

推动军事变革 不能停滞歇力

■吴敬文

键：英国舰队因为是新建的，拥有当时最先进的速射炮，使得英国舰队的火力一下子超过了西班牙无敌舰队。而无敌舰队正好相反，因半个多世纪称霸海上没有对手，忽视了舰艇武器装备的更新。

125年前的甲午之年，这一历史几乎在中日海军之间重演。

1888年，大清的北洋水师正式成军，不仅拥有排水量达7000多吨的“定远”“镇远”两艘铁甲巨舰，而且舰队总排水量位居世界前6至8位。此前的1886年，北洋舰队应邀到日本长崎访问，犹如海上长城的中国铁甲巨舰让日本朝野震动。日本人开始发力建设海军，为了弥补海军经费之不足，日本天皇宣布此后6年内从国库中拿出30万日元支持海军建设，日本国民也纷纷捐钱购买军舰。

在日本倾全国之力扩充军备，战争危险日益迫近的紧要关头，清政府反而放松了海军建设，以财政紧张为由，几乎停止海军建设，从1891年开始甚至停止拨付海军的器械弹药经费。随后，在中日甲午战争中，北洋水师全军覆没。其中一个关键原因就在于日本海军的后发优势，它后于清朝从西方购买军舰，虽然排水量、火炮射程等不如北洋水师，但它的速射炮却比北洋水师的舰艇具有更加猛烈的火力。黄海海战中，日舰平均每艘中弹11.17发，而北洋水师各舰平均中弹107.71发。日舰火炮命中率高出北洋舰队数倍以上，这就是速射炮的威力。

逆水行舟，不进则退。军事变革是一个不断发展的渐进过程，在此过程中，新技术、新装备不断涌现，一时居于先进的军队，如果停滞歇力，就很可能被后来者反超。信息化时代更是如此，从平台到网络、从单一网络到复杂网络、从复杂网络到网络体系，互联网+、云计算、大数据、物联网……新技术的井喷，并不断应用于军事领域，正推动军事变革大潮奔涌向前。目前，世界军事大国正在利用科学技术改造军队，创新军事理论，研发新的作战样式。前不久，美国总统特朗普就签发政府命令，启动“美国人工智能计划”，要求政府投入更多的资源发展人工智能(AI)。随后，美国国防部就公布了《国防部人工智能战略摘要》一利用人工智能促进安全和繁荣，阐明了五角大楼加快采用AI能力的途径和方法，以确保其维持相对对手的持久军事优势。

在某种程度上说，军事变革不仅比速度，而且比耐力，看谁能持续更久、走得更远。谁停滞歇力，谁就会成为干帆竞发中的“沉船”；而军事上的落后一旦形成，对国家命运和社会经济发展的影响将是致命的。

党委工作指导要聚焦练兵备战

■李家华

军队因战争而生，是为战争而存在的，只有备战和打仗两种状态。省军区系统各级党委工作指导，应着力破除“和平积弊”，引导国防动员和民兵预备役建设把重心聚焦到练兵备战上来，切实推动战斗力建设在基层落地见效。

着眼“中心偏”抓“调焦”，把练兵备战标准立起来

调整改革落地后，省军区系统进一步明确“5+2”职能和“六部”定位，但有单位对练兵打仗重视不够，重心跑偏。因此，党委工作指导要发挥好纠偏定向作用，把备战打仗的指挥棒立起来，一切工作坚持战斗力标准。

根本在于正方向。受长期和平环境影响，少数人员滋生了当“和平官”“和平兵”的想法，嘴上天天喊打仗，心中的“烽火台”早已崩塌。有的认为“仗根本打不起来”“就算开打了也轮不着我们上”“民兵是后备力量，不可能上战场”，和平积弊成为省军区系统战斗力最致命的“腐蚀剂”。一旦发生战事，军队必须能决战决胜。这就要求我们站在实现中国梦强军梦的高度破除和平积弊，站在对党忠诚、听党指挥的高度来纠正和平积弊，站在履行职能、践行使命的高度来铲除和平积弊，牢固树立战斗力这个唯一的根本的标准，真正将打仗的意识强起来，让备战的准备实起来，把胜战的威力提起来。

重点在于治倾向。当前省军区系统部分官兵存在忘战懈怠的“麻痹病”、演训不实的“虚假病”、精神弱化的“软骨病”、战场模糊的“花眼病”等一些倾向性问题，需引起各级党委高度重视，坚决进行纠治防范。纠治忘战懈怠倾向，就应从规范“四个秩序”、常态紧急拉动等日常养成抓起，提高战备意识，增强军味战味；认真组织体能训练、技能比武、军地联合实兵演练活动，务实训演作风，坚持真抓实训；扎实开展革命英雄主义教育，铸造血性胆气，培育官兵“一不怕苦、二不怕死”的革命精神，坚定官兵敢打必胜的决心、信心；强化研究现代战争的特点规律，学习掌握信息化战争的制胜机理，立足最复杂最

困难的条件下，将训练内容向实案化、实战化靠拢。

关键在于树导向。立起练兵导向，联合军地相关部门，深入开展群众性练兵比武竞赛活动，大力表彰训练尖子、比武能手，激发参训热情；立起实训导向，健全考核监督，加强训练监察，严肃演训纪律，做到公平公正公开，确保演训活动不掺假、没水分、贴实战；立起用人导向，坚持好干部标准，建立训练成绩、打仗素质、完成任务等考核指标，真正把善钻研、能带兵、会打仗的干部用起来，使战斗力标准地位无可替代；立起问责导向，对在位不尽责、训练不达标的单位和个人，坚决追究主体责任和领导责任，把板子打到具体人身上，确保演训活动末端落实。

着眼“中心散”抓“聚焦”，把练兵备战使命担起来

当前，省军区系统人少事多的矛盾比较突出，工作头绪多、任务重，要求高。各级党委工作指导，要着眼军队建设和单位发展全局，注重把方向、抓大事、谋发展，始终牵住练兵备战这个“牛鼻子”，把“能打仗，打胜仗”的使命担当起来。

围绕改革转观念。深化国防和军队改革后，国防动员和民兵预备役建设主体责任更加凸显。省军区系统官兵应适应形势任务变化，切实转变思想观念，始终牢记军人使命，适应战斗力生成模式的新要求，实现民兵数量规模型向质量效能型转变，由机械化条件下参战支前向信息化条件下支援保障作战转变，由以行政手段为主向综合运用行政、经济、法律等多种手段转变。着眼现代战争的特点规律和动员需求，实现由注重人力动员向突出科技动员转变，由重点保障陆军作战向支援保障诸军种联合作战拓展，由参照现役部队对应建设队伍向紧贴现役部队保障需求建设队伍拓展。

针对问题改思路。针对省军区系统少数官兵综合素质与能打胜仗的要求存在较大差距、民兵预备役人员存在粗训、偏训、漏训的现象，各级党委

要理清工作思路，做到“三个突出”：突出真打实备，从务实训风、演风入手，加强训练监察，坚持经费向训练倾斜，重心向训练聚焦；突出作战研究，加强辖区战场设施建设，开展防务作战课题实兵演练，找准后备力量建设融入全军联合作战体系的切入点；突出问题导向，建立快速高效动员机制，打破军地分离、平战分离的壁垒，对接应急应战预案，实现国防动员由“庞大”向“强大”跃升。

立足使命调状态。环境对人的侵蚀不可低估。安逸的生活，使少数官兵意志消磨、精神懈怠、状态低迷，打仗的本事消退了，军人应有的勇气、斗志和责任消退了。应教育和引导官兵牢记军人使命，在任何时候都要做到“眼里有敌情，脑中有任务，肩上有责任，心底有激情”。始终保持干事创业的昂扬斗志，为官一任，精武一生，立足本职岗位，强化责任担当。“幸福都是奋斗出来的”，只有始终保持奋发有为的精神状态，坚持求真务实，从日常训练养成抓起，从点滴的小事做起，从每名官兵自我做起，让能打仗、打胜仗在基层落地生根。

着眼“中心弱”抓“定焦”，把练兵备战要求严起来

练兵备战必须硬碰硬、实打实，来不得半点飘浮虚假，训练场上欠下的债必将在战场上用鲜血甚至生命来偿还。党委工作指导要定焦练兵备战，有打仗的心，才会想打仗的事；有想打仗、谋打赢的求战心态，才能保持“晓战随金鼓，宵眠抱玉鞍”的临战状态。

用维护之心定焦。各级党委和领导干部，要把做到“两个维护”，贯彻军委主席负责制，转化为备战打仗的使命担当，真正在实际工作中一点一滴把练兵备战抓落实、抓到位。一方面，要立足实际情况，利用重大教育活动、国防教育月等时机，深入开展军魂教育，引导官兵和民兵预备役人员增强归属感和荣誉感，深扎“两个维护”，贯彻军委主席负责制思想根子，听令而行，谋战思战。另一方面，要启发官兵和民兵

预备役人员的行动自觉，强化战备训练工作的落实，立足岗位实践，提高自身的军事技能，用实实在在的行动为部队战斗力建设添砖加瓦。领导干部要以身作则，以上率下，真正从办公室走向练兵场，从后台指导训练走向一线参加训练，以备战打仗的实际行动为部队做好表率。

用躬身之行定聚焦。结合省军区系统工作实际，紧盯短板弱项，以更加务实、扎实、求实的作风，解决好战备训练中存在的重难点问题。针对民兵训练人员难落实、装备难配套、训练难组织、保障难到位、训练层次低等情况，从制定计划、组织实施、考核监督、责任追究等方面抓实抓细，提高军事训练质效。结合年度民兵整组、兵役登记、军事训练、大项演训等活动，立足本职岗位，把每一项工作做细做实。要编实建强民兵应急、专业、特殊三支队伍，加强民兵训练基地、信息化保障手段、各类战备设施建设力度，做好支援保障作战各项准备。要坚持深入一线，切实掌握潜力底数，借助大数据、互联网+、军网+等技术，做好“智慧动员”准备，提升快速动员能力。

用攻坚之举定聚焦。作为新一代的国动人，各级党委要打好首任仗，用攻坚之举，以抓铁有痕的劲头、滚石上坡的恒心、摸着石头过河的勇气和智慧，推动战备训练各项工作落实落地。以新思路来谋划工作，用全新理念找准定位、用改革思维创新发展。用新的举措来落实工作，着眼军民结合的特点，研究内在规律，凡是有益于战斗力建设的，大胆地试、大胆地闯，努力开创各项工作新局面。用新的标准来衡量工作，有打仗的心，才会想打仗的事；有想打仗、谋打赢的求战心态，才能保持“晓战随金鼓，宵眠抱玉鞍”的临战状态。

（作者系湖北省黄石军分区政治委员）

工作研究

克服急怕懒，打开新局面

■李继武

目前，省军区系统许多干部是从民兵种部队交流来的，工作岗位、环境、任务、职责等都发生了新变化。要快速打开工作局面，必须克服“三种心态”，俯下身认真做好每一件事。

克服“急”。刚刚走上新岗位，人人都想迈好第一步，踢好“头三脚”，尽快打开工作局面。作为一名领导干部，想干好、想尽早进入角色，这是值得表扬提倡的。然而，欲速则不达。人武部处在部队与地方“结合部”，需发挥双向桥梁纽带作用，既要把地方的有关工作情况向部队反馈，又要把部队的有关情况向地方通报，有很多新特点和特殊性，有些工

作是需要经过一段时间才能熟悉和掌握的结果。尤其是有些工作还受种种客观因素的影响，所以一定不能出现急躁情绪，要尊重事实，慢慢有意识地去了解和积累，一步一个脚印地做好工作。

克服“怕”。人武部人员不多，但类别多，既有现役干部、文职人员，又有在编职工和雇用临时工。人员素质和精神面貌参差不齐，无论是落实制度还是工作表率，都要区别对待，不能像以往“一刀切”。面对现实条件，有时虽有好思路、好设想，可缺乏好帮手，同时与地方打交道不知如何把握，顾虑重重，怕出

错，怕担责，不敢大胆作决策，敞开心扉提想法；不能放手去抓落实，瞻前顾后思想重，担心这个做不好，影响团结；忧虑那个想不到，影响建设，结果出现了工作被动的局面。作为一名新任领导，要在尊重现实、尊重实践的基础上，敢于大胆发表自己的见解，说出自己的想法，不应有畏难情绪、怕这怕那的顾虑，做好聪明才智与工作的结合，做好思想与实践的统一，把自己的工作经验体现在自己独到的思想上，体现在单位发展的重大决策上。只要我们干正事、真干事、用心干，相信一定会做好。

克服“懒”。能交流到人武部工作，都

是经过各级推荐的优秀人员，人人都经历十几年甚至更长的部队生活，相当多同志还来自各层级机关，有着不同岗位历练，有着“辉煌的去”。然而，到人武部工作后，有相当一部分同志感觉人武部工作简单，有意无意表现出不屑一顾的思想和行动，久而久之就会情不自禁地产生惰性。特别像一些平职调整到人武部工作，甚至在同一职级工作多年的老同志，如果没有树立好正确的政绩观，不珍惜军旅时光，往往会打不起精神。这就要求我们学会给自己施压力，定期静下心来想事、谋事、干事，不能产生养老、混日子、的想法。要珍惜岗位，主动担起应尽的责任；要自我加压，保持较高的工作热情，俯下身干好每一件事，只有这样才能提高人武部的地位和威信。

交流干部谈

善从失败中积蓄经验

■朱永杰 宋斌 徐永楠

电视连续剧《抗日名将左权》中有这样一个场景：一次，在与进步学生见面会上，有人问左权将军：“听说您是常胜将军？”他说：“我认为世界上没有常胜将军，胜败乃兵家常事，我只不过是在上级的正确指挥下打了一些胜仗而已。但从军事学术上讲，胜不可骄，骄兵必败，败不可馁，凡大智大勇者，往往是自败开始，由败起家。”当被问到对胜败有何高见时，他接着说：“同是一个败字，但含义大不一样，有先胜后败，兵败如山倒，也有败而不亡，败而不乱，转败为胜的败。”

作为军人，败意味着失利，失利意味着付出生命、鲜血等惨痛代价。胜仗固然可喜，但战争是最具不确定因素的王国，谁也不能确保攻必克、守必固，一辈子只打胜仗，不打败仗。且事物发展都有一个从量变到质变的过程，没有人天生就会打胜仗。对指挥员而言，既要具备攻无不克、战无不胜的底气信心，也要善于接受失利，从失败的惨痛教训中吃一堑长一智，避免在同一块石头上再次摔跤。

战国时期，宋国有个名叫监止子的商人，他非常有经济头脑。有一次，他在街上巧遇一个玉石拍卖会。看到那块玉石晶莹剔透，多年经商的经验告诉他，那绝对是一块上等的好玉。于是，他也参与到竞拍行列，眼看玉石就要被别人抢拍走，大脑转得快的监止子想到了一个好办法：他拿取玉石左右观看，假装不慎失手，摔坏了玉石。

别的商人一看好玉被摔坏了，大家都为之可惜，也就没人要这块碎玉了，这正合监止子心意，他照价赔偿一百金后，拿走了那块碎成两半的玉石。事后，监止子着手修理那块被摔坏的玉石，琢磨出了一块光彩熠熠的宝玉，赚得千镒，是他当时赔偿玉价的十倍。

马克思说：“要学会走路，也要学会

两点之间直线的距离最短，因而挑捷径、走直线已成为许多人的不二选择，领兵打仗的指挥员恐怕更希望如此。然而，就如同盘山公路一样，在活力对抗的舞台，因矛盾的相互制约，真正的直线几乎没有，通向胜利的途径总是曲折而复杂。对此，毛泽东同志曾告诫我们：“做什么事情，不要老想着走‘一’字，要善于走‘之’字。”

孙子曰：“途虽近，知有险阻、奇伏之变而不由。”历史经验表明，凡便于我展开攻击的方向，也往往是敌人重点把守之处；凡便于我接敌运动的路线，也常常是敌人设伏布障区；凡便于我观察和发扬火力的地形，也是敌人注意防范之所在。从战争实践看，坚固的要塞防线，直接被攻克夺取者甚少，而被间接的军事行动所瓦解者颇多。

三国后期，蜀军要在冲剑阁设置重兵防御魏军，却没想到魏将邓艾率兵绕道700里，阴平渡险，直接攻入蜀国腹地，使蜀主刘禅不战而降。第二次世界

国防漫谈

抑制“走一字”的冲动

■张宇

大战爆发后，法国以为有固若金汤的马其诺防线，可阻止德军前进。没想到德军绕道阿登山脉，来了个“北充捣虚”。

“兵者，诡道也。”战场上但凡行使诡道之法，都与常规的逻辑思维方式相违背，都力求从相反之中求相成；要想走近路，就必须学会走远路；要想前进，往往需要先后退；要想有所取，则应先给予；要想速胜，恰应做持久的准备。步步追求直路，结果要绕更大的弯儿。

单就理论上讲，连接两点的直线只有一条，而曲线则有无数条。一条直线谁都可以看得出来，唯有曲折迂回才可能让对手摸不清你的意图。然而，要在诸多曲线中找到一条最优线并非易事，这里面也大有文章可做。

《韩非子·说林子》记载过一个故事。晋国将领知伯让人铸造一口贵重的

大钟，要赠送给邻国仇由，仇由国君闻听非常高兴，于是派兵修筑两国间的道路。然而，仇由国君还没见到大钟，自己就已国破家亡。原来，这正是知伯的迂回之计。如果明目张胆地去辟山开路，就会暴露军事企图，而假借送“钟”之名则可使对手放松警惕，同时还借对手之手来消灭对手。

古人讲，战不过攻防，术不过奇正，形不过虚实。最好的防御是进攻，最好的进攻不一定是直指目标的直接行动，有时候朝着自己目的相反的方向去行动，往往更容易让人听从自己的调遣；内线中的困境从“局外”来寻找破解之道，常常能迅速地达成作战目的。

一位军事专家说过：“现代作战，影响战域的图线将是破碎的、弯曲的、不连续的，而且不断地变化。”这是对非线性

战场较为贴切的描述。显然，面对这样一个战场，指挥员如果只想着当面的威胁，就只能想出“头痛医头，脚痛医脚”的下策；如果只盯着眼前的对手，就可能出现“螳螂捕蝉，黄雀在后”的悲剧。

“我们必须克制自己免受直线的引诱，对多数人，包括很多未来学家来说，明天的设想，不过是今天的延伸而已。他们忘记了那些多么有力的趋势，不会只作直线式运动。”未来学家阿尔温·托夫勒之言提示我们，历史发展不会是直线式的延伸，行军打仗同样不会随心所欲一条道走到底。抑制住走直线的冲动，准备走曲折的路，这样反倒可以减少某些曲折，使要办的事更顺畅一些。无论过去、现在还是未来，这一历史辩证法永远不会过时。

（作者单位：71352部队）

谈兵论战