



相信未来  
相信奋斗

改革,对一支军队而言,往往意味着一次涅槃重生;对有的军人而言,则可能意味着一次人生转折。  
再逢转业季,又一批战友用默默转身完成了对军改的支持。  
身后,是熟悉的军营;前方,是未知的路途。过来人说,站在人生的十字路口,以什么样的心态再出发,

至关重要。  
相信未来,相信奋斗——这是战友张振文、刘智宾的经验之谈。相信未来,把转身当成转机;相信奋斗,把愿景化为行动。  
他们还不约而同谈到自我学习、自我修正、自我完善、自我提升。是的,人生最难的课题是超越自我,最大的成就也是超越自我。重整行装,我们不妨将“人生的下半场”当做一次重塑自我的机会,去迎接更广阔的未来,创造更多的可能。  
——编者

## 转业,或是一次自我超越

■张振文

### 讲述·老兵心路

作为2016年自主择业的转业,因为曾写过有关转业的文章,在网上结识了很多战友。又逢转业季,今年提交转业申请的战友们,有的充满期许,有的难免迷茫。结合自己成为执业律师前后的体会,我把最近与战友们聊天的一些想法,梳理出来和大家分享。

#### 山穷水尽还是海阔天空

“生活在哪里都一样,不一样的是你怎样去生活。”

转业后,是山穷水尽还是海阔天空?我觉得心态很重要。

说实话,任何一个人在一个单位待久了,习惯了已有的工作方式、生活节奏和处世模式,潜意识里都不太会主动向外界寻求改变。无论你是否同意,实际上你就是处于“舒适区”。在这个区域里,或许也存在矛盾冲突,但总体上你觉得放松、稳定、有安全感。

所以,如果想转业,就必须要有跳出舒适区的决心。

据我了解,大多数战友转业前有一个普遍的担忧:离开部队后能去哪个单位?能做什么工作?潜意识中,如果有人给出一个承诺或一个位置,自己才有底气和勇气离开。

等到完全有把握再去办一件事,往往意味着永远的等待。前行道路的最大障碍,并不是别人,而是自己。罗

#### 道路不是规划出来的

没有人能将人生规划得很详细、很精准。我想,任正非转业时,也并不会计想到今天的华为。人生的道路,就是一个不断自我修正、自我完善、自我提高的过程。

找准坐标系。无论转业后做什么工作,首要的是正确认识和了解自己。这一点说起来简单做起来难。你能做什么、不能做什么,在新单位和工作中大致如何定位,自己心中应该有一个评估。

当然,也可以换个角度。无论是进入一个新行业还是新单位,不妨先找到最优秀的参照系,有比较才不会盲目,有比较才会有提高。我见过一些自主择业的战友,刚离开部队就着手创业,轰隆隆干起来,结果又哗啦啦倒下去。失败的原因,很大程度是并不了解所从事行业的特性,不了解业内最优秀的企业怎样运作。

还有几位战友选择自主择业,进入完全陌生的医药投资领域。他也是注重学习、善于钻研,有段时间跟他聊天,他总不时冒出许多专业名词,他不好意思地说,最近天天都学习这些新东西,钻进去跳不出来了。正是有了这股劲头,他如今在这个领域已经干得非常出色。

寻找差异化。战略学告诉我们,培养差异化竞争力是许多战略的基础。进入一个新领域,我们首先要问自己:你与别人的不同在哪里?如何提供差异化的价值?

几年前,我认识的一位处长转业后进入一个陌生行业,却破天荒地当年就立功受奖,原因何在?他告诉我,就是靠自学。没有人要求他,他主动把单位前几年的工作总结、各类汇编材料找来阅读,认真学习最新的业务书籍,并与工作实践紧密结合,能力迅速提升。

我转业时,先着手了解律师行业的发展趋势,参加了业内口碑较好的诉讼可视化、大数据案例检索等课程的学习,观摩优秀律师如何运用技术手段准备和参加诉讼。实际上,这几项技能目前仍未被大部分律师掌握,而我在代理案件过程中运用这类材料和方法,取得了很好的效果。

汲取新认知。人到中年,学习的热情肯定是逐渐减退的。许多战友转业后进入一个陌生的领域,业务不熟,开会插不上话,感到无所适从。要改变这种局面,别无他途,就是善于学习,汲取新的认知。一个人的知识体系,只有靠自己去重新打造。

汲取新认知。人到中年,学习的热情肯定是逐渐减退的。许多战友转业后进入一个陌生的领域,业务不熟,开会插不上话,感到无所适从。要改变这种局面,别无他途,就是善于学习,汲取新的认知。一个人的知识体系,只有靠自己去重新打造。

汲取新认知。人到中年,学习的热情肯定是逐渐减退的。许多战友转业后进入一个陌生的领域,业务不熟,开会插不上话,感到无所适从。要改变这种局面,别无他途,就是善于学习,汲取新的认知。一个人的知识体系,只有靠自己去重新打造。

汲取新认知。人到中年,学习的热情肯定是逐渐减退的。许多战友转业后进入一个陌生的领域,业务不熟,开会插不上话,感到无所适从。要改变这种局面,别无他途,就是善于学习,汲取新的认知。一个人的知识体系,只有靠自己去重新打造。

## 转业,必是一次拔节成长

■刘智宾

转业,是大部分军队干部绕不开的一个话题。

2017年清明节前后,我也走上转业之路,成为军转大军中的一员。提笔真实记录其间的心路历程,与今年的转友们分享。

#### 决定:我为什么要走

每名转业的战友离开部队的原因各不相同。就我个人而言,工作上还算顺心,37岁的年纪,还没有“船到码头车到站”的想法,然而面对军改大局,我和许多战友一样,不能不重新审视和规划人生。

2017年,随着军改的推进,各单位任务合并、人员富余已是必然。时至4月,方案虽未最后敲定,但形势已基本明朗。自己留下来,无非3种情况:转型、编余、分流。接下来的几年自己能干什么,是最不明朗的事。

那走呢?路相对比较明朗,考进省直、留济南市,或者回老家东营。考虑到孩子上学等因素,我决定还是留在济南。

2017年走,可能在职务、房子上有些遗憾,但人生何尝不是由遗憾组成的?而遗憾又何尝不是前进的动力?

走,走,走出去!我告诉自己:虽不能成为推动潮流的助力,但决不当障碍;虽不能勇立潮头,但决不能失掉迈步向前的勇气。

#### 回首:我的半生军旅

1998年9月,18岁的我,带着对人生的憧憬和对军营的向往,走进军校大门。近20个年头,自己最好的青春留在了部队,虽谈不上功成名就,但也收获满满。就要离开军营时,心中除了些许不舍和一丝不甘外,主要还是感恩,感恩党的教育和军队的培养,让我收获了人生最大的几笔财富。

一是以唯物、实践为核心的世界观、人生观和价值观。可能会有人说“虚”,但这是我最真实的想法。人生贵在实践、得在实践。“世界上的事情都是干出来的,不干,半点马克思主义都没有。”细细想来,近20年来,我不曾耽于空想,不曾眼高手低。成绩,是干出来的;成长,也是干出来的。二是不怕困难、战胜困难的能力。革命军人没有完成不了的任务、没有克服不了的困难。虽然是一名专业技术干部,但我常年独领一摊,筹划、组织4个专业200余人的教学训练工作。这些年虽没有摘金夺银,却也风风火火;虽不是惊心动魄,却也困难重重,再苦再难,我都挺得过去、熬得过来。三是雷厉风行、不讲条件的作风。军营的日常工作虽然枯燥繁杂,但我也在立说立行、绝对服从中养成了执行命令雷厉风行、完成任务不讲条件的作风。

总结了优势,也要分析弱点。站在转业这个人生的十字路口,我对照自身的差距、总结战友的得失,梳理了以下几点。一是心态放空。转业后要放空自己的心态,然而这对于大部分转业战友来说是最难的。特别是军龄较长的战友,容易沉醉于过往,也更容易失落。忘了吧,忘了吧,忘记在部队的“英雄事迹”,如同保守军事机密一样,偶尔在梦中回忆一下就好。二是守成思想重。我在总结个人得失的过程中发现,开拓意识不强、守成思想太重是阻碍自己未来发展的一个坎。这既有个人性格的原因,也有部队工作的强化,保稳定、不出事的观念往往会自我束缚。然而,面对这个飞速发展、日新月异的社会,能否站得更高、走得更远,需要不断进行自我批判、自我放空、自我学习、自我充实。三是思维不灵活。对一个环境,一项工作熟悉了、习惯了,思维容易固化甚至僵化。平时在工作中确实需要一些坚持、一些执着,但如果固守己见,便成了“硬伤”。

几个阶段,苦闷、失落、挫败、脆弱。这一阶段新知识学完了,主要是进行自主学习。然而,复习不断重复且进展缓慢的苦闷,离开部队、离开岗位的失落,做题、模拟考试中不断被失误、盲区打击的挫败,各种因素叠加造成内心的敏感脆弱等等,很容易形成恶性循环。这段时间是煎熬也是考验,因此,家人的理解、陪伴、朋友的帮助、开导很重要,一定要多交流,多敞开心扉。

第三阶段,紧迫、投入、充实、自信。考前的冲刺时间比较紧迫,我反而忘记了前面的苦闷,随着精力完全投入,心放宽了很多,苦闷慢慢被充实替代。考试时间一再推迟,我又拓展了一些复习内容,随着学的东西多了,感觉自己的认识深刻了,自信心也有了。在考试的前几天,虽然依旧紧张,但心里不是一点底没有。

考完试,我便不再纠结考试的问题。因为无论结果如何,我已受益匪浅;沉稳、细致、耐得住寂寞,这几种精神特质得到强化;知识、认识、能力,这几方面都取得了进步。

如今,回首转业的几个步骤,从决定转业到备考应试,我走过的路还算偏差不大,后来的考试成绩也比较理想,已于2017年12月安置到山东省发展和改革委员会工作。

以上只是个人的心路历程,偏重所感所思,希望对今年的转友有所帮助。

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

配图摄影:陈天锦、闫星星  
配图制作:方 汉

亲爱的丽华:

清明节至,我对你的思念更深更浓。请原谅我无法去给你扫墓,只能提笔给你写下这封信。

1973年8月8日,是个刻骨铭心的日子。那天,你在国防施工中牺牲,年龄还不到18周岁,仅入伍几个月!战友们抱着你尚未冰冷的身体,一个个泪流满面,悲痛欲绝。

你本可以逃过此劫。我记得,你从新兵连分到我们班不久就患上腿疾。我让你好好休息,每天负责一些整理内务的轻活就好。但那天清晨,当我们开赴工地时,你却一瘸一拐地跟上来。我劝你回去,你说:“好班长,求求你,让我去吧!咱们承担这么重要的国防工程,我还没做贡献呢!”

我愿你诚心实意要去,就答应了。想不到这竟成了我们的诀别。后来,我十分愧疚,恨自己当初没有阻止你。

丽华,你是否知道,在那次事故中,副班长江春明重伤高位截瘫,至今住在四川省荣军医院。我也多处负伤,住了十多年医院,评为二等伤残军人。

1985年我退伍回到地方后,工作比较忙,一直没有机会去给你扫墓,但每逢清明和你的忌日,我都很想你。

2011年我退休后,约了几位战友驱车千里,赶到你的家乡山东省临沂市。当地的几位战友热情接待,摆了一桌酒菜,但我怎么也吃不下,执意要先找到你。我知道你的入伍地郯城原来属于临沂地区,有可能你就葬在那里。于是我们买了些祭奠品,驱车前去。

临沂烈士陵园很大,我们分头自西往东一排排、一座座墓碑地寻找。可能是心有灵犀,我刚走了几十米,便看到一块黑色大理石上刻着“彭丽华烈士之墓”。那一刻,如五雷轰顶,我控制不住情绪,抱着墓碑号啕大哭,直至哭昏过去。其他几位战友给你烧纸敬酒后,将我扶起,勿勿让我离开了你……

常说战友亲如骨肉,我对此体会更深。因为有共同的理想和追求,我们的汗水和鲜血曾流在一起。虽说我们分别45年了,但你的容颜刻在我心底,战友的情谊铭在我心底!

值得告慰你的是,我们的国家和军队日益强大,如今开挖山洞都使用现代化机械,人员伤亡率极低。这两年,部队的老战友建立了微信群,大家经常联系交流,也经常提到你。不少战友还重返我们战斗过的工程所在地,那里现在已是军民两用大型机场,每天都有现代化战机值班备战,上百架民用飞机飞往各地……

亲爱的丽华,安息吧!祖国和人民和战友们都没有忘记你!

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

你的战友赵顺章  
2018年清明

写给彭丽华烈士的信

## 四十五年,不曾忘记你

## 清明,老兵对先烈的纪念



### 替父祭奠

4月2日,家住山东省博兴县王浩村的潘行光早早准备好祭品,带上父亲的遗像,赶往县烈士陵园看望无名烈士。

他的父亲潘长泰上个月去世,临终前嘱托他每年都要为英雄扫墓。潘长泰1945年入伍,先后参加过抗日战争、解放战争和剿匪作战,1952年复员回乡。王浩村外有座抗日战争期间牺牲的八路军无名烈士墓。潘长泰在世时已为这位无名烈士扫墓60年。2012年这座无名烈士墓迁到博兴县烈士陵园后,潘长泰仍坚持每年清明前夕到陵园祭奠。

潘行光说:“父亲去世前的几年间身体每况愈下,我已经把扫墓当成自己的事在做了。如今父亲走了,我会坚持下去。”

宋传胜摄影报道



### 离队一课

4月2日,东部战区空军某场站组织开展“祭奠革命先烈、传承红色基因”活动,10余名转业干部向杜凤瑞烈士雕像敬献花篮。

献花、默哀、瞻仰烈士雕像后,转业干部代表刘文超发言:“10年前,我怀着为祖国戍边的理想入伍,第一课就学习了杜凤瑞忠于党和人民的革命精神、捍卫领空的献身精神、苦练杀敌本领的拼搏精神和压倒一切敌人的战斗精神。这4种精神不仅在军营激励着我、鞭策着我,也将伴随我一生。”

吴建文、邹技峰摄影报道