

国防论苑

今年是农历辛丑年，牛年当有“牛精神”。前段时间，习主席有关大力发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神的重要讲话，引发热烈反响。大家纷纷表示，要以不怕苦、能吃苦的牛劲牛力，立足岗位，扎实工作。

一个单位的建设发展，人才是核心。只有选拔、使用好“孺子牛”“拓荒牛”“老黄牛”，让“牛”用其所、“牛”尽其才，才能凝聚起“九牛爬坡、个个使劲”的强大合力，调动干劲活力、推进事业发展。

面对奋勇争先的“牛群”，即使是神目如电、慧眼识才的“伯乐”，仅凭肉眼和简单相处也难以给“牛”分级定位。只有遵循考察、试用、定岗、通过相应考验，才能给出客观公正、且能服众的评价。但现实中，有的单位考察人才作风不实，或以亲疏另眼相看，或以表面印象评价；有的对能干的人才只重视使用，不注重关爱。

点亮爱油，耕田爱牛。只有以公正的选人用人机制选拔人才，用真心实意关爱人才、以良好待遇激励人才，坚持不让“孺子牛”被忽视，不让“拓荒牛”被埋没，不让“老黄牛”吃亏，才能焕发“气冲斗牛”的士气，创造“牛气冲天”的业绩。

用人如器，各取所长。选贤任能时，只有使之各尽所能，才能确保各尽其用、各展其才，建起高效的团队。“孺子牛”“拓荒牛”“老黄牛”各有专长，“孺子牛”甘于奉献、沉得下心思、耐得住性子，擅长于做服务基层、服务官兵和优抚对象的工作；“拓荒牛”敢于冒险、富有创新精神，适合做开拓性、创造性的工作；“老黄牛”毅力过人、耐力出众、精于坚持、长于负重，适合做艰苦细致的工作。

在国防动员系统，从人员类别上看，军人和转改文职人员军政素质过硬、对部队情况熟悉，擅于做对接部队需求、筹划作战训练等工作；社会招聘文职人员虽然阅历不够丰富，但学历高、干劲足、有锐气，可放在能够磨砺人、施展专业才能的地方；许多职工在同一岗位工作长时间，对部队环境熟悉，对动员潜力掌握准确，能够更好发挥“老马识途”的作用。

“用人之知去其诈，用人之勇去其怒，用人之仁去其贪。”“牛”的优点很突出，但“牛脾气”“吹牛皮”等缺点在关键时刻可能会坏事，造成不可估量的损失。张飞脾气暴躁，几次因暴怒鞭打士卒，先后失徐州、丢性命；赵括读过几本

「牛」用其所事业兴

郝东红

兵书便忽视实践的重要性，热衷“纸上谈兵”，最终兵败垓下。

对于有才能的官兵来说，个性强一点不是坏事。但如果失了分寸，不知进退便会为单位建设造成损害。类似于“只要组织照顾、不要组织纪律”在与群众和地方交往中日益滋长“娇骄二气”等不正之风，必须露头就打、反复敲打，确保队伍的纯洁性；对于“孺子牛”“拓荒牛”“老黄牛”等不同类型的人才，要引导他们认识各自不足，促进相互学习、取长补短，蹄疾步稳、乘势而为，在新起点上不断开创部队建设新局面，创造无愧于新时代的新业绩。

湖南省湘潭市聘请全国道德模范为征兵代言

“板凳妈妈”喊你去参军

本报讯 杨泽军、特约记者田祥报道：“吃菜要吃白菜心，生儿要当解放军。祖国需要你们，参军无上光荣……”连日来，全国道德模范、“板凳妈妈”许月华的征兵宣传视频火爆网络。

许月华，1956年出生于湖南省湘潭市岳塘区板塘乡，12岁时因故失去双腿，从此借助板凳行走。1974年，她成为市社会福利院的一名员工，数十年如一日，无微不至照顾福利院的孩子们，被大家亲切地称为“板凳妈妈”。2011年，许月华被评为全国道德模范。

2010年12月，许月华鼓励唯一的儿子赖明智参军入伍，亲戚朋友们纷纷劝她：“你自己身体不好，丈夫又常年患病，怎么忍心把独子送到千里之外的部队？”对此，许月华坚定地回答：“没有党和政府的照顾，就没有我的今天，做人要讲知恩图报。如今，儿子长大了，他又向往军营，我全力支持他参军，为国防事业贡献力量。”

转眼10年多过去了，赖明智在母亲的鼓励下，扎根军营，苦练本领，先后参加维和、演习等重大行动，如今已是北部战区某部的一名优秀干部。

湖南省湘潭市征兵办负责人介绍，近年来，许月华为当地学校义务开展国防教育20多场，她支持儿子建功军营的事迹感动、激励了无数人。今年，为进一步扩大征兵宣传的影响力，他们特别聘请许月华担任征兵宣传大使。“能够为征兵做点事情，我感到非常光荣。”许月华告诉记者接到拍摄征兵宣传短视频的邀请电话后，她非常开心，一遍又一遍地熟悉拍摄脚本，生怕不能呈现出最好的状态。

“身边的典型最能感染人。”湘潭军分区领导介绍，“板凳妈妈”的拥军情怀、励志故事以及她儿子赖明智的军营成长经历，对适龄青年和家影响很大。许月华担任征兵宣传大使以来，全市掀起了一股适龄青年踊跃应征、家长积极送子参军的热潮。



图为“板凳妈妈”许月华录制的征兵宣传视频截图。付杰提供

怀、励志故事以及她儿子赖明智的军营成长经历，对适龄青年和家影响很大。许月华担任征兵宣传大使以来，全市掀起了一股适龄青年踊跃应征、家长积极送子参军的热潮。

上图为“板凳妈妈”许月华录制的征兵宣传视频截图。付杰提供

福建省霞浦县征兵宣传紧贴适龄青年行为习惯

外卖软件“植入”征兵广告

本报讯 周晓松、记者徐文涛报道：“前几天，我偶然在外卖软件上看到征兵宣传短片，埋藏心底的从军梦立刻被唤醒。”2月16日，福建省宁德师范学院毕业生张华在网上完成应征报名后开心地告诉记者。随后，他又通过拨打短片中备注的电话号码详细了解征兵政策，应征入伍的决心更加坚定了。

APP软件突出位置“植入”征兵宣传广告。

为进一步提高征兵宣传的针对性和实效性，霞浦县征兵办还充分利用外卖骑手点多面广、充分接触群众的优势，专门选聘145位政治素质强、热心国防事业、服务热情周到的骑手担任征兵宣传员，并对其进行征兵业务培训。



及打开包装，便被征兵宣传单上的信息吸引，认真阅读起来。“师傅，我是毕业班的，如果上半年参军，毕业证怎么办？”“入伍算实习，毕业证按时发放！”骑手的专业解答，消除了李德的参军疑惑。当天下午，李德便根据外卖小哥提供的信息，打通了县征兵办咨询电话。

一个加盟店就是一个征兵宣传站，一位骑手就是一名征兵宣传员。据统计，截至目前，县征兵宣传外卖小分队累计发放征兵宣传册近万份，先后动员310多名大学生应征报名。

上图为福建省霞浦县外卖征兵宣传员骑着印有宣传标语的电动车为客户送餐。余永勇摄

海南省白沙县着眼当地民俗创新宣传

黎族山歌激励男儿参军志

本报讯 柴军、特约通讯员李浩琦报道：“威武雄壮鹦哥岭，先辈旗帜在飘扬，白沙黎族棒小伙，保卫国家记心上……”连日来，一首首黎汉双语征兵歌曲在海南省白沙黎族自治县唱响，圈粉了众多当地有志青年。

有力，唱响了黎族男儿立志保家卫国的英雄气概。

系列歌曲制作完成后，县征兵办下发至各乡镇，通过村广播站、电视台每日定时轮番宣传，并在“白沙新闻在线”“白沙网”等微信公众号中开设的征兵宣传专栏里反复推送，有效激发了适龄青年的参军热情。

除此之外，县征兵办还抓住寒假大学生返乡时机，邀请当地黎歌协会会员来到征兵服务站，一边教唱征兵宣传歌曲，一边为群众现场解读征兵优惠政策，达到良好的宣传效果。

刘京是河北工程大学2020年毕业大学生，他告诉笔者，本来他计划过完春节后就到广州寻求发展，原生态黎族乡音使他的内心受到强烈的震撼，了解相关征兵政策后，他毅然决定先到军营锤炼自己。



据悉，截至目前，白沙县应征报名人数达到上半年征集任务数的7.44倍，位列海南省首位。

上图为海南省白沙黎族自治县黎歌协会会员身着民族服饰，在征兵咨询站唱响黎汉双语征兵歌曲。柴军摄

征兵工作进行时

江西省婺源县人武部 紧急拉动增强战备意识

本报讯 王璐报道：2月中旬，江西省婺源县人武部采取不打招呼的方式对城区3支民兵应急分队进行紧急战备拉动。队伍集结后，人武部按照流程进行人员物资清点，当场指出存在的问题，并要求立即整改。通过战备拉动演练，进一步增强了民兵应急分队战备意识和快速反应能力。

湖南省株洲市芦淞区 地方领导助力征兵宣传

本报讯 姚宏春、谭川报道：近日，湖南省株洲市芦淞区通过举办座谈会、组织专题国防教育学习等方式，广泛发动区委领导走进企业、乡村、社区、学校等场所为征兵工作代言。该区还将征兵宣传工作纳入地方领导履职评定重要参考项。据悉，截至目前，芦淞区应征报名人数已达到春季征集任务数的5倍。

老班长的愿望清单

张志辉 本报记者 晏良

春节假期结束，西藏军区来果桥哨所班长刘伟实现了他新年的第一个愿望——春节期间，“牦牛”不下山。

这里说的“牦牛”不是别人，正是刘伟本人。入伍进藏以来，刘伟因像牦牛一样耐严寒、抗缺氧、知路识途，被战友们称为“军中牦牛”。

刘伟已在高原服役16年，因专业限制，今年他将脱下心爱的军装，这位“军中牦牛”心心念念的是如何过好军营生活的每一秒。今年的春节，刘伟主动放弃了休假，留在了哨所，“我有重要的事情要做。”刘伟说。

排在首位的就是撰写《巡逻指南》。边防巡逻路走了16载，刘伟数十次与死神擦肩而过，身上留下多处“光荣疤”。经过千难万险的人，自然有千言万语要说。而今退役在即，刘伟想把自己在巡逻中如何规避风险、怎样智退猛兽等经验整理出来，留给连队战友。

户外寒风萧萧，室内沙沙走笔。正月初二以来，刘伟一有空就把自己在屋里，回忆不同的历险场景，逐一归纳应对良方：雪崩来临前，有征兆可预防，最佳的处置方法是“喊山”排险。

刘伟写下的既是指南，也是他的“成长报告”。一次刘伟和哨所官兵巡逻到雪山前，雪花洒落在战士头顶，带队的哨长发现雪花不是从天而降，而是从山体剥落而来，随即敏感地意识到，这是山体松动，极易出现雪崩。随后，只见哨长迅即组织大家撤离到安全地带，接着带头冲上雪山大喊。很快，震撼的一幕出现了：喊声震动雪山，雪崩铺天盖地……

来果桥哨所远离中心城市，哨兵们只能白天对兵、夜晚数星星。为使战友们轻松应对寂寥环境，刘伟曾率先提出打造“快乐工程”的建议，即通过各种途径搜集笑话、幽默故事。然而，大家没有“精打细算”，很快就将刘伟辛辛苦苦收集的笑话、故事看完了，有的甚至看过三四遍，早已没有新鲜感。对此，假期期间，刘伟在图书室翻箱倒柜找笑话，还在朋友圈征集幽默段子，为哨所持续输送“快乐子弹”。

除此之外，刘伟还要抓紧制作“明星相册”，通过收集报纸杂志及网络刊发的身边戍边故事，汇编成册，立起戍边标杆，让战友们感知榜样的力量。

刘伟说，他还有很多愿望。比如，帮助哨所大龄战士找到心爱的另一半、如何提高大家的训练成绩等等。记者祝愿他能早日实现这些愿望。

浙江省永嘉县 精准帮扶特困优抚对象

本报讯 麻泰顺、记者宋芳龙报道：“感谢党和政府对我们退役军人的关心厚爱。”2月中旬，浙江省永嘉县岭南村特困退役军人潘统有从县军地领导手中接过帮扶金，不禁热泪盈眶。

永嘉县人武部部长苏继光向记者介绍，2019年以来，他们与县退役军人事务局、县慈善总会联合发起“情系国防，百名特困优抚对象帮扶计划”，对特困烈士遗属、因公牺牲军人遗属、现役军人家属等因遭遇灾害、患重大疾病或其他特殊原因导致基本生活出现严重困难的优抚对象，实行物质帮扶，并提供个性化服务。

记者翻看活动方案了解到，该活动每年确定帮扶对象100人，这100人主要通过乡镇（街道）、村（社区）退役军人服务站等走访摸排、社会爱心人士、有关组织推荐以及帮扶对象自荐等方式确定。拟选对象在规定的期限内

向所属乡镇（街道）、村（社区）退役军人服务站提出申报，并提交相关证明材料。随后，乡镇（街道）退役军人服务站对申报材料进行资格初审后汇总上报至县退役军人事务局。县退役军人事务局经过遴选，确定帮扶对象，并在帮扶对象所属乡镇（街道）及村（社区）进行公示，而后向全县公布名单。

今年已75岁的退役军人张陈斌，曾在工程兵某部服役，退役时被评为6级伤残，患有多种慢性疾病。去年8月，老伴李陈微又因病住院，花费7万余元，这让贫困的家庭雪上加霜。了解情况后，永嘉县军地将其列为重点帮扶对象，春节前夕专门为张陈斌送去帮扶资金。

永嘉县人武部政委王德禅介绍，截至目前，他们已累计发放帮扶资金数十万元。下一步，他们将进一步拓宽资金保障渠道，提高救急济难水平，切实为优抚对象解决燃眉之急。



2月上旬，湖南省郴州市北湖区人武部联合地方开展“立功喜报送家门”活动，营造“一人立功，全家光荣”的浓厚氛围。图为区人武部领导为功臣家属佩戴绶带。陈亦斌摄