

★ 长城瞭望

“战时+”思维，强军新时代的呼唤

■王社利 张坤

一个“+”号，看似简简单单，实则不容小觑。只要选准了基准点，这个“+”或许就有改天换地的无穷力量。曾几何时，英国依靠“航海+”确立了全球霸主地位，美国依靠“铁路+”铸就了国民经济腾飞；如今，“互联网+”浪潮席卷全球，各种新产品竞相出现，各种新业态迸发活力，一个崭新的天地正在我们面前渐次打开。

中国特色社会主义进入了新时代，国防和军队建设也进入了新时代。值此之时，全军官兵应当怎样锁定一个基准点，从而“+”出新时代的新活力，撬动新时代的新气象？“战时+”，或许就是一种值得重视的思维理念。

军队是要打仗的，想着战时会怎么样、绷紧战时这根弦、瞄着战时做准备，部队建设才不会跑偏，汗水血水才不会白流。因此，在练兵备战、领导方式、选人用人等各项工作中，加上一个“战时”的向度、立起一种“战时”的指针，就能促进体制机制的完善、管理效能的提升、指挥能力的

军队存在的意义，归根结底指向战时；军队实力的高下，归根结底见于战时。让思想走在战时之前，让“战时+”贯穿工作之中，就无惧于那一天真的来临，确保召之即来、来之能战、战之必胜。

增强，就能“+”出一支能打仗、打胜仗的部队。

今天，少了战火硝烟的洗礼、缺了你死我活的搏杀，个别官兵想象战时的样子都已很难，真正把战时装在心里就更难；个别单位以不打仗的心态作打仗的准备，危不施训、险不练兵，甚至搞假把式、唱“折子戏”。殊不知，平时如此，到了战时，可能一触即溃，后果不堪设想。平时实兵实弹地练，为的是战时真刀真枪地干。心中常想着战时，以战时的要求抓备战，以战时的标准抓训练，才能不断提高部队战斗力，不断向着世界一流军队迈进。

军队各项工作千头万绪，忙理应是军人的常态。但如果忙不到点子上，常态就

成了病态。在一些单位，乱折腾、瞎忙活的现象依然存在，有的热衷于面子工程、材料政绩，有的喜欢搞文山会海、迎来送往，陷入“忙忙碌碌的事务主义”“辛辛苦苦的官僚主义”。这样的做法，不仅对提升战斗力难有助益，反而会牵扯时间、浪费精力、消耗资源。可见，转变职能、转变作风、转变工作方式要想转彻底、转到位，就必须将“战时+”的理念贯注其中，真正按战时的标准去忙，忙到点子上、忙出效益来，从而充分发挥新体制的优势，最大限度释放改革的成效。

“战争到来，首先要淘汰一批和平时期的将军。”然而，等上了战场再去淘汰那些占着位子却打不了仗的“和平官”，谁来运筹谋划？谁来带兵冲锋？擦亮选人用人的刻度，功夫必须

下在平时。曾有一段时期，少数单位选人用人暗含一股依附之风、人情之风、裙带之风、跑要之风，不仅扭曲了用人导向，而且浪费了人才资源。这不是小事，而是影响军队建设全局、未来战场胜负的大事。只有立起“战时+”的思维，以战选人、为战用人，让想打仗的有舞台、钻打仗的有位子、能打仗的有奔头，才能真正聚天下英才而用之，让更多千里马竞相奔腾。

军队存在的意义，归根结底指向战时；军队实力的高下，归根结底见于战时。新时代的强军征程上，我们应更加鲜明立起“战时+”的理念，全部心思向打仗聚焦，各项工作向打仗用劲，真正让战斗力这个唯一的根本的标准硬起来落下去。未来已来，时不我待。让思想走在战时之前，让“战时+”贯穿工作之中，就无惧于那一天真的来临，确保召之即来、来之能战、战之必胜。

★ 跨界思维

感悟“通盘无妙手”之妙

■胡 河

围棋中的“妙手”，指的是那种力挽狂澜、克敌制胜的高招绝招，是自古以来很多优秀棋手追求的目标。

但也有入反其道而行之，追求“通盘无妙手”。韩国棋手李昌镐，下棋最大的特点就是从不追求“妙手”，而是每一手棋只求51%的胜率，俗称“半目胜”。在李昌镐看来，即使每手棋只比对手好一点点，整盘棋下来，也能稳操胜券。

所谓的“妙手”，虽然体现深厚功力、让人拍案叫绝，但存在一个问题——给对方致命一击的同时，往往也会暴露自己的缺陷，正所谓“大胜之后，必有大战；大明之后，必有大暗”。而且，“妙手”存在不稳定和不可持续性，无法通过刻意练习来形成技能的积累，一旦“灵感”枯竭，难免手足无措。正如守卫一座城池，全靠“奇兵”是不行的，终究要有深沟、高垒的防护。

与之相比，“通盘无妙手”看似平淡无奇，但是积胜于点滴、化危机于无形，最终取得胜利是稳稳当当的，体现的是不同于“妙手”的另一种智慧。

战场如弈，决定胜负的关键，往往不是决战之时的殊死搏斗，而是一点一滴的胜势积累。“无绵绵之事者，无赫赫之功”，说的就是这个道理。因此，“通盘无妙手”未尝不是一种可资借鉴的制胜之道。

如今，“非对称作战”已成为重要的作战样式，“颠覆性技术”也改变了战场较量的规则。它们作为潜力巨大的战斗力增长点，讲究的是出奇制胜，相当于围棋中的“妙手”。对此，我们必须高度重视、加强研究，搞出自己的“定海神针”，练就“一剑封喉”的高招。

然而，与真正的高手对阵，“妙手”未必总是管用。就好比遇上李昌镐那样的对手，想用几招“妙手”以小博大、以弱胜强，或是在最后时刻扳回局势、反败为胜，运气成分很大，并不保险。因为，对方总是在步步为营中建立优势，不会轻易地给你偷袭、逆袭的机会。

可见，要想建成世界一流军队、制胜未来战场，仅靠几招“妙手”是不够的，应当多做“绵绵之事”、多积尺寸之功，把该练的都练好，把每一步都踏实。毕竟，判断一支军队的强与弱，首先要看部队的武器装备怎么样，官兵的基本素质怎么样，打基础、利长远的工作进行得怎么样，经过长期实践而积淀下来的东西继承发展得怎么样。

“通盘无妙手”，妙在其中矣。对于一件长期要做的事，最重要的并不是用力之速、用力之猛，而是稳定性、可持续性。正如“51%胜率”，看似微不足道，但只要坚持下去，就能结出累累之果、建立赫赫之功。



据报道，在一些单位，新兵经常要替干部或老兵“跑腿”买东西、取快递、取钱等等，忙得“晕头转向”。有人认为，新兵多干点活是传统，大家都是这么过来的。但实际上，这样的“传统”既不合情、也不合理，理应尽早革除。

这正是：多些自己动手，少让新兵跑腿。互相尊重为贵，团结友爱为美。洛兵 文 文 文

★ 玉渊潭

为官当戒“浆水色”

■魏 寅

宋代孔平仲的《孔氏谈苑》中记载，有人问秀州崇德县的百姓：“你们的官老爷清廉不清廉啊？”百姓的回答是：“浆水色”。

浆水，粟米煮熟后放在冷水里发酵而成，呈一种半透明的状态。以“浆水色”为喻，指的是这样一类人：处于“清”与“浊”的中间地带，虽然不太贪财，但也未必干净；虽然也能干事，但不一定尽力；虽然也讲原则，但是会钻空子。

纪昀的《阅微草堂笔记》中记载了这样一个故事：一书生赴乡试，在一祠前小憩，忽闻祠后有人声。一人曰：先生何来？一人曰：我与旁边的坟地争地界，讼于社公，先生熟悉断案的门道，请揣其胜负。前一人笑曰：先生真书痴耶？夫胜负乌有常也。

随后，此人列出“争地界”的十种断案方法，结果竟各有不同：可使富者胜，也可使贫者胜；可使强者胜，也可使弱者胜；可以使两胜，也可以使两败……最后他总结道，“是十说者各有词可执，又各有词以解，纷纭反覆，终古不能已也”，如果阴间的冥官鬼卒时常处理这样的纠纷，就可发大财了。

纪昀讲的鬼怪故事，讽刺的正是“浆水色”的官员。这类官员，虽然不会明目张胆地徇私枉法，但是也不能“彻底”讲原则、“绝对”守正道，而是善于钻制度的空子，善于找牟利的空间。他们处理公事时，左一点、右一点，宽一点、严一点，都不逾越规矩、突破底线，都不犯原则性错误，哪怕做了些不干净、不光彩、不地道

的事，也让人难以挑出毛病、抓住把柄。正因如此，老百姓即便看清了其本质，可能也无可奈何，只能受欺负、吃暗亏。

浆水的本质，是一种霉变的水，而发霉的东西具有污染性、腐蚀性。这种污染腐蚀，是轻微的、细小的、隐性的，但如果不及早发现、及早清理，就可能产生蚁穴溃堤、片石破窗、滴墨染缸的效应。

“浆水色”的人也是这样。如果纵容他们敲扑任意、投机钻营，“擦两可”之说，设无穷之辩，把原则当成橡皮绳，把职务当成摇钱树，置公平正义于何处？置人品官德于何处？须知，今天玩弄手段、投机取巧的一小步，也许就是明天违纪违规、滑波犯罪深渊的第一步。

正因为“浆水”具有腐蚀性、传染性，想守住“清水”的本色殊非易事。清代的郭琇，任吴江县令时，上司余国柱是个巨贪，他也跟着贪。他说，如果不贪，就不能填满余国柱的欲望，就得丢官，就不能为老百姓服务了。后来，他的上司变成了以廉洁出名、绰号“豆腐汤”的汤斌，郭琇从此廉洁，声震天下。由此可见，倘若政治生态出了问题，有些人即便想“自清”，也是压力山大、阻碍重重。

“自清”越是难，越见其珍贵。从古至今，无杂质的澄澈、无杂色的纯净、无条件的高洁，始终是人们向往的理想境界。从王昌龄的“一片冰心在玉壶”，到周敦颐的“出淤泥而不染”，再到文天祥的“留取丹心照汗青”，体现的都是至真至纯的品格，彰显的都是至诚至善的情操。

白就洁白无瑕、清就清可见底，走出“模糊地带”、远离“灰色空间”，是正确用权、谨慎用权、干净用权的题中应有之义。只要扛得住压力、经得住诱惑、耐得了颠沛，铸就打不垮的钢铁脊梁、培厚稳如山的精气神底气，就能扫除一切灰尘和细菌，在自我净化、净化环境的过程中砥砺前行，做出一番不负时代、不负国家、不负人民的业绩。

★ 八一时评

奋斗本身就是幸福

■胡云腾 黄祥辉

坚守自有坚守的美，奋斗自有奋斗的甜。习主席在2018年新年贺词中说，幸福都是奋斗出来的。在春节团拜会上，习主席又重申了“奋斗”这一时代主题词，充满辩证地指出，奋斗本身就是一种幸福。相信在新时代强军征程上执著拼搏的奋斗者，一定能够在奋斗中体验幸福的真谛、丰富幸福的内涵、提升幸福的层次。

奋斗是幸福之母。只有奋斗才能成就更美好的明天，只有奋斗才能实现更好的自己。博尔赫斯在小说《小径分叉的花园》里，用“小径分叉”来比喻时间的分叉，因为“时间总是不断地分叉为无数个未来”。其实，是奋斗赋予时间以特殊意义，是奋斗将明天“分叉为无数个未来”。历史总是抛弃那些征途上的懒惰者、懈怠者、无为者，而将那些坚定者、奋进者、搏击者镌刻在丰碑上。对每个人而言，奋斗是通往幸福的阶梯。正如习主席所说：“有梦想，有机会，有奋斗，一切美好的东西都能够创造出来。”

奋斗是奋斗者的通行证。习主席指出，奋斗是艰辛的、长期的、曲折的。艰难困苦、玉汝于成，没有艰辛就不是真正的奋斗。伟大的事业之所以伟大，不仅因为这种事业是正义的、宏大的，而且因为这种事业不是一帆风顺的。“为有牺牲多壮志，敢教日月换新天。”艰苦奋斗、接力奋斗、共同奋斗，不但可以成就事业，而且可以使人净化灵魂、磨砺意志、坚定信念。越是困难和矛盾越多，越需要用奋斗来逢山开路、遇水架桥，越需要用奋斗来攻坚克难、固本开新。

幸福的真谛就在于奋斗，在于追求幸福、赢得幸福。只有奋斗，才能创造更多更好的物质财富和精神财富，才能不断增强成就感、尊严感、自豪感。读懂了奋斗者的幸福，就读懂了雷锋等奋斗者阳光而纯净的笑脸，就理解了幸福与奋斗的辩证关系。习主席指出，奋斗者是精神最为富足的人，也是最懂得幸福、最享受幸福的人。这种幸福，不同于感官上的刺激、物欲上的满足，而是更高层次的情感追求、更有意义的生活方式、更大价值的生命取向。正如马克思所讲：“历史承认那些为共同目标劳动因而自己变得高尚的人是伟大人物，经验赞美那些为大多数人带来幸福的人是最幸福的人。”

结得千层茧，练成冲天翅。在军人词典里，从来没有“舒服”二字。“帐内席茵刀枪枕，谈笑低吟道明天。”参军报国，意味着要吃更多的苦、流更多的汗。奋斗，是每名军人应有的精神状态和工作姿态。没有什么百战百胜，有的是一刻也不停歇地奋斗。胜利的桂冠从来青睐那些枕戈待旦、厉兵秣马的军人。“你想成为幸福的人吗？你首先要学会吃得艰苦。”能力的升级、知识的扩容、本领的锻造，都需要不懈奋斗、不负韶华。

新时代是奋斗者的时代。我们应该以什么样的状态拥抱新时代？以什么样的作为开启新征程？奋斗，依然是我们最有力的回答。只有每名官兵把全部心思向打赢聚焦，各项工作向打仗用劲，下决心对“和平积习”来一次大起底、大扫除，才能牢固树立战斗力这个唯一的根本的标准，形成勠力奋斗、竞相奋斗、团结奋斗的生动局面。

(作者单位：武警警官学院训练基地)

★ 长城论坛

敢报忧才能真解忧

■王 晖

新春佳节，身在军营的官兵给家人送祝福、道平安，一般“报喜不报忧”。但是在工作中，“报喜不报忧”就不可取了。

上世纪60年代，周恩来来到河北武安县伯延公社调研“大锅饭”问题。公社主任郭风林弄虚作假、粉饰太平，还理直气壮地说：“我是为了革命老区的颜面。”今天，一些单位的领导身上还有“郭风林”的影子。他们为了“颜面”不顾“里子”，只愿报喜不愿报忧。殊不知，“不论报与不报，忧就在那里”。如果不正视、不愿解决，到头来，只会使忧烦烦恼越来越多、矛盾问题越积越重，总有捱不下、捂不住的一天。

报喜不报忧的背后，是急功近利的浮躁心态。有的领导干部向上级汇报工作时“挑三拣四”“涂脂抹粉”，为的就是博取好感、赚得名声、爬上高位。然而，纸里包不住火，即便通过报喜不报忧成为了“典型”、变身为“先进”，也只是“假典型”“假先进”，非但不能给部队建设带来任何增益，还会挫伤官兵干事创业的积极性和创造性。

“党的各级组织和全体党员必须如实向党反映和报告情况，反对隐瞒实情、报喜不报忧。”敢于报忧，是对党忠诚老实的实际要求，也是爱党、护党、为党的具体表现。对待“忧”，应当秉持实事求是的科学态度，不掩盖、不回避、不推脱，有什么就解决什么，进而举一反三、防患未然，真正促进“忧”去存量、遏增量，开创新局面。

(作者单位：陆军第77集团军某旅)

敢吃亏者有真智慧

■陈 顺

人都有趋利避害的本能。但是，如果对局部与全局、个体与集体、短期与长期的关系有更深刻的洞察，就能克服这种本能，作出更为明智的选择。

1943年，蒋介石从抗日前线抽调强大兵力打算“闪击”延安，我军果断撤退。毛泽东同志说，“吃亏都是暂时的，终久我们是要胜利的”。事实证明，国民党军“闪击”延安是一场“失败的占领”，而我军撤离延安是一场“胜利的撤退”。

现实中，有的人把一己得失看得太重，先想着掂量利弊、计算盈亏，而对工作挑肥拣瘦、讲价钱、谈条件，有好处就抢，没好处就躲。一旦得便宜，他们就心满意足，殊不知，这往往是吃亏的开始。从想便宜到占便宜，从占小便宜到占大便宜，可能只会沦为“欲而不止，失其所欲；有而不知足，失其所有”。

有的人甘于吃亏，敢于吃亏，不见得就是傻。属于自己的，让出一角，别人不愿干的苦活累活，多伸把手，这样的人群众看在眼里、组织不会埋没，到头来不但不会吃亏，还往往能胜出一筹，收获更多。

再过几天就是学雷锋日。距离毛泽东同志发出“向雷锋同志学习”的号召，已有55年。半个多世纪过去了，看雷锋的照片，那阳光般的笑容依然让人感到温暖。雷锋“不怕吃亏”的事迹告诉我们，“只有在看透了小我的狭隘与无常以后，才能真正把自己投向更广大更高远的一种人生境界”。

(作者单位：69344部队)