

许庆财是谁？吉林省军区办公室文职参谋，大高个，身材颀长。乍一看，和其他身着“孔雀蓝”的文职人员没啥两样。但翻开他的档案，你一定会惊讶：转改文职前他已经当了4年的人武部部长。

去年2月，首批转改文职工作启动后，时任黑龙江省牡丹江市爱民区人武部部长的许庆财主动向军分区党委递交了文职转改申请书。

“许部长转文职啦！”这条消息就像一滴水溅进油锅里，迅速在黑龙江省牡丹江军分区炸开了。

## 许部长转改文职记

■本报记者 刘建伟 赵雷 通讯员 李军波 张宁

“部长转文职，这可不多见！”一时间，此事成了大家茶余饭后议论的焦点。

在此之前，许庆财的工作一直可

圈可点，他所在人武部年年被评为先进，所送兵员实现“零退兵”，是大家眼中还能进步的人武部部长。有人说：“我很佩服许部长的勇气和魄力，这个

头带得好。”

当时，考虑到许庆财的现实情况，组织上几次找他谈话，许庆财依然坚定自己的选择：转！后来，他被接收到吉

林省军区办公室任正处级文职参谋。别人不愿端的“碗”，许庆财端了。似乎就在一夜之间，他成了牡丹江军分区的“名人儿”。鼓励支持者有之，唏嘘扼腕

者有之……

任别人怎么说，许庆财有自己的想法：“只要依旧干着自己喜欢的工作，有实现人生价值的平台，无论哪条路，都一定会有精彩的人生。”如今，已走上新岗位近一年的他，越来越坚信自己的选择是正确的。

“许文职，一周年快乐呀！”前不久，正在忙碌的许庆财接到了妻子的微信祝福。看到信息，许庆财略有激动，他深情地给妻子回复：“老伴儿，感谢你对我的理解支持，在从军报国的路上，我一定奋斗不息！”

# 从“橄榄绿”到“孔雀蓝”……

## ——许庆财转改文职的前前后后

■本报记者 刘建伟 赵雷 通讯员 李军波 张宁

### 从部长到参谋，心态咋调整——

## 称呼变了，干的仍是强军事业

■本报记者 刘建伟 赵雷 通讯员 李军波 张宁

前不久，原单位的战友打电话，一声“许部长”叫得我既亲切又陌生，“转改前虽然做好了心理准备，可真面临‘退长还员’时，心里多少还是有点不是滋味。”

许庆财坦言：虽说部长的职务“不大不小”，可毕竟带个“长”，在单位是“一把手”。

“转了文职后，就是一个普通职员！”说到这里，许庆财顿了顿，“辛辛苦苦干了28年，一下又得从头再来，要说心里没有落差那是假的。”

其实，许庆财“退长还员”也不是第一次了。

2011年，交流到绥化军分区后，军分区党委打算安排许庆财到望奎县人武部任副部长，但当时军分区机关正缺

人手，一看许庆财履历当过组织股长、又当过保卫科长，便征求他意见，留在机关工作。

“当时也不适应，机关的参谋干事大多是副营以下，副团职都是科长，自己原来也是师级单位科长，如今给同级的科长当干事，心里很不舒服。”可工作了一段时间后发现，不管是科长还是年轻的参谋干事，对他这个外来干部都很尊重，慢慢地释然了。

2014年刚任人武部部长时，民兵整组检查临近，民兵分队素质参差不齐，征兵工作连续两年排名靠后。一大摊子事儿让政工岗位转到军事官的他一头雾水。

先补课再上岗肯定来不及了。“那就在干中学！”上任第三天他就带着军事参

谋深入乡镇、街道逐个了解情况，现地帮忙解决整组实际问题，考虑到应急分队平时执行任务较多，结合当年整组，他提出人装结合的建议，经过调整，应急分队执行任务能力大幅度提升，连续4年高标准完成防火任务。

“‘许部长’和‘老许’，说到底就是个称呼问题，只要在部队，干的都是强军事业！”现在，同事们都称呼我“老许”，我告诫自己，要老当益壮不能倚老卖老。”

许庆财给记者指了指桌上的法规文件，“这些业务工作平时虽然也接触，但都不精，以后专司主营了，与其天天怀念过去的地位和荣誉，不如实实在在学点东西，有本事才能换来尊重！”展望未来，许庆财眼神里充满了坚定和信心。

“转还是不转？”

文职人员转改工作启动后，不少现役军官的心头都画过这个问号。人武部部长许庆财选择转改文职，让人不由眼前一亮：多少的难舍，多少的惆怅，多少的眷恋，都凝结在“敬礼——转身”这一刹那！

人生很多事，不是一条直线！诚如一位哲人所说，“人生最艰难的莫过于选择”。一个人一生不知要走过多少十字路口，一个弯转错了就很难回到过去的志愿，因此道路的选择至关重要。

强国呼唤强军，强军重在人才。军队建设对职业化、专业化、高素质的人才更加依赖，文职人员在军队建设中的重要作用也日益凸显。据统计，在海湾战争中，美军使用了6000多名文职人员；伊拉克战争中，美军5万多名文职人员直接支持作战部队。美国一位高官曾指出，如果没有文职人员，美军的作战、训练与战备就无法进行。

文职人员加入强军方阵，成为与军官、士官、士兵相并列的国防力量。

## 「许庆财现象」是进行时

■殷波

转岗到吉林省军区办公室工作后的许庆财依旧恪尽职守、兢兢业业。图为许庆财与战友一起学习相关文件精神。

本报特约记者 屈雷宇摄



### 人的生命历程只有一个终点，却有无数个起点——

## 无问西东，把转身当成转机

许庆财回忆，没有想到的是，自己的一个决定会激起那么多“浪花”。

第一个站出来反对的就是自己的老父亲。当了一辈子农民，父亲最大的自豪就是许庆财这个当人武部部长的儿子。“县团级！”每每和乡亲们提起许庆财，老父亲脸上就特别有光。

许庆财的老家驻军少，在村里人看来，他已经是一个不小的官了！

“我父亲不懂文职啥概念，听说我要不当部长了，死活不同意，还骂我越活越回。”许庆财回忆说。

“假如没来部队当兵，我应该还在老家种地吧。”许庆财做父亲思想工作时这样设想自己的人生。电话那头，老父亲沉默半天后直吧嗒嘴，“也是也是，人要知足啊！”

许庆财知道，跟着内心来选择人生，阻力不会仅仅来自父母。友邻县几个人武部部长听说他要转文职的消息后，打电话调侃他：“我们都忙着做别人的思想工作，你是把自己的思想工作做通了！”

面对大家的不理解，许庆财也动摇了。据他了解，大多数战友都有一个普遍的担忧：离开部队后能去哪个单位？能做什么工作？潜意识中，如果有人给出一个承诺或一个位置，自己才有底气和勇气离开。

对此，许庆财摇摇头，为自己想得那么多有点羞赧，“生活航船的又一次改向，就把自己转晕了吗？”

得知丈夫要转改文职的消息，妻子王凯乐喜忧参半：喜的是分居的日子终于熬到头了，自己也可以“随调”到省城工作；忧的是老许还剩700天就退休了，一家人从此就安稳了，咋还瞎折腾呢？

面对妻子内心的纠结，许庆财搬来了救兵——请自己的老岳父出面劝劝自己的妻子。许庆财的岳父是某烈士陵园管理处的领导，和长眠的英雄打了一辈子交道，军人情结很重。

许庆财告诉记者，“老将出马，一个顶仨”，经过与老人沟通，妻子深深理解了他，理解了一名军人永远无法割舍的

报国情！

“优秀的人总具有冒险精神，而这个所谓的冒险便是大多数人眼中安全区的脱离。”牡丹江军分区领导评价说，许庆财身上的勇敢、干练、乐观是这个时代难得的品质、也是当代军人应有的品质。

“人的生命历程只有一个终点，却有无数个起点。每一次转折都难免伴随着挑战的阵痛，同时又孕育着新的希望。自己不就是这样一步步走过来的吗？”回想转改历程的前前后后，有过犹豫，也有过彷徨，但许庆财心里永远洋溢着一份憧憬，对军队的热爱，对岗位的热爱，早已沁入骨髓。

人生但有军歌唱，从此山高水又长。采访结束时，许庆财送记者下楼，看到门前的宣传展板，他对记者说：“新时代是奋斗者的时代。我相信，未来文职政策会越来越完善，会有更多的现役军官选择转改文职这条路，换一种身份继续为强军事业做贡献！”

无问西东，把转身当成转机！祝福“许庆财们”，未来正来、明天更好……

与现役军人相比，文职人员主要由现役军人转改和根据需要从地方招聘的人员组成，绝大多数是成熟人才，具有不受服役年限、军衔晋升等限制，工作环境相对稳定，能够长期持续服务部队等优势，既不引发战斗力波动，又能施展个人才华，将成为我军战斗力生成的新“增长极”。

某种角度讲，“许庆财现象”是进行时。在开始转改这场人生选择前，让我们先按下思考键，试试求解那雕刻于古希腊神庙的千载难题：“认识你自己”。当你回到内心、询问内心，得到的答案也许不同。

党的十九大报告中，习主席鲜明提出军队建设“三步走”的发展战略，到2050年建成世界一流军队。强军可期，但征程依然任重道远。可以预见，现役军官转改文职后，转身不转岗的独特优势，对文职人员来说，个人价值与事业追求方面能够实现较理想的结合；对军队建设来说，能够优化军官人员编成，节约军队人力资源成本，有利于军队建设和长远发展。

“唯愿我们的转身，成就军队的转型。”展望未来，在强军兴军的征程上，转改后的文职人员走上熟悉的岗位，聚焦服务打赢的事业，自觉把个人梦融入强军梦，必将为强军事业注入新鲜血液，为建成世界一流军队书写出浓墨重彩的一笔。

（作者系黑龙江省牡丹江军分区政委）

### 转文是一场大考，向左还是向右——

## 矢志强军，就要做第一个吃螃蟹的人

许庆财转改文职后，负责军民融合方面相关工作，正在恶补相关法规政策。

记者开门见山：“转改文职，别人都犹豫徘徊，你为啥敢做第一个吃螃蟹的人？”许庆财没有马上回答，而是看了一眼桌上的照片，陷入了沉思。窗外春意盎然，一如7年前那个阳光明媚的早晨——

2011年，许庆财所在的某师改旅，时任保卫科长的他，根据组织安排，被交流到黑龙江省绥化军分区任职。

“命令一宣布，当时我就蒙了，毕竟跟家人团聚还不到一年。”2004年女儿许铭涵出生后不久，许庆财就调到集团军工作，和家人一直聚少离多。到军分区报到前，许庆财送女儿去上学，女儿对他说：“爸爸，你能不能天天在家送我上学？”女儿的突然发问，让“没有准备”的许庆财竟一时无法作答。



图为许庆财担任黑龙江省牡丹江市爱民区人武部部长期间，深入牡丹江师范学院，面对面向适龄青年宣讲征兵政策，鼓励大学生参军报国。

李军波摄