

聚焦练兵备战,提高新时代打赢能力

没有随舰“保驾”人员,完全按编制出航,在去年底海军“司南杯”航海专业和“战神杯”舰炮专业竞赛比武考核中,南海舰队某驱逐舰支队银川舰单刀赴会,勇夺桂冠——

这座“战神杯”,银川舰拿得硬气!

■王栋 本报特约记者 周启青

“这一仗打得酣畅淋漓,总算是不负众望。”

大战归来,银川舰舰长李金伟长长吁了一口气。

让我们把时针倒拨回2017年底,海军集中组织“蓝剑杯”“战神杯”“司南杯”等竞赛性比武考核,三大舰队、十余艘舰艇“齐聚一堂”展开激烈角逐。令李金伟压力倍增的是,此次参赛舰上没有了以往随舰“保驾”的上级领导,全程指挥战斗的舰上“最高指挥员”正是舰长本人。

长期以来,舰艇出海执行重大任务由上级领导、机关人员“保驾护航”是惯例。执行重大任务的舰艇安排一名军事领导随舰出征几乎是“铁律”。

参加这么重要的比武考核,他们为何敢让舰长“放单”?正所谓:不打无准备之仗、不打无把握之仗。近年来,该支队立足实战需要,探索单舰指

挥机制,蹚出了一条舰长“放单”的新路子。

“虽然舰长‘放单’在支队试行已近一年,但此次任务关乎单位荣誉,一开始不少人心里还是‘不托底’。”李金伟拿出一份已经废弃的出海人员名单,告诉记者,为确保万无一失,在任务准备阶段,机关曾为他们配备了随舰指挥员、航海业务长、枪炮业务长等一干精兵强将。

关键时刻,作为舰长“放单”的主要推动者,支队长邱文生一锤定音:“舰长‘放单’绝不能走回头路,这次搞好了我们快马加鞭,弄砸了我们吸取教训。”

出征之前,领导的嘱托言犹在耳,银川舰从上到下都憋着一股劲,誓要勇夺桂冠。“战神杯”比武当天凌晨4时许,李金伟就带着主炮系统人员来到战位检视武器装备,一遍遍推演火力分配方案。

“压力最大的是舰长,最难的也是舰长!”银川舰对海长李强告诉记者,“战神杯”比武当天,海上风高浪急,舰艇摇晃得厉害,射击方位极难把握。

银川舰最后一个出场,战机稍纵即逝。看着远处若隐若现的靶标,是立即组织射击还是重新机动占位再找机会?所有人都等着舰长决策。

短短数秒,海况气象、射击要素、舰艇阵位等在李金伟脑海里飞速掠过。“射击!”在舰艇摇摆间隙,李金伟果断下令,全舰快速反应,主炮怒吼,炮弹像长了眼睛似的命中靶标。一道道水柱腾空而起,将压在全舰官兵心头的重负一驱而散……

“副炮打击目标××批!”“开火!”随着李金伟再次发令,银川舰副炮火舌喷射,又成功将模拟“敌”来袭导弹的高速靶机打得凌空开花……

比武中,银川舰官兵众志成城,密

切协同,勇夺航海专业满分及舰炮专业两项第一。

“临机决策好比是走钢丝,以前有上级领导‘保驾’,感觉手里抓着一根平衡杆。如今这根杆儿没了,就必须自主决策、独立应对。”回想当时的情景,李金伟坦言,“放单”是舰长成长的必由之路,虽有压力,但更多的是兴奋和动力。

“舰长‘放单’就是要解开‘束缚’、丢掉‘拐杖’,逼着舰长们想办法、找对策,千方百计打胜仗。”支队长感慨地说,敢闯就有路。

随着舰长“放单”一项项具体制度和措施的出台、落地,支队各舰指挥员率舰独立完成任务的能力也在稳步提升。

新闻样本

锐视点

有句老话:“不下水,一辈子不会游泳;不扬帆,一辈子不会行船。”“单飞”舰长练打仗,一如跃入水中游泳,只有丢掉救生圈,在瞬息万变的战场环境中放开手脚、大胆应对,才能练就一身好水性,否则,折戟沉沙于未来战场的惊涛骇浪之中在所难免。

针对部分指挥员打仗本领上的差距,习主席早已鲜明指出了“两个能力不够”“三个能不能”和“五个不会”等问题。统帅之问,也是时代追问、使命拷问,各级指挥员能否写好答卷,事关官兵生死、战场胜负、国家安危。过去,受指挥体制制约,有的指挥员指挥打仗依靠上级“家长式”指导、参谋“保姆式”建议,自己不善于洞察战场、运筹帷幄,练本领就像蜻蜓点水,浅尝辄止,摸不清未来战争这池水的深浅,更不懂指挥打仗这本经的真谛。

如今我们昂首迈进新时代,强军兴军号角响彻神州,指挥员练兵备战、指挥打仗的使命责任更加凸显。指挥员只有深研现代战争制胜机理、搞透作战任务、搞透作战对手、搞透作战环境,方能拿到打开胜利之门的“钥匙”。

时代是出卷人,我们是答卷人,未来战场则是最终的检验。指挥员领兵打仗的能力素质不能靠“纸上谈兵”得来。新年伊始,统帅一声令下,全军动若风发。“三军之重,莫过于将。”当兵打仗、带兵打仗、练兵打仗,不能等真正上了战场才让指挥员“放手一搏”。各级指挥员要趁

不要等真正上了战场才放手去打

刘畅平

着备战打仗的东风,敢于刀口向内,勇于披挂亮剑,拔除依赖心理和惰性思维的根,在实战实训中舒筋展骨、活血清淤,真正把领兵打仗的能力练成看家本领。

舰长“放单”,前路是鲜花还是荆棘

——南海舰队某驱逐舰支队探索单舰指挥机制新闻调查

■王栋 邵婧 本报特约记者 周启青

记者调查

几分无奈的过往——

一舰之长,却找不到“仗剑走天涯”的快感

“绝大多数官兵都能休完假,教练舰长的休假完成率不到20%。”2017年年初,看着干部部门送上来的一份休假情况统计表,南海舰队某驱逐舰支队领导既揪心又无奈。

“不是不想休,也不是单位不让休,是真的没时间。常常是刚出海回来,任务一转换,马上又随另一艘舰出航。”该支队教练舰长兼副参谋长王文武坦言,近年来,支队出海任务越来越多,符合能航指标的舰艇平均出海时间超过180天。而按照惯例,执行重大任务的舰艇一般会安排一名军事领导“保驾护航”,确保舰艇任务顺利完成。但现有的编制教练舰长已满足不了舰艇执行任务的需要。日益凸显的矛盾让“日益疲惫”的教练舰长呼吁——把指挥席还给舰长!

“立足部队实际,适度地‘保驾’是必要的,而对那些成熟的舰长,可以有条件地‘放单’。”该支队领导说,教练舰长应该把更多的精力放在筹划训练、监考考核和钻研战法训法上,各司其职“不越位”,才能保证驶入自己的“航道”时不偏航。

“有惊无险!”回忆起那一次实兵对抗演习,兰州舰舰长朱正中中心有余悸。那次演习,兰州舰负责对蓝方战机实施对空拦截。关键时刻,已掌握射击时机的朱舰长还需按程序向当时随舰指挥员请示射击,一套流程动作下来,险些错过战机。

“都火烧眉毛了,如果还坐等上级拍板,无异于坐以待毙。”朱舰长一脸无奈地说,紧要关头万一出舰长和随舰指挥员决策不一致的情况,结果更是难以想象。

“你知道那种感觉吗,就像骑着自行车,总有人在后面把你,有劲都使不上。”与几名舰长座谈中,衡水舰舰长陈慎刚的“神补刀”道出了舰长们的无奈:训练资源被挤占,临机决策能力得不到锻炼,空有打赢的决心,却没有临机决策的机会。一舰之长,却找不到“仗剑走天涯”的快感。

任务指挥员干舰长的活,舰长干值更官的活,值更官成了传令兵……虽是一句调侃,听起来似乎“言过其实”,但不



1月上旬,南海某海域疾风劲吹,海浪翻腾。海军柳州舰在新年首次海上训练中,组织了实战背景条件下的主副炮对海射击、实射火箭深弹等科目训练。

左图:利剑出鞘。右图:指挥若定。曾行贱、邵婧摄

少人也心存忧虑:长此以往,层层“保驾”会不会造成能力层层弱化?

“按岗履责是部队有序运转的重要前提,打起仗来,哪来那么多上级指挥员给各舰‘保驾’?”海口舰舰长樊继功直言不讳地指出,长期以来,执行重大任务由上级领导、机关人员“保驾护航”是惯例。“保驾”看似能“兜底”,但也会导致单舰指挥层级产生依赖心理和惰性思维,独立决策和临机处置能力得不到有效锤炼。

“真想酣畅淋漓地打一仗,彻底释放体内的‘洪荒之力’!”海口舰对空长姜勇说,未来信息化作战指挥,必将是基于指挥信息系统的离散化配置、分布式决策、交互式指控。“保姆”模式已然不合时宜,一种更高效、更顺畅的指挥体制呼之欲出。

解开多余的束缚——

“放单”是舰长必须迈过去的一道坎儿

“单舰执行一般性任务应摒弃以往的‘保姆’模式,让舰长放开手脚指挥。这就好比学车,有教练在一旁踩刹车跟自己单独上路,体验是完全不一样的……”去年初夏,在支队“战

法研究室”里,每月一次的“舰副长论坛”如期召开,柳州舰舰长王凯率先发言。

一石激起千层浪。王凯一席话立即引爆了论坛现场,舰长们围绕“舰副长能否放单”以及“具备什么资质才能放单”等问题展开了激烈讨论。

“真想打仗,真谋打仗,真抓打仗,‘放单’势在必行,但步子要迈稳,还需研究出一个切实可行的评估方案和实施细则。”支队长邱文生的话送到了大家心坎儿上,更打消了各级的顾虑。

单舰党委班子能力、单舰整体训练水平、舰长和副长能力、值更官和专业骨干能力……经过充分研究论证,一串串数据、一项项指标以及一条条量化评估标准被确定下来。最终,集评估、审核、实施、奖惩、监管为一体的《舰艇长“放单”能力评估及组织实施细则》以及与之配套的《舰艇出海训练请示报告规范》《基层建设检查考评实施细则》等法规制度相继出台,并下发部队,为支队试行舰长“放单”提供了制度保障。

“舰长率舰单独执行任务,实战的锤炼、经验的积累至关重要。”合肥舰舰长赵岩曾参加过中俄海上联演、环太平洋联合军演等多项联演联训任务,一些外军舰长单独率舰全世界执行任务给他留下了深刻印象。

一次海上封控演训,在红方编队全速突破封锁线的关键时刻,赵岩泉主动“放弃”封控区,指挥合肥舰隐蔽机动至

红方编队后方,反守为攻,与己方舰艇对封控区内的两艘红方舰艇实现夹击……这场演训,蓝方以弱势兵力,封控住了数十海里宽的海区。面对“逆袭”,赵岩感慨地说:“以硬碰硬,我们几乎没什么胜算,临机决策有时更能激发各级指挥员的潜能和灵感,取得出奇制胜的效果。”

无独有偶。去年下半年,一场“猎鲨”行动在南海某海域拉开战幕。兰州舰作战指挥室里,各战位全力判别可疑目标,但“敌”潜艇仿佛蒸发了一般,搜索数小时仍一无所获。

“会不会是‘敌’潜艇采取尾随战术,一直在我盲区活动?”独自指挥,舰长朱正中倍感压力。他双眼紧盯态势显控台,眉头紧锁。突然,一道灵光从脑海中一闪而过,“敌”潜艇想暗度陈仓,咱们就来个出其不意!”朱正中随即下令,兰州舰采取“疯狂伊万”的战术,迅速掉头,打了“敌”潜艇一个措手不及。“狡鲨”行迹败露,被捕于大洋深处。

“灵活”是作战指挥的灵魂,也是指挥艺术的最高境界。现代战争制胜机理在于快速应变,要求实施“快速到终端”的灵活指挥,在瞬间交战、“秒杀”制敌的战场上夺取“制时控制权”,进而带来意想不到的非对称优势。”该支队领导说,但实现灵活快速指挥并非易事。舰长“放单”的核心就在于逼着舰长快速反应,用果断正确决策、临机快速破局来主导己

方行动,掌握战场主动权。

展望星辰大海——

舰长“放单”还需融入体系指挥

新年伊始,翻开该支队一份出海训练人员名单,记者看到,近期组织出海训练的舰艇都是按舰艇实际编配人员出航,即便有“加强力量”也变成了监察人员,一般性任务全部实行“放单”。

“加强力量变成监察人员,这是‘放单’新举措,还是‘新瓶装旧酒’?”看到记者一脸疑惑,支队作训副科长石亿介绍说,去“保姆化”并不是将机关随舰出海人员的职能拿掉,而是将这些职能交还给舰党委、舰长和舰指挥所。

初冬,南海某海域波涛汹涌,三亚舰舰长王先军独自率舰与“敌”舰激战。虽是独自率舰,但王先军并非孤军奋战。空中,预警机实时提供战场态势;陆上,数个机动岸导发射单元蓄势待发;海上,编队各舰全时建链组网,即使相互看不见,却彼此“心照不宣”……海天间数据奔流,把参演各兵力结成一张体系之“网”。

“现代战争的显著特点是平台作战、体系支撑、战术行动、战略保障,制胜机理在于体系支撑下的精兵作战。”

训练间隙,王先军对记者说,比如,美军击毙本·拉登就是一次典型的例子,表面上看仅动用了4架直升机、24名特种兵,但天上还有卫星的信息保障,海上有航母舰队接应,陆上有美军驻中亚的军事基地进行支援,实际上是一场体系支撑、多维立体的战略性行动。

“一个指头再长,也不及拳头力量大。舰长‘放单’不是让你单打独斗,而是融入体系指挥、练谋略。”该支队领导告诉记者,近年来,在抓好舰长“放单”的同时,他们还积极与友邻部队的舰艇、飞机、潜艇进行协同训练,并与战区空军部队建立联战联训机制,强化舰长的大局观念和指挥协同水平。

一个篱笆三个桩,一个好汉三个帮。去年年末,该支队舰艇编队奔赴某海域进行实兵对抗演训。编队指挥员、支队长邱文生淡然地说:“这一次,我们只负责观摩督战,把指挥席交给各舰舰长。”

大洋深处,各舰警戒雷达高速旋转,海天之间数据奔流。综合战场态势,红方编队指挥所决定柳州舰前出诱敌,昆明舰隐蔽设伏。

这一招用得极险,昆明舰必须在前出诱敌的柳州舰与“敌”舰超视距接触时立即捕捉目标,并率先发动攻击,否则柳州舰就成了“活靶子”。作为同一战壕的战友,红方昆明舰实习舰长张尧和柳州舰舰长王凯密切配合,各种情报信息实时共享。

“方位××,雷达发现目标。”接到柳州舰敌情通报,昆明舰迅速反应,数枚导弹呼啸而出,一举摧毁“敌”舰……但几乎就在同时,“敌”编队其余舰艇也对柳州舰发动攻击,王凯临危不乱,指挥柳州舰全力抗击,并快速转向机动进行规避,将损失降到了最小……

“演训中,各舰舰长贯彻上级意图不折不扣,应对突发情况果断及时,展示了新时代舰长应有的水平。”总结讲评会上,得到了支队领导的肯定,昆明舰实习舰长张尧一脸欣喜:“这一仗,打得痛快、打得过瘾!”

同时,这一仗,也更加坚定了支队领导推进舰长“放单”的信心与底气。今年1月4日清晨,习主席发布训令后的第二天,支队数艘舰艇就解缆起航,迎着太阳的光辉,驶向辽阔的大海……



版式设计:梁晨