

知行论坛

培育人人向往的“优质土壤”

■王志安

●领导干部要怀有一种质朴深厚的“土壤情怀”，把培育“优质土壤”作为重要领导责任，作为重大基础工程来抓，让人人都能心无旁骛、心齐气顺地干事创业

土壤关系万物的生长。一片优质的土壤之上，即使树苗再小，也能茁壮成长；一片贫瘠甚至污染的土地，即使种子再好，也很难落地生根发芽。领导干部肩负着发展一方、造福一方的重任，不仅要在一枝一叶倾注感情，更要怀有一种质朴深厚的“土壤情怀”，把培育“优质土壤”作为重要领导责任，作为重大基础工程来抓，让人人都能心无旁骛、心齐气顺地干事创业。这是推动新时代强军事业的根本所在，也是领导干部的重要责任担当。

纵观人类历史进程，任何一个时代、任何一片土壤都离不开先进思想的浇灌和滋润。《共产党宣言》发表，马克思主义横空出世，点亮了思想星空，人类社会发展的土壤也随之改变；毛泽东等老一辈无产阶级革命家用马克思主义改造了中国社会，凝聚起万千炎黄子孙前仆后继，最终让一

个社会主义中国屹立在了世界东方；习近平新时代中国特色社会主义思想，开启了全面建设社会主义现代化国家新征程，引领着中华民族同步走向伟大复兴。可以说，“优质土壤”的形成，首在先进思想的润泽，从而生成强大的向心力和凝聚力。这是思想力量的充分彰显。推而言之，领导干部要担起推进新时代强军事业之责，必须坚定不移抓好理论武装，培厚官兵成长的土壤，使习近平强军思想成为广大官兵共同的信仰坚守和价值追求，铁心向党而决不动摇，铸牢军魂而决不改弦易辙，众志成城、勠力同心投身强军事业，为实现伟大梦想而共同奋斗。

气候和环境因素对土壤的潜在影响不容轻视。阳光充足、雨露充沛、空气洁净的环境，能够让人心情愉悦、激情迸发；阴暗污浊、河水枯竭、充满雾霾的环境，即便身体健康之人也会染病中毒。同样道理，风气的好坏，也影响着人的成长，关乎人心向背和事业成败。美国西雅图华盛顿大学教师的工资比其他大学要低20%，但没有因此懊恼而离开，因为附近雷尼尔雪山的壮丽风景让他们非常留恋。人们因此又把风气建设喻为

“雷尼尔效应”，不因它能给予我们什么，或者我们能从中得到什么，要的就是那种氛围和感觉，享受用金钱也买不来的好环境，享受好风气给工作带来的激情和给生活带来的乐趣。我们要充分认清风气对士气的影响力，切实把风气作为元气来呵护和培育，坚持从大处着眼、小处着手，运用真理性力量、组织力量和群众力量，多措并举、多管齐下，锲而不舍、久久为功，大力弘扬和营造清风正气，对歪门邪道露头就打、对歪风邪气穷追猛打，以“敬一贤而众贤悦、诛一恶则众恶惧”的决心意志，让广大官兵无所羁绊、激情满怀地干事创业。

奋进新时代，实现新作为，重中之重就是要最大程度凝聚军心，最广泛范围聚合力量。这是当前摆在各级领导干部面前的一道重要考题，也是推进部队转型发展必须解决的一个紧要问题。貌合神离、人合心散，很难形成事业拳头。应该看到，不同的土壤环境孕育不同的文化气息，不同的文化传承培育不同的精神特质，不同的历史传统塑造不同的思维特性和工作惯习。各级领导干部不仅要把握政治领导权上高位、挺在前面，也要全力做好优秀传统文化传承这篇“大文章”，

既要海纳百川兼容并蓄，又要顺应时代吐故纳新，尤其要倾力嵌入合心合力合拍的“文化因子”，并贯穿到单位建设发展的全过程、各环节，为推进强军事业贯注强大文化正能量。

培育“优质土壤”的过程，实质上也是一个不断解决问题的过程。因为，随着气候环境的变化，任何一片土壤都会面临新情况新问题。对领导干部来说，就是要树立强烈的问题意识，在第一时间清除浮土淤泥、培植丰田沃土。这是身处领导岗位不容推卸的责任和担当。实践证明，一名碰到问题就推、遇到矛盾就躲的领导干部，工作中很难有所建树；而一名敢于直面困难、主动迎接挑战、善于解决问题的领导干部，往往能有所作为，赢得广大官兵发自内心的信任和支持。当然，领导干部解决问题不能简单就事论事，甚至为了息事宁人而破坏土壤环境，而要胸怀全局、登高望远，坚持一切从实际出发、一切从全局出发、一切从保护“优质土壤”出发，既要瞻前还要顾后，既要看见枝枝杈杈还要顾及脚下土地，真正做到做一事而固其根本、茂其枝叶，解一难而激励一片、滋养一方。

（作者单位：陆军炮兵防空兵学院）

言简意赅

善待“扎心”的批评

■国防大学军事文化学院 刘梦婷 滕鲁阳

人在生病需要输液治疗时，唯有针头一下扎进血管，“一针见血”，才能正常输进液体；如果只是刺痛皮肤表面，针没有扎到位，输液就无法进行。

由此联想到现实中的批评，只有找准问题症结，一语中的，让人红脸出汗，感到“扎心”，才能起到治病救人的功效。反之，批评不痛不痒，就会流于形式，掩盖问题，养痍遗患。从这个意义上说，“扎心”的批评虽然对工作中存在的问题、出现的错误，不回避、不掩饰、不讲情面，会让人一时难以接受，但它能解决问题，对人有所帮助，虽然苦口，却是良药，因此一定要善待。

“扎心”的背后其实是“暖心”。爱之深，责之切，“扎心”的批评一般不是无端指责，而是从改进工作、教育帮助他人的动机出发，直指问题、促进整改。因此，要杜绝批评者“不讲人情”的抱怨，多结合批评的内容进行自我反省。反省彻底了，认识才能提高。头脑会在反省中清醒，在反省中明辨是非，在反省中变得更加睿智。有了过错要及时改正，出现了问题苗头和错误倾向，要通过自我反省、自我批评，及时地把它消灭在萌芽状态。只有把每一次“扎心”的批评都当成一次自我完善、自我提高的机会，才会在真批评中实现真进步。

不妨常坐“矮板凳”

■96035部队 赵洪岩

一次，彭德怀到基层连队开展调研，一名战士在搬来的椅子上放好垫子请他坐。彭德怀却坚持和战士们一样坐矮板凳，他说：“那些坐在很高很高的板凳上的人，看不到士兵了。”

“坐风”连着作风。处在什么样的位置，就会产生什么样的思路。坐在“矮板凳”上与坐在“高椅子”上，想问题多会不一样；置身一线掌握了解实情，与坐在办公室里“闭门造车”，工作成效定然不同。现实中有一些领导干部，习惯于“开会了解”“电话指挥”，而不愿深入基层一线，不愿走到官兵中间，不知不觉远离了“矮板凳”。殊不知，“凳子”坐高了，与官兵的距离就远了，隔膜就有了；坐在“矮板凳”上，看似身形变矮了，但在官兵心中的形象却会变得亲切高大，对基层官兵会有凝聚力和感召力。

“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”。基层官兵长年奋战在一线，对基层建设的生动实践体会最深刻，对基层工作生活的感受最直接。各级领导干部应该时常坐坐“矮板凳”，少些“走马观花”，多些“解剖麻雀”，沉下身子深入一线，倾听基层官兵发自内心的呼声，让他们讲讲掏心窝的话，真正掌握实情，为基层官兵办实事、解难事，以求真实作的作风赢得官兵支持拥护，扎扎实实走好党的群众路线。

拧紧欲望“安全阀”

■93428部队 李轩 门建新

欲望人皆有之，关键在于能否控制住，把握好度。如果控制把握不好，欲望一旦膨胀起来，就会像脱缰的野马带人坠下悬崖。

在诱惑无处不在的现实中，党员干部自觉控制住自己的欲望，主动接受组织和群众监督，既是可贵的品质，更是明智的做法。一方面，需要具备强大的自控力。自觉筑牢信念之基，修养为政之德，重大局、识大体，始终保持共产党人的浩然正气，面对种种诱惑心不动、眼不红、手不伸，把诱惑拒于门外，以对党的事业高度负责的精神和态度，用手

中权力自觉为人民服务，并将此作为人生追求激励自己奋发图强。另一方面，心甘情愿地接受组织和群众的监督，自觉把监督作为一种公正用权、廉洁用权，凡事讲原则、讲制度、讲规矩，并形成一种思维方式和行为习惯。

制欲贵在有恒。要坚持进行思想改造，经常清扫思想灰尘；常存如履薄冰的戒慎心，一旦出现思想行为偏差及时自我纠正。这既是党员干部必备的素质，更是避免误入歧途的“安全阀”，需要时时拧紧。

桃红柳绿——

绿树映花花更艳

■朱金平 摄影并撰文

“万枝丹彩灼春融”的桃花，“碧玉妆成一树高”的柳条，是春天的“名片”。浩荡春风中，桃花绚烂绽放，杨柳抽枝展叶，桃红柳绿的美景令人心驰神往。

当桃花与柳树在一起的时候，绿树映红花，使花朵色彩更加鲜艳明快。这种反衬作用，也表现在人们日常生活与工作的方方面面。面对困难和逆境不屈不挠，更能反映一个人迎难而上的勇敢精神；在各种诱惑考验面前意志坚定，更能体现一个人洁身自好的高尚品格。“沧海横流，方显英雄本色”。英雄，往往出现在血与火、生与死的考验中。考验越严峻，英雄越显得伟大。

影中哲思

忆传统话修养

●一个人的成长，需要节俭朴实美德的滋养；一个社会的发展，需要尚俭戒奢风尚的引领

革命烈士方志敏在《清贫》一文中写道：“清贫，洁白朴素的生活，正是我们革命者能够战胜很多困难的地方！”革命斗争中，节俭、朴素的生活作风帮助共产党人坚定革命意志，筑牢理想信念，从苦难走向辉煌。相反，奢靡腐化的生活陋习则会侵蚀人的信念和定力。

历览前贤国与家，成由勤俭败由奢。笔者曾参观过南京钟山风景区里的



简朴生活砺定力

■李政阳

美龄宫，其装潢考究，富丽堂皇，即使用现代标准来衡量也可冠之以“奢华”二字。同一历史时期，在陕北简陋的窑洞里，毛泽东等老一辈革命家运筹帷幄，伴随着艰苦朴素的生活，革命力量蓬勃生长，《论持久战》等光辉著作相继诞生。艰苦生活不仅没有摧垮革命的火种，反而坚定了先辈们的革命理想和定力，用“小米加步枪”打败了拥有飞机大炮的敌人。

忧劳可以兴国，逸豫可以亡身。一个人的成长，需要节俭朴实美德的滋养；一个社会的发展，需要尚俭戒奢风尚的引领。在物质条件大为丰富的今天，节俭不仅体现在物质层面，更要求在精神层面注重简约。青年官兵应把艰苦奋斗当作宝贵精神财富和红色基因，牢记于心、融入血脉，自觉传承发扬。坚决摒弃铺张浪费、无度挥霍等陋习，自觉远离享乐主义和拜金主义，扣好人

生的“第一粒扣子”。广大党员干部要立起廉正之风，保持浩然正气，任何时候都要吃苦在前、享受在后。自觉涵养“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的家国情怀、“生于忧患，死于安乐”的忧患意识，以简朴简约为荣，拒绝奢侈浪费，让简朴的生活磨砺我们的意志，提纯我们的品性，提升我们的境界，从而确保面对纷繁迷乱的外界诱惑时能够始终保持定力。

生活寄语

●小事小节之中有政治、有形象、有党性、有人格，在小事小节上过不了关，也很难在大事大节上过得硬

人的行为是受思想支配的，有什么样的思想，就有什么样的行为。“理想信念是‘主心骨’，纪律规矩是‘顶梁柱’，没有这两样，必然背离党的宗旨，做人做事就会走偏走邪，思想就会百病丛生，人生就会迷失方向。”就像房子要经常打扫、脸要经常清洗一样，我们要充分把“八小时以外”的时间管理利用起来，强化精神支柱，从思想上构筑一道牢不可破的防线。

对多数人来说，“八小时以外”主要是生活。生活情趣既能反映一个人的爱

好、品位，又能折射出一个人的价值取向和思想境界。特别是对党员干部而言，它还连着作风形象，体现党性修养。因此，不能把生活情趣简单地看作是私事、小事。健康的生活情趣，有助于陶冶情操，升华境界；而生活情趣不健康，轻者伤身损志，重则伤风败俗。那些因违法乱纪而身陷囹圄者，不少人是从生活情趣不健康而一步步堕落的。所以，我们要注重培养健康向上的生活情趣做起，修身养性，强筋壮骨，充实好“八小时以外”的时间。

交往也是“八小时以外”的一个重要内容。健康的交往常能起到思想互助、增长见识、加深友谊的作用，对于工作、学习和生活都有一定益处。相反，交往上不注意把握原则和分寸，不仅分散精力，也容易因交往不慎而发生问题。要在“八小时以外”多交益友，不以势交、不以利往。要像周恩来同志那样选择“与有肝胆人相与，于无字句处读书”，像陈毅同志那样追求“难得是诤友，当面敢批评”。

“八小时以外”的防微杜渐，关键是从点滴小事做起，从细微之处严起。事

新岗位 当力戒平庸

■赵存志

谈心录

●随着军队调整改革的深入推进，一些同志面临职务调整、岗位转换，思考如何力戒平庸的问题，具有重要的现实意义

黄炎培“历史周期律”之说广为熟知。对于一个工作岗位而言，笔者认为同样也存在这样的“周期律”。有的同志走上新岗位伊始，劲头十足、热情高涨，但随着时间推移，对工作的新鲜感逐渐消退，激情日渐消散，最终趋于平淡和保守，变得碌碌无为。当前，随着军队调整改革的深入推进，一些同志面临职务调整、岗位转换，思考如何力戒平庸的问题，具有重要的现实意义。

思想是行动的总开关。如何认识和看待工作岗位，直接决定我们以什么样的状态投入工作。中国“核潜艇之父”黄旭华隐姓埋名30年，为国家核潜艇事业作出不可磨灭的贡献；贵州遵义草王坝村党支部书记黄大发，带领村民们历经30多年，靠着锄头、钢钎和双手，在悬崖峭壁间凿出一条10公里长的“天渠”，结束了当地长期缺水的历史。这份对事业的执着源于他们对理想的坚守、对责任的担当，始终

牢记一切为了人民的初心使命。而现实中，一些同志之所以甘于平庸，不思进取，根本上还是思想认识不到位，淡忘了党员身份，淡化了宗旨意识，把本职岗位看小了，把肩上责任看轻了。不可否认，每个人的工作性质、工作对象、工作任务会有所不同，但作为党员干部，我们的初心和奉行的宗旨是一样的，不论处在什么岗位，都是在为党

的事业奋斗、为人民服务。只有认识到这一点，才能始终保持昂扬的精神状态。

一些同志在原来岗位干得有声有色，但走上新岗位后却碌碌无为，一个重要原因就是没能很好地适应新岗位。新岗位会有新任务、新要求，倘若我们的思想还停留在原来的工作环境中，依然延续以前的思维方式和行为习惯，必然难以适应新岗位的要求，实现新突破，这反过来又会挫伤个人的工作积极性和自信心。走上新岗位，惟有尽快转变角色，适应新的标准和要求，尽快熟悉和掌握新岗位必备的知识、技能，把原有的工作经验与新岗位的要求结合起来，才能防止用老观念、老办法、旧知识来指导新工作，尽快实现由“外行”向“内行”的转变。

每到一个新的岗位，都有一个干事创业的“爬坡期”。这要求我们必须强化“本领恐慌”意识，主动把个人追求融入岗位实践，在干中学、学中干，不断提高实际工作能力，用实打实的工作业绩充分释放个人价值。要始终坚持工作的高标准，把每一项工作都当作精品去雕琢，把每一项任务都当作使命去完成，用追求极致、精益求精的精神保证任务完成的质量和效果。面对新情况、新矛盾、新问题，要有敢为人先、迎难而上的勇气，脚踏实地、埋头苦干，在新的岗位上勇于开拓、勇立潮头。

“历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者”。只有始终保持永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，才能奋力走好新时代的长征路，在实现中国梦强军梦的征程上取得新的成绩、争取更大作为。

（作者单位：浙江省丽水军分区）

重视“八小时以外”的防微杜渐

■张子明

实践证明，小事小节之中有政治、有形象、有党性、有人格，在小事小节上过不了关，也很难在大事大节上过得硬。因此，我们必须时时处处注意严格要求自己，从看什么书、交什么友、谈什么话题等小事小节开始，注重点滴养成，勤修思想和行为上的“管涌”，以免“蚁穴溃堤”。“八小时以外”的防微杜渐，还要加强慎独和自省，按“吾日三省吾身”的要求勤照镜子、勤正衣冠，真正做到见微知著，明辨是非，抵得住诱惑，守得住气节。

（作者单位：武警工程大学）