

# 一张榜单“晒”出争先创优新气象

## ——辽宁省锦州军分区提高文职人员能力素质的一段经历

■肖越强 本报特约记者 姜玉坤

### 与强军同行

一张榜单,成为激励文职人员提高素质的“加油站”,履职尽责的“监督台”。6月12日,辽宁省锦州军分区新一期文职人员排名张榜公布,记者浏览榜单发现,没有一个“黄牌”警告。

“目前,文职人员形成了‘你追我赶强素质,争先恐后创佳绩’的良好氛围。”该军分区领导告诉记者,这是他们为激励文职人员立足岗位建功立业,提高文职人员队伍建设质效采取的具体举措。

“我是个闲不住的人,看谁业务好就想拜谁为师学点本事,别说还真管用,我都上了好几次军分区文职人员大

排名前三名呢!”军分区政治工作处干事、文职人员吴明强每当提及此事就显得特别自豪。

文职人员榜单源起于军分区政治工作处。去年年初,该处为解决个别文职人员工作干劲不足、履职能力欠缺等问题,借鉴军官岗位练兵质量排序的做法,依据文职人员条例有关考核的规定,对文职人员不同阶段的考核结果,按照分数高低的顺序进行大排名,对考评成绩不合格者给予“黄牌”警告,收到立竿见影的效果。

此事,引起了军分区领导的注意,并决定把这一做法在机关各处、所属人武部和干休所进行推广。他们对评议章程、表现形式、激励机制等进行细化和完善,以文职人员平时考核、年度考核、任期考核以及试用期考核、晋升领

导职务的任职前考核和不同时期的民主测评,作为文职人员职务任免、岗位等级调整、工资待遇确定、奖惩实施、续聘竞聘和辞退解聘等评判的重要依据。

“可别小瞧这张榜单,它能让文职人员能力素质,以鲜活的数据在一张张榜单上得以体现。”该军分区领导介绍说,以大排名的形式适时公布文职人员考核和评议结果,“逼”文职人员自觉提高个人综合素质和履职尽责能力。

“谁要是不合格,丢人不说,压力也大。”文职人员李杰告诉记者,每次军分区的排名榜一公布,大家都暗地里对照,既较着劲儿提高能力素质,也反省哪里做得不到位,好抓紧时间赶队。因工作不在状态,平时考核不合格而被“黄牌”警告的某干休所一名文职人员,当即向他所在的党支部立下军令状,承

诺尽快补齐素质短板,为自己也为单位争光。

一张榜单,“晒”出了文职人员争先创优新气象。如今,考评优秀的人越来越多,不合格的人越来越少。据了解,今年以来,整个军分区数十名文职人员,被“黄牌”警告的只有两人。

同时,为进一步激发正能量,他们按照大排名的褒扬内容,组织军分区机关各处、所属人武部和干休所开展“文职人员之星”“最美文职人员”等评选活动,推出“新型文职人员”等一批先进典型。

榜样的力量是无穷的。记者采访发现,在大排名的影响下,这个军分区文职人员自觉提高能力素质、履职尽责的意识更强了。日前,上级对这个军分区文职人员素质进行考评,称职率达90%以上,优秀率达85%以上。



6月10日,江西多地普降大到暴雨,赣州市多个乡镇受灾。赣州军分区紧急启动预案,派出民兵应急分队赶赴受灾乡镇救灾。图为民兵在龙南县杨村镇转移受灾群众。 柳军华摄

### 国防论苑

## 「责任书」代替不了责任落实

■林永进

当前,在个别基层单位,存在这样一种现象:无论大事小事,都要求官兵签订“责任书”,甚至一年要写十几份。诸如安全保密、安全行车、严格遵守禁酒令、严禁违规使用手机,等等,令官兵不胜其烦。

然而,笔者注意到许多“责任书”针对的事项,属于国家和军队各项法规制度已经明确的内容,如果再以签订“责任书”的形式去强调,就显得多此一举。而且,这些过多过滥的“责任书”签订之后,又往往束之高阁,只有在上级检查时才作为工作成绩展示出来。对此,有的官兵用打油诗调侃:凡事依章循法,求真务实不打折;履责变成成推责,形式主义要不得。

个别单位为什么热衷于签责任书?一名基层干部直言不讳地说:“签责任书不是为了负责任,而是为了免责任。”责任书好像一张“护身符”,不仅体现管理者对工作的重视,还可以作为迎接上级检查的手段;倘若出了问题,责任书就是“挡箭牌”,将问题责任归于官兵“不守信用”。

要知道,责任绝不是挂在嘴上的一句口号,也不是贴在墙上的一个装饰。管理者热衷于要求官兵签订责任书,其实是官僚主义和形式主义的具体表现,更是推卸责任、作风不实、不敢担当的真实写照。上有所好,下必甚焉。对于“责任书”的泛滥,管理者应该清醒地认识到,此风一长,下级部门单位也会热衷于此,不仅严重影响大家干事创业的积极性、主动性和创造性,也使得干部骨干的思想包袱愈加沉重,而且也容易助长弄虚作假、欺瞒隐瞒的不正之风。

一般来说,签责任书,有利于细化分工,明确责任,促进工作落实。但凡事都签责任书,则是一种简单化的工作方法,不负责任的工作态度,甚至有点逃避责任的味道。由此可见,签责任书不能代替深入细致的工作,更不能等同于工作落实。

前不久,中共中央办公厅印发《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》,明确要求为基层减压减负,破除形式主义,不能只看“痕迹”,更要

看重实绩。作为部队管理者,决不能把责任和担当全交给一纸“责任书”,更不能本末倒置地开了几次会、做了多少记录、签了多少责任书,把形式做得很完美,而忘了真正该落实的内容。在工作实践中,应注重率先垂范,走在前列,敢于担当,责任面前不推诿、任务面前不退缩、困难面前不回避,以实际行动树起脚踏实地、真抓实干的鲜明导向,营造风清气正的良好氛围。



6月初,新疆军区某炮兵团开展实弹射击训练,将部队重装机动至某陌生地域,采取不打招呼不设预案、临机设定射击区域、随机设定打击目标等方式,从严从难锤炼部队作战指挥、战术协同、战场保障以及精准打击能力。图为某型火炮对目标进行火力打击。 陈明摄

广东省饶平县

## 选培200名国防预备生



本报讯 刘瑞林、吕小清报道:近日,广东省饶平县人武部联合县委宣传部、县委团委、县教育局等部门,深入该县13所高级中学选拔培养200名国防预备生。据悉,经过训练考核的国防预备生将享受“优先报名、优先体检、优先审批、优先定兵”的优惠政策。

据了解,该县军地把身心健康、积极向上,热爱军队,向往军营的学生作为国防预备生优先发展对象,按照个人申请、考察培养、教育训练、体检政审、审批定兵的程序进行选拔,并由征兵办统一配发服装,学校组织身体体检。平时,由学校定期开展体能训练和集中教育,人武部集中组织“国防体验营”等活动。

为便于科学管理,他们成立一个国防预备生大队,各校依托团委成立国防预备生区队,在外学习的高中应届毕业生和大学生在县征兵办成立一个区队。各高级中学指定负责人,设立国防预备生工作领导小组和办公室,明确工作职责,完善计划方案,定期研究部署工作,确保国防预备生能力素质与部队需求无缝对接。

上图为该县人武部在田家炳中学组织国防预备生队列训练。

吕小清摄

## 内蒙古兴安盟少年军校发挥突出作用

# 青少年国防教育进牧区

本报讯 谭小勇、崔维报道:“少年强则国强,我们将在少年军校里学习锻炼,传承红色基因,弘扬光荣传统,立志长大保卫祖国……”揭牌仪式现场,学生代表巴特尔的发言道出了全校学生心声。近日,内蒙古兴安盟结合边疆少数民族地区特点,在科右前旗察尔森中学成立“兴安盟蒙古族少年军校”,推进青少年国防教育进牧区。

着眼强化青少年学生爱国情怀和国防意识,兴安盟蒙古族少年军校紧

贴当地实际,编印国防教育教材,将乌兰夫、哈丰阿等老一辈革命家带领人民争取民族解放、维护民族团结的故事纳入其中,组织开展“学领袖著作、读帅师传记、讲英雄故事”活动,引导学生铭记历史,珍爱和平,在学习英雄事迹中坚定理想信念。他们还联系边疆地区改革发展取得的巨大成就,引导学生从各族军民共建、共享、共进、共进的丰硕成果中感悟民族区域自治制度的优越性。在此基础上,少年军

校通过在校内环境中嵌入国防教育元素,建设400米障碍场,修建“英雄路”,实现硬件设施的升级。同时,为学生统一购买制式服装,选配20名民兵骨干义务担任军体教练员,促进学生军事素质提升。

据少年军校校长包金红介绍,下一步将严格按照少年军校章程,与共建部队共同抓好教学工作,通过国防讲座、军训等系列实践活动,引导学生传承红色基因,培育爱国情怀。

## 江西省进贤县人武部营造练兵备战浓厚氛围

# 精武标杆激发训练热情

本报讯 记者赖文湧、通讯员牛贤报道:6月初,江西省进贤县人武部干部职工、全县专武干部和民兵骨干在县党委党校举行民兵应急分队训练开训动员暨民兵“训练之星”表彰大会,表彰8名强军精武先进个人。该县人武部领导介绍说,这是他们选树精武标杆激发练兵热情的的重要举措。

据了解,他们通过组织“学训令、铸军魂、强素质、当尖兵”主题活动,将民兵精武强能先进事迹在当地电

台、电视台、网络媒体宣传报道,树立起典型标杆;组织训练尖子为全县民兵畅谈心得感悟,让先进典型与民兵交流互动,确立“让练兵备战者吃香”的导向;提拔4名成绩突出的专武干部担任基层武装部副部长,并将表彰奖励指标重点向训练尖子倾斜,营造“善战者优先、有为者有位”的浓厚氛围。

记者在民兵训练基地看到,道路两旁的灯箱、展板和宣传画,都是该县近

年来评选的“先进个人”“训练之星”。训练场上,进行战术基础动作课目训练的民兵,伴着喊杀声正在开展小比武竞赛活动。

典型引领动力强,你追我赶当尖兵。今年以来,这个县先后有14人在省军区、警备区组织的军事训练活动中被评为“先进个人”。前不久,进贤县南台乡民兵应急排排长黄俊在南昌市组织的民兵“四会教练员”比武中过关斩将,夺得第一名的好成绩。

## 藏东边关父子兵

■何勇 张俊 王翰庭

年逾花甲矢志不渝,40余载投身边防。近日,西藏军区某边防团七连巡逻智师大会现场,一对藏族父子格外引人注目。

父亲名叫扎西达杰,驻地布宗村牧民,1974年至1978年在该边防团某连服役。虽然只在部队摸爬滚打了短短4个春秋,但根植于内心的军人情结始终伴随着扎西达杰。退役之后,他主动申请加入驻地民兵排,同边防官兵一起执行巡逻任务。

40年来,扎西达杰数十次踏上巡逻路,经历过10余次生死考验。

一次巡逻,正逢连续大雨,道路泥泞湿滑、危险难行。官兵在跋涉中摸索至一条小河前,发现原先的简易木桥被冲毁。说来也巧,这时被山洪冲下一棵大树正好形成了独木桥。带队领导当即决定,大家伙拉着竹竿踩着树干谨慎通过。不料,战士郭继飞脚下一滑,不慎掉入刺骨湍急的冰河中。见状,全副武装的扎西达杰毫不犹豫跳了下去,并在大家的帮助下救上战友。

因长期负重爬坡上坎,翻山越岭,扎西达杰的腰肌劳损、半月板磨损比较严重。今年,当扎西达杰提出想再次参加巡逻任务时,连队党支部没有同意他

的申请。老兵扎西达杰十分理解连队的良苦用心,但他心中充满了不舍。一番思量后,他提出了一个请求——让儿子洛桑车成代替他参加巡逻。

洛桑车成自小深受父亲的影响,放弃了拉萨优越的生活,回到村里担任村干部,并跟着父亲的步伐,加入了民兵排。由于种种原因,随父亲踏上巡逻路的愿望一直未能实现,但他从没有放松对自己的要求,一有空就“溜”到连队参加训练……

得知可以“代父巡逻”,洛桑车成激动地说:“以前父亲当兵的时候,天天跟着部队巡逻,我很羡慕。现在他老了,不能参加巡逻了,能够替父亲去巡逻感到特别自豪。”

那天,经过10余个小时的艰难跋涉,洛桑车成跟随官兵抵达点位后,同官兵一起用石头摆出“中国”字样,并虔诚地用红漆描红“中国”,随后又同官兵一起展开五星红旗高声宣誓:“绝不把主权守丢,绝不把领土守小。”

回到家中,还沉浸在激动之中的洛桑车成,迫不及待地拿出从巡逻点上带回的石头交给父亲。扎西达杰则高兴而又郑重地将同自己每次巡逻带回来的石头摆在了一起……