

建强新时代基层专武干部队伍

■何先进

专武干部是人民武装工作的一线指挥员,是我国武装力量的重要基层骨干,专武干部素质高低,直接影响武装工作质效。省军区系统应努力打造一支专业化的新时代专武干部队伍,为实现强军目标提供有力支撑。

认清“尚武”价值,强化职业认同

基层专武干部是国防后备力量的兵头将尾,集军事、经济工作于一身,融应急应战任务于一体,在国防后备力量建设中处于重要地位,切实增强基层专武干部的职业认同。

基层专武干部是国防动员工作的终端落实者。上面千条线,下面一根针。无论是政治动员、兵役征集,还是国防教育、国防设施保护等,国防动员建设的一切工作,最终都要分解细化到乡镇街道基层武装部,依靠专武干部贯彻落实。基层专武干部是民兵队伍的一线指挥员。目前各地乡镇街道都编有应急队伍,有的还建有支援和储备队伍。民兵队伍担负着平时服务、急时应急、战时应战的职能任务。专武干部既是民兵组训的实施者,又是遂行任务的一线指挥员,作用关键、不可替代。专武干部是军地之间的“桥梁纽带”。专武干部受上级军事部门和同级党委、政府的双重领导,履行双重职责,既要成为乡镇街道党委、政府抓军事工作的参谋助手和军事机关抓基层工作的骨干,又要积极协调当地党委、政府支持,落实好军事工作。基层专武干部是巩固基层政权的骨干力量。民兵亦兵亦民,

是维护社会稳定的重要力量。基层专武干部要认清自身职责,认清自身价值,认清自身地位作用,自觉投身国防建设。

把好“入武”关口,打牢素质基础

严把入口关,是建强专武干部队伍的关键,应把德才兼备、懂军事、爱武装的人选入专武干部队伍,打牢专武干部队伍素质基础。

用活现有政策。依据《专职人民武装干部工作规定》,从规范提名考察入手,完善专武干部选拔任用程序,做到专武干部调整充分尊重人武部意见,切实强化人武部在专武干部使用过程中的话语权和主导权。创新选任机制。充分考虑武装工作对专武干部的素质要求,从热爱武装的大学毕业生、基层公务员、民兵骨干中择优选配。严格实行专武干部录用公示、审批备案制度,将专武干部录用名单报上一级主管部门和军事机关备案;协调同级公务员主管部门,每年从军队转业干部、退役士兵中定向招考专武干部,切实把真心爱武装、军事素质强的复转军人充实到专武干部队伍中。理顺进出渠道。在确保专武干部队伍总体稳定基础上,有步骤按比例交流专武干部,让专武干部工作有劲头、优有奔头。要建立能者上庸者下的机制,每年组织专武干部进行考评考核,对连续3年总评成绩居后者,调整出专武干部岗位;对在完成维稳处突、抢险救灾等急难险重任务中表现突出的,推荐优先提拔使用。

练好“精武”本领,提高工作质效

专武干部第一职责是“务武”,第一本领是“精武”,加强新时代国防动员建设,对专武干部能力素质提出了新的更高要求。

抓好学习培训。建立健全专武干部培训机制,省军区可集中统一组织新任专武干部培训,突出抓好基本理论、基本业务、基本技能的学习训练,使他们弄清武装工作是什么、抓什么、怎么抓等问题;军分区和人武部要本着“缺什么、补什么,需要什么、强化什么”的原则,采取军分区轮训、人武部带训等形式,突出国防动员基本法规、武装工作基本常识、应急情况处置基本流程、日常工作基本思路“四个基本”内容,补好“军事课”、念好“武装经”,让每个专武干部都成为武装工作领域的行家里手。抓好岗位锻炼。平时工作中注重传经验、教方法、练作风。结合日常例会,由人武部采取理论学习、业务研究、经验交流等形式,组织经常性业务培训;组织开展基层武装工作达标检查评比,合力推动专武干部抓好工作落实;结合年终工作总结,抓好专武干部年度综合评定,引导专武干部心系武装、勤奋工作。抓好重大任务锤炼。注重把完成抢险救灾、维稳处突、应急救援等急难险重任务,作为锤炼专武干部的平台和载体,发挥专武干部作为民兵一线指挥员的作用,交任务、压担子,使他们在带领民兵完成任务中,提升组织指挥能力,

锻造过硬作风。

激发“专武”活力,增强履职内动力

专武干部队伍的活力,是推动武装工作创新发展的重要动力,应注重从加强思想引导、完善激励机制上下功夫,不断激发专武干部爱武兴武、履职尽责的内动力。

强化教育引导。组织专武干部开展学传统、话使命主题活动,把当代革命军人核心价值观培育向专武干部延伸,不断凝聚强武兴武思想共识。结合组织专武干部集训,围绕“为什么要干武装、以什么姿态干武装、怎样干好武装”等问题开展专题教育,激发大家爱武装、干武装的工作干劲。坚持主业主抓。专武干部须牢牢扭住务军兴武的主业,找准专职与兼职的结合点,充分发挥兼职优势,借助“兼”的形式,强化“武”的组织;依托“兼”的内容,落实“武”的内容,努力盘活武装工作这盘“棋”,谋求军事、经济和社会的综合效益。落实待遇保障。依据有关规定,制定完善专武干部政治、工作、生活保障待遇,积极为专武干部排忧解难。按标准落实基层武装工作经费,将其列入年度乡镇、街道财政预算;人武部要当好专武干部的“娘家”,业务上多指导帮带,生活上多排忧解难,发展进步上多培养考察,切实增强广大专武干部干好武装工作的荣誉感、归属感和获得感。

(作者系重庆市綦江区人武部政治委员)

着力加强人武部正规化建设

■樊金赞

军队越是现代化,越是信息化,越是要法治化,越是要正规化。对于人武部而言,加强正规化建设,应注重从提高干部队伍素质、抓好软硬件建设和提升管理水平上下功夫。

强主体,不断提高干部队伍素质。知为行之本,教为管之先。提高人武部干部队伍素质,不仅是加强正规化建设的治本之举,也是强化正规化管理的当务之急。思想是行动的先导。要抓好经常性的条令条例和法规制度教育,切实打牢正规化建设的思想基础。针对人武部分工细、独立性强的特点,着重强化责任意识,大力弘扬爱岗敬业精神,增强事业心、责任感和遵纪守法的自觉性。要把条令条例的学习贯彻,作为正规化建设的一项经常性工作,与思想教育、战备教育和战备训练结合起

来,常抓不懈,贯穿始终。切实做到学以致用结合,既要知道规定是什么,更要知道该怎么做,养成知行一致的良好作风。同时,加大培训力度。培训是提高干部队伍整体素质的有效途径。适时安排部分人武干部入学深造,以及参加省军区、军分区举办的人武干部培训,结合形势任务以及工作实际,加强业务、理论知识学习,进一步拓宽知识面,提高业务技能和观察、分析、解决问题的能力。建立健全考核、评比和奖励机制,激励广大人武部干部队伍高质量完成本职工作,提高整体素质。

重“两手”,提高正规化建设质量。人武部正规化建设,不仅要靠基础设施搞得怎么样,还要看运行机制发挥作用如何,应坚持“两手抓”,在不断完善办公、教学、训练、住房等基础设施“硬实

力”的基础上,集中精力抓好各项制度落实等“软实力”建设,以严明的纪律、过硬的作风保证各项工作落到实处。加大自动化建设力度,完善资料数据库,逐步将政治教育、军事训练、战备方案、民兵整组、兵员征集以及国防动员潜力等各种资料和数据实行数字化、系统化、网络化管理,不断提高办公效率和指挥的自动化水平。切实正规“四个秩序”。紧紧围绕军事斗争准备和非战争军事行动需要,落实经常性战备教育,不断修订完善战备方案以及其它配套方案;紧紧围绕当前民兵所担负的任务和将来可能担负的任务,加强对快速动员、支前保障等课题的研究,探索新思路,找出新办法,努力提高民兵训练工作的正规化水平。认真落实值班、办公、保密、请示报告、一日生活等制度,

按照“秩序要正规、生活要正常、工作要主动、形象要良好”的要求,规范人武部所有人员的工作和生活,不断提高人武部正规化建设水平。

求突破,努力提高正规化管理水平。人武部任务繁杂,环境复杂,正规化管理难度大。进一步提高人武部正规化管理水平,就必须在继承中求发展,在解决问题中求创新,在不断创新中求提高。要充分认清新形势下人武部的地位和作用,切实增强搞好人武部建设的使命感和责任感紧迫感,真正把“人武部建设标准放在与作战部队同等位置”的要求落到实处。针对人武部与地方交往多、工作自由度高、主观能动性强的特点,综合运用各种管理手段,不断拓宽教育渠道,确保人人都在管理教育中,真正做到办事守规矩,行为有规范,塑造军事机关的良好形象。坚持按照《基层建设规范》,狠抓人武部全面建设,扎实打基础,反复抓落实,保证各项工作有序开展,确保人武部安全稳定。

工作研究

起作用。

民兵管理——需创新方式方法强化动态管控

疫情防控阻击战打响后,各级按照“属地管理、分散用兵、动态管控”的原则,实行“线上微信建群”和“线下实地督导”相结合,采取“小群多路、两人入伍、三五成队”方式,组织民兵完成多个点位执勤值守任务,减少人员集中,避免交叉流动,确保自身安全。随着社会经济的发展,民兵的流动性越来越强,这次战“疫”为加强民兵动态管理提供了有益借鉴。

强化动态管控。借助微信、APP等软件实施精准动态管理,做到实名认证录入、精准信息推送、动态位置显示、实时情况报告。建立“民兵活动日”制度,通过定期开展民兵活动,掌握民兵动态和思想情况,增强民兵组织归属感、荣誉感。强化舆论引导。在众志成城抗击疫情形势下,一些敌对势力制造传播谣言,蓄意夸大疫情,企图破坏社会稳定大局。要加强对民兵进行教育引导,做到不造谣、不信谣、不传谣;对未经证实的信息一律不得转发。强化自我防护。民兵参与反恐维稳、抢险救灾、疫情防控等行动,既要面对已经发生的疫情、灾情、疫情,还要防范可能发生的连锁反应,各种情况接踵而至,新旧矛盾相互交织,风险无处不在,一方面要强化民兵自我防护意识,开展技能训练,制定防护措施;另一方面管理者要善于抓住有利时机,果断作出决策和部署,在特定时间、特定范围,采取特定的手段和超常措施,确保民兵安全稳定。

国防漫谈

“(甲)南下中道路有限,部队拥挤(通城到长寿街只有一条路),由北往南多半是翻山越岭,又是森林地带,敌人正利用此种有利地形逐次抵抗,迟阻我军前进……

(乙)我们本身对山地作战思想认识不足,不敢实行大胆迂回包围的一点两面战术。对山地防御敌人,初期是尖刀式进攻……进攻九岭打的是笨仗,自己消耗不少,停敌只有十余人,且增加部队疲劳,前进受阻。这说明当时对敌人特点没有摸到,地形没有很好地调查研究……”

这是1949年9月5日我军第40军党委写给兵团党委并前委的“作战检讨”的部分内容。在不知情者看来,这篇“检讨”一定是因为部队打了败仗所写,然而事实正相反,这是40军参加著名的宜沙战役和湘赣战役,打了大胜仗之后所写的。

打了胜仗后,部队不居功自恃,反而躬身自省、寻弊索瑕,检讨缺点没有丝毫掩饰,指出问题毫不避讳,勇于揭“短”亮“丑”,这是战争年代人民军队的一种习惯。解放军档案馆馆藏的1949年以前的革命历史档案中,从1932年红3军团第3师《攻贛战役的检讨》开始,仅标题中带有“检讨”字样的档案就多达2200多件,如果加上各类详报、总结、报告,包含“检讨”内容的档案更是不计其数,涵盖了政治、军事、后勤工作等诸多方面,其中不乏宜沙战役和湘赣战役这样的大胜仗。

智者云:失败是一记警钟,时刻为你敲响。其实,很多时候,胜利又何尝不是。对于一支枕戈待旦、目光高远的胜战之师而言,对失败要刻骨铭心、时时惕厉,对胜利更要无比警惕、格外当心。在以色列国防学院的讲坛上,几乎没有历数以军百战百胜的夸夸其谈,更多的是对胜战中差强人意表现的反思。

胜战不复。成功的经验无法复制,但胜仗中的不足和短板,如果不及早予以修补,就会埋下失败的祸根。二战的太平洋战争,美军经过数月苦战取得了瓜岛战役胜利,却也暴露出情报信息准备严重不足的问题,在战役打响时美军除了零星情报外,就只有一张90年前的海图,几张传教士拍摄的旧照片。未及时“检讨”胜利,没有汲取准备不充分教训的美军,又仓促对日军占据的贝蒂欧岛发起进攻。没想到,仅1平方公里

打了胜仗也要『检讨』

■王光远

魏军民

看似唾手可得的小岛上,密布着战壕、交通壕和火力点,让美军受到了“近乎灾难”的重创。

战争需要精益求精,怎么较真,怎么追求完美极致都不为过,任何胜利都不可能完美无缺,只有做好硝烟过后的回顾和反思,不以一胜遮百过,敢于直面胜利之中的败笔,沉下心来深挖析微,才能实现经一事强一能、打一仗进一步,不断从胜利走向胜利。

相比失败的苦酒,胜利的美酒更容易麻痹人的神经,让人忘乎所以、得意忘形,看不到潜在的危险,认不清敌我优劣。只有对失败揪住不放,对胜利格外当心,打了胜仗也保持清醒头脑,在胜利中细察缺点和不足,在不断总结反思中积蓄胜战之法,才能真正成为未来战场的明白人,牢牢把握战争的主动权。

关键时刻要靠得住

■项梁

习主席在统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议上指出,干部政治上过不过得硬,就要看关键时刻靠不靠得住。抗击新冠肺炎疫情就是检验党员干部的试金石,让我们识别了谁是合格的党员干部。党员干部关键时刻靠得住,就要坚定信仰、敢于担当、心系人民,并要有过硬的本领。

关键时刻靠得住,就要对党忠诚,立场坚定。作为党员干部,坚定信仰、对党忠诚是最根本、最基础的原则要求,自从面向党旗宣誓的那一刻,就注定了要把党的初心和使命牢记于心、践于行。对党忠诚、立场坚定,就要做到任何时候、任何情况下都听党话、跟党走。尤其是在大是大非面前,旗帜鲜明、立场坚定,敢于较真碰硬。一朝入党,一生为党。今天,在实现中华民族伟大复兴的中国梦的征程上,将会面临许多风险挑战,需要我们把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,全面贯彻军委主席负责制作为最根本的政治要求来坚守,不管从事什么工作、身处何种岗位,都要牢记为党担责、为党尽责、为党分忧,始终做一名信得过、靠得住、能放心的党员干部。

关键时刻靠得住,就要不畏艰险,敢于担当。艰难困苦,玉汝于成。战“疫”中,面对随时可能被感染甚至牺牲的危险,一大批党员干部写下请战书,按下红手印,勇敢地冲在最前线,成为“最美逆行者”,体现了党员干部应有的责任和担当。作为党员干部,面对艰难险阻,就要迎难而上,勇于在劈波斩浪中开拓前进,在披荆斩棘中开辟事业,在攻坚克难中创造业绩,发挥先锋模范作用,冲在一线、干在一线、奋战在一线。“扫雷英雄”杜富国的一句“你退后,让我来”,喊出了面对危险的生死誓言;“舍身炸碉堡”的董存瑞的一句“为了新中国,前进”,喊出了面对生死的英勇无畏。正是因为有这样一群不畏艰险、置生死而不顾的共产党员,党的事业才能取得今天的蓬勃发展。我们要赓续和传承“关键时刻站得出来、危急关头豁得出来”的优良传统,敢于叫响“头我看齐”“跟我上”,用共产党人的坚毅和勇敢,去跨越更多的“雪山”“草地”,去征服更多的“娄山关”“腊子口”,时时处处

彰显共产党人的先锋本色。

关键时刻靠得住,就要心系群众,根植人民。人民立场是我们党的根本政治立场。只有想群众之所想,急群众之所急,解群众之所困,把涉及群众冷暖安危、利益得失、现实需求的急事、难事、烦心事处理好、落到地,我们才能真正得到群众的信任、赢得群众的认可、得到群众的支持。“心中装着全体人民、唯独没有他自己”的焦裕禄、“时代楷模”黄文秀等党员干部,都是在群众最需要的时候,出现在群众面前,被当地人民广为传颂。“人民对美好生活的向往,就是我们的奋斗目标。”只有牢记党的根本宗旨,把群众观点、群众路线深深根植于头脑中,落实到行动上,才能在人民最需要的时候给予关怀和信心。要永远和人民心连心,深入工厂车间、田间地头,带头与群众一块苦、一块干、一块过,永远做人民的“好公仆”“守护神”。

关键时刻靠得住,就要专业精通,能谋善断。在这场疫情防控阻击战中,有的领导干部临危不乱,运筹帷幄,果断采取一系列措施办法,较好地控制了疫情蔓延。但也有个别干部,专业能力欠缺,综合能力不强,对疫情形势判断不准,反映不快,处置不力,导致出现这样那样的问题,受到网上网下群众诟病。作为党员干部尤其是领导干部,光有一片忠心、一腔热血还不行,必须具备与形势任务相适应的综合能力和驾驭能力,否则,一旦遇到疫情、灾情等急难险重任务,就会乱了方寸、慌了阵脚。要深入学习职责范围内所涉及的各类专业知识,学懂基本理论,了解基本规律,熟悉基本程序;要勤于研判风险,树立忧患意识,及时分析研判可能遇到的风险与挑战,有针对性做好一切应对准备,宁可备而不用,不可用而无备。要善于凝聚力量,会把方向、统班子、带队伍,集纳民智,凝聚力量,具备集中一切力量办大事、解难事、做好事的综合能力素养。

(作者系广东湛江军分区政治工作处主任)

思考笔记

从疫情防控看民兵工作

■李家华

新冠肺炎疫情发生后,省军区系统各级充分发挥民兵队伍人多、地熟、情况清的优势,迅速组织民兵参与群防群控,配合地方党委、政府把宣传教育、防疫消毒、入户排查等防控工作落到实处,谱写了“疫情就是命令,防控就是责任,时间就是生命”的民兵战“疫”华章。而这次疫情防控阻击战,也为如何进一步改进民兵工作带来诸多思考。

民兵战备——需建立快速高效平战转换体制

此次疫情蔓延速度之快、传播范围之广,对经济社会影响之大,前所未有的。在各地纷纷启动公共卫生响应后,如何第一时间把民兵组织动员起来,如何把各类物资器材投运保障到位,如何统筹各方力量实施高效组织指挥,都是各级应深入研究思考的问题。

建立平战结合的指挥机制。非战争军事行动大都由军地联合组织实施,行动初期会有找不到人、办不了事、落不到位的情况。要着力建立顺畅高效的军地协调指挥机制,一方面要结合平时可能发生灾情,建立一套军地联合救援机制,定期会商、研判情况;另一方面,灾情发生后,要根据实际调整指挥机构人员编成、任务分工和责任主体,

互派联络员,保持紧密联系,形成行动合力。同时,要注重平战通用的物资储备。疫情发生后,防疫物资紧缺,一线执勤民兵缺少防护器材,因道路管制、餐馆停业、商铺关门,基本保障都会存在困难。因此,要注重吃、住、行、用等通用物资储备,做好随时遂行任务准备。应会同地方有关部门研究应急、应急物资储备计划,提报保障需求,强化应急调度措施,优化实时保障模式,宁可备而不用,不可用而无备。另外,还要构建平战一体的运输体系。疫情防控期间,因高速及乡村道路实施交通管制,物资运输投送极其困难。应成立平战一体的“民兵运力支援队”,积极与地方物流公司合作,实现优势互补,调动军地各类资源,保障物资供应畅通。要探索利用大数据、物联网技术,开启战备物资专用模式,建立平时和战时快速采购、仓储、运输、配送绿色通道。

民兵编建——需紧贴遂行应战应急任务需要

疫情是集结号,也是试金石,既体现个人担当作为,更检验民兵这支队伍的整体战斗力。在防控一线,民兵积极当好“宣传员、联络员、安保员、应急员、快递员、服务员”等角色,为支援地方疫

情防控贡献了“迷彩力量”。应急应战是与时间赛跑,为提高快反速度,需要进一步完善民兵整组工作。

提升党员、退伍军人比例。从执行任务实际看,真正冲在一线的多数是党员、退伍军人以及行政事业单位在编的骨干力量。各级要加大大党员和退伍军人的编兵比例,注重发挥预建党组织功能,成立“民兵党员突击队”和“退伍军人大尖刀班”,真正在最关键、最吃劲、最紧迫时刻发挥作用。突出执行任务能力作为第一标准,围绕参战支前、抢险救灾、疫情防控等任务进行编建、训练、行动,真正把民兵建设的过程变成强民兵的实践过程。要积极推动民兵应急力量与政府应急管理体系有效衔接,整合民兵分队与应急、防汛、林业、医疗等力量资源。着眼未来支援保障打仗需要,深化行动任务研究,精细制订行动预案,配套应战应急装备器材,延伸野战指挥手段,突出联训联演和任务练兵,全面提升遂行多样化任务能力。要加强战斗精神培育。疫情快速蔓延,给部分民兵思想上造成较大压力,担心被感染,害怕上一线。要大力培塑民兵敢打硬仗、勇于牺牲的意志品质,注重在精武强能中磨砺,在重大任务中锤炼,在点滴养成中固化,确保任何时候任何情况都能拉得出、用得上、