



## 新春走基层 行进在光荣路上

# 老兵创业有了“贴身管家”

### ——探访山东省烟台市“一站式”退役军人创业孵化基地

■唐初春 张慧峰 本报记者 贾玉省

设计温馨的服务引导台、共享会议室、信息咨询室等多个功能室整齐划一，LED液晶显示屏及计算机宽带网络免费提供……1月28日上午，走进山东省烟台市开发区甬江一支路5号的业达退役军人创业孵化基地，展览室大厅墙壁上的标语“退役军人是创业的重要力量”格外醒目。

“客户对我们的航空模型提出新需求，要快马加鞭进行新产品设计，时间太紧。”“我们的客户端已经上线一个月了，线下的团队必须跟上。”……基地办公区一派繁忙的景象，穿梭其中的老兵并未因临近春节而放慢脚步。

退役士兵段其振是这支创业大军中的一员。在给新客户提交完产品解决方案后，段其振向记者谈起了他的创业史。“多亏孵化基地的帮助，不然真的很难渡过去年那个坎儿。”从部队退役后，他依托基地创办了一家标识标牌公司，受疫情影响，加之厂家的欠款拖欠不还，这个小型企业一度步履维艰。创业孵化基地获知情况后，主动向段其振免息借款50万元，免去其半年房租费用，并联系合作的律师事务所提供免费法律援助，不到半个月就帮助其追回所有欠款。

基地创始人之一吕世宁介绍，这个退役军人创业孵化基地虽然是去年八一建军节前才揭牌成立，但已入驻军创企业26家。“这得益于我们贴身管家式的服务。”记者了解到，在这里，基地提供1个服务小组、1套办公场地、1



个专家团队、1套管理制度、1个交流平台等“五个一”精准化服务。退役军人只需持退役证或转业证就能在基地免费享受工商注册、就业创业政策指导、心理咨询、法律服务等一揽子创业扶持服务。从事供应链管理服务的隋群告诉记者：“我退出现役后想自主创业，将自身想法和情况反映给了基地，基地给我提供了公司注册地址和免费的办公位置，还提供了创业贷款、创业补贴等方面的支持。感谢政府搭建的孵化基地，让我在创业的道路上更有信心了。”

“在顶尖专家团队的指导下，我们选择了航空科技模型这个方向，发展势头很好。”在创业园区，自主择业干部张小羽边和员工鼓捣着一个航空模型，边

向记者说起他的创业之路。退伍后如何适应角色转变，如何成就个人梦想，如何破解创业难题，是张小羽等不少退役军人在创业过程中都会遇到的困惑。针对退役军人的诉求和困惑，这个基地利用现有的孵化导师团队和高级专家人才库，为退役军人提供能力培训、素质测评、项目选择、项目发展规划、创业发展瓶颈解决等专业指导。张小羽介绍，依托基地，他已先后为中小学进行航空科普107次，为中小学培训科技老师226名，辐射带动超过200所学校、5万名学生参与航空科技活动。去年疫情期间，他还利用基地的网络化交流平台，指导烟台市中小学生学习开展“动手做航模、居家做运动”系列活动。

创业生态环境营造得为何如此好？开发区退役军人事务局局长高建洲将其归结于“党建+退役军人创业基地”的做法。基地在开发区退役军人事务局、福莱山街道办事处党工委指导下，批准成立了党总支，成员全部由退役自主择业干部组成。如今，“党建引领、政府指导、企业主导、退役军人运营”的模式也成为其他退役军人创业基地争相借鉴和学习的模板。

“像这样的退役军人创业孵化基地全市共有13家，我市去年军创企业参加省、国家退役军人创新创业大赛成绩在全省居于前列。”烟台市退役军人事务局局长由如林介绍。该市退役军人事务局联合市委组织部、市人社局等部门印发《关于做好新时代退役军人就业创业工作的实施意见》《关于加强退役军人职业技能培训工作的实施意见》等文件，以提升退役军人就业创业能力，加大就业创业支持力度，拓宽退役军人就业渠道。

行走在基地的各个场所，记者了解到，基地企业涉及环保、建筑、新材料、教育等领域，如今年产值4000余万元。“现在国家的政策越来越好，对退役军人就业创业支持力度很大，会有越来越多的军创企业从我们孵化基地走向成功。”吕世宁对未来充满期待。

上图：孵化基地工作人员向退役军人介绍就业创业扶持政策。  
本报记者 贾玉省摄

## 北京卫戍区

# 全面推进首都人武部正规化建设

本报讯 张衡、贾广宇报道：机关自建和基层抓建一体推进、制度完善和正规秩序齐头并进……年初以来，北京卫戍区各常委明确分工，沉下基层狠抓首都人武部全面建设水平。近两年来，他们着眼编制定制特点、使命任务拓展、结构调整优化等新情况新变化，积极探索首都人武部正规化建设模式。

首都人武部是北京卫戍区联系军地的桥梁纽带，具有领导体制特殊、所处环境敏感等特点，工作任务重、人员类型多、覆盖范围广，完善制度建设、规范各项秩序，对卫戍区长远建设和首都人武部事业发展具有重要意义。为此，北京卫戍区围绕“担当使命铸忠诚、聚焦主业谋发展、完善体系建制度、正规秩序抓规范”的思路，明确抓建主体、具体内容、标准要求，在总结推广密云区人武部正规化建设成果的基础上，在昌平区人武部召开首都人武部正规化建设推进会，通过实地观摩、经验交流、专题研讨等形式，共同研究具有首都特色的人武部抓建路子。

“我区驻地附近森林发生火灾，消防应急分队迅速前出处置。”在昌平区人武部组织的森林灭火演练中，部长施宝仓指挥有序，各级闻令而动，不到半小时火灾便被控制，赢得在场军地领导一致好评。置身昌平区人武部营区，智能模拟打靶设备、整齐划一的战备库室、功能多样的民兵屯兵楼让笔者眼前一亮。据了解，从2018年起，在北京卫戍区的指导下，昌平区人武部作为正规化建设样板单位，牢固树立为战抓建、以战领建的理念，用打仗需求牵引正规化建设，推动人武部建设转型升级，确保关键时刻“拉得出、用得上、起作用”。

在此基础上，北京卫戍区直面人少事多矛盾，触及深层次问题，通过强化政治引领、聚焦练兵备战、坚持依法依规、勇于开拓创新、凝聚军地合力抓正规化建设的举措，确保抓建质效落到实处，努力打造对党绝对忠诚、勇于担当使命、制度建设完善、“四个秩序”正规、作风纪律严明的首都人武部。

## 征兵工作进行时

本报讯 肖治平、特约通讯员陈建中报道：“青春有很多种样子，很庆幸我的青春有穿军装的样子。”近日，在湖南省益阳医学高等专科学校2019级7班的征兵宣传主题班会现场，龙科等6名优秀退役大学生士兵分享了他们的军旅故事，用亲身经历对如何适应部队生活、退役复学手续办理等问题进行答疑，互动交流气氛活跃。

面对春季征兵新形势，如何开展征兵宣传吸引更多高学历优质青年参军入伍？今年1月，益阳市征兵办在举办大型征兵政策宣讲会的基础上，召集辖区高校召开征兵宣传专题会议，下发《关于在高校各班级召开征兵宣传主题班会的通知》，明确全市4所高校各班级在寒假放假前都要召开一次征兵宣传主题班会，走近学生、贴近学生、服务学生，动员优秀大学生携笔从戎。

大学生入伍优惠政策宣讲、征兵政策现场解答、征兵宣传形象大使现场交流和互动……自1月5日活动启动以来，益阳市辖区4所高校共组织12场大型征兵宣传政策讲座，举办115场征兵宣传主题班会，丰富走心的宣传教育有效激发了大学生的应征热情。

告别“高大上”的空洞说教，坦诚交心、真情互动，接地气的主题班会走进人心。益阳医学高等专科学校2018级护理7班、8班、9班联合编排军营小品《咱当兵的人》，合唱军歌《一二三四》，不少学生还主动上台唱军歌；湖南工艺美术院遴选10名曾立功受奖的转业军人和优秀退役大学生士兵担任征兵宣传形象大使，在主题班会上开启“军营故事会”；益阳职业技术学院2020级会计班学生潘思思声情并茂地讲述了抗美援朝老兵徐伯毅的感人事迹，深深打动了与会学生。“大学生都有追求、有个性，征兵宣传‘活’起来才能火起来。”从事武装工作近10年的湖南工艺美术院武装部部长张松志说，“这样的征兵宣传主题班会‘润物细无声’。”

春季征兵有哪些新政策和标准？入伍后学籍能保留多久？……为了配合各高校开好主题班会，益阳市征兵办安排市县征兵工作人员现场解答大学生入伍优待有关政策，在主题班会现场张贴征兵宣传挂图，发放征兵宣传手册，营造了参军入伍的浓厚氛围。

“期待早日实现我的绿色军营梦。”主题班会结束后，来自湖南工艺美术院的大学生彭冬花积极报名参加。截至目前，益阳市大学生应征报名人数1663人，网上筛选合格的大学毕

# 百余场主题班会激励大学生携笔从戎

## 湖南省益阳市创新高校征兵宣传形式

业生724人，远超征集任务数，为高质量完成春季兵员征集任务打下坚实基础。



部队立新功、家乡扬美名。先后获得“全军各战区标兵个人”“最美新时代革命军人”称号的联勤保障部队某输油管线团四级军士长吴勇，去年底再次荣立一等功。一月二十八日，云南省昭通市军地领导来到昭阳区洒渔镇河口村，为吴勇及其家人送上二等功立功喜报、一等功臣之家牌匾和慰问金。图为军地领导和吴勇（左三）及其家人座谈。

邱才明摄

# 把“下抓两级”好作风带进新征程

■李光辉

军区领导把团级单位“过一遍”，军分区（警备区）领导把基层武装部“过一遍”，人武部领导把行政村（社区）“过一遍”。

如此坚持“重心下沉、下抓两级”，不仅是光荣传统，更是经验总结。去年，某省军区在调研中发现，有的军分区、人武部领导下抓一级不经常，下抓两级就更少，对基层武装工作情况掌握不够。当问题被指出后，有的干部表示下抓过深就会“越俎代庖”，以不能“一竿子插到底”作

“挡箭牌”，不作为找理由。

实践证明，下抓两级甚至是直至末端的调研帮扶，更能看到上级的决策指示在终端落实得怎么样、建设的标准和要求有没有层层衰减。只有充分掌握基层情况、摸清全部底数，才能在指导下级的工作上保持针对性、精准性和有效性。

锻造全面过硬省军区系统需要大力弘扬重心下沉、下抓两级的优良作风，始终在厚实发展基础上花气力，在抓兵工

作落实上下功夫。

坚持“下抓两级”，可以帮助基层干部提高政治判断力，把准上级真正意图，防止基层在落实工作中打折变通、变形走样，落入形式主义的窠臼。

坚持“下抓两级”，可以时刻敲响反对官僚主义的警钟，有效防止一些基层干部工作浮在面上、表态多行动少，推动工作真正落到基层、落实到位。

当前，国防动员建设高质量发展的任务紧迫而繁重。履行好“面向三军、协调军地”职能，打通“部队打仗所需”与“地方潜力所能”的链路，必须适应国防动员建设群众性强、涉及面广、参与度高的特点，坚持钉在一线、下抓两级、直插末端，才能摸清动员需求、抓好潜力建设、顺畅军地对接，确保遂行任务之能够召之即来、来之能战、战之必胜。

## 国防时评

军委国防动员部在新年度工作部署中，把坚持重心向下抓基层打基础作为努力锻造全面过硬省军区系统的第一条要求。在年初党委扩大会上，河南省军区结合实际确立“下抓两级”工作指导，要求省