



双赢之举

编者按：军运员，一般由铁路职工兼任，代表铁路企业负责军事运输工作。多年来，广大军运员在铁路和军队运输投送部门的双重领导下，恪尽职守，默默奉献，为军事运输投送工作作出重要贡献。在这场新冠肺炎疫情大考中，他们又以崭新的战斗姿态冲锋在前，勇当“不穿军装的军代表”。他们的工作热情从何而来？又如何保持他们的昂扬斗志？请看发白华东地区铁路一线的报道。

(一)

军代系统点多、线长，平日里军代表需要往返多个点位，现场组织军事运输。疫情发生后，他们难以频繁往返各个点位之间，军运现场谁来组织？

一开始，东部战区某调度中心上海军代室副主任赵珂心急如焚，后来他逐渐发现自己的担心没有必要：该军代室负责的多个点位上，军运员们把现场组织得井井有条，正点发车率都是100%。

“军代表不在现场，军运员就要顶上。”无锡火车站客运车间副主任兼军运员姚刚介绍说，每一项军事运输保障任务都包括核对起运计划、安排绿色通道、组织快速安检、指挥分配车厢、组织人员登车、汇报现场情况等各个环节，单靠电话沟通难以落实到位，作为现场人员必须把这些工作一项一项都抓起来，才能圆满完成任务。

像姚刚一样，疫情防控期间东部战区某调度中心管内车站近百名军运员都扮演了军代表的角色，担起现场组织的重任：三明北站长兼军运员郭南建昼夜奋战，按时将300余箱军队支援医疗物资送达目的地；接到保障某部12名医护人员携带500余公斤医疗物资紧急出行的任务后，抚州站站长兼军运员王晖仅用半个小时就落实了运力；永安车务段军运员林澄清在精心组织军事运输保障的同时，还为军队医疗队员准备了营养早餐，送上了鲜花……

(二)

“关怀暖人心，激励出动力。”中国铁路上海局集团公司货运部管理科科长厉劲松告诉笔者，军运员在紧要关头

的出色表现，既源于他们自身较高的思想觉悟，也得益于军地双方对这支队伍的关心培养。

2019年初，东部战区某调度中心会同中国铁路上海局、南昌局集团有限公司联合印发通报，对百余名表现突出的铁路军运员进行表彰。“这让很多老军运员激动不已。”铁路上海局集团公司蚌埠货运中心军运员陈超说，他从事军运工作20年，越干越有感情，只要组织认可，他会一直干到退休。

当初，陈超从“门外汉”到成为军事运输的行家里手用了好几年。为缩短军运员成长期，每次跨区演习、抢险救灾等项军事运输投送任务期间，军地双方都组织老军运员搞好传帮带，让老同志掌握基本技能，同时穿插开展国防教育和军运战线优良传统教育，注重培育军运员队伍的作风作风。“运输现场，军代表、军运员和部队官兵一起探讨问题、一块现场操作，业务技能提高得很快。”刚刚接触军运工作的铁路上海局货运中心军运员张海雷告诉笔者。

(三)

“军运员从幕后走向台前，既为新时代军事运输工作提供了更加有力的力量支撑，也使如何加强军运员队伍建设成为一项新的课题。”东部战区某调度中心领导介绍说，近段时间以来，他们与铁路部门在配齐建强军运员队伍方面达成共识：

——对包括在疫情防控等重大任务中表现突出的军运员，给予必要的表彰奖励，增强他们对自身工作价值的认同感，激励他们发挥更大作用，争取更大光荣；

——针对铁路军事运输“部队提需求，军代表搞协调，铁路抓落实”的特点，每半年组织任务部队、军代表、军运员“三位一体”联训，采取理论授课、案例分析、军地互动、现场操作等手段，培养更多军事运输“明白人”，促进军运员队伍整体素质的提高；

——通过军地双方联合把关，将那些政治思想强、业务素质高、作风形象好的铁路职工吸收到军运员队伍，畅通进出渠道，使这支队伍始终保持生机活力……

上图：2月13日，三明北站长兼军运员郭南建（左排右三）带领车站工作人员在站台为军队支援湖北医疗队队员献花。

徐梦轩摄

军运员，从幕后走向台前

来自东部战区某调度中心的一份新闻调查

■ 章旭辉 本报特约通讯员 张飞 周鹏

西部战区某调度中心突破军事投送“瓶颈”——

告别蜀道难 天路不再远

■ 党聆嘉 本报特约记者 张放

筑牢基石

前不久，在西部高原驻训的空降兵某部急需紧急补充物资。西部战区某调度中心通过民航运输加公路转运的方式，仅用半天时间就将所需物资从后方运送到2000多公里外的目的地。而在几年前，航空铁路联运的方式还难以大范围实施。近年来，西部战区某调度中心逐步建立起各种手段互补、军地力量共用的快速投送体系，蜀道难、天路远这些存在数千年的交通难题，对我军现代军事力量投送的影响正在逐步化解。

我国西部地区幅员辽阔，占全国国土总面积70%以上，且高原高寒地区多，

实施快速军事运输相对困难。上世纪90年代，入伍新兵从四川成都坐汽车进藏，路上要花10多天时间。“不能再让蜀道难、天路远成为制约现代军事运输投送的瓶颈。”按照这一目标要求，该调度中心在技术测算和军地协调上双向发力，寻求突破。

每逢重大运输投送任务，该调度中心就派出军代表驻守在各个交通枢纽，就地测算运输潜力指标数据。“运送部队超限超长装备物资，仅仅依托地方指标数据还不够。”中心主任杨玉哲介绍说，他们的足迹遍布西部地区所有重要桥梁、隧道、装卸场，为优化投送保障方案提供了第一手材料。

高原高寒地区雷电天气多、气压变化大、液体沸点低，易燃易爆危险品运输安全风险大，部分铁路路段一直禁止运输危险品。该调度中心科学分析相关数

据后，大胆提出快运快卸、动态监控等实施危险品运输的方法措施，赢得铁路部门的支持和配合，拓宽了危险品运输的渠道。

地方交通运输部门、企业是承担军事运输任务的重要力量，与其协调是否顺畅，直接关系到投送效率的高低。从去年初开始，该调度中心派出多路工作组，行程数万公里，与铁路、水路、公路、航空各个系统的运输单位进行面对面对接，共同研究提高军事运输效能的方法对策，促进了军地一体、多式联运的保障模式初步形成。

如今，在军地双方共同努力下，该调度中心已拟制20余套高原高寒条件下立体化投送保障方案，并依据方案开展常态化演练，确保遇有情况，能够以最快的速度驰骋高原山路、开展远程投送。

疫情防控启示国防动员增效强能

■ 栗操 周哲

动员之声

在这场新冠肺炎疫情防控人民战争、总体战和阻击战中，我们越发深刻地认识到全民动员的巨大威力。我们的军队是人民军队，我们的国防是全民国防。这次疫情防控的动员壮举启示国防动员要进一步增效强能，概括起来应重点提高以下几个方面的能力：

党政领导的指挥能力。按照“军队提需求，国动委搞协调，军队抓落实”的工作格局，各级地方党委政府在国防动员工作中担负着平时抓建、战时调度的重大责任。这就要求党政领导既要善于抓经济，又要懂得国防动员指挥，就像这次疫情防控一样，能够以较快的速度从平时领导岗位切换到战时指挥席位，学会按照战时要求排兵布阵、调兵遣将。处于军地结合部的国动委部门

应主动当好参谋助手，帮助地方党政领导提高军事素养，增强决策水平，确保关键时刻军地双方能够密切协同、全速运转，形成使命必达的强大合力。

贯通军地的信息保障能力。国动系统作为对接军地的桥梁纽带、服务前

线的后方基地、联合参战的重要力量，适应应多模块指挥、多领域调度、多方向支援的需要，在体系融合、分域控制、扁平指挥上拿出真招实策，抓紧落细落实，进一步缩短指挥环路，提高信息运行效率，确保国防动员指挥链路能够畅通“脑”，下达“脚”，中抵“心”，左右联“四肢”，能够实时高效地协调需求、供给、调度和指挥各方。

动员群众的组织能力。此次疫情防控的动员速度之快、范围之广、效果之好举世公认。其中，及时发布权威信息、充分依靠基层组织、实行社区网格化管理等一系列行之有效的做法，为平时国防教育、战时政治动员积累了经验。未来一旦进入战时状态，可借鉴这次疫情防控思想动员的做法，依托手机互联网快速发动，依靠基层组织节点辐射，依托骨干队伍覆盖乡村，从而形成多渠道、立体化思想动员格局，确保及时统一和凝聚全民思想意志。

医疗资源的支前能力。战场救护，医疗队伍责无旁贷。在紧急驰援湖北的过程中，我国医疗救援力量展示了实力，经受了考验，锻炼了作风，培养了骨干。国动系统应以此为契机，按照专业化、模块化、野战化原则，及时将优质医疗资源编入属地民兵队伍、人民防空及

交通战备等专业队伍，探索建立地方医疗力量参战支前的国家队、省级队、市级队。并依据各级队伍专长明确其支援保障任务，战时进行梯次配置，担负伤病员后送救护和部队医院无力承担的其他任务，切实将我国丰富的医疗资源转化为强大的支前保障能力。

应急物资的补充能力。现代战争打的就是后勤，应急物资的补充能力直接决定战争的进程，影响着战争胜负。应根据战区主战的原则，以战区作战任务为依据，测算应急物资消耗基数，加大重要战备物资预置预储；以省、直辖市为基本单元，在落实属地责任制的基础上，构建应急物资全域动员体系，制定全国统筹的征集、调运、配送方案预案。着力推动各战区、各省市间动员潜力资源共享，完善平战转换机制，实现各类应急物资的联动性生产、规模化征调、仓储式保供。

辐射全球的运送能力。我国物流体系覆盖世界主要国家和地区，在这次战“疫”中发挥了重要作用。应把那些实力强、信誉好、靠得住的大型电商物流企业纳入国防动员体系，通过签订合作协议的形式，明确其具体任务，加快形成以军事运输为主干、以电商物流为补充的辐射全球的物资运输能力，延伸国防动员保障链条。



新冠肺炎疫情发生以来，河南省人防办直属应急专业队利用无人机在郑州市多个社区周边巡逻、宣传防疫知识。图为专业队队员李日光在调试无人机。

林晓冰摄

重庆市、北京市朝阳区人防办为企业减免人防工程租金

恰似春风送暖来

■ 王诚洁 郑萌

“您提交的疫情期间减免人防工程场地使用费的申请，现已批准。”日前，重庆市人防工程设施管理站的工作人员通过电话、信函等途径，把减免工程租金获批的好消息逐一反馈给符合条件的租赁商户。

3月以来，重庆市人防办启动实施“春风计划”，出台新冠肺炎疫情期间人防工程租金减免优惠政策，助力企业复工复产。该市人防办业务部门负责人介绍说，人民防空是现代城市建设的重要内容，人民防空主管部门负责人防工程、防空地下室的建设和管理，以及地下防护工程易地建设费用的收缴工作，对企业生产经营活动具有一定影响，应紧跟形势任务需要，及时制定相应措施，助力企业轻装上阵。

重庆市相关文件规定，从该市启动重大突发公共卫生事件一级响应之日起，对承租国有资产类经营用房的中小微企业（含个体工商户），减免租赁合同规定的同期1至3个月租金。根据平战结合原则，作为国有资产的人防工程平时出租给商户使用，以实现战备效益与经济效益的有机统一。依据相关文件精神，该市人防办决定，将合同已到期或即将到期的人防工程租赁合同顺延至6月份，并减免合同规定的3个月租金。近段时间以来，通过企业自主申报、人防部门审核查验，该办已为符合条件的58家商户减免租金205.92万元。

同样是中小微企业减轻负担，北京市朝阳区人防办对人防工程租金的

减免还区分了不同情况：对工程使用用途为生产经营的，经认定后免收2月份人防工程租金，3、4月份租金减半；对工程使用用途为办公、仓储自用的，经认定后2至4月份租金减半。

该办业务部门负责人介绍说，疫情防控期间，坚持营业或依照防疫规定关闭停业且不裁员、少裁员的工程租赁企业，均可向该办提出租金减免申请。据了解，北京市朝阳区人防办这一政策惠及全区400多家中小微企业。

两地人防部门相关负责人表示，助力企业复工复产是一项政策性较强的工作，他们已派出一批懂政策的机关干部严格把关、热情服务，确保把优惠政策春风送到每一家人防工程租赁企业，努力把疫情带来的影响降到最低。

山东省国防交通长岛海运二中队

疫情期间不停运

■ 刘笃超 王秦杰

3月16日，山东省交战办对该省国防交通长岛海运二中队的工作进行了肯定，而该中队3个多月前刚刚加入国防交通队伍行列。

2019年11月29日，山东省交战办依托烟台和隆航运集团有限公司成立该省国防交通长岛海运二中队。得知能为国防建设出力，公司上下一片欢腾，然而，考验很快就来临了。今年1

月24日，山东省启动重大突发公共卫生事件一级响应，长岛附近海域多艘船舶停运。

“我们的船不能停！”公司董事长兼该中队总指挥甄军第一时间做起员工的思想工作：一旦公司船舶停运，长岛各岛屿上的居民和驻军部队的物资供应主渠道就会被切断，他们的生活就会陷入困境。公司和二中队领导一

边动员员工坚守岗位，一边紧急购置防疫物资，对船体进行全方位消毒，为员工发放防疫用品，逐渐消除大家的恐慌情绪。在此基础上，他们选拔一批退役军人担任骨干船员，继续为各岛屿上的军民运送保障物资。

从1月24日至3月16日，长岛海运二中队共发放蓬莱至长岛各岛屿运输航班30航次，运送居民生活物资100余吨、医疗防疫物资20余吨、军需物资40余吨，接送旅客1000余人次，保证了岛上军民的正常生活，以及疫情防控和复工复产的顺利开展。

动员快讯