

# 骨子里流淌的是姓军为战的血液

## ——军用饮食供应站的自我讲述

■本报特约通讯员 肖兵整理

### 筑牢基石

春节假期，驻守营区的部队官兵可以享用天南地北的家乡味道，外出执行任务的指战员也能品尝到各地风味菜品。保障外出执行任务官兵，正是我的主责主业。

我的名字叫军用饮食供应站，简称军供站。我诞生于炮声隆隆的解放战争时期，是地方人民政府在交通沿线开设的支前机构，最初的职能是为子弟兵提供干粮、热水、马匹草料等军需物资。后来，我发展成为各级政府拥军支前的重要窗口，承担着为过往部队提供饮食、住宿保障等任务。

70多年来，我没有穿过军装，但骨子里流淌的是姓军为战的血液。如果你不信，请听我细细道来。

### 从锅碗瓢盆到“智慧厨房”——我的家伙什儿越来越棒

“一个灶台、几口铁锅，数本食谱”，这是我以前制作伙食的主要家当。当部队需要保障时，军供站工作人员往往提前1天就要围着灶台开始准备，烟熏火燎地忙活好长时间才能完成任务。

“工欲善其事，必先利其器。”近年来，不少地方政府为提高军用饮食保障效率，大力推动军供设备换代升级，我的家伙什儿越来越现代化。在广西桂林市、广东省深圳市、贵州省遵义市、河北省张家口市以及山城重庆市等地，“智慧

厨房”已经成为我的新名片。

简单地说，“智慧厨房”就是用智能化的系统和设备，替代人工完成膳食制作的各个环节。“智慧厨房”拥有全自动切菜机、多功能切菜机、炒菜机器人等，可实现从蔬菜清洗到盒饭装车全流程的自动化，让费时费力的工序变得十分简单：

全自动切菜机可将整鸡、整鸭、大块排骨进行案板式切割，案板拆卸方便，便于实施机动保障；多功能切菜机可将各类蔬菜切成丁、片、丝、条等形状；炒菜机器人自动精准注油、自动翻炒、自动勾芡、自动出菜、自动洗锅，平均每8分钟出菜30公斤，自身存储1000个以上“菜谱”。以往，一名大厨一个小时要竭尽全力才能完成几十道菜，而借助“智慧厨房”，炒菜机器人每小时完成170道菜轻轻松松，保障效率一下子提高4倍以上。

有了新装备，不忘基本功。我继续鼓励工作人员苦练内功，使军供系统的等级厨师越来越多。这些大厨“一锅鲜”的手工操作与“智慧厨房”烹饪流程形成优势互补，快速烹制出一道道美味佳肴，过境官兵品尝之后赞不绝口。

### 从定点保障到伴随保障——我的工作范围越来越广

在许多地方，军供站是按照“居家型”模式建设的，餐厅、宾馆、浴室、图书室等设施一应俱全，让部队官兵有一种回家的温馨感觉。其实，这种模式是源于我的“本领恐慌”：随着过境部队机动速度的不断加快，很多时候，官兵没有时间去找军供站，而是选择自我保障。形势任务需要我延伸保障触角。我

一方面组建前出保障分队，另一方面添置野战炊事车、恒温送餐车等移动设备，努力做到过境部队在哪里需要保障，我就伴随保障到哪里。

你们看，上海市、重庆市、福建省福州市的小伙伴们把热乎乎的饭菜送到了高铁站台、机场航站楼；江苏省连云港市、安徽省淮北市的小伙伴们在高速公路服务区，为部队官兵提供“套餐式”服务；江西省吉安市的小伙伴们还机动140公里跨区域保障……

去年5月，南部战区某调度中心指导两家军供站，随船出海保障任务部队，小伙伴们克服晕船、操作空间小、排烟效果差、船上电压不稳等困难，按时按点、保质保量为该部队官兵做出“四菜一汤”。

尽管大家吃了一些苦头，但我没有听到一句怨言。因为大家清楚，军供站长期在陆地上实施保障，要把任务延伸到海上，必然遇到不少挑战，只有战胜这些挑战，才能体现军供工作者的担当。

### 从做啥吃啥到个性化订餐——我的服务越来越细

以前，经常听到官兵类似的“吐槽”：来时吃的是鸡块土豆，回去吃的是土豆鸡块……我听了心里很不是滋味。一厢情愿地搞保障，容易脱离官兵的需求实际，会让“鸡腿”变成“鸡肋”。

我主动与任务部队沟通，安排小伙伴跟随军列调研、走进军营需求。针对部队官兵提出的个性化餐饮需求，我不断丰富菜品样式、加强膳食调剂，逐步将保障模式由做啥吃啥转变为需要啥做啥、想吃啥做啥。

在安徽省合肥市，我通过测算官兵机动途中体能消耗指数，根据季节特点，调整膳食中热量、蛋白质、维生素等营养成分比例，力争实现“卡路里平衡”。

在广东省东莞市，我依据部队官兵饮食习惯，选配主副食品、搭配荤素菜肴，提供水果饮料，让指战员享受到“点菜式服务”。

在广西百色市，我采取文化熏陶熏陶的办法，让官兵在品尝当地特色美食的同时，了解革命历史，追寻红色记忆……

### 从单打独斗到联合上阵——我的队伍越来越强

近年来，随着部队实战化跨区域训练的深入开展，我原来“单兵作战”的模式已经很难满足任务需要。部队有关部门和退役军人事务管理保障机构按照“联战联训联保”的要求，指导我建立了多套联合上阵的工作机制。

——军供站人员编制有限，遇有大项、紧急任务人手不足。我按照“不求所有，但求所用”理念，遴选一批实力强、信誉好的餐饮企业，与之签订《应急军供保障协议》，动员优质社会资源加入保障部队的行列。

——一家军供站力量单薄，我们建立区域协同机制，让几家单位组团上阵，实现资源共享、优势互补，以点串线、接力保障。

——针对过境部队保障需求越来越多的实际，我在部分地区探索形成集饮食饮水、医疗救护、物资采购、车辆维修、燃料补给于一体的联动保障机制，为部队打仗提供“套餐式”服务。



近日，联勤保障部队第906医院开展野战急救技能训练，着力提高战场环境下医疗救护能力。图为参训人员对“伤员”进行紧急救治。

刘嫒媛

### 动员之声

## 认清国防动员发展趋势

■袁宗仪 熊楠 赵萌

一年之计在于春。眼下，国防动员系统全面展开新年度工作。“虽有智慧，不如乘势。”只有充分认清国防动员发展趋势，顺势而为，才能筑牢国防动员潜力转化、保障能力提升的基础。笔者认为，当前国防动员呈现出三个明显的发展趋势。

体系化特点是国防动员的一大发展趋势。“倾国宜通体，谁来独赏清？”这句古诗以人们注重五官协调为例，强调事物之间需要平衡发展，不能搞“单项冒尖”、畸轻畸重。今天，把这句古诗用到国防动员准备上，也十分恰当。

平时，一支部队过境往往需要饮食、住宿、油料、医疗卫生、无线电监测等各项保障。到了战时，保障任务将更加繁重：涉战区域不仅需要参与部队伤员救治、兵员快速征召、通用装备战损维修、各类物资调剂补充等行动，而且需要做好统一思想、防范敌特破坏、搞好人员疏散等各项工作。如果“锣鼓不齐”，就难以形成人民战争的强大合力。

认清国防动员的体系化特点，就要将国防动员作为一个整体进行筹划设计，加强统筹协调，防止顾此失彼、出现漏项；就要深入持久地开展全民国防教育，让广大干部群众时常听得到“警报声”、闻得到“硝烟味”，从而做到居安思危、常备不懈；就要全面协调推进“三百六十行”国防动员准备，激活和保持我国国民经济体系完整、潜力巨大的优势，推动国防动员从保障陆军向保障诸军兵种拓展，从保障传统领域向保障新型领域拓展。

精准化特点是国防动员的又一大发展趋势。1982年的英阿马岛战争，劳师远征的英国军队之所以最终获胜，一个重要原因就是对战事持续时间进行了比较精确地测算：预测打2个月，实际74天；预测登陆后地面作战持续1个月，实际25天。英国国内按照这个时间表，生产、运送英军所需的各类物资，既满足了部队作战需要，又没有造成过重的经济负担。此后在历次世界局部战争中，交战双方均力求战争动员与军事需求高效对接，精准化日益成为世界主要国家国防动员的鲜明特点。

在我国，从脱贫攻坚到网络购物、物流配送、兵员征集，精准化已经成为融入人们日常生活的一个重要理念。可以说，我国科学技术和经济社会的快速发展，为推进国防动员精准化提供了先决条件。然而，国防动员是变潜力为实力的过程，经济社会领域的“鲜花”在眼前，未必代表国防动员的“蜂蜜”在手中。要实现这种转变，至少要做好两个方面的工作。

一方面，发挥军事机关面向三军、协调军地的职能作用，通过定期收集、汇总驻军部队军事需求，搞清楚部队在一定时期内“需要什么、需要多少、何时何地需要”等情况。另一方面，充分运用大数据、云计算、区块链等技术手段，动态更新国防动员潜力数据库，及时掌握某一区域潜力资源“有什么、有多少、在哪里、怎么样、找谁征”等情况。只有如此，才能做到部队要多少、地方就动员多少，何时要就何时征，变概略动员为精确动员。

智能化是国防动员的另一大发展趋势。近年来，世界军事强国纷纷依托人工智能技术，提高军队后勤装备保障水平。比如，在叙利亚战场上，俄罗斯形似军犬的机器人在运输弹药、给养方面大显身手，铲车式机器人还能将伤员送回后方。

随着我国数字经济和实体经济的深度融合，以“智慧城市”为载体，以智能手机、无人驾驶等为代表的智能化技术日益融入人们的生产生活，国防动员走向智能化成为不二选择。

从国内外的探索来看，“智慧动员”的愿景已经清晰可见：依托物联网，实时匹配供需信息，快速生成动员任务清单。生产、仓储、物流等各相关领域依据任务清单进行密切协同，实现从市场到战场、从车间到阵地的直立式供给甚至是自动化、无人化供给。

无疑，这种愿景必须通过人们对智能化技术的深度认知、高效转化、常态运用等一系列实践活动方能实现。对于国防动员系统而言，应及时确立关于“智慧动员”的科学理念和发展目标，积极探索实现路径和应用方式，以智能化的“华丽转身”，为人民军队打仗提供更高品质的服务保障。

（作者单位：国防大学联合作战学院）

山西省人防办注重抓好春节期间应急通信值班备勤。图为该办通信分队利用无人机采集、传送预定任务区域现场信息。

李枫摄



新年度开训以来，无锡联勤保障中心某团多地域、全时段锤炼输油保障技能，全面提高遂行任务能力。  
上图：输油管线悬挂穿越训练现场；  
左图：官兵在高空条件下训练抢修技能。

路志超、张佳豪摄

## 备大则患小 备小则患大

### ——从国防动员视角看河北省故城县春节期间抗疫实践

■李云浩

1月31日，农历除夕，春节放假第一天，河北省故城县紧急打响新冠肺炎疫情防控阻击战。按照县委统一安排部署，我与县武装部政委牛世峰一道，带领机关干部职工与民兵队伍全力投入到这场突如其来的战斗中。

经过上上下下连续奋战，目前，故城疫情防控取得阶段性成果。这次发生在春节假期的疫情让全县干部群众受到极大的震动，也让我们人武部党委一班人陷入沉思：根据历史经验，战争往往在人们意想不到的时间节点不期而至，假如战斗在大年三十突然打响，我们做好应对准备了吗？

应急与应战具有一定的相似性。在亲身参与这场应急行动中，我感到以下

几个方面应该引起特别重视。

第一，越是关键时刻，越要注重发挥党组织的作用。除夕这一天，县委两次组织召开常委扩大会议，次日凌晨又紧急召开调度会，确保了疫情防控各项工作有序展开、快速推进和统一领导。战时，各方面情况将异常严峻复杂，更需要发挥党委统筹全局、协调各方的作用。对于军事机关而言，就是要坚持好双重领导制度，凝聚人民战争的强大合力。

我分包的两个小区居民数量多，排查任务重、后勤保障难度大，单靠人武部干部职工力不从心。对此，我们第一时间成立临时党支部，吸纳包括小区居民在内的80多名党员参加，一线力量增加了好几倍，党员表率作用也得以彰显，形

成了党员干部冲锋在前、全体军民紧密配合的生动局面。战时，统一思想、稳定情绪的工作将异常繁重，更需要因地制宜成立党组织，把党支部战斗堡垒作用、党员先锋模范作用充分发挥出来，确保干部群众心往一块想、劲往一块使。

第二，越是意料之外的事情，越要把预案订得细而又细。这是自新冠肺炎疫情发生以来，故城县首次出现确诊病例，而且防疫战斗在除夕当天打响，让已经进入过年状态、休假状态的人们措手不及。

此前，故城县根据形势发展，多次修订完善防疫预案，春节前夕还开展了全员核酸检测演练，但一夜之间转入战时状态，仍然发现准备不足之处。比如，划设核酸检测现场1米线的喷漆比较紧

缺，对核酸检测废弃物的处理问题也考虑不够周全。虽然及时采取了补救措施，但暴露出的问题值得反思。

备大则患小，备小则患大。古今中外，细节决定成败的战例比比皆是。作为地方同级党委的军事工作部，人武部应当以居安思危、常备不懈的忧患意识，以应战为背景，牵头组织军地联合指挥部开展常态化演练，练指挥、练协同、练保障、练作风，让每名人员对在什么时间做什么事情、采用什么办法等基本问题做到心中有数，保证一旦有事，能够快速实施动员、科学摆兵布阵、及时妥善应对。

第三，越是普通的应急器材，越要储备到位。这次紧急防疫战斗中，人武部器材库里许多平时不起眼的东西派上了用场：强光手电筒保障核酸检测夜间照常进行，小喇叭、扩音器便于现场发布通知、快速召集群众……一位社区工作者告诉我，人武部提供的这些应急器材解了燃眉之急。

欲挽瓷器活，须备金刚钻。应着眼战时城区综合防卫、人员疏散掩蔽等需要，预借征用一批实用管用的物资器材，确保一旦拉响警报，防卫、防护行动能够顺利开展，最大限度地保障人民群众生命财产安全。

（作者系河北省故城县人武部部长）



山西省人防办注重抓好春节期间应急通信值班备勤。图为该办通信分队利用无人机采集、传送预定任务区域现场信息。

李枫摄