是"地下城",更是"地下长城"

-写在《防空洞的变迁》开栏之前

■赵 杰 本报记者 贾 勇

"地下城"与地面城区相比并不逊 必清楚它的第一身份——人防工程。人 和物资的设施,人们习惯称其为防空 洞。一个"防"字,凸显了它是防守一方

历史上,我军的武器装备水平长期 择。即便是在胜负已见分晓的1949年3

不

能守着飞

机

场再去赶火

某部挖掘地方优质资源提升军事运输能力

Tel:010-66720029-8310 E-mail:gfbgfdy@sina.com

民防空工作问题》的电报,标志着新中国 人民防空的创立。

上世纪60年代末70年代初,面对复 众性构筑防空工事热潮,一大批人防工

流水不腐,户枢不蠹"。人防工程 但人防工程的主体结构并没有改变,消

于防空的地下室。"这是1997年1月1

的地方设立"洞长",专司工程质量监 管,确保防敌空袭的"钢筋铁骨"不锈

人防工程最大的变化,在于党的十 在第七次全国人民防空会议上,习主席

动员之声

工作合力

在与上海同期举行的演练中,重 庆人民防空行动纳入西部战区联合防 空作战体系,空情预警来自战区机关, 人民防空纳入战区总体行动计划,适

聚 力提高人防科技含量

6月18日,广西人民防空和边海防办公室组织开展战备钢桥架设演练。演练以洪水冲毁战备公路上的桥梁为背景,检验了交通战备分队紧急架设钢桥的能 力。图为分队队员驾驶大型挖掘机通过新架设的钢桥,检测桥梁承重力。 朱映伊摄

保障中心某部与某航空企业的联合演练 渐入佳境。该部投送业务部门工作人员 告诉记者,他们最初依托民航企业探索 军运新路子时可不是这番情景:由于对 航空领域不熟悉,大家一时理不出头绪,

军地一体指挥、岗位互为补充、人员 密切协作……近段时间以来,郑州联勤

"航空运输速度快,而且我部紧邻民 航机场,依托民航搞军运有着得天独厚的 优势,绝不能守着飞机场再去赶火车。"该 部党委一班人及时明确工作重点,消除了 个别同志以熟悉铁路军运路子为由,放弃

在民航领域继续探索的思想苗头。

一些同志甚至打起"退堂鼓"。

调研中,大家发现依托民航企业开展 军事运输,至少要迈过三道坎。第一道坎 是如何提高人员接受安检速度,第二道坎 是怎样把装备器材进行快速装卸载,第三 道坎是如何防止失泄密问题的发生。该 部依据有关法规积极协调,与驻地某航 空企业、相关单位签订联合保障协议,在 官兵陌生的航空领域开始爬坡过坎。

"2017年7月以来航空部门推行的 军人依法优先工作,为开通部队专用安 检通道打下了良好基础。"该部业务部门 工作人员告诉记者,目前机场授权该部 负责军运投送中部队人员的安检,虽然 安检步骤没有减少,但因为有了专用通 道,速度大为提高。

针对军用物资超宽超限情况较多、 不易装卸载的实际,该部与机场联合成 立一支20余人的装卸队,定期组织装卸 载训练,既让机场工作人员熟悉了部队 装备器材的性能、特点,又使部队人员清 楚了航空物资运输的程序、方法。在6月 中旬的一次训练中,同等批量的军用物 资装载时间较年初缩短了近一半时间。

依据双方签订的协议,该部定期组 织机场、某航空企业员工开展国防教育、 保密教育,不断夯实他们保障军事运输 的思想根基。

"尽管在航空领域搞军运还是一个 新课题,但只要积极作为,就能开辟新通 道。"该部业务部门工作人员介绍说,今 年以来,该部顺利完成战区部队跨区演 练、维和部队轮换等多批次运输投送任 务,无不得益于民航企业作用的发挥。

河南省人民防空办公室

工作成绩提上去 交班时间短下来

■王一鸣 本报特约通讯员 林晓冰

以增加人防工程竣工面积和易地 建设费为内容的"双量齐增"工作,是 人防系统的硬任务。为推动任务落 地,前两年河南省人防办没少发通知、 下文件,但效果不佳。近一年多来,人 防系统发文数量大幅减少,但河南省 人防"双量齐增"工作成绩喜人:今年1 至5月全省人防工程易地建设费征缴 数量与去年同期相比增长近70%,工程 竣工面积也有大幅增加。问及原因, 各级人防部门的同志纷纷谈到,这与 省人防办利用定期交接班及时指导督 促密不可分。

从2018年4月起,河南省人防办开 始落实战备值班,并建立起定期交接班 制度。由于交接班时省、市、县三级人 防机关通过视频会议系统异地同步参 加,省人防办便在检查人员在岗在位情 况的基础上,把以往通过通知、文件部 署的工作任务,改在交接班时集中安 排,减少了层层传阅、级级转发的繁琐 程序,各级、各部门对上级最新要求、全 局重点工作也做到了心中有数。与此 同时,能与交接班合并的一些专题会议 也不再单独召开。思路一变天地宽。 这种"面对面"的指导方式,减轻了各级 办文办会的压力,促进全省人防系统在 工作运行上提速增效。

但时间一长,一周一次的交接班便 开始出现模式化倾向:各单位汇报内容 日趋雷同,为展示成绩发言时间也越来 越长。更有甚者,由于准备不充分,交 接班时语焉不详、词不达意。一些同志 开始产生陪会的感觉,有时还发牢骚: "少数人交接班,多数人浪费时间。"

面对基层的反映,省人防办领导果 断叫停"模式化"做法:利用交接班集中 时间推动工作,目的是提高工作效率, 如果搞成了形式,就会成为新的负担。 办党组一班人按照"越是人员集中越要 提高效率"的思路,想方设法把集中时 间利用好安排好,努力做到开一分钟的 会,就有一分钟的效果。

他们把周交接班的基本功能定为 对专项工作的指导和督促,把月交接班 的基本功能定为对近期大项任务的总 结和部署,在谋篇布局上做到详略得 当、统分结合。对于日常性业务工作, 交接班主持人采取"一句话点评"的方 式一带而过,对于"难啃的硬骨头",则 引导各级把问题说透、把措施找准。

"在重难点工作上聚焦用力,大家 都感觉没有浪费时间,因为这样比各单 位自己破解难题快得多、省劲得多。" 信阳市淮滨县人防办副主任张杰告诉 笔者。

在抓"双量齐增"工作时,省人防办 既安排工作靠前者介绍做法,暂时落后 者分析原因,又让业务处室"面对面"指 导帮带,讲清优惠政策、工作方法和标 准要求,还每周通报一次各单位进展情 况,每月进行全省大排名,建立同台竞 争机制,推动这项工作逐步上台阶。

像抓"双量齐增"工作一样,省人防 办利用交接班这个平台,对多项工作都 抓了几个回合、十几个回合,不仅促进 了人防系统一些老大难问题的解决,而 且使不少创新性工作落地生根:连续两 年,省、市、县三级全覆盖召开人民防空

党政军联席会议,形成人防建设齐抓共 管合力;参与脱贫攻坚成效明显,全省 人防系统55人被评为市、县"优秀驻村 第一书记""优秀驻村工作队员",3人被 评为河南省"优秀驻村第一书记"……

工作成绩提了上去,交接班时间却 短了下来。交接班开始前10分钟,由业 务处室负责通报各级人员值班期间在 岗在位以及履职尽责情况,并根据会议 内容,合理确定参会范围,避免无关人 员陪会情况。交接班上的发言时间也 有了严格规定,什么内容的发言必须在 多长时间内完成,会前都进行明确,月 交接班时间控制在了90分钟以内,周交 接班则更短。

以往因碍于情面,主持人不好意思 打断各单位领导的汇报,导致专项汇报 成了自由发言。而现在一旦超时、跑 题,主持人便会当着全体参会人员的面

提醒一句:"请捞稠的说!" "会上发言时间越短,会下准备时 间越长。"漯河市人防办主任胡坤锋告 诉笔者,为保证发言具有针对性,他经 常开展调查研究,防止言之无物,在全 省同行面前被主持人叫停。像胡坤锋 一样,各单位领导都在追求讲短话, 讲管用的话,因为大家发现,那些大 话空话套话在交接班会上越来越没有 市场了。



万象聚焦

应了战区主战的格局,擦亮了人防应 战的底色。这启示我们,人民防空建 设各项工作,应当立起以战领训、为战 服务的导向和标准,坚持用实战化这 把标尺量一量,请战区机关、军事机关 把一把关,防止在科技大发展的时代 里"乱花渐欲迷人眼",为"赶时髦、争 彩头"而搞一些华而不实的东西,花钱 费力到头来却派不上用场。

战时人民防空行动,涉及党政军 民各系统,贯穿群众生产生活全过程, 需要树立"不求所有、但求所用"的思 想,把各方面的"金刚钻"都用上,干好 避险于敌空袭之下的"瓷器活"。

在重庆人民防空行动演练中,紧 急救援登高车、野外发电车、多功能净 水车等设备发挥了重要作用。特别是 多功能净水车,可解遭敌空袭后水源 受污染、群众喝不上水的燃眉之急:该 车可将江河水、湖泊水等普通地表水 净化成饮用水,1台车每天可保障 2000人生活用水。

据了解,上述这些设备多数来自 部队单位。这启示我们:在提高人防 科技含量、研发新装备过程中,应打通 军地信息共享渠道,有了现成可用、业 已成熟的技术和装备,就无需另起炉 灶、再搞一套,而应依托战区、省军区 系统,整合各方资源、统一调配使用, 防止重复搞建设,造成不必要的资源

人防部门属于行政机构,没有自 身的科技力量,在科技人才队伍建设 上,也应该做好借梯上楼的文章。可 按照"人防部门出题目、专业人员搞攻 关"的思路,在人防部门名下申请设置 专职研究机构,通过聘任、签约等形 式,将人防领域的科技人才聚拢在一 起,按照实战需求,开展课题研究。并 按照多劳多得、按功施奖的办法,调动 专业人才研发积极性,使他们把自己 的聪明才智用在铸盾护民的国防事业 上,以实现"机构编制不添一人,科技 含量与日俱增"的目标。