

# 中国国防报



中国国防报微信公众号

代号 1-188

国内统一连续出版物号

CN 81-0002 (J)

网址: http://www.81.cn

关注国家安全 助推国防建设

## 江苏省军区结合新的体制编制特点创新改进人力资源培训模式

# 统学领训培养一线“明白人”

**本报讯** 游海、记者田亚威报道：“5000余人同上一堂课，这在近年还是首次”“专业的人讲专业的课，通俗易懂……”日前，一场民兵建设业务培训在江苏省军区引发强烈反响。培训课由省军区动员局领导讲授，省市县民兵工作领导小组成员单位领导、联络员以及省军区、军分区和人武部三级军事机关人员、乡镇专武干部参加。

“我们将采取以上率下‘统学领训’模式陆续组织多批教育培训，提升各类人员工作能力，为一线‘输氧造血’。”省军区领导介绍，现在省军区系统交流干部、文职人员占比较大，人力资源培训工作不能再延续老路子，需要开拓创新。

省军区系统调整后，不少人员的岗位发生变化，如何适应新体制、履行新职能、担当新使命，成为新的实践课题。据了解，军分区（警备区）、人武部主官中有相当比例是由军兵种部队交流而来，他们当中很多人一上任就当

主官，亟须“非转专”；现行编制下，近半数的人干部科室没有现役军官，九成以上文职人员职就是科室“负责人”，但他们的业务能力还处在“零基础”。

“人力资源发展方向是职业化，相应要求个人的业务素质必须专业化，要达到这个目标须统筹抓好人力资源培训、推动培训制度化。”省军区领导告诉记者，省军区党委坚持问题导向，年初的省军区党委扩大会议作出专门部署，派出工作组到军分区、人武部调研各类人员履职情况，为建立“统学领训”新模式做好论证。

“统学领训”培训模式要求各级军事机关在集聚优势资源提升培训质量的同时，又充分将基层从繁杂会务中解脱出来。省军区明确要求综合性培训由省军区政治工作局牵头组织，业务培训由机关各办分工负责，各级军事机关年初制定全年培训计划，然后将培训计划汇总到人力资源部门，并做好统筹安排、防止“撞车”。

如何做好“统”的工作？该省军区的做法是：首先统“主题”，省军区主要组织师团单位主官理论集训、党委和纪委书记培训、新任“武常委”和新任专武部长培训、师团职干部到省委党校嵌入培训以及结合兵员征集、民兵整组、战备训练、综合保障等项工作推进的专题业务培训；其次统“资源”，省军区机关统一把好教材关、教案关、教员关，机关各办负责编写教材教案，建立由外请专家教授和省军区内部优秀师团职领导为主体的“师资库”；再次统好“时间形式”，时间上坚决落实政策规定要求的课时学时，采取“必学套餐+选修项目”方式，给予师团单位充分选修自主权，在必学环

节，也区分“参训参训、参训免学、免学免训”3类人员，不搞“一刀切”，由各单位结合实际上报机关审核备案。

4月8日，省军区组织全区现役军官、文职人员和士官参谋军事技能训练，战备建设局采取“3+X”模式，机关通过视频会议系统领训基层3天，统一安排授课和训练，军分区（警备区）则抓好其余时间自主调控。“军分区机关现役军官数量少、文职人员还不够成熟，如果一味强调层级组训，谁来备课、谁来施教？”扬州军分区领导介绍，省军区采取“统学领训”模式，既做到“集中力量办大事”，又能有效解决基层“人少事多压力大”的矛盾，让军分区、人武部能够拥有更多自主抓落实的空间。

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下——新时代新作为新篇章



**人物简介**：王真军，1991年从新疆某部退伍，现为湖南省湘西自治州吉首市民兵专业分队无人机操作员，任职于市人民检察院，2018年起任吉首市太平乡深坳村驻村第一书记。

**背景介绍**：深坳村地处湘西大山深处，村里50%劳动力外出打工，全村有建档立卡贫困户168户639人，贫困人口超过44%。当前已脱贫165户，2020年拟脱贫3户。

2018年3月，初次来到深坳村，我的第一感觉是“只在此山中，云深不知处”，全村共378户1455人，分散居住在大山深处，村民的家不好找，转着转着就迷路了。我们扶贫工作队有3名队员，包括我在内两名是退役军人，经过一家一家走访调查，我们精心绘制了一张“精准扶贫驻村作战地图”，详细标注贫困户的具体方位，自此向贫困宣战。

“养女莫嫁深坳郎，一铺蓑衣一铺藤，三天不过望江桥，饿死深坳一寨人。”这是深坳村流传的一首打油诗，是当地深度贫困的写照。驻村当晚，凭着军人的血性，我决心干出个样子来，在日志上写下：“扶真贫、真扶贫，总书记的话儿牢记心；说英雄、说好汉，扶贫战场见高低；上高山、下田地，一定要撸起袖子加油干。”

面对村里交通不便、缺水、没产业的实际，两年多来，我们发挥工作队带头作用，为村里修路打井，完成道路硬化3.5公里，解决安全饮水问题。在产业发展上，因地制宜，开发湘西黄金茶、胡蜂养殖、光伏发电等项目，筹集帮扶产业发展资金87万元。两个重点胡蜂养殖基地，其中一个今年已开始受益，预计毛收入50余万元。村里采取“合作社+基地+农户”的模式，已成立5个专业合作社，现有湘西黄金茶园1200多亩，80多户建档立卡户参与其中。村民张明和就种了5亩黄金茶，预计明年开始每亩收益在3万元左右。过去他靠打零工维持生活，我们帮助他在某集团吉首项目部找到一份保安工作，月收入3500元，已于2017年脱贫。

当年的“作战图”是手绘的，以深坳村部为中心，沿着通组公路向每一个建档立卡户延伸，有了它我们走村穿寨就不怕迷路。如今“作战图”虽已破损，但它已经深深刻在了我的心里，闭着眼睛都能找到去村民家的路。

2020年初，新冠肺炎疫情突如其来，我心里放不下乡亲们，便给80多岁的母亲打电话，告诉她不能回家过年了。随即，我投入抗疫一线，协助村两委按照应急方案，组织人员分工，进村入户摸排，大力宣传疫情防控知识。

疫情发生以来，深坳村村民外出务工、农产品销售、春耕生产等都受到不同程度的影响，最让我心急如焚的是黄

## 一张『作战图』指引脱贫路

湖南省湘西自治州吉首市太平乡深坳村第一书记、退役军人 王真军

金茶茶苗到了第二年培管的关键期，如果误了农时，大家几年的辛苦就要泡汤，对村里的产业发展也是致命打击。了解到村里1200多亩茶园急需化肥16400斤后，我带头自掏腰包为我的帮扶户购买了化肥，但这只是杯水车薪。经过多方协调资金，我们联系到厂家采购化肥并免费送到村民家里，保住了致富产业。经过艰苦奋战，村民的农产品没滞销，复工复产进展顺利，扶贫工作也在稳步推进。

今年是脱贫攻坚收官之年，我和我的队员们有信心、有底气踢好这“临门一脚”，我们要让本村剩余未脱贫的建档立卡户全部如期脱贫。

（翟芳整理）

## 山东省东营军分区强化民兵整组过程管控

# 有了路线图，不会打乱仗

**本报讯** 盖宁报道：“民兵整组工作有了‘路线图’，咱们不用担心‘打乱仗’了。”4月上旬，山东省东营市组织民兵整组方案研讨会，参会人员人手一份民兵工作统筹图。在今年民兵整组工作中，军分区更加注重强化过程管控。

“当前民兵参与复工复产，各项年度训练陆续展开，作为基础性的民兵整组工作必须周密部署、扎实推进。”军分区领导表示，他们在做好防疫工作的基础上，结合区内石油化工企业较多的实际，把依托企业编兵作为重点，深入当地企业、科研院所等218家拟编兵单位摸清编兵底数。

为保证民兵整组工作质效，他们建立自下而上“日报告”制度，军分区领导利用蹲点帮抓、专题办公会和工作推进会等时机，听取各单位情况汇报，并围绕“开发区高新区管理权限不清、海上船舶吨位不足”等5类17个具体问题集

智攻关，还协调地方党委政府和编兵企业采取现场办公方式解决矛盾难题。

“由于民兵在抗疫中的良好表现，民兵整组工作得到社会各界大力支持。”军分区动员处参谋赵文元介绍，在疫情防控和复工复产中，全市累计出动15873人次骨干民兵，参与援鄂医疗、道路封控、洗涤消杀、重点项目巡查、火灾防控等多项任务。他们还派出工作组到援鄂民兵家庭走访慰问，召开援鄂民兵座谈会，浓厚“当民兵光荣”社会氛围。

抗疫中，该市很多退役军人和青年志愿者表现活跃。军分区因势利导，向社会发布倡议书，号召全市退役军人和有志青年争当骨干民兵。当前，全市已有532人申请加入骨干民兵队伍。

本版责任编辑 朱宏博 张蕾



仲春时节，新疆军区某边防团举办“北塔山杯-2020”军事体育运动会，近百名参赛队员围绕5个团体项目、11个单人项目进行比拼。图为团机炮连队员在汽车拉力赛中奋力向前。

李兆鑫摄

# 赋予爱国卫生运动新内涵

■向勇

“防疫有我，爱卫同行”，这是今年爱国卫生月活动主题。全国各地开展了一系列富有特色的绿色环保志愿服务。自1989年起，我国将每年4月定为“爱国卫生月”。全军队始终坚持对表全国卫生方针，相继开展了“除四害”“两管五改”“文化卫生军营”“健康营院”等爱国卫生运动规划，为增进官兵健康、促进部队建设、提升部队战斗力做出贡献。随着社会进步，爱国卫生运动安排也早已超出了大扫除、灭蚊灭鼠等常规内容，扩大到了饮食习惯、心理健康、公共卫生设施等多个方面，带给人们更加全面深入的健康教育。

新冠肺炎疫情防控给健康教育带来什么样的启示？又会给爱国卫生运动赋

予哪些新内涵？  
必须要引导人们把讲卫生的观念树得牢而再牢。现代医学迅猛发展，这让一些人产生依赖思想，“很多病都能治，得了再去就医也不晚”。殊不知，这其实把“防”与“治”本末倒置了。古今中外医学证明：人体自身的抵抗力是最好的疾病抵御防线，但它的生成不仅仅依靠药物，更多的还是取决于个人的卫生条件。当今，交通和物流业极为便利，每一个城市几乎都构成了“几小时生活圈”，人与人、人与物在高频率接触，哪怕是跨省的交往或投寄，由于高铁、飞机等高速交通工具的存在，想要见一个人或接触某个事物也并非难事。从医学角度看，每一次接触都为病原体的传播提供了一

次潜在机会。  
此次疫情防控中，我国采取的是全民动员的方式，号召大家自觉居家隔离，各地政府还发布场所环境卫生防护、个人防护和消毒等防控措施，引导公众开展科学消毒。这样做的最终目的都是为了有效地减少人群暴露于病毒的机会。但是，人总不能封闭在家，总要进行劳动生产。养成良好的个人卫生条件对于做好疾病预防就至关重要。作为固守国家安全长城的军人，健康素养已超越个人私事范畴。唐代天宝十三载，李密“将兵七万击南诏”，南诏誓壁清野，由于李密军中卫生状况不好，“士卒靡瘳疫及饥死什七八”，留下了“千人行无一回”的惨痛失败记录。  
再者，就是要做好活动统筹规划，督

促人们把讲卫生的好习惯长久保持下去。新冠肺炎疫情发生之后，习主席多次强调要坚持开展爱国卫生运动。在浙江考察时，他再度强调：“要深入开展爱国卫生运动，推进城乡环境整治，完善公共卫生设施，提倡文明健康、绿色环保的生活方式。”今年，很多地区把爱国卫生月的活动时间拉长，有的还把此项活动与美丽乡村建设、生态环保等项工作结合起来，持续推进。  
目前，我们仍面临着“外防输入，内防反弹”的防疫压力。每名军人应从自我做起，做好个人防护，实施科学消毒，切实做好自身和战友身体健康第一责任人。同时还要认识到，即使在疫情远离我们后，勤洗手、常消毒这样的好习惯依然要保持下去，唯有这样，才能不让更多的疫情来干扰我们的生活，才能让健康素养为“革命的本钱”增值。

国防时评