

西藏山南军分区某团修建索道解决基层官兵生活难题

“雪域快递”直达绝壁哨所

■易亮 本报特约记者 李国涛

“苏哨长，团里送来的无烟煤已到位，请注意接收。”

大雪初霁，旭日东升，洒下一片金黄。11月14日早上，西藏山南军分区某边防团9连战士郭兴旺拨通拉则哨所哨长苏江的电话，准备给哨所运送过冬物资。

“有了‘快递’专线，物资直达哨所！”脸上堆满幸福的郭兴旺指着直插云霄的索道告诉记者。今年8月，在西藏军区和山南军分区的支持下，该团投入几十万元资金为拉则哨所修建运输索道，彻底结束了哨所物资全靠肩挑背扛的历史。与此同时，无名湖、吉布哨所也相继搭上索道运输快车。

拉则哨所海拔4088米，孤零零地镶嵌在山尖，又称绝壁哨所。其实，哨所与连队的直线距离不过700多米，但上山只有一条曲折折折的小路，70度的陡坡，连牦牛都上不去，3公里的山路要走3个多小时。“上山爬不动，下山膝盖痛。”郭兴旺第一次送物资上哨，就对这句话有了切身感受，身背35公斤重的生活物资，攀爬“绝望坡”时，他果断采取“四驱”

模式——手脚并用，一路走走停停，步步惊心，一趟下来累得连腰都直不起来。“最多的时候一星期背4趟。”提及背物资上哨的艰险，郭兴旺至今心有余悸。

“如今就一个字——快！”作为索道管理员，郭兴旺人送雅号“快递小哥”。马达轰鸣，郭兴旺熟练地操纵着变速杆，只见装满煤的铁桶“插翅高飞”，15分钟后，对讲机里便传来哨所收货的信息，不到半天时间，1吨无烟煤全部搬进哨所。

索道悄然改变着戍边官兵的生活。“借助这条快捷通道，哨所官兵和山下战友同步享受到便携式洗衣机等新鲜物件。”指导员郭鑫说。

“大雪封山也不怕啦！”士官徐兴记接过话茬。大雪封山的苦，徐兴记经历了太多。2012年初，拉则突遇强降雪，积雪压断输电线和光缆线，哨所断电断信号，徐兴记和战友苦撑一周后，又遭遇断粮危机。万般无奈之下，他和哨所蹲点的营长杨高土绑着背包绳，在齐腰深的积雪里连走带爬6小时，几番差点坠崖。两人回到连队冻得已是全身通红，第二天又背

着“救命粮”爬冰卧雪上哨。

如今，这样的生死经历已成过去时，团里配送的生活物资“一站到底”直达哨所餐桌，时令果蔬、活鸡活鸭，应有尽有。曾几何时，哨所用水困难，官兵常常把洗了菜的水烧热后洗碗，洗了脸的水“二次利用”洗脸。索道开通后，生命源泉“涌进”哨楼，哨所官兵直接喝上桶装矿泉水。

又一次上哨，戍边14载的老哨长彭小平轻装上阵，让这位曾经的“雪山牦牛”还有些不习惯。过去上山他专拣最重最难背的物资，因为长期负重攀爬，落下严重的腰椎间盘突出症。那年新建哨楼，仅将水泥砖背上哨所就是一笔不小的开支，即使这样，地方民工还是望而却步，搬运的重任便落在官兵身上。彭小平一天跑3趟，40公斤的水泥砖磨得肩背青一块紫一块，晚上疼得睡不着觉。

“如今‘绝望坡’不再绝望，哨所也不再遥远，我们这‘铁脚板’可以全身心投入到巡逻执勤上了。”彭小平嘿嘿一笑，露出两排洁白的牙齿。



上图：哨长苏江(左)和战友王龙强(右)收到通过索道送来的桶装矿泉水。王旗红摄



十一月十五日，清华大学武装部组织飞行学员班和部分院系师生到空军某部参观学习，增强师生的国防意识和国防观念。图为师生正在参观空军某部军史馆。李沫摄

国防论苑

复盘是围棋术语，也称复盘，指对局完毕后，复演对弈过程，以盘点对局中招法的优劣与得失关键，此举是提高棋艺的好方法。时下，各部队各类演训任务接踵而至。许多部队演训结束，便趁热打铁展开演习复盘，总结经验教训，梳理问题短板。

然而，反观当前，有的单位和个人对复盘有畏难情绪，虽然认真做了回顾总结，却不能仔细深入分析研究问题根源；有的陷入自我欺骗的陷阱，对他人讲评置若罔闻，自我讲评隔靴搔痒；还有的问题列出一大堆，整改落实却不尽心，行动上一直摆半拍……海湾战争结束，美军向国会提交了1200多页的总结报告。如今，那场战争虽然已过去了多年，美军内部对它的研究仍然在持续，对每一个战斗细节都反复咀嚼。历史告诉我们，梳理总结好从实践中暴露出的问题，才能让复盘变得真正有意义、有价值。

教训也是一种财富。历史上，有许多常胜将军，他们有一个共同点，就是能够认真总结汲取正反两个方面的经验教训。现实中，坐下来搞一次复盘并不难，难的是复盘到位，整改到底；有的虽然整改到了位，但是没有形成习惯，问题年年有，年年老问题。

马克思说：“人的才干增长依赖于实践和学习，但并不是在实践和学习中自然而然地增长，必须加上认真总结反思经验教训。”复盘时，我们对存在的问题要“打破砂锅问到底”，在悟错、研致中既知其表也知其里、既知其然也知其所以然，清醒地认识到有哪些问题在思维层面、指挥层面，哪些在能力素质上、制胜机理上，哪些是最首要、最迫切的问题，自上而下，分层分级，人人参与，才能从失败中得出教训的由来，更好地面对实战去思考、直面问题去检讨、担住问题去整改。

善于复盘，勤于复盘，才能真正成为战场上的明白人。要认识到，复盘最终能够收获多少果实，既要重态度，更要观后效，对发现、暴露的问题要深挖根源、真改实创，加强跟踪问效，防止出现问题回潮、反弹；对于短时间无法解决的，要拿出措施办法，制定详细计划，直至彻底

从复盘寻求制胜之道

■向勇 玄志谦

解决问题。同时，要建立制度，对于问题久拖不决的单位进行问责，防治为查问题而查问题的形式主义，确保复盘见到实效。

未来信息化战争是实打实的较量，硬碰硬的交锋，演训场上容不得半点虚假，复盘不能有半点水分，我们只有沉下心、狠下心，不留任何情面，不留任何余地展开实而又实的复盘，才能确保不把今天的问题带到明天的战场，更好地把备战打仗措施办法，制定详细计划，直至彻底

为了守护候鸟平安

——记吉林省镇赉县民兵志愿者护飞队

■付铭宇 李强 本报记者 赵雷

11月中旬，吉林省镇赉县民兵志愿者护飞队成员——王金山在巡护中又救起一只身体虚弱的白鹤。

“老王多次救护候鸟，是当地爱鸟护鸟名人。”闻讯赶来的县政协副主席延来介绍，王金山是一位普通的民兵，曾救治过苍鹭、麦鸡等珍稀鸟类。去年3月，王金山跳进冰冷的湖水里抱出一只重伤的白鹤，并送到了附近的莫莫格国家级自然保护区。

鸟类天堂、白鹤故乡。吉林省镇赉县地处松嫩平原，水源充足稳定，食物资源丰富，是白鹤、天鹅等百余种珍稀鸟类的栖息繁殖地，每年春秋两季汇聚到这里的迁徙候鸟多达数十万只。

为了更好地保护白鹤等珍稀鸟类，去年春季，该县民兵组建了60人的民兵志愿者护飞队，常态开展巡护、巡查、宣传等工作，及时制止了20多起

干扰候鸟的行为。

民兵潘晟昱是护飞队队长，两年来，他带领护飞志愿者深入村屯、学校发放保护珍稀鸟类的宣传册1500余册，入户宣传《野生动物保护法》等有关法律法规30多次，提高了周边群众保护珍稀鸟类的意识。在今年春秋两季，护飞队还多次配合县林业局与县市场监督管理局对市场、饭店等流通环节进行生态执法联合检查，收缴鸟网、鸟笼等捕鸟工具近百个，有效遏制了捕捉、贩卖候鸟现象的发生。

2018年，中国野生动物保护协会授予护飞队“斯巴鲁生态保护先进志愿者团队奖”，被吉林省委宣传部评为“吉林省优秀志愿服务项目”。

“秋季鸟类迁徙尚未结束，志愿者护飞仍在进行。”民兵王金山表示：只要我能动弹，就要一直站好这班“岗”。



11月中旬，重庆市巴南区人武部组织民兵高炮专业分队进行阵地转移、搜捕目标等课目的训练，提升实战能力。

邓宏摄

微新闻

北部战区总医院与地方医院联合开展科普宣教活动

本报讯 上官明、白天任报道：“大爷，我教您几个动作，平时常练习，腰就不那么疼了！”随着授课人的示范讲解，台下群众仔细聆听、认真模仿动作要领。11月初，北部战区总医院抽调23名医护人员与当地10多家医院的医护人员组成科普宣教小分队走进街道、进社区，通过现场集中演示，现场手把手教学，向群众传授防病知识和自救互救技能。

新疆哈密军分区编外护边员助力守边防

本报讯 姚涛、聂卫斌报道：11月中旬，针对抵边人员增多的实际，新疆哈密军分区在严格落实人员审查、政策法规宣讲的基础上，将100多名国防意识强、法纪观念好、个人威信高的民兵骨干发展为编外护边员，有效加强了边境一线无人区的管控力度，及时制止了4起违规抵边旅游事件的发生，并协助公安部门查处一起物资丢失案，确保了边防安全稳定。

甘肃省白银市白银区人武部法律援助中心解难题

本报讯 张炎平、杨涛报道：11月14日，甘肃省白银市白银区人武部建立法律文本、讲座、咨询进军营工作机制，成立法律援助中心人武部工作站，定期组织法律咨询、法制宣传教育等活动，共编发《法律指南》等宣传读物1000多份，举办法律讲座、咨询活动12次，服务300多人次，依法妥善处理涉军案件纠纷2起。

甘肃省酒泉军分区着力提升专武干部素质 一次培训解决多个难题

本报讯 郑向前报道：“如何摸清辖区国防动员潜力底数？”“辖区出现灾情，如何处置？”……11月初，甘肃省酒泉军分区围绕基层国防动员面临的问题，灵活采取难题会诊、场景再现、实践体验等方式展开培训，拉直了基层专武干部心中的问号。

“基层专武干部是国防动员工作的具体组织者和实施者，其能力素质的强弱、作用发挥的好坏直接影响国防动员

主责主业成效。”该军分区动员处处长孙清波介绍，国防动员体制改革调整后，基层专武干部在国防动员建设中的地位作用更加凸显，但实际情况是部分专武干部面临许多新问题，仍存在思路不清、办法不多的情况。

发现问题重在解决。该军分区坚持问题导向，从政策法规、业务知识、指挥技能、实操操作等方面，把专武干部在国防动员工作实践中遇到的棘手问

题作为重点培训课题，请院校专家顾问问切，开出良方，组织基层专武干部强弱项补短板、学职责所需的，练自身短缺的。培训中，他们一改过去理论满堂灌、我教你跟练的培训模式，采取情景模拟、案例分析、对策研究、双向交流等形式，让专武干部始终置身于案例分析的情景中、实践锻炼的感悟中和讨论交流的思考中。通过专家解析问题、动手拟制方案、参与沙盘推演、实地实装体验等，帮助专武干部掌握破解国防动员难题的思路方法。

笔者在培训现场看到，专武干部心无旁骛学习钻研，有的向专家请教，有的交流学习体会、有的制订单位整改措施。专武干部杨金鹏说：“这次培训，问题拿得准，方法讲得实，技能练得好，对今后抓好国防动员工作我信心更足了！”

“用修双能”——李双全

■肖慧勇 本报特约记者 陈立涛

国防先锋

“修车就找李双全。”在黑龙江省哈尔滨警备区，这句话已成为官兵的共识。大家都说，李双全不是专业修理工，可技术没得说，每次车辆有故障，准保手到病除。

2015年10月，李双全随警备区机关到某生疏地域参加训练，当驾驶某新型运输车行驶到一段松软地面时，运输车突然“趴窝”。李双全挂全车驱动时，偏偏又出现换挡阀漏气损坏，后面几十辆运输车全被挡住。情急之中，他将换挡阀拆下来，

找来一根细铁丝将气管固定住，随后把换挡阀叉拨入全驱位置。行驶出松软路面，李双全这才松了一口气。事后，警备区领导表扬：“处置情况及及时得当。”

这下，李双全在警备区可是无人不知了，可熟知他的人都说，他还有更得意的“作品”呢。今年初，该警备区首长机关野外训练，他又担任指挥车的保障司机。一天凌晨，天还乌黑乌黑的，突然接到指挥所转移的命令。当他发动指挥车时，怎么也打着火。这次伴随保障的修理技师飞奔而至，“鼓捣”了好一会儿，也没查出啥“毛病”。李双全左看看右查查，判定“可能是滤芯有结冰。”只见他将低压油管断

开，有油流出，但无油压，他又将滤芯卸下，果然里面有结冰。修理技师手里没有滤芯配件，李双全就让另外一台指挥车驾驶员加大油门用尾气将滤芯里面的结冰融化。随后，指挥车一溜烟消失在茫茫夜色中。

李双全能被大家认可并非偶然，他人入伍后学的是汽车维修专业，再加上勤学苦练，修理技术不断提高，先后多次参加上级和本级组织的“用修双能”比武，均取得好成绩。由战士转改职工后，带出的徒弟有上百人，30多年来安全行车120多万公里，创下安全行车零事故的纪录，多次被省军区评为“优秀职工标兵”。