



点燃老兵心中的奋斗“火种”

——来自辽宁省锦州市退役军人创业孵化基地的动人故事

■肖越强 本报特约记者 姜玉坤

本期关注

“政治上关心，是最大的帮助”

这是一个让人热血沸腾，永生难忘的场面。

190名退役军人，齐刷刷地站在军旗下，庄严宣誓：“始终忠诚于党，牢记我军宗旨，珍惜当兵历史，发扬军人优良传统，永葆军人本色……”领誓的退役军人创业孵化基地主任曹玉杰告诉记者，凡是到这里接受培训的退役军人，必须先面对军旗，接受退役军人宣誓仪式教育，这是退役军人创业孵化基地成立两年多来雷打不动的规定动作。

2016年初的一次战友聚会，曹玉杰了解到，有的战友因创业就业失意，萎靡不振，有的因违法上访栽了跟头。从正团职岗位选择自主择业的曹玉杰闻听后心里不是滋味，辗转反侧难以入眠，他不停地问自己“能不能为退役战友做点什么？”

为摸清本地区退役军人创业就业情况，曹玉杰历时半年展开调研，了解全市退役军人创业就业底数，掌握的情况让他倒吸了一口凉气。

怎么办？一番冥思苦想后，曹玉杰把创业有成的吕延斌、刘振侠等11名战友召集起来，开“诸葛亮会”，最后大家决定联手创办退役军人“创业就业援助公益性平台”。为此，他们专门给锦州市委领导呈上一份报告。市委领导就此专门例会研究，决定采用“政府主导，志愿者运营”的模式，政府提供必需的场所及水电费等一些便利条件，由12名老兵用公益的形式为退役军人创业就业展开服务，合力打造退役军人公益孵化平台。

很快，一栋近3000平方米的5层办公大楼，交付给锦州市退役军人创业孵化基地使用。然而，正式运营时，12名老兵并没有急于在援助退役军人创业就业上用力，而是先下了几步棋：

凡是接受退役军人创业孵化基地援助的退役军人，必须接受仪式教育。他们先后邀请市、区组织部门、驻军部队领导上党课，教育引导退役军人牢记军人身份、强化退役军人意识，积极发挥先锋模范作用。

“把零散于社会的退役军人纳入组织生活之中，接受党内政治生活锻炼。”退役军人创业孵化基地为加强受援助退役军人的教育和管理，专门向市委组织部申请成立了党支部，通过党支部到党小组再到党员的层级带动，严格党



员的学习、教育、管理。在抓好集中授课的基础上，创建微信公众号，各党小组分别建立了微信群，利用“互联网+党建”“微党课”等形式，组织党员学习党的创新理论，线上线下互动，开展组织生活，形成“人人都在组织中，组织时时在心中”的良好氛围。

他们针对部分退役军人出现“思想退化，党性褪色”的问题，组织退役军人观看专题警示教育片、经验教训讨论交流，引导大家争做“最美退役军人”。通过对标先进典型，查找自身差距；以反面典型为镜鉴，时刻敲响自律警钟，引导退役军人自省自律、防微杜渐。

“政治上的关心，是最大的帮助。”一位有着27年军龄的退役老兵深有感触地说。如今，只要有人在遵纪守法方面出现倾向性、苗头性问题，哪怕是细微的小问题，战友之间都会有人“扯袖子”，把问题消灭在萌芽状态。

“有了‘创业导师’指导，让我每天都进步”

“曹主任，我的公司今年前7个月的利润有望突破一百万，真是有了‘创业导师’指导，让我每天都进步！”

退役老兵马德宝是第一批入驻退役军人创业孵化基地接受援助的。2017年8月，马德宝创建的汽车零部件有限公司，因缺少新产品等原因，经营陷入困境。退役军人创业孵化基地邀请知名专家组成“创业导师”团队，通过难题会诊、集智攻关帮扶的办法，培养技术骨干人才，帮助开发新产品，开拓市场销路，不到一年，马德宝的企业“起死回生”。

像马德宝这样受益于“创业导师”的还有不少。

退役士官李响创办的科技公司，勉强维持保本经营。入驻退役军人创业孵化基地后，曹玉杰带领老兵们协调中科院、清华、北大等高等学府的5名专家，组成“创业导师”团队，从帮助更新经营理念入手，到搭建“招贤引智”平台，再从营销模式改变到项目对接，经过半年多摸索，使这家企业恢复了生机和活力，仅去年一年，就创造120多万元的营业额。对此，李响逢人就说，“‘创业导师’太厉害了，自从进入退役军人创业孵化基地之后，感觉企业天天都在变样。”

“退役军人创业孵化基地设有孵化空间30多个，主要功能不仅仅是为退役军人创业提供场地，最主要的是大家可以共享创业资源、创业经验和创业成果，政策咨询、创业培训等都可以在这里进行。”锦州市领导向记者介绍说，退役军人创业孵化基地成立至今，先后有2000多人参加了创业培训，不仅为

退役军人培训技能，还为他们推荐创业项目。

为把创业导师请进门，老兵们经常日夜兼程，常年奔波于全国各地高校、科研院所。受邀的专家学者、企业家等为退役军人举办创业沙龙及培训，现场进行创业辅导，帮助创业中的退役军人创新思维，破解难题；免费组织企业总裁管理培训，开设创业指导公益课等；帮助推介项目产品……

专家引路，点石成金。基地与军转之翼、58同城等20多家单位建立战略合作伙伴关系，共享创业资源对接商业项目，建立58同城工作站、法律援助工作站等，友情援助数十家退役军人创办的企业。如今，他们已成功扶持退役军人创办企业32家，入驻退役军人创业孵化基地企业67家。目前，每天都有人来这里咨询项目、洽谈合作、申请入驻的企业，最多一天达20家。

“先增智再找岗，这才帮扶到点子上”

“基地帮扶困难退役军人的办法与众不同。”谈及这一话题，从团长岗位转业的李恩兴感触颇深，用他的话说就是“先增智再找岗，这才帮扶到点子上。”李恩兴从企业下岗时，工厂一次性就给几万元补偿款，老伴前后两次做手术，欠下一大笔外债，儿子抑郁溺水身亡，留下一个孙子由他抚养。虽然给落实

了退休待遇，可退休金对他来说，只是杯水车薪。

一天，李恩兴抱着试试看的心里，来到退役军人创业孵化基地，几名老兵一商量，当即决定根据李恩兴的专长，找技术专家教他农业生物技术，李恩兴学得特别卖力。随后，大家又帮他联系到一家企业上班。

腰包渐渐鼓了，李恩兴又萌生新的想法，想办个健康中心。几个老兵二话没说，又是一阵忙碌，有张罗项目的，有联系市场的，还有帮注册办理公司执照的……从此，李恩兴紧锁的眉头舒展了，了解内情的人逗李恩兴现在为啥不上访了？李恩兴总是笑呵呵地说：“如今咱有事干，有钱挣，没有那空闲了。”

“先增智慧，再找岗位！”12名老兵为兑现这一誓言，与辽宁大学商学院、辽宁工业大学经济学院等建立用人战略合作关系，为拓宽退役军人就业渠道提供了保障。随后，他们又同中国拥军优属基金会等有关机构和就业平台，建立协作关系，采取“先培训技能再上岗”的办法，分期分批解决退役军人就业难题。

有了金刚钻，好揽瓷器活。退役军人创业孵化基地通过引入国家人力资源和社会保障部人才中心指定的“职业能力测评”专业机构，指导退役军人有针对性地搞好职业生涯规划 and 方向选择。他们还组织退役军人专场招聘公益活动，先后有176家企业参加招聘，提供就业岗位235个，受过专业培训的近200名退役军人找到了就业岗位。

与此同时，他们还邀请军事科学院的专家帮助指导策划，进行创业项目对接，先后引进智慧消防、管道智能监控系统等项目，解决了百余名退役军人的就业问题。

前段时间，国家对福利彩票销售实行改革，推行智能机器人自动销售。得知销售点不交代理费、不交押金的消息后，曹玉杰又动心了，当天夜里，开车进京，找相关部门汇报，争取到销售权。

经过一番紧锣密鼓的运作，再经过简单的技能操作培训，两万多台智能福利彩票机器人上岗了。与此同时，有3700多名退役军人实现就业。

记者采访结束时，正赶上西安市高新区和咸阳市退役军人事务局一行11人前来取经，12名老兵悉数到场，逐个详细介绍情况，走时还带了几十个没有代理费、市场又走俏的优质商业项目。记者疑惑不解，曹玉杰一语道破“天机”：目的只有一个，就是让更多的退役军人在创业就业上受益。

图为退役军人创业孵化基地与入驻企业签订协议。姜玉坤摄

制图：唐硕

有感而发

12名创业有成的退役老兵，联手打造退役军人创业公益性援助平台，创新了退役军人创业模式，援助了数以万计的退役老兵，其精神可嘉，令人敬佩。

这个平台吸引众多需要援助的退役军人的同时，也凝聚诸多优质社会援助资源，汇聚了众人之智。这个具有包容性、开放性、延展性、互补性的平台，起到了牵线搭桥的作用，也创造了更为多样的可能。

有不少退役军人曾坦言：“以往我们也想找人援助，可连到哪儿找都不知道，眼前一片茫然。”正是由于平台能够将援助者、受援助者、援助资源等各种元素汇聚起来，创造出更多可能，碰撞出合作的火花。一个好的平台就是这样，能够帮助退役军人找到创业就业的路径，使受援助者更直接更省心，减少了创业就业时间成本和资金成本，也大大提高了创业就业效率。

不妨多一些『平台式援助』

姜玉坤

近年来，从国家到地方，相继出台了扶持退役军人创业就业的新举措。为引导退役军人充分实现创业就业，各地对退役军人享受普惠性政策和公共服务基础上，都给予特殊优待。

做好退役军人创业就业的工作全靠政府，既不现实，也不可能。破解这一难题，就是要多一些公益性的“平台式援助”，本着缺什么就补什么，什么最需要帮助就帮助什么的原则，集智攻关，友情支援，为创业者提供援助。

当然，退役军人创业就业问题是系统工程，并非一朝一夕就能解决。但只要上下齐心，动员社会力量，把这一难题当作“一盘棋”，找准突破口，干在关键处，多一些类似“平台式”的援助，就能产生“牵一发而动全身”的蝴蝶效应。

