



## 鏖战之后 复盘检讨

### ——河南省郑州市金水区人武部防汛、抗疫两场战斗启示录

■本报记者 魏联军

刚刚过去的一个多月,河南省郑州市金水区人武部带领民兵分队,马不停蹄地打了防汛救灾和抗击新冠肺炎疫情两场战斗。

走下战场,他们做的第一件事不是表彰,而是复盘。

是两场战斗打得不好吗?不是,该人武部的战果在军地有口皆碑。但人武部党委“一班人”态度鲜明:胜战之后折得失,比打出“满堂彩”更重要。他们在复盘总结的经验启示,值得国防动员一线方阵遂行使命任务时借鉴。

#### 应急与应战的拷问

#### 预警信号算不算 预先号令

当暴风雨暂时“偃息旗鼓”,“头脑风暴”迅即开始。

大灾是大考,迎考即迎战。骤雨摧城,若金水区失守,后果不堪设想。这是国防动员体系改革重塑后,金水区人武部参与的最大规模非战争军事行动,也是一次实战检验。

这一组数据能看出该人武部拼出了“洪荒之力”:出动民兵3000余人次,营救、转移受灾避险群众7000余人,清理积水面积10余万平方米,淤泥20余万方。

在防汛与战“疫”中,金水民兵大都是第一时间到达一线的队伍,表现可圈可点。但镜头回放,也留下了一些遗憾:郑州市气象台连续发布5条暴雨红色预警,可有些同志应急观念不强,没有把预警信号当作“预先号令”。

该人武部军事科长许程威谈到,他组织民兵到滞留2万多名乘客的郑州东

高铁站维护秩序,出发前在“民兵工作群”里下发通知,一个多小时后完成了动员集结。随后,郑州大面积通信中断,如果是战时,如何进行联络、完成集结?

“假如这是一场突然打响的战争,你准备好了吗?”该人武部政委高国全反思:防汛演练时,有的民兵扛着沙袋脚步蹒跚,转移“受灾群众”时嘻嘻哈哈,他们不相信省会城市会成为抗洪战场。

没想到,这一天这么快来临。该人武部政工科科长付欣文说,突如其来的“平转战”,在特殊考场经历难忘考核,给大家上了一堂生动深刻的战备教育课。

以未来战争和国防动员视角去审视,查找短板尤为重要。他们在复盘中全程贯穿问题意识、实战导向,13个深层次矛盾摆上桌面、列入清单,并明确责任、限时破解。

#### 指挥与协同的检视

#### 变换的战场需要“流动”的站位

回望艰难日夜,至今惊心动魄。

7月20日中午,该人武部部长刘岩正在东风路街道察看汛情,区委主要领导打来电话,要求人武部火速增援正弘城商场。

此时,断水断电的正弘城商场如同“孤岛”,2万多人被困。刘岩一边给辖区各作战值班室报告,一边与驻军某部联系,请求增派兵力和军用卡车转移群众。

“是党员的、当过兵的,愿意参加突击队的请举手!”刘岩在商场4楼成立临时指挥部,下设组织协调组、现场稳控组和群众疏散组,组织民兵配合部队官兵、社会救援力量疏散群众1万余名。

来不及喘息,刘岩又奉命带领民兵和8台军用卡车,赶到郑州地铁5号线南阳路站,负责将受困群众转运至临时安置点。

历经步步惊心的20个小时,一夜未眠的刘岩感慨良多:“平时演练,我们指挥员大都是稳坐‘中军帐’,一个战场不变样,一个战位演到底。而这一仗,却是一天变换几个战场,每个战场对指挥协同的要求都不一样。”

抢险救灾,抢的就是时间,临机处置、快速反应能力尤为重要。大家谈到,金水保卫战中力量多元,指挥协同相对复杂;多点灾情接踵而至,兵力需求类型不一,给指挥协同带来诸多考验。

以迎考的心态暴露问题,就能以胜战的姿态解决问题。连日来,该人武部着眼未来多变的战场和“流动”的站位,研究完善作战指挥、国防动员、应急处突等军地协同机制,优化完善各类应急预案,确保一旦有事组织指挥精准高效、有条不紊。

#### 用兵与练兵的反思

#### 把“短板”补在上战场之前

大灾情是大战场,更是大课堂。

7月22日清晨,断水断电36个小时的河南阜外华中心血管医院孤悬汪洋,4000多名病人、家属和医护人员急需转移。

刘岩带领80余名民兵奔赴医院,与交警部门一起分流管控车辆,开辟水陆救援转运区域,为抗洪官兵救援搭建综合保障站点,提供6000余份热食。

洪水退去,该人武部干部职工和民

兵没来得及休整,就“切换”到抗疫战场。为严防“大灾之后有大疫”,高国全带领基干民兵到城市隧道、大型商场、社区排污清淤。为快速阻断疫情扩散,200余名基干民兵奔赴53个检测点位维持秩序,协助开展核酸检测。

“这两场战斗把工作实情逼出来了!”大家谈到,近年来,通过狠抓民兵基地化轮训与常态备勤试点任务,民兵应急分队遂行任务能力有较大提升。但防汛救灾中,有的民兵分队应急物资储备不足,自身饮食保障成了问题;有的卫生防疫民兵分队编建在公立医院,好用不好用。

不久前,该人武部组织基层武装部和社区人员工作了好几天,拿出一份辖区疫情分析报告。不料,信息安全防护分队一位数据分析师看到这份报告后说:“通过大数据分析,只需两个小时就能出结果,而且比这还要精准!”

大家说,金水区科技企业密集,为何守着粮仓去找粮?

一道动员考题,多样应试答卷。他们围绕用兵方向是否精准、民兵编组是否科学、兵力配置是否合理等查出9个方面问题,结合民兵整组,广泛征集科技人才和信息化装备,加强民兵新质力量建设,组织快速动员集结、机动保障为重点的应用训练。

8月22日,郑州再次遭遇新一轮强降雨,该人武部立即从复盘转入实战,重新修订防汛预案,组织870人的基干民兵应急队伍实装实案集中备战,配合地方严防城市内涝,做好轨道交通、立交桥、隧道的管控,筑起防汛抢险坚固防线。

## 『退役军人之家』主题银行开业

山东省淄博市为退役军人提供精准化金融服务

本报讯 李振游、尚绪保报道:“‘拥军贷’申请程序简便快捷,工作人员服务耐心热心,必须点赞!”8月19日,坐落在淄博市的山东省首家“退役军人之家”主题银行开门营业,某公司负责人、退役军人王海军成为第一位顾客。

6月初,淄博市退役军人服务中心与山东省农村信用社联合社淄博审计中心签订合作协议,经过两个多月的筹备,“退役军人之家”主题银行正式营业,主要为退役军人提供创业指导、贷款办理、项目推介、就业培训等精准化金融服务。

来到这家银行,笔者看到,外墙贴有“退役军人之家”的显著标识,服务专区以“国防绿”为主色调。“从环境布置到人员配备,再到金融产品,主题银行严格按照退役军人服务中心(站)全国示范创建标准打造,让退役军人在创业就业的路上得到帮助、感到温暖。”银行负责人颜廷东说。

如何为退役军人自主创业保驾护航?如何纾解初创时期的经营困境?如何打通服务的堵点难点?为解决好这些现实问题,该市坚持军地合力、多措并举,在保障体系、服务理念、服务模式等方面创新实践,着力打造全方位、全周期、全覆盖的“三全”退役军人服务模式。正是在这一背景下,“退役军人之家”主题银行应运而生。

退役军人受尊崇,金融企业有作为。除了打造“退役军人之家”主题银行,作为退役军人创业贷款合作银行,山东省农村信用社联合社淄博审计中心还指导辖内8家农村商业银行共建退役军人金融服务阵地;沂源县农商银行用时10天,完成1583户自主创业退役军人的申请创业贷款审核对接工作;淄川区农商银行12名退役军人员工组成志愿服务队,与76家退役军人创建的企业结成服务对子,面对面、点对点宣讲金融知识……一项项工作落地,加快推动惠及退役军人的金融服务实现精准化。

辽宁省喀左县

## 为“双合格”青年 宣讲新修订兵役法

本报讯 乔振友、吴成勇报道:“调整义务兵家庭优待金制度,中央财政给予义务兵家庭优待金定额补助……”8月22日,辽宁省喀左县人武部领导对参加身体复查的80名“双合格”应征青年进行宣讲。

连日来,该人武部把宣讲好、解读好新修订的兵役法,作为阶段性重点工作,提前筹划设计,扎实推进实施。

他们组织人武部机关、专武干部和县征兵工作领导小组成员,采取线上线下同步学、新版旧版对照学、理论实践联系学的方法先学一步。

学通弄懂后,各职能部门携手研究下一步的推进工作:县退役军人事务局研究退役军人的安置方式和适用条件;宣传部门通过各类媒体宣传相关内容;

国教办和教育局抓好学生的学习宣讲;工会负责进企业宣传……

与此同时,该人武部结合身体复查、走访调查、政治考核、家庭回访、役前教育等时机,为应征青年及家长详细解读新修订的兵役法。

“我国实行以志愿兵役为主体的志愿兵役与义务兵役相结合的兵役制度,进一步突出志愿兵役的主体地位。我是大学毕业生,兵役法的政策利好很多,在部队发展前景很好!”毕业于沈阳理工大学的水泉镇青年张国安说。

目前,该县报名应征的“双合格”大学生是征集任务数的2倍,许多学生表示,如果这次未能如愿,下次还要报名应征。



近日,黑龙江军区军分区制作一系列图文并茂的党史学习教育宣传展板,方便所属单位官兵阅读学习。图为官兵在展板前进行讨论。

本报记者 吕衍海摄

甘肃省酒泉军分区组织党委(支部)书记培训

## 为人武部培养党建“明白人”

本报讯 高文博、记者郭干干报道:“培训让我走出重业务轻党建的认识误区,抓好党建是本职,抓不好党建是失职。”近日,甘肃省酒泉军分区组织党委(支部)书记培训,玉门市人武部机关党支部书记胡生龙在交流发言时说。

“党委是建设过硬人武部的‘火车头’,党支部是建设‘四铁’人武部机关的‘战斗堡垒’。如果书记队伍对军队

党内法规的新变化掌握不准,就容易穿新鞋走老路。”7月份,该军分区党委在分析党建工作形势时感到,部分新任人武部党委和支部书记,有的在机关是业务能手,但党务知识欠缺;有的在军兵种部队抓练兵备战是行家,但到了人武部却找不准工作抓手;有的人在少事多的工作状态下,很容易产生畏难、急躁等情绪……为此,组织一

次党委和支部书记培训,为机关依法抓建奠定基础,为人武部规范抓建积蓄后劲迫在眉睫。

该军分区领导介绍,培训突出党委和支部书记队伍,延伸到党小组长,覆盖到全体党员,采取党委组学、领导领学、专题辅导、难题会诊等方法,深入学习主席在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话和8部军队党内法

规,广泛组织交流研讨。“我们对军分区党组织建设中的17个疑难问题逐一把脉会诊、研究对策,着力解决党务工作者规定不清、经验不足、能力欠缺等问题。”该军分区领导说。

“军分区、人武部党员队伍中有现役军人、文职人员,也有职工、民兵和聘用人员,统一思想认识存在难度。”谈及参加此次培训的收获,金塔县人武部机关党支部书记张贤明说,通过培训,学习了解了“滴灌式”微课教育、嵌入式党日活动、互动式谈心交心等方法,灵活运用这些方法,有助于提高组织生活质量和党建工作质效。

■本版责任编辑 王京育



近日,浙江省义乌市民兵骨干比武竞赛在市民兵训练基地展开。图为参赛民兵进行卫生与救护课目的比拼。

朱熙君摄