建设世界一流军队纵横谈

深入学习贯彻党的十九大精神

走向世界一流的中国军队,应该有与之相匹配的部队管理——

构建全面从严治军的部队管理体系

■钩训轩

要点

- ●科学技术深刻改变着社会管理模式、战争形态、作战方式等,成为 部队管理创新发展的关键驱动。
- ●用全新理念和大体系思维加强新时代部队管理顶层设计,实现管理工作各领域各系统的共同推进和一体建设。
- ●坚持把战斗力提升作为评价管理的核心指标,杜绝以牺牲战斗力 为代价消极保安全。

习主席在党的十九大报告中提出, 到本世纪中叶把人民军队全面建成世 界一流军队。部队管理是依法治军、从 严治军的重要组成部分,走向世界一流 的中国军队,应该有与之相匹配的部队 管理。构建全面从严治军的部队管理 体系,是推进部队管理工作转型重塑的 基础性战略工程。

清醒认识构建全面 从严治军部队管理体系 面临的形势任务

习主席关于部队管理的一系列重 要论述,是推动新时代部队管理创新 发展的魂和纲、根和本, 为建设世界 一流军队、构建一流管理体系提供了 根本遵循和行动指南。深化国防和军 队改革,形成了军委管总、战区主 战、军种主建新格局,实现了我军组 织架构和力量体系的革命性重塑,为 推动新时代部队管理创新发展创造了 条件、营造了氛围。科学技术在经济 社会和军事领域的广泛运用,深刻改 变着社会管理模式、战争形态、作战 方式等,成为部队管理创新发展的关 键驱动。特别是在人工智能、网络信 息、大数据、云计算、物联网等领 域,我国正由"跟跑者"向"并行 者""领跑者"转变,为推动新时代部 队管理创新发展奠定了坚实基础。

深化国防和军队改革后,部队处在 工作开局的起步期、矛盾问题的凸显 期、建制单位的磨合期、安全管理的脆 弱期,部队管理工作面临诸多现实挑 战。新情况新问题不断出现,法规完善 相对滞后,管理法规难跟上。部队驻扎 不同地域、职能任务各异、管理特点各 异,统的难度大,管理标准难统一。社 会高度开放,新兴媒体广泛应用,各种 思想文化交流交融交锋更加频繁。少数官兵心理自我调节和承受能力弱,易出现焦虑、烦躁、抑郁、走极端,心理问题难疏解。随着军事训练实战化、军事力量走出去逐步深入,部队变中管、动中管、险中管挑战更加凸显。

全军部队管理总体形势稳中向好,但与新时代新体制新使命对标对表,仍存在一些矛盾和问题。比如,对新时代部队管理地位作用认识不够到位,与实现强军目标、建设世界一流军队相适应的管理标准尚未确立;对军队改革中出现的新情况新特点新规律摸得不够深透,差异化管理和分类指导没有跟上;对信息时代部队管理新问题应对不够主动,研究破解智能手机使用、网络管理、无人机风险管控等难题实招不多;为战抓管的要求落实不够自觉,聚焦备战打仗抓管理的举措不够突出,等等。

深刻理解全面从严治军部队管理体系的本质内涵

习主席反复强调要更加注重体系建设。坚决贯彻习主席重要指示,须用全新理念和大体系思维加强新时代部队管理顶层设计,实现管理工作各领域各系统的共同推进和一体建设。

创新适应新体制新职能新使命、揭示新时代治军带兵规律的管理理论。 坚持以习近平强军思想为指导,深化新时代部队管理基础理论、应用理论、学科理论研究,充分反映新体制新职能的运行规律,充分吸纳部队探索实践的新鲜经验,在着力加强部队管理基础理论建设的同时,总结反映战区和军兵种管理差异特征的管理理论。发挥院校优势,按照源于部队、先于部队、高于部队的标准,发展专项理论和前沿理论,以 理论创新引领实践飞跃。

构建各级职能明确、责权清晰、上下衔接、关系顺畅的管理架构。新体制给部队管理模式和运行机制带来诸多新变化,特别是战区与战区军种之间管理职责如何界定,战区主战与军种主建体现到管理上各自的边界在哪里、应该如何去规范等,都需要认真研究回答。梳理吸纳部队管理新的实践认识,以适当形式指导规范新体制下部队管理工作,把各级部队管理职能和责权界面搞清晰,使各级干自己最该干的事,确保部队管理有序运转、高效顺畅。

立起与全面建成世界一流军队相 适应、覆盖全领域全要素全流程的管理 标准。管理类标准是贯彻依法治军从 严治军方针、实现管理标准化规范化精 确化的重要措施,是规范部队四个秩序 的重要保障。部队越是现代化越要强 化标准化管理。把标准作为推进科学 管理理念向管理实践转化的桥梁,完善 安全基础建设配套标准和安全检查标 准,推动国家行业标准在部队管理中的 广泛应用,以一流标准主导和规范部队 管理创新。

发展紧跟时代、实用管用、可控托底的管理手段。坚持综合施策,着力加强人、物、技一体的管理手段建设。加快构建部队管理信息系统和平台,运用大数据、互联网+、云计算等现代信息技术手段,对管理对象进行定量分析和量化管理,提高精细化管理程度。采取先进技术手段,健全安全分析和防控体系,防止发生重大事故案件。加强新编制体制下管理流程的再造和优化,增强部队管理的质量效益。

建设忠诚担当、理念先进、敢管

善管的管理队伍。把培养部队管理人才纳入军队人才建设规划,建强用好部队管理专家队伍,依托院校定期组织全军部队管理领导和参谋人员培训,抓好管理骨干和"一线带兵人"岗位集训,加强武器弹药管理、安全设施设备操作等重要岗位人员专业化培训和资质认证,为部队管理创新发展提供人才支撑。

打造传承人民军队红色血脉基 因、具有鲜明个性特征的管理文化。 部队管理短期靠经验、中期靠制度、 长期靠文化。应大力发扬我军优良传统和管理优势,把握新时代特征,把 握新思想精髓,把握新证程要求,形成富有鲜明特质的管理文化,充分发 挥文化的导向激励作用,努力打造理文化,特别是新调整组建部队要把各个 部队的好传统好基因融会集成起来、 发扬传承下去。

积极探索全面从严 治军部队管理体系的 建设路径

习近平强军思想是新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分,是国防和军队建设的根本遵循和行动指南。构建全面从严治军的部队管理体系,必须坚持依法治军、从严治军方针,把战斗力标准在部队管理中立起来落下去,大力推进以效能为核心的军事管理革命。

管理。突出服务应急作战准备,加强战备力量动态管理;突出服务新质战斗力提升,加强新型作战力量精准管理;突出服务战斗力重塑,加强新型作战力量精准管理,突出服务战斗力重塑,加强新队整组建部队规范化管理,推动部形管理向战时、向动静结合、向无形空间、向精准化发展。最后,应着眼平时,很抓点滴养成,培养一不怕无、二不怕死的战斗精神,培养令行禁止、勇往直前的战斗意志,培养经得起生与死、血与火考验的战斗作风,凝聚战胜敌人的强大精神力量。

稳步筑牢厉行法治的坚实根基。 让法治思维、法治方式在部队管理领 域落到实处、变为具体行动措施,关 键是做到有法可依、有章可循。为 此,应加快完善部队管理骨干法规, 加大宣贯力度,为新体制下规范部队 战备、训练、工作、生活秩序提供基 本依据。健全完善配套法规, 摸清部 队管理类法规文件底数, 搞好管理规 章制度立改废释,清理土政策土规 定,建立完善各领域各行业各类别管 理制度规范。推动制度机制与标准建 设,制定分领域分系统安全管理规范 性对策性措施办法,完善部队管理空 白领域、模糊领域、交叉领域制度规 定,推进部队管理领域政策制度改 革,构建以共同条令为核心的条令、 条例、规定、政策性文件、标准"五 位一体"管理法规制度体系。

积极适应新形势新情况新挑战。 应对现代管理理念方法深刻变革带来 的挑战, 主动向发达国家军队学、向 世界优秀企业学,借鉴目标管理、精 确管理、流程管理、简约管理等科学 方法,不断提高部队管理标准化、规 范化、精细化水平。应对新体制新编 成新部署带来的挑战,积极适应部队 编成新特点、战建运行新模式、作战 部署新情况,理清管理网络脉络和关 节点,逐步建立上下衔接、平行调 控、高效融合的管理机制,尽快厘清 部队管理的职责界面和运行链路。应 对网络信息技术井喷式发展带来的挑 战,深入研究互联网、智能手机、网 络服务进军营等一系列现实问题,向 科技兴管要质量、要效益, 积极推动 部队管理向信息化智能化转型。

战略研究莫陷人"三化"误区

■杭兴龙 叶春雷

挑灯看剑

当前,战略研究"三化"倾向值得注 意。一是泛化。言必称战略,从战争行 动到非战争行动,从武器装备发展、军 种建设到军事斗争准备,从政治、经济、 文化、社会到国际关系,认为战略是包 罗万象、指导全面的。二是弱化。认为 战略研究只是少数人、少数部门的事, 是形而上的,没有固然不行,投入太多 也无必要,热衷于所谓用得上、叫得响 的具体事,导致有的战略学科、战略人 才、战略研究发展式微。三是概念化。 战略学习中对定义、特点、原则讲得多, 对古今中外的战略思想、原理、方法涉 猎少,学习研究碎片化,缺乏应有的广 度和深度。这些倾向无疑是走入了战 略研究的误区,必须澄清规避。

立起根本导向研究战略。毛泽东 明确指出,"要求战役指挥员和战术指 挥员了解某种程度的战略上的规律, 何以成为必要呢? 因为懂得了全局性 的东西,就更会使用局部性的东西", "然而全局性的东西,不能脱离局部而 独立,全局是由它的一切局部构成 的"。这一界定,确立了战略学的根本 指导地位,明确了战略学与战役学、 战术学的相互依存关系。因此在战略 学、战役学、战术学的学科实体之 间,只有分工不同,没有厚此薄彼、 你主我次之分。同时, 战略是为将之 道,博大精深、源远流长,研究战略 必须具备深厚的理论功底, 特别是文 史哲等社会科学知识, 积累丰富的实 践经验, 吸引一流的人才, 经过久久 为功的努力, 方能真正进入战略的神 圣殿堂。

突出思想方法研究战略。法国著 名战略理论家博福尔曾说:"战略并非 一种单纯固定的教条, 而是一种思想 方法。"战略研究不能局限于基本概 念、基本原则的理论范畴, 应突出贯 穿历史与未来、闪耀智慧光芒的思想 方法, 使做出的决定和实施的行动都 是有意识的, 是经过充分思考和深谋 远虑的。通过战略研究, 洞悉未来战 争发展趋势, 防止出现重大战略失 误, 防范发生重大战争风险。更进一 步,既不坐以待变,也不止步于应 变, 而是着眼其特点、着眼其发展, 采取积极有效的行动, 主动适应战争 发展的历史潮流, 为中华民族伟大复 兴提供强有力的战略支撑。

以更宽广的视角看"全域"

■吴中和 朱小宁



观点争鸣

●"全域"作战并不是要一个 军种"包打天下",而是要敢于打破 传统作战领域,通过"跨域联合"来 达成全维作战,最终赢得优势、获 取胜利。

党的十九大报告指出,要提高基于 网络信息体系的联合作战能力、全域作 战能力,有效塑造态势、管控危机、遏制 战争、打赢战争。提升全域作战能力, 首要问题是搞清"全域"内涵、厘清"全 域"概念,从而为作战准备提供科学指

域,意为"在一定疆界内的地方",泛指某种范围。在军事方面,域则多指作战空间和范围。作战域是展的,基本与战争形态发展演和一致。飞机投入战争,将作战是不发展,任战域由陆地拓展到空中;航海技术发展,作战域由陆地拓展到海上;无线电、军空间;计算机和网络的出现,等电子系统参战,作战对抗延伸回域,作战空间领域的不断发展,等等可以说,作战空间领域的不断发展,源不断投资,作战空间域具有非对称优势。这也是为为人们征服和利用空间技术能力的有作战空间域具有非对称优势。这也是为为人们还服和利用效应间域对原有人为因所在。

全域作战,对我军来说,既是一项 全新的使命课题,也是全面建成世界一 流军队的内在要求,有着丰富的时代 内涵。在民族复兴、富国强军视角之 下,"全域"的内涵应从两个层面理解

从地理空间上看,"全域"应包括疆域内的所有区域。过去实行划区域分方向组织指挥作战,每个方向均有特定的作战任务、作战区域。随着国情、军情和战争形态的变化,这次国防和军队改革,在战区主战、统一指挥下,大范围机动联合作战成为主要作战样式,各军种将打破区域限制,根据作战需求展开行动,作战空间领域地随之拓展

间领域也随之拓展。 从空间维度上看,"全域"应包 含陆、海、空、天、电磁、网络等 空间。"维"是空间理论的基本概 念、构成空间的基本要素, 陆、 海、空、天、电磁、网络等均为作 战空间维度。以往作战空间尽管也 涉及陆、海、空、天、电磁、网 络等,但更多是各个军种在自身的 活动空间通过外部协调联合成一体 来实现,全域则是指单个军种应具 备在以上各维空间的行动能力与整 合能力。比如,陆军不仅要在地面 战场上起决定性作用,还应能拦截 导弹、击沉战舰、压制卫星等。现 代军种是根据传统作战空间领域而 组建的,均有自己特定作战空间的 作战特色。战争形态正快速演变, 信息化战争日益呈现网络化、智能 化、无人化和精确化趋势,对抗空 间、竞争领域也随之拓展变化,作 战体系中传感、决策、机动、火 力、保障等实体存在的空间领域, 其包括从深海探测器到太空卫星以 及隐于无形的电磁网络等均成为对 抗内容。因此可以说,"全域"应包 括有形与无形、实体与虚拟的全维 空间

实现"全域"行动自由,关键是

各军种自身要形成全域作战能力, 具体讲:一是要能够同步跨域行 动。即基于空间互操作,能够同步 协调联合作战力量行动,在陆、 海、空、天、电磁、网络等作战维 度自由切换行动,在某个或多个作 战维度创建并利用稍纵即逝的作战 机遇,从而控制关键作战领域,在 物理上、空间上及时间上赢得优 势。二是要有效达成力量融合。即 在传统作战力量上融入其他空间打 击力量,在传统作战样式中融入其 他军种打击方式, 无缝融合陆、 海、空、天、电磁、网络等作战力 量协同作战,交叉遂行其他军种任 务。三是要具备独立作战能力。每 个军种能够利用自身的战场感知、 目标识别和打击能力,参与、支援 乃至控制其他作战空间领域,能向 联合部队提供多种跨域火力打击。 比如, 陆军在未来作战中, 来自空 军、海军的支援可能被阻断,地面 作战力量应具备独立遂行多种作战 任务的能力。应该说,"全域"作战 并不是要一个军种"包打天下",而 是要敢于打破传统作战领域,通过 "跨域联合"来达成全维作战,最终 赢得优势、获取胜利。

给是挑战,也是机遇

程

XX

*

群策集

●军事公共外交应努力适应网络时代信息迅捷、高效、平等、海量传播的特点,更新思想观念,积极创新方法手段。

当前, 以移动互联网为代表的网 络新技术创新正深刻改变着各国内政 和国际关系,也随之影响着全球外交 格局和各国外交决策。网络已经成为 讨论国家外交政策的平台, 有关国际 关系、国家安全的重大事件, 无一不 是首先通过网络传播。《全球趋势 2030》预测:未来世界霸权将不再属 于某一个国家, 而将存在于网络; 谁 布在全球任何地点的任何终端, 在任 广泛、深入地通过网络以更低的成 本、更便捷的方式推广自己的政策、 文化与价值观。各国政府部门和驻外 使领馆不仅开设网站,而且开通微博 等社交媒体, 开发手机客户端, 建立 与民众直接交流的网络平台。在这种 情况下,军事公共外交应努力适应网 络时代信息迅捷、高效、平等、海量 传播的特点,更新思想观念,积极创 新方法手段。

快速决策发声。处置军事领域重 大涉外事件,要在第一时间回应国内 外关切,防止外国媒体歪曲报道后, 我方被动应对、解释。针对特殊外交 事项,根据总体形势需要,适时采取 国外、国内网站发布等手段,争取外 交工作主动权。

平等广泛参与。在具有外交意义的军事行动中,允许甚至主动邀请会外人,在甚至主动邀请会外外,对我报道。实等人道主义公司,对别是援助救灾。定期开展与国人,对当地媒体放开。定期开展与国人,对当时在线互动,引导国人,对国际军事合作有关热点问题、学术理论进行研究讨论,与答照外网民关于我军建设发展有关疑问。

加强信息整合。充分运用大数据技术,建立各种专项数据库,提供基础信息支撑。对新兴媒体关于涉外军事活动的信息进行统计分析,搜集掌握不同人群对涉军问题及外交工作的意见观点,及时掌握国内外网民的关注热点,以便采取正确应对措施。