

告别戎装 热血难凉

——河南省人防系统关心支持退役军人建功立业侧记

■本报特约记者 林晓冰

筑牢基石

国家人防专家库成员、全国人民防空先进个人、全省公务员考录主考官、全省优秀驻村第一书记、全省优秀党务工作者……在河南省人防系统，获得这些荣誉的人员都有一个共同身份：退役军人。近年来，河南省人防系统将退役军人视为推进事业发展的重要力量压担子、搭台子，引导和激励他们保持冲锋姿态、再创辉煌业绩。一批退役军人成为中原大地上铸盾护民的生力军。

（一）

不少退役军人到地方工作后，都会经历一段或长或短的适应期。“我到人防上班后，不仅很快适应了这里的工作环境，而且找到了家的感觉。”退役军人、河南省人防办综合处干部秦广告诉记者，这种“家”的感觉源于报到第一天的谈心活动。

每当退役军人来单位报到，该办主要领导便率班子成员集体与之谈心。通过互动交流，详细了解每名退役军人的专业特长、岗位预期、工作打算以及个人、家庭情况，在谈希望、提要求的同时，及时帮助他们解决实际问题。

一些退役军人坦言，隔行如隔山，希望能多参加一些培训，早日适应新岗位。该办党组一班人想大家之所想，不但想方设法提高送学培训比例，使退役军人参加培训率达到100%，而且安排经验丰富的“老人防”和他们结成帮带对子，手把手指导、随时随地解疑答惑。

在浓厚的传帮带氛围中，秦广很快进入状态、进入角色，上岗不到1年半的时间，便当选河南省人防办铸盾形象标兵。像秦广一样，5年来，该办退役军人中51人次当选铸盾形象标兵，占到标兵总数的77%。

（二）

虽然脱下军装，退役军人对八一建



军节仍然情有独钟。

每年“八一”，该省人防办党组向全省人防系统退役军人发慰问信、组织座谈已经成为惯例。今年“八一”期间，正值河南省人防系统执行防汛和新冠肺炎疫情防控双重任务，人员比较分散，但这个惯例依旧坚持了下来——

省人防指挥信息保障中心通过视频方式召开退役军人座谈会，现场连线奋战在排涝一线工作人员，大家同唱歌曲《咱当兵的人》，共话使命担当，互相加油鼓励。

郑州市人防指挥信息保障中心退役军人在任务一线参加座谈，纷纷表示：继续发扬“一不怕苦、二不怕死”的精神，为打赢防汛防疫两场硬仗贡献人防力量。

鹤壁市人防办7名退役军人突击队员以“学史力行践初心，防汛救灾立新功”为主题，与当地防汛志愿者分享从军经历和学习党史感悟，表达了“听党话、跟党走”“若有战、召必回”的不变初心……

“我们之所以叫响‘离军不离党，退役不褪色’的口号，其背后有着多重考量。”河南省人防办副主任王洪涛介绍说，人防是国防的重要组成部分，人防事业要发展，就要发扬部队优良作风，建设过硬的准军事机关，退役军人的作用不可或缺。

（三）

今年5月底，从北京传来一条振奋人心的消息，在退役军人事务部组织的“老兵永远跟党走·让退役军人成为全社会尊重的人”主题演讲比赛中，河南省选手陈昊获得二等奖。陈昊是该省人防办的一名退役军人，也是全国人防系统唯一一名进入决赛的代表，而他迈入人防系统的大门仅仅1年多时间。这是河南省人防系统获得的又一项荣誉。

你有多大才，我搭多大台。“退役军人受党和部队培养多年，不仅思想觉悟高，而且发展潜力大。”基于这一认识，该省人防办党组一班人将“用其所长、人岗相适”作为使用退役军人的一项重要原则，努力为他们成长成才搭建平台，让英雄有用武之地。

2016年，退役军人曹裕军牵头创办河南人防融媒体中心时，已经53岁。没过多长时间，他便将这项以前从未接触过的工作干得有声有色。正是看中曹裕军身上有一股“敢啃硬骨头、能闯头一遭”的劲头，2019年，该办党组又安排他领衔工程管理处。曹裕军仍然不负众望，推出不少创新之举，推动全省人防工程建设提质增效。

该办指挥与应急协调处处长王九彤、副处长温晓均为退役军人。两人一

个举重若轻，一个细致周到，配合默契、通力协作，使该处在沿黄河九省区人民防空合作、河南强降雨灾害救援等大项任务中表现突出、作用明显。

（四）

河南省人防办属于地方政府部门，却能时时让人感受到部队的气息。比如，每年年初，省、市、县三级人防部门同步进行开训动员，军地领导一起定标准、提要求；相关分队经常深入陌生地域，练指挥、练协同、练战术、练技术；参照军事机关做法，建立严格规范的战备值班制度，遇有突发情况，能够快速处置。

再比如，省办机关和市、县人防部门普遍习惯“挂图作战”，凡是重点工作、大项任务，都会明确时间表、责任人、路线图；每逢新中国人民防空创立日等重要时间节点或在重要场合，人防工作者都会身着制服，引吭高歌，激励士气、振奋人心……

近年来，河南省人防办按照“迈进全国人防系统先行列”的目标要求谋篇布局，引导全省人防系统干部职工把心思和精力用在抓工作、干事业上来，一大批退役军人因此脱颖而出。

“退役军人的血总是热的，为党和人民建功立业是他们永远不变的追求。”该办人事教育处处长孙志敏告诉记者，实践证明，只要给退役军人提供干事创业土壤，他们的梦想就会生根、发芽、开花、结果，老兵的人生就会再次出彩。

“披红戴花走上铸盾形象标兵领奖台，就是人生出彩的重要时刻。”连续4次当选铸盾形象标兵的退役军人曾广说，组织搭建平台、个人持续奋斗，这样赢得的尊重与关爱最实在，也最持久。

他的感言引发全省人防系统退役军人广泛共鸣。大家表示：组织给我一个平台，我还组织一份精彩，为了退役军人的荣誉，我们将持续奋斗、永不懈怠！

左上图：在9月举行的“铸盾中原—2021”人民防空演习中，河南人防系统退役军人当先锋、打头阵，骨干作用发挥明显。图为洛阳市人防办5名退役军人，探索运用角反射器对某水利枢纽实施伪装防护的方法路子。张明摄

他山之石

2011年初，叙利亚政府与反对派之间爆发了旷日持久的冲突。应叙利亚总统阿萨德请求，2015年9月30日至2017年12月11日，俄罗斯出动空军和海军等力量，对叙利亚境内恐怖分子实施打击，共消灭恐怖分子6万余人。尽管自始至终没有看到俄罗斯宣布实施总动员或局部动员，但从其出兵叙利亚的组织指挥、物资供应、运输投送、装备维修等各项行动中，仍能处处看到战争动员的影子。

整合军地资源 凝聚各方力量

军事行动往往“牵一发而动全身”，需要政治、经济、外交等各领域及时有力配合。俄罗斯2014年12月1日投入运行的国家防务指控中心，在指挥和保障出兵叙利亚方面，发挥了整合军地资源、凝聚各方力量的重要作用。

该中心着眼打造军地一体、平战结合的联合作战与保障体系，按照“大国防”思维，打破部门壁垒，初步实现对军事工业、行政、外交、金融、交通、能源、通信、航天、国防服务等诸多部门的组织协调。必要时，国家防务指控中心可以接管整个国家。

俄国防部长绍伊古指出，“国家防务指控中心配备高端计算机系统，现代化的自动控制和通信系统，以及超过500名技术专家”。他还强调，中心的计算机设备非常先进，中央处理器能够在1秒钟内处理完成相当于50个列宁国家图书馆的数据。

针对叙利亚危机，国家防务指控中心配备新一代指挥系统，编设若干小组，分别负责俄在叙军事行动的指挥控制、组织协调、综合保障等。各小组之间密切配合，为实施高效指挥提供了重要保证。

中心不间断地对国防部、紧急情况部、外交部等部门上报的情报信息进行汇集、分析、评估，并向国防部长和总统提出决策建议。领导人作出决策后，中心负责指导、监督各级相关部门不折不扣地落实。

中心全面协调统筹俄在叙军事行动。一方面，协调国家政治和外交部门积极配合俄在叙军事行动，争取俄在国际上的话语权和战略主动权。另一方面，可逐级甚至越级指挥一线部队，根据战场反馈，统一调配各种力量。此外，国家防务指控中心还协调国内军工企业，加紧生产武器装备，确保前线保障不断线。

开辟海空通道 实施远程投送

自古以来，交通就是军队行动的命脉。恩格斯曾把交通线比作军队的生命线。叙利亚与俄罗斯距离遥远，且无陆上交通线。能否开辟海上和空中交通线，成为俄罗斯出兵行动成功与否的关键性因素。

定下出兵决心后，俄罗斯快速对其在叙利亚唯一的军事基地——塔尔图斯港进行扩建，使其具备接纳俄二级军舰（中型护卫舰和大型登陆舰）和吨位船只的能力。同时，修建大型后勤基地，使其海上补给线有了基本支撑点。

俄军抽调12艘军舰、4艘大型油船，开辟了塞瓦斯托波尔港、新罗西斯克港至塔尔图斯港的“叙利亚快车”海上航线。俄国防部还在国内动员征集了10余艘民用运输船，从土耳其购买了8艘二手运输船，参与该航线保障。

至2017年12月，该航线共完成342次海上运输任务，运送4000多件武器装备、160.8万吨货物，占驻叙俄军补给物资总量的96%左右。

俄军还动用运输机参与紧急空中运输，平均每天有1至3架安-124大型运输机从本土飞往叙利亚。俄空军、联邦紧急情况部和政府其他部门，也出

从动员视角看俄罗斯出兵叙利亚

■张海勇 袁宗仪

动伊尔-76运输机参与空中运输保障，有力支援了在叙利亚的军事行动。

启用民用卫星 外包生活服务

借助太空支援，提高行动的精准性，是俄罗斯在叙利亚军事行动的一个显著特点。2015年11月17日，俄军总参谋长格拉西莫夫在一次会议上透露：为确保对叙利亚领土的定期侦察，俄罗斯部分卫星修正了轨道和角度。据悉，这些卫星既有“箭”系列军用通信卫星，又有第二代“射线”民用数据中继卫星。

像争夺制天权一样，俄在叙军事行动的后勤装备保障，也是按照军民一体的思路组织实施的。比如，在叙俄军的伙食供给、基建维修、生活服务等非军事领域的保障工作，外包给了本土承包商；拉塔基亚空军基地的蔬菜水果供应，交由叙当局提供。此举大幅度减轻了一线部队的保障压力，利于部队腾出更多精力研究作战、聚焦打仗。

在叙实施军事行动期间，俄罗斯组织57家军工企业及专业科研机构的1200余名人员，造访赫梅米姆机场和塔尔图斯港等俄在叙的主要基地。通过这些军工企业技术专家卓有成效的工作，及时排除武器装备故障，叙军武器装备修复速度因此提高了2至4倍。

俄罗斯战略与技术分析中心主任鲁斯兰·普霍夫曾指出：在相关技术人员的保障下，在叙俄军每天可实施70至80次打击行动，每架完好的飞机每昼夜可出动3至4次。

（作者单位：国防大学联合作战学院国防动员系）



联合保障部队第九〇一医院注重引导聘用制医护人员强化服务保障打赢的责任感。图为日前该院聘用制医护人员在“战地天使”雕塑前，聆听中国人民志愿军医护人员舍生忘死、死救护伤员的故事。郝东红摄

杭州军代室组织军供站锤炼野战条件下保障技能

走出熟悉操作间 陌生地域练炊事

■本报特约通讯员 周鹏 徐昕宇

野战炊事车内操作空间小，刀具种类少，大厨施展不开；炊事员习惯用自来水洗菜，改用水袋后节奏慢半拍；柴油灶点火程序复杂，“红案”师傅一时不得要领……近日，在东部战区某调度中心杭州军代室组织的军供技能训练考核中，兵强马壮的金华军供站不适应野战条件作业，与冠军失之交臂。

“这次训练考核让大家认识到，仅仅依托单位固定灶台，今后难以完成保障

任务了。”在军供系统工作35年的浙江省军供站军供科科长张剑告诉笔者，以这次训练考核为契机，各单位均把野战条件下的保障技能训练摆上突出位置。

让军供站人员认识到野战条件下遂行任务的重要性，正是杭州军代室组织这次训练考核的主要目的。该军代室主任潘勇奇介绍说，近年来，随着部队实战化训练的深入推进，伴随保障、精确保障、全域保障成为必然要求，军供站的日

常训练也要尽快适应这一变化。为此，该军代室会同浙江省军供保障指导中心，组织管内7家军供站走出熟悉的室内操作间，进入陌生地域开展训练与考核。

为检验和提高军供保障队伍的整体水平，该军代室明确规定，老中青人员都要接受训练考核。

“这次训练考核不仅让我看到了技能上的差距，而且增强了国防观念和战备意识。”今年新人职的杭州军供站工作人

员蒋靛男深有感触地说，尽管平时可依托社会力量提供膳食保障，但部队行动的快捷性、特殊性，要求每名军供工作者都要练强基本功，防止关键时刻“掉链子”。

“为什么同设备、同食材、同时间、同场地条件下比拼，我们会落在后面？”一些军供站人员在寻找自身差距时，发现一个现象：野战条件下的考核成绩，与平时的工作基础密切相关。

比如，浙江省军供站定期送学培训，不断提高人员业务素质。艺高人胆大。面对陌生环境，该站人员进入情况快、临场发挥好，为该站夺得第一名的好成绩。再比如，杭州军供站注重更新烹饪设备，对训练考核依托的野战炊事车并不陌生，因而完成膳食制作的速度最快，口味也不错，总成绩排名第二。

潘勇奇告诉记者，今后，他们将通过设置伪装防护、水杂质过滤、热食前送等课目，增大陌生地域训练考核的难度，进一步牵引军用饮食供应水平的提高。



日前，无锡勤勤保障中心某团邀请抗美援朝老战士来队讲战史、话传统，引导官兵坚定政治信念，强化战斗精神。图为原志愿军空15师45团1大队2中队中队长李世英与官兵互动交流。曹树鼎摄