

人人都当“明白人”

——东部战区某调度中心开展“全员学调度”活动侧记

■陈梦翔 汤全荣 本报特约通讯员 周鹏

万象聚焦

“拟制运输保障方案,机关各个部门都能出谋划策。”8月17日,在东部战区某调度中心交班会上,参谋长王峰组织讨论一份保障方案,从事政治工作、行政管理的同志与业务骨干一起发表自己的意见,与以往业务骨干颇费周折、其他人员甘当“看客”的情形形成鲜明对比。

这一可喜的变化,源于该调度中心组织开展的“全员学调度、人人下现场、岗位交叉练”活动。通过这一活动,“门外汉”向“明白人”转变,原来从事一种保障方式的人员深入学习多式联运,该调度中心整体军事运输保障能力得到进一步提高。

调度重任倒逼本领增长

部队系统的值班室,给人一种严肃、专业、规范的感觉,担任值班任务的往往是能够运筹帷幄的专业人员。

然而,从今年1月起,该调度中心及所属的上海、南昌军代室值班室里,走进一批非军事运输专业干部。该调度中心文职军代表屈通便是其中一位。

“一走进值班室,压力感油然而生。”屈通说,值班员既要全面梳理和实时掌握当天军运情况,又要拟制和协调次日军运计划,随时处理来自军地各方面的信息,需要扎实的专业知识作支撑。如果不懂军运业务,就会成为热锅上的蚂蚁。

正是这种紧迫感,让屈通如饥似渴地学习军事运输专业知识。笔者发现,

几本专业书籍被他翻卷了边。经过一个季度的连续跟班作业,以及数次现场情况应急处置考核,屈通才正式获得调度值班资格。

“参与调度值班,收获的不仅是一个上岗通行证,还有对做好本职工作的深入思考。”屈通告诉笔者,结合近期重点工作、重点任务,他完善了政治工作预案,让政治工作的服务保障作用更好地体现在装载现场、任务一线。

“运输投送是军代系统的主责主业,调度工作是运输投送的神经中枢。”该调度中心指挥调度组负责人吕宣岭介绍,通过跟学调度值班,像屈通一样,多名从事政治工作、行政管理、后勤保障的干部掌握了军事运输投送基本常识,并运用这些常识加强和改进本职工作,为做好军运工作创造了良好的氛围和条件。

多措并举培养“多面手”

“在我耳边回响的,既有军列与铁轨摩擦的‘喀嗒’声,又有浪花拍打舰船的‘哗哗’声,还有银鹰起飞时的呼啸声……”从事多年铁路军事运输工作的上海军代室军代表邓文娟,今年的半年总结写得充满诗意。

邓文娟的半年总结,是该调度中心培养“多面手”军代表的一个缩影。“联战联训联保是大势所趋,实施铁路、水路、航空立体投送是必然要求。”成立之初,该调度中心党委一班人敏锐地意识到,培养“多面手”军代表已经成为军代系统转型升级的关键之举。

然而,在不脱产的情况下,如何让一名军代表同时学会几种运输投送保障方法呢?

探索中,该调度中心连续推出3

项举措。第一项是夯实理论功底。他们把相关知识要点编成“每日一题”题库,组织大家背诵。中心领导带头,利用每天交班时机互相提问,以全员学习、全员问答的形式,增强记忆和理解。

在此基础上,他们推出第二项举措:传经送宝。安排经验丰富的军代表,分别讲述自身在组织铁路、水路、航空军事运输投送方面的经验做法、心得体会,做到一人经验、大家分享。“由于都是实际案例,加之有了理论基础,我们比较容易摸到门道。”邓文娟说。

任务一线是增长本领的实践平台。为此,他们推出第三项举措:按照“现场一带一、岗位一帮一”模式,组织开展交叉换岗活动,加快从单一行业军代表到复合型军代表的转变。

如今,该调度中心涌现出不少像邓文娟一样的“多面手”,他们有的在上级组织的比武中斩获“优秀四会教练员”“优秀四会政治教员”;有的在疫情期间坚守一线为畅通抗疫运输通道保驾护航;有的在重大演训任务中表现突出……

短评

■王鹏宇

在行才能在状态

实际工作中,一些人员之所以提不起精神、进入不了状态,一个重要原因就是,没有成为本职业务的行家里手,“门外汉”岂能挑大梁?

“君子务本,本立而道生。”解决因不会干导致的不想干、不能干问题,最根本的还是要做到干一行、爱一行、钻一行、精

实地见学提高实际能力

“以前对水路军事运输的印象停留在书本、照片上,实地见学后很多疑问迎刃而解了。”前不久,在福建省某港口军事运输任务现场,正在实地见学的南昌军代室军代表肖景晨深有感触地说,与铁路军事运输相比,水路军事运输具有涉及单位多、受自然因素影响大等特点,部队物资装卸和船舶停靠都要充分考虑水流、风速、潮汐等因素。

近段时间以来,为解决内陆地区军代室缺乏水路军运保障训练场地的难题,该调度中心分批组织机关干部和内陆军代表,到沿海任务现场进行全要素跟学跟训。肖景晨一样,该调度中心多名长期从事铁路军事运输的军代表,通过参与任务对接、计划拟制、船舶选扣、现场装船等各个环节,在较短时间内掌握了水路军事运输的基本流程和主要方法。“如果有水路军运任务,我们也能迅速上手。”该调度中心一名参训人员信心满满地说。

一行。特别是要搞懂弄通主责主业,自觉围绕中心任务谋篇布局,防止各吹各号、各唱各调,影响和分散中心工作。

实践出真知,任务一线是锤炼业务技术的最好平台。应采取岗位练兵、交叉任职等方法,培养一批一专多能的复合型人才,为强军兴军提供强有力的人才支撑。

今年八月,是“绿水青山就是金山银山”理念提出十五周年。日前,浙江省湖州市市人防系统干部职工来到“两山”理念发源地——安吉县余村,一面开展准军事化训练,一面实地感受“两山”理念指引下,该村由毁林开矿到生态致富的可喜变化,进一步坚定听党话、跟党走的政治信念。图为该市市人防系统党员在该村重温入党誓词。

苏虎摄

动员之声

“倾国宜通体,谁来独赏眉。”这句古诗形象生动地体现了体系思维:具有倾国倾城美貌之人,乃是一个“通体”,而不在于某个局部的出众。所谓体系思维,就是把事物看作一个整体,想问题、办事情注重统筹兼顾,不搞盲人摸象、以偏概全。人民防空部门担负“战时防空、平时服务、应急支援”的使命任务,各项工作和建设涉及军地双方,关联多个部门。人防工作者尤其需要树立体系思维,防止零打碎敲,在兼顾整体、协调联动中,不断提高全面建设质量。

健全党的领导制度体系,不断强化政治引领。坚持党对人民防空工作的绝对领导,是人防事业不断发展壮大的根本保证。应把发挥地方党委谋全局、抓大事的作用,与发挥军事机关定标准、搞评估的作用结合起来,将军地共同领导的体制优势转化为推动事业发展的强大效能。同时,完善全面从严的制度机制,以党组内部监督为主导,推动各项监督工作全面落实;坚持不懈落实中央八项规定精神,形成纠治“四风”长效机制,深入开展行业专项治理,为人民防空建设营造良好的政治生态和工作氛围。

健全规划计划体系,立起战备为先的鲜明导向。人民防空因战而生、为战而存,必须以军事斗争准备为牵引,以打仗需求主导资源配置。应发挥规划的龙头牵引作用,将战备为先的建设要求贯彻到人防部门长远规划,纳入到城市建设控制性详细规划,推动城市防护能力随当地经济社会发展水涨船高。今年是“十三五”规划的收官之年,应对照规划加大落实力度,发生变动的要有序调整,出现堵点的要聚力攻坚,绝不能战时防空准备上出现“欠账”。

健全指挥体系,实现军地一体联动。人防部门处于军地结合部,建立权威高效的军地一体化指挥体系,对于履行使命任务至关重要。在指挥关系上,应主动适应军地机构改革调整带来的变化,及时组建权责清晰、要素齐全的军地联合指挥机构,配套建设省、市、县(区)、街道(镇)各级指挥网络。在指挥场所上,通盘考虑相邻区域人防指挥行动,尽快形成基本、预备、机动指挥场所科学布设、全天候保障的格局。在预案方案上,依据对未来发展方向、未来规模等情况的设想,推进各地各级方案配套衔接。

健全人防工程体系,让工程功能更加完备。防备敌方突然袭击,有效保护人民群众生命安全,是人民防空的根本任务。要完成这一任务,就要不断加强人防工程建设。推进工程建设规划与城市建设规划对接,使之融入城市功能以及产业结构、空间布局调整,并与各类地下工程互联互通、联网成片,形成“地下城”,提升综合效益。工程建设要始终把战时要求摆在第一位,不能因为部分工程结合民用建筑建设,就降低防护标准,应结合行业专项整治,狠抓工程建设常态化监管,打造让人民放心的“地下长城”。

树立体系思维 推进人防建设

■钟杰

健全目标防护体系,把战时损失降到最低。现代战争中,重要经济目标遭敌打击的可能性越来越大,坚持人防防护与目标防护并重,成为人防部门必须破解的时代课题。对照国家层面目标防护指导意见,建立健全适应当地城市特点的目标分类分级防护标准。统筹传统领域目标与新型领域目标,统筹目标内部与周边地区的人员防护,统筹工事、网电、伪装、心理、引偏诱爆、无人机侦察等防护手段,细化完善各类防护方案。

此外,还应健全精干多能的专业力量体系、全民参与的人防动员体系、系统规范的法治保障体系、集约高效的智慧人防体系,为人民防空打造过硬的一线队伍,营造良好的社会氛围,提供坚强的法治保障以及强大的新动能,凝聚各个方面力量,共同铸就坚不可摧的护民之盾。

(作者系上海市人防办主任)

在今夏抗洪保障中,安徽省合肥市军供站——让官兵吃上可口饭菜

■肖湖北 本报特约通讯员 周鹏

三河米饺、红烧老鸭、糯米圆子……近段时间,安徽省合肥市军供站烧制的饭菜,让不少过境的抗洪官兵啧啧称赞。截至8月17日,该军供站已为10个批次的官兵提供饮食保障。

南方发生洪涝灾害后,根据东部战区某调度中心合肥军代室与当地退役军人事务局通知要求,该军供站启动应急预案,按照“粗料细做、细料精做、精料特色做”的标准,为过境官兵提供优质饮食保障。

7月底,一些部队回撤归建,保障任务相对集中。合肥市军供站在全员上阵的同时,组织当地一家实力

强、信誉好的快餐企业参与保障,两天时间内圆满完成3000余人次的保障任务。

近年来,部队跨区演训成为常态,保障任务相应增加。合肥市军供站与某快餐企业签订《应急供餐协议》,一旦需要,企业优先保障部队官兵。保障中,该军供站还协调当地食品监管部门指导做好卫生防疫工作,确保饮食安全。

“军供站是地方政府支援过往前部队的组织机构。”合肥市军供站长王宏介绍,下一步,他们将加强人员业务培训,加强与社会力量的协作,不断提高为部队官兵服务的水平。



8月中旬,北京市人防工程监督站对全市人防工程进行重点检查,确保“地下长城”安全度汛。图为该站人员在丰台区南苑村检查工程状况。王占明摄

济南军代室着力提高军代表基础业务素质

练强基本功 协调有底气

■刘猛 本报特约通讯员 胡兴

前不久,北部战区某调度中心济南军代室组织了一次特殊的铁路军事运输装载:既不使用铁路军运装卸队伍,又谢绝友邻部队的支援,该军代室人员挽起袖子集体上阵,严丝合缝地完成了多台装备、车辆的装载加固。任务现场的一名老军运员看后称赞道:“军代表个个都是行家里手。”

把每名军代表培养成军事运输投送的行家里手,是该军代室近段时间以来努力实现的一个目标。军代系统改革调整以后,一些原来从事政治、后勤工作的人员也开始担负运输保障任务。俗话说:“隔行如隔山”,不懂不会成为他们转岗之后面临的重大问题。在补课过程中,一些转岗的军代表片面认为,自己的工作就是打打电

话、搞搞协调,动手的活用不着亲自干,因而对部队装备物资装卸等基本功底重视不够、练习不多。

由于基本功不扎实,任务部队官兵在询问捆绑加固制式器材使用方法时,他们只能说个“大概齐”;铁路军运员在让其确认部队超限装备在平板车上的重心位置时,他们只能说句“差不多”……一次,由于组织现场装车的时间过长,任务军列差点没能正点发车。

“协调运输投送部门完成军运任务固然是军代表的主要职责,但如果基本功不扎实,说外行话、办外行事,势必影响任务的完成,关键时刻还可能耽误大事。”该军代室党支部一班人决定着力提高大家的基础业务素质。为此,他们推出一系列举措。

——夯实理论功底。组织编印《军事运输规章汇编》,每周拿出一天时间,安排业务骨干按照先易后难、由粗到细的步骤,逐章逐条讲解释义。目前,该军代室每名军代表都对军事运输投送的基本内容、相关规定及管内保障实力和运输投送力量分布等情况做到了张口即来、心中有数。

——搞好传帮带。结合调度值班和运输现场装卸任务,建立“一带二”跟班学习模式,即:根据人员专业能力强弱,将全室人员划分成若干小组,由一名军运经验丰富的同志对两名新人行同志愿结对、手把手传帮带。

——全员实操实训。利用任务间隙,借助管内部队输送训练时机,组织推出一系列举措。

牢牢把握选扣车辆、清扫画线、引导定位、捆绑加固、军运票据填写、野战站台车搭设等重点运输组织环节,逐人逐项进行实际操作,确保每名人员都能在铁路军事运输组织中上得了手、帮得上忙。

——岗位挂职锻炼。为全面系统了解铁路运输工作流程和部门职责分工,组织官兵到任务车站相关岗位挂职,全程体验货运安全员、计划员、客运值班员、行车调度员的工作任务……

“如果基础业务素质不强,在与任务部队、铁路部门协调过程中,就会感到底气不足。”该军代室非运输投送专业出身的军代表苏涛说,现在基本功比较扎实了,与各方面的沟通协调都变得顺畅起来,自己的意见也能获得老军运员们的认可,一些管内部队还邀请他们为官兵讲授物资装卸基本方法。

“在继续抓好铁路军事运输技能训练的同时,还要把实操实训的范围扩大到航空和水路运输。”该军代室主任殷鹏介绍,下一步,他们将组织大家练全练精各项基本功,让每名军代表在业务上都有“两把刷子”,为全面实施铁路、水路、航空立体化军事运输投送保障奠定扎实基础。