

关注·新兴领域民兵建设

一批创新成果亮相民兵训练场

天津警备区整合辖区资源加强新质民兵建设

“民兵编组必须着眼让科技人才成为主力军，向先进科技要战斗力。”天津警备区战建局相关负责人告诉笔者，年初以来，天津警备区多次组织民兵整组培训会、地方协调会，尤其在新质民兵力量建设方面，强调要突出装备引导、技术革新，力求以科技带动战斗力跃升。

随后，各区依据相关政策文件，逐步转变原有编建思路，依托企业、科研机构、高校等，整合已有资源，重点挖掘网络、无人机、VR技术、5G大数据等科技潜力，将一批科创成果引入麾下、为我所用。

笔者在警备区采访了解到，目前，每个区都建立了新质民兵分队。其中，滨海新区军事部将某海洋设备科技有限公司最新自主研发的水下航行器应用于水文数据采集，提高民兵水下救援能力；红桥区人武部借助辖区内高新技术编建单位技术成果，基于5G和物联网技术打造民兵执行非作战任务可视化管理平台、定制军事虚拟VR训练系统，提升民兵实训效果；武清区人武部将某高校心理学专业人才及心理学学术成果应用于作战部队官兵以及民兵心理疏导工作；宝坻区人武部依托某无人机基地，将无人机制造、维修、侦测等技术广泛用于预案演练、紧急处置等，强化了紧急救援的精准性……

前不久，一场近乎实战的防汛演练在滨海新区拉开帷幕。现场，编组在某海洋设备科技有限公司的海上侦测救援分队携带水下机器人和声呐探测仪潜入水下勘察水情。据了解，参演的水下机器人最大潜深300米，可快速对100米范围内的水下目标进行探测搜索，不仅大大延伸了监控视线，也进一步降低了人员风险和劳动强度。在智能设备的助力下，海上侦测救援分队准确定位“失踪人员”位置，高效完成了水文信息采集、水下目标监控和水下救援任务，整个救援过程比演练预定时间提前40分钟。

据悉，随着天津市委市政府扶持力度加大，国防教育不断深入，如今拥军企业、科研机构、重点高校参与国防建设的力度越来越大，主动申请编建民兵的单位越来越多，以往民兵编组中存在的人员不实、技术不精、设备不全的顽症痼疾得到有效纠正。

为持续激发各区新质民兵力量建设热情，天津警备区将结合年度军事考评组织全市民兵新质力量大比武，进一步夯实训练成果，激发新质民兵分队活力，不断将科技成果转化为战斗力，为夯实军事斗争国防动员准备注入新动能、新活力。

本报讯 张志强、孟昊文报道：“没想到VR战场模拟射击可以做到如此逼真。”11月14日，天津市红桥区民兵训练基地迎来一批“定制版”军事科研创新产品，其中“民兵射击VR模拟训练系统”十分引人注目。这也是该系统自成型后，首次应用于该区民兵训练中。

安徽省军地着力深化优抚医院结对帮扶工作 专家驻点帮 健全机制带

本报讯 郝东红报道：11月中旬，联勤保障部队第901医院派出两支专家医疗队分赴安徽省两家优抚医院开展驻点帮扶和技术指导。这是安徽省军地创新举措，协力推进军队医院与优抚医院结对帮扶工作的一个缩影。

9月下旬，退役军人事务部、中央军委政治工作部、中央军委后勤保障部联合下发关于部署开展军队医院与优抚医院结对帮扶有关工作的通知。联勤保障部队第901医院积极响应，利用自身在战创医学、康复医疗和辅助诊疗等方面的综合学科优势，紧贴优抚医院需求优化帮扶举措。

“医疗帮扶只有找准基层卫生机构短板弱项，才能确保精准施策，取得实效。”基于这一认识，军地双方多次深入调研，在充分论证和沟通协商的基础上，根据该省两所优抚医院的客观实际，推出集“人才帮带、技术指导、远程会诊、科

研合作、管理交流”等措施于一体的帮扶计划。

根据帮扶计划，第901医院定期派出蹲点专家坐诊、查房、授课和指导科研等，加强学科帮建、促进新技术新疗法推广应用；采取“一对一”常态化“师徒制”等方式培养青年医师；通过多学科专家远程会诊、便捷对口转诊等方式强化疑难病症诊疗康复；以学科常态共建协作的方式逐步提升共建康复医学中心在骨关节康复、神经康复、老年康复等项目中的治疗水平，着力提升优抚医院服务伤残荣誉军人、退役军人的能力。

“经部队医院专家治疗，我的腿部活动能力明显好转了。”在安徽省荣军康复医院，患者刘明锋对前来查房的第901医院康复科副主任沈杰说。期间，沈杰一边了解住院老兵病情，一边指导医护人员修订治疗方案、校正康复目标，并通过现场教学的方式传授推拿理疗技能。

“甘露就像是自己的女儿，特别了解我们。”11年来，甘露始终捧出一颗真心，细心呵护老干部的身体健康。她的付出，得到了大家的认可，老干



11月中旬，新疆军区某团开展冬季适应性训练，官兵在严寒条件下练技能、强本领。图为官兵进行埋地雷课目训练。李冬辉摄



11月上旬，无锡联勤保障中心开展军械专业比武竞赛。此次比武紧盯实战化保障任务需求，围绕搬运机械重载行进、物资收发等多课目展开，切实检验官兵应急响应保障能力。

上图：获奖选手与奖牌合影庆祝夺冠。

左图：参赛选手进行防雷设施检测课目比武。

张先达摄影报道

新官上任莫急烧“三把火”

■沙先楼 周燕虎

国防论苑

一位领导上任不久到基层调研，还没有充分了解单位实际情况，便根据老单位的经验建议连队举办“官兵讲堂”。连队落实指示办起了讲堂，却因缺少师资力量等原因没有达到预期效果。事后，他深有感触地说，作为领导干部一定要学会克制，尤其要克制把自己的成功经验照搬到新单位新岗位的“冲动”，不然很有可能事与愿违。应当看到，每个人都有自己的成长和得意之作，走上一个新的平台后

想尽快打开局面。可有的同志还没有熟悉新单位的实际情况，就产生了把个人想法和经验付诸实践、进行推广的冲动。殊不知，“世上没有两片叶子是相同的”，不同环境有不同特点，不同岗位有不同要求，好经验如果不加辨析地采取“拿来主义”，很有可能出现“水土不服”，导致自己的老经验不顶用，单位的好传统又断了线，影响乃至迟滞单位建设发展。

人们常说，“新官上任三把火”。辩证地看，履新之初就激情似火地展开工作，这种积极担当任事的态度当然值得赞赏。同时也要清醒看到，这“三把火”很多时候烧的都是自己熟悉的“火”，自

己引以为豪的“火”，急于出政绩的“火”，并不完全是基层建设亟须的“火”，官兵真心欢迎的“火”。尤其是未经调查研究、不去问计官兵、不加科学论证，便把自己的想法和经验用到工作中，甚至凭借领导权威强加给基层官兵，势必会遭遇挫折乃至失败，个人威信也会在官兵心目中大打折扣。

粟裕将军被人们誉为“常胜将军”，具有高超的指挥艺术和丰富的作战经验。军事学者研究发现，在粟裕指挥的所有战役战斗中，“几乎没有大的错误”。粟裕是如何做到始终正确的？粟裕回答：“不吃败仗，就得竖起耳朵，听各级指挥员的意见。”孟良崮战役发起

前，粟裕在征求作战意见时常对大家说，“我的不一定正确”“请再看看还有没有什么问题”。正是始终保持这种克制和清醒，遇事沉着冷静，谋定而后动，粟裕才打了很多“神仙仗”。

“只有实事求是，才能完成确定的任务。”当前，各级领导干部跨军种、跨领域、跨单位交流任职渐成常态，许多部队优秀指挥员跨界交流到国防系统任职。走向新的领导岗位，担负新的工作职责，要想尽快进入情况、开展工作、开创新局，必须自觉克制内心的盲动和冲动，尤其要摒弃惯性思维、路径依赖，拒绝主观主义、经验主义，树立正确的事业观和政绩观，主动创新思想观念、转变工作作风，切实把实事求是作为工作指导思想，坚持“到什么山唱什么歌”，用刀子向内来烧自身短板的火，用调查研究来烧感性经验的火，用集思广益来烧主观臆断的火，从而点燃大家一心谋发展、尽心干工作、真心搞建设的热情的心。如此，必能推动单位建设“更上一层楼”，自己也会在官兵实实在在的成长、基层建设实实在在在进步中赢得满满的获得感。

当好老干部的贴心人

■罗媛月 刘勇

“闺女，我老伴在卫生间摔倒起不来了……”放下电话，护士甘露迅速穿上外套，抓起急救包和值班医生赶到老干部家中，进行急救处理并将其送往医院。待老人病情稳定后，甘露与值班医生才放心地回到单位。这是11月14日晚，重庆警备区沙坪坝干休所护士甘露值班时发生的一幕。

甘露从小向往军营生活。2010年7月，她从重庆医科大学护理专业毕业后，选择来到离职工休养所从事护理工作，并加入文职人员队伍。

“甘露就像是自己的女儿，特别了解我们。”11年来，甘露始终捧出一颗真心，细心呵护老干部的身体健康。她的付出，得到了大家的认可，老干

部发自内心的把她当成贴心人，都愿意称她为“闺女”。

该所所有61名老干部和55名遗属。每位老干部阿姨有哪些基础疾病、平时有什么爱好等情况，甘露都“门儿清”，每当遇到紧急情况，她总能提供第一手资料。这“门儿清”的本身是如何练就的？原来，甘露一直随身携带有一个记事本，用于记录老干部的基础疾病、用药情况、护理需求等信息。这个习惯，甘露坚持了11年。她常说：“作为干休所的护士，让老干部休养身心、颐养天年，是我的责任。”

“由于全球新冠肺炎疫情形势严峻，我们不能回国。按我父亲要求，

如果他一旦生病住院，完全委托于护士甘露在医院各类通知书上签字确认。”2020年2月，95岁高龄的老干部杨家驹因肺部感染住进陆军军医大学西南医院。住院期间心脏病、慢性支气管炎、糖尿病同时加重，杨家驹自感时日不多，便与远在国外的儿子杨一斌进行视频通话，要求儿子把医院各类需要签字的通知书授权给甘露。

甘露深感责任重大，她白天要在所里上班，晚上下班顾不上照顾家里，又匆忙赶往医院替换护士，为杨家驹喂水喂药、读报聊天。由于甘露一直有记录老人身体情况的习惯，给医生诊治起到了很大的帮助。没过多久，杨家驹奇迹般地转危为安。疫情好转

后，老人儿子专程来到医院，将一面锦旗送给甘露：“不是亲人胜似亲人。”

“贴心、周到”是大家对甘露最多的评价。新冠肺炎疫情来袭，营区长期封闭管理，老干部无法外出理发，甘露便买来理发工具挨家挨户上门服务；老干部计雪文长期与在深圳工作的女儿共同居住，但医疗保障较为不便，甘露每月定期为老人开好常用药品快递过去……

担任护士以来，甘露把大部分精力放在工作上，很少有时间陪伴孩子和老人。每每提及这些，乐观坚强的她总是忍不住眼圈泛红，她觉得自己亏欠家人太多。刚开始，家人劝她工作不要这么拼，直到感受到甘露在工作中收获的获得感以及同事、老干部对于甘露的肯定和称赞，开始全力支持她的工作。对此，甘露十分感慨：“特别感谢父母的理解、丈夫的支持，他们以我为荣，我想这是我工作的最大动力。”

如今，甘露已经坚守护理岗位11年。“这个岗位待得越久就越热爱，我会一如既往地用心用情做好工作，当好老干部们的贴心人。”甘露说。

安徽省蚌埠市 集中培训新任专武干部

本报讯 潘玉响报道：11月22日，安徽省蚌埠市组织119名新任基层专武干部在市国防训练基地进行为期20天的集中培训。培训课目包括军事理论、业务工作、基本技能、组织指挥等，除了学习新时代国防动员、民兵整组等理论知识，还将进行武器装备操作以及现地点验、队列指挥等实操训练。

陕西省宝鸡市渭滨区 破解基层正规化建设难题

本报讯 张树萌、王亮报道：连日来，陕西省宝鸡市渭滨区扎实开展“我为基层办实事”活动。按照相关政策要求，该区军地针对调研发现的基层硬件建设相对滞后问题，以各基层武装部正规化达标建设为契机，补齐短板弱项。前不久，经该区政府、区人武部联合检查，这个区所辖8个镇(街)武装部，规范化建设全部达标。

辽宁省铁岭市清河区人武部 提高森林防火工作质效

本报讯 张志刚报道：日前，辽宁省铁岭市清河区人武部积极探索“人防+技防”的防火工作新模式。为提高防火工作质效，他们组织基干民兵无人机操作培训。培训中，技术骨干对无人机的基本结构、工作原理和日常维护保养等理论知识进行了详细讲解，并对森林防火工作中无人机的运用、调试等进行实操演示。

江西省婺源县人武部 组织开展群众性练兵比武

本报讯 王璐、江汉伟报道：近日，江西省婺源县人武部组织基干民兵开展群众性练兵比武竞赛。比赛现场，来自各乡镇的基干民兵们围绕无线电通信、无人机操作、综合救援装备操作等课目展开激烈角逐。此次比武竞赛，不仅对基干民兵训练成效进行了一次集中检验，也进一步激发了民兵练兵备战热情。