战斗力如何增强？服务保障能力怎么提高？强军目标如何实现？新时代赋予文职人员新的职能使命，各项政策逐渐完善，每个人都像现役军人一样为强军事业贡献力量，文职岗位也会有所作为。

1600公里到200公里，变的是距离，不变的是责任。过去原单位在宁夏，距离江苏1600公里。每年回家次数有限，不能尽孝父母膝前，常伴妻儿左右，心中着羞愧疚。现在回老家只有200公里，待文职人员配备到位之后，不赶上大项任务、值班等情况，周末就能够正常休息。这得益于转改文职带来的红利，家国已兼顾，又有什么理由不好好担起责任往前冲。

从现役军人到文职人员，变的是身份、是环境，不变的是组织的关心支持。去年12月，我到老家办理落户手续。在排队领号时，我拿出原有的军官证试探地问工作人员“能不能走军人优先的通道？”“不好意思，您已经退役了，按照规定不能优先。”这样的情况有很多，刚开始我也曾因此而心存芥蒂。可半年来，单位领导同事工作上的帮带、在家属工作问题上各级领导的关心、住房优惠政策的支持，早已抵消了身份变化带来的不适应。身份带来的附加值是暂时的，干事的人并不过分纠结身份，这也是我对自己的要求，更是转改以来最大的收获和心态改变。转改就是要既换装也换脑。我相信，只要认真履职，一样能够找到穿军装时的感觉，受到同样的尊重。

转改文职，一切在变与不变中交错。还是熟悉的业务，熟识的战友；只是绿军装换成了孔雀蓝文职服装；只是正营职改成了文职科级正职；只是军人身份证换回了普通居民身份证，家庭户口本上加上了含有我个人信息的一页，服役情况里备注着“退出现役”。

2018年春节后，我主动提交了转改文职申请。2018年4月，因为工作任务需要，我被临时抽调到军分区现岗位。相对人武部，军分区工作节奏更快、标准也更高。不管是现役还是文职，标准是一样的。我脑子里也就一个想法“只要还在部队一天，工作标准一点都不能降。”从参与保障吉林省“传承红色基因，争当时代新人”活动到组织理论学

习；协调传递人武部与军分区之间的信息沟通，日常工作中的每个细节都需要去认真核实，也让我看到了自己存在的短板。

在军分区工作一段时间后，2018年5月，我被推荐到报社学习。在那里，通过一篇篇稿件我看到了更多官兵、文职人员、退役士兵的优秀事迹，深感于

河南省新乡市牧野区人武部政工科长张英波：

“那一刻，我感到自己的选择没错”

每到走留时，必有问讯人。最近和几位老战友交流，说话间大家绕不开的莫过于要不要转改，转改值不值等话题。如人饮水，冷暖自知，我不能给他们答案，只好把这半年多的心路历程“曝光”供他们参考，自己也好查漏补缺。

2017年6月，由于编制体制调整，我面临走与留。是自主择业还是转改文职？我给自己算了笔账：职务正营、兵龄20年，转业到基层人武部，职务直接到天花板，工资可能和原来相差无几。自主择业我能做什么，一切也是未知。一时间，进退两难。

一次周末返营的车上，妻子忽然对我说：“心里不想离开部队，要不就转文职吧。”“为什么这么说？”“刚才军号响了，隔得那么远，声音很小，你却一直在侧耳听。”妻子的话点醒了我。个人账算得再清楚，也抵不过对军队军装的热爱。2018年2月，我向组织递交了转改文职申请。

经过申请、批复公示等一系列程序，3月我转改来到牧野区人武部政工科工

作。投入工作后，我发现自己曾经了解的人武部早已“面目全非”，现在每天忙得团团转：上级有检查、通知，地方有会议；兵役登记、民兵整组、军民融合、优抚慰问等事项，需要逐一落实；工作具体责任到人，标准更严更实。

人武部怎么和部队一样忙？党小组会上的集中讨论，解开了我的困惑。人武部作为沟通部队和地方的桥梁，“面向三军，服务打赢”的责任也越来越重要。从来为武少安闲。军队的性质，强军改革的进程、军人天然的使命都决定着要想做好每项工作就要以时不我待，敬业奉献的精神去拼。思想疙瘩解开了，工作方向也就更明确了。

从最初的无从下手，到身边人对我转改的不解甚至同情，我也曾有过怀疑。现在，转改半年多，我想说转改值得。

2018年征兵工作中，我遇到一个害怕部队太苦而不敢报名的大学生。我把自己在部队的经历讲给他，鼓励他试试。听了我的讲述，他的眼神亮了，告诉

我我不想以后后悔。虽然不能够冲锋在前，但做好每一次征兵宣传，选送好每一个优质兵员也是换种方式为国防事业助力。如果当初离开，恐怕没有机会参与这项工作。

任职后不久，人武部受领任务保障演训部队过境。因为了解部队需要，部里指派由我协调地方资源，严格落实协调饮食、住宿、车辆维修、村庄交通保障、不易通行路段标示等细节问题，顺利保障了演训部队通过。队伍经过时，一位上校向我敬礼。那一刻，我感到自己的选择没错，我为自己自豪。

回顾转改以来的经历，文职并不像一些人所言没有盼头，在我看来它反而更有“嚼头”。“学问贵精专”，工作也是同样的道理。摆正工作态度、放下原来的身份意识，主动作为必然能够在改革强军中找到合适自己的位置，发挥光与热。文职虽不是现役军人，但履职尽责的意识早已经融入了血脉。变的是岗位，不变的是敬业奉献的追求。

山西省潞城市人武部政工科干事申江森：

“选择了远方，便只顾风雨兼程”

转文职会有什么变化？没转改之前，我觉得就是换个岗位需要适应新环境。转改后才明白，最难面对的不是环境的变化，而是对自己的再认知和重塑。

2018年6月，我到人武部报到，正好赶上“民兵整组工作规范现场会”。清晰明确的流程、规范有序的训练，让我对后备力量建设有了新的认识。演练间隙，一位民兵问我：“武装工作到底是什么？”面对他，我哑口无言，在人武部的第一场“考试”我得了不及格。

7月，人武部组织基干民兵群众性岗位练兵比武竞赛活动。在原单位我曾多次组训，于是主动请缨。活动中，我认真组织训练，在一些课目上取得了不错的成绩。但是，在组织实弹射击训练时，我把训练重点放在精度射击上，没有抓实抓基础训练，导致最终成绩不理想。部长知道后语重心长地对我说：“民兵训练，抓好基础才能更好提升质效。只讲理论上的可行，忽略民兵素质能力参差不齐的实际，只会事倍功半。”

年末，写总结时回想起这两次的

“考试”失利，我不禁庆幸。正是最开始的失利，让我找准了自己的短板弱项、改变了我对武装工作的认识。文职是专职，要从“新兵”开始，国防动员等武装工作是国防大厦的基础，作为专职人员要学得还很多。你要是问我我不变的地方？我想应该是和大多数选择转文职的人一样：因为不舍军队军装，所以留下。既然选择了留下，就要时刻怀着与强军同行的信念，扑下身子干好本职。就像诗人说的：选择了远方，便只顾风雨兼程。

动就可以获得相应积分，凭积分可到超市换取米面油等生活日用品。当地群众说，“刚开始就是想用积分换东西，看到村里环境变好了，我们心里也舒坦。现在说到劳动就是不能换东西，也愿意去。”

如今正值年初，回顾转改的半年，我发现和现役时相比，自己的心态有了很大变化。现役时，此刻我可能正在和战友讨论进退走留，为个人晋升成长而苦恼，而现在我最关注的是自己的“职业水准”。从为个人前程担忧到全心考虑工作，绕不开的还是责任二字，这是源于本领的恐慌。面临新使命和职责，我要学习的还有很多。文职岗位相对更加稳定，立足岗位，做好本职就是我对强军改革最真挚的回应。

法国历史学家托克维尔曾说：“改革会把既有矛盾完全呈现出来。这种矛盾，不仅是集体的矛盾，制度的矛盾，有时也是自己内心的矛盾。”随着国防和军队改革的深入推进，需要一部分人脱下军装，投身转改行列。是换个岗位继续谋事创业，还是转业回到地方，对于军人来说都是艰难的选择。“观操守在于害时”，面对个人利益得失，能否保持兵之初的信仰，坚定为国防和军队建设继续贡献热血的信念，成为摆在新时代革命军人面前的时代考题。

远飞者先换其新羽，善学者

迈过心理这道坎

郭琦

先清其旧基。对于改革洪流中的个人而言，转改是挑战，更是成长。沉湎于过去的功劳簿，终究会被时代所淘汰。新时代需要新作为，更需要有除旧布新的勇气。在新的岗位上，摆正对身份转变的态度，做好重塑能力的准备才是应有之义。转改必然会伴着阵痛，可能是因为跨岗位跨专业转改而需要从头学习的考验，也可能是身份变化带来的失落甚至不适应。但只有保持“不日进者则日退”的紧迫感，才能在新的岗位尽快换羽新生。

任前路横亘激流险滩，以身铸器未有穷期。转改变的是身份，是岗位，但不变的是选择就要担当的初心。这个初心是“挺膺负责，乃有成事之可冀”的履职底色，是“功成不必在我，功成必定有我”的精神境界，更是直面转改换装更要换脑换心的自我要求和勇气。

从来为武少安闲，选择了投身转改，就要先迈过自己心理上的这道坎，跨过去就是凤凰涅槃。坚持强军兴军的信念，敬业奉献的誓言和有责有为的担当，必然会在改革的浪潮中找到自己的足迹，发出自己的声音。

本版制图：扈 硕