

转改，续圆此生军旅梦

——葫芦岛军分区3名在编现役干部带头转改文职人员

■周明磊 李峰 本报特约记者 鲍明建

与改革同行

葫芦岛军分区是辽宁省军区第一个完成首批现役干部转改文职人员计划的单位。听说在上报的8名拟转改对象中有3名在编现役干部，5月中旬，记者专程前往该军分区一探究竟。

军分区政治工作处主任曹奎介绍说，本轮军队改革中，军分区现编编制大幅缩减。超编干部面临着退役转改文职人员的选择，而在编现役干部主动申请转改文职人员，这种现象确实有点出人意料。

这一局面是如何产生的呢？曹奎接着说：“这其中的确有一个从认识到认同的过程。转改工作启动之初，一些干部对政策情况不了解，难以下定决心。讲清了政策，算明白了事业平台账、经济待遇账、家庭幸福账，大家消除了思想顾虑后，转改的积极性很快就提高了。”

据了解，该军分区政委齐为跃在转改工作动员部署大会上，紧紧围绕副团职以下干部退役后面临“转改文职、转业安置、自主择业”3条职业发展路径，对比政策优劣，讲清转改政策优势，指明发展前景，让干部在比较中理性选择。

政策解读清楚后，不少现役干部虽有些动心，但还是有这样或那样的顾虑。齐为跃趁热打铁，召集副团职以下干部家属搞座谈，当面解读政策，听取意见建议，还邀请地方政府有关部门领导答疑解惑。通过把系列政策措施解读好，把制度比较优势讲到位，紧紧扭住政策宣讲和教育引导这个关键，一些先前犹豫彷徨的干部纷纷递交转改申请书。

军分区战备建设处副团职参谋王英敏申请转改文职人员，这让很多人感到吃惊。因为王英敏是全分区最年轻的在编副团职领导干部，深受军分区首长器重，再好好干两三年，提拔到正团职岗位的可能性很大。

“算长远账，转改文职人员工资收入不降，副处级文职人员不比服役提正团退役后挣得少。继续服役即使提正团，干到50岁基本就得退休，如此我只能



在部队再干10年；转改文职人员后，如果按60岁退休，我还能在部队再干20年。”稍作停顿，王英敏深有感触地对记者说，“最终让我下定决心转改文职人员，不仅是党委政策解读走心，帮我们算好个人经济待遇账，而且通过教育引导，让我们懂得感恩组织，珍爱职业荣誉。”

在部队大院里长大的王英敏，从小立志从军，想在部队干一辈子。军分区作训参谋这个岗位成就了他，让他从一名不懂参谋业务的门外汉，成长为一名优秀机关参谋，先后荣立三等功2次，获得各级各类荣誉证书25本，仅军级以上荣誉就有12项。回望自己从排职军官成长为副团职领导干部的16年职业坚守，他更加坚定了转改文职人员的决心。

一石激起千层浪。王英敏的选择，让一些先前对转改犹豫彷徨的干部也动了心。王英敏主动当起了转改政策宣讲员，他告诉大家，现在部队对

业务骨干求贤若渴，转改留下的，将来都是“香饽饽”。现役干部转改文职人员，职务越低越合适，年龄越小越合适，因为工作时长、进步空间大；家属没工作的最合适，因为转改文职后随军政策、随军未就业政策不变，这就意味着“一人上岗、两口子受益”。

在编副营职干部徐国庆，在王英敏的影响带动下递交转改申请书。他告诉记者，真正让他下定决心转改的，是军分区政委齐为跃在政策解读时提出的“变与不变”论。其中讲到，部队编制体制变了，思想观念必须跟着转变，要看到变中有不变。改革后，军分区编制员额总体增加，文职人员占比过半，有20多个正科级文职岗位空缺。徐国庆任现职已经4年多，转改文职提升正科级职务到渠成。转改文职后，除了工资收入、住房保障、社会保险等不变外，更重要的是，可以实现自己在部队干一辈子的人生梦想。经过

综合考虑，徐国庆说：“对自己而言，选择转改文职人员，不失为明智之举。”

看到在编副团职、副营职干部都主动转改文职，先前还在犹豫的在编正连职干部孙瑞强坐不住了，主动递交了转改申请书。他告诉记者，他正连职已经任职4年，随着现编编制数量减少，提升职务更加困难。相对现职岗位，转改文职后，工资收入不降，还可以马上提升副科级。况且，他在军分区工作多年，业务熟、环境熟、同事熟，工作起来比较舒心，不存在低人一等、短人一寸的问题。相反，转身是为了更好地出发。

就这样，在3名在编现役干部的带动下，该军分区机关紧缺的财务干部杨坡、守了14年民兵武器装备仓库的干部赵宏光等5名骨干人才，也相继递交了转改申请书。

配图：葫芦岛军分区政治工作处主任曹奎（左二）给部分拟转改对象宣讲转改政策。周明磊摄

谈文论武

随着我军文职人员制度改革的推进，越来越多的社会优秀人才涌入军营，为军队建设输入新鲜血液。军队文职人员区别于一般社会从业人员的鲜明特征，就是所从事工作岗位与军队战斗力建设密切相关。这就意味着要想实现人生价值的最大化，必须树立与新时代强军事业相契合、与军队建设要求相适应的崇高职业精神。

应该看到，社会优秀人才选择投身军营，大都源于对军队的热爱、对军营的憧憬，即使有这样或那样的个人动机，但对军队的感情是纯真的。但是，新时代强军事业不仅需要这种朴实无华的情感，更需要强烈的事业认同、情感认同和价值认同。缺乏来自心灵深处的高度职业认同，就很难保持持久和高昂的事业激情，职业精神的塑造形成就会成为无源之水。

我们在生活中经常看到，处于同样学历层次和能力水平的人，事业发展可能不尽相同。重要原因之一，就在于职业信仰和职业追求的差异性。有的人把职业当事业，穷尽毕生精力和才华来追求，始终走在工作的前面，引领事业不断向前；而有的人则把岗位当饭碗，不求无功、但求无过，经常让工作牵着鼻子走。心中有目标，并且坚定不移朝着目标走去是“志”；一鼓作气，不达目的誓不罢休是“气”，两者合起来就是“志气”，而事业成败的关键往往取决于此。志不高、气不足，精神境界和事业追求就会在低层次徘徊。军队是要打仗的，牺牲奉献是军人本色。文职人员虽然不穿军装，但作为军队建设力量的组成部分，理应在信仰信念和精神境界上有更高的职业追求，坚持“不求人生价格、但求人生价值”，热爱军队、钟爱岗位而无私心杂念，激情奉献、助力打赢而不计名利得失，勇挑重担、堪当重任而不懈怠犹豫。

军队文职人员岗位的广泛设立，为社会优秀人才投身军队建设、实现人生价值提供了良好的事业平台，但这只是事业发展的“起跑线”。要想走出事业新境界，更要保持“功成不必在我”的精神担当，这是职业精神的实践要求和关键所在。无论处于什么样的岗位、担负什么样的任务，都要立足本职脚踏实地，勤勉肯干真抓实干，不以一时之得而满足懈怠，不因一时之失而气馁止步，凝心聚力种好自己的“一亩三分地”，让最美

大力塑造文职人员职业精神

■周燕虎 赵元

人生芳华在强军征途上尽情绽放。

当然，在点滴养成和工作实践中大力塑造文职人员职业精神，必须把文职人员同现役军人的思想政治教育统合起来。充分发挥我军政治工作春风化雨、塑造定型的独特优势，因人而异当好“设计师”，因势利导打好“主动仗”，锲而不舍用习近平强军思想和我党我军红色基因熔铸灵魂血脉，激励他们为实现新时代强军事业贡献智慧和力量。

（作者单位：陆军炮兵防空兵学院政治工作处）

天使大爱传四方

——记白求恩国际和平医院256临床部护士长张翠菊

■王均波 孙威

“护士长，我康复回家后，现在又能打工挣钱了，随时欢迎您来广东玩。”“护士长，我和妻子在杭州又开了一家分店，生意越做越好，等闲一点就来医院看您”……

这些消息中所称的护士长叫张翠菊，是白求恩国际和平医院256临床部康复治疗部的一名文职人员，负责对精神病患者患者的护理。在10多年的精神护理岗位上，她始终把那些特殊病人当作自己的亲人，用一颗平等、怜爱的心对待每一名患者，从对精神病人的漠然无知、心存恐惧，到逐渐同情、理解、喜爱甚至离不开他们，走进他们的心灵世界感受着不一样的喜怒哀乐，从一个个康复出院的患者身上体会着特殊的成功和喜悦。

精神病患者长时间处在封闭的空间里。有的患者在医院一呆就是几年、十几年，甚至一直到老去；有的患者被父母和亲人抛弃，心里充满了孤独、自卑甚至病耻感，特别渴望得到关心与疼爱。张翠菊经常说：“精神病患者比普通病人更需要亲情和关爱。”工作中，不管多苦多累，她始终带着微笑面对患者，为他们送去如亲人般的服务、如家庭般的温暖。

每天从日常起居开始，无论是刷牙、洗脸，还是换衣服、刮胡子、剪指甲，张翠菊都会对患者进行逐个督促协助。饮食上，张翠菊经常从外面买一些糕点给他们换换口味；有机会还带他们到外面改善一下伙食，点几个家乡菜；换季时，自费给他们买一些棉拖鞋、内衣；节日里，陪他们一起包粽子、吃月饼、煮水饺、看晚会，用真诚换来他们的信任。

患者小苏父母双亡，跟着姐姐生活。那年临近春节，姐姐打电话叫他回家，却遭到他的拒绝：“护士长要和我们一起过年，我就不回去了。”还有一位患者老范精神分裂症已经处于衰退期，连父母都不认识，但每次有人问起护士长的名字，他总能说出“张翠菊”。医院每季度搞问卷调查，在最满意的护士一栏内，他总是一笔一划地填上张翠菊的名字。

工作中，张翠菊也有过委屈，流过泪水，但她知道这些都是患者病情所致，所以常常提醒自己不能带着情绪工作。一次，她组织患者集体活动，精神

偏执、暴躁的患者小王忽然犯病，不仅用语言唾骂她，还把她摔倒在地。事后，张翠菊不仅没有责怪，反而主动找他聊天，倾听他的诉说，帮助他解决他心中的痛楚，生活上更加关心他、照顾他，最终用实际行动感化了他。一天傍晚，小王旧病复发，偷偷跑了出去，科主任和张翠菊带着2名护士在附近找了一宿也不见踪影。第二天一早，小王自己回来了，他对值班护士说：“如果我跑丢了，护士长会受连累。她对我这么好，我不能给她添麻烦。”

工作中，不少患者感叹：“我现在这个样子，这辈子一点用也没有了。”每次听到这样的话，张翠菊愈发感到自己肩沉甸甸的责任。她组织病情稍好的患者到书店买书、超市购物、早市买菜，让他们练习与社会沟通和交流；在病区设立小超市，让患者自己进货、购物、结账，进行自我资金管理训练；建立训练厨房，手把手地教他们炒菜做饭，强化了他们回归社会前的角色适应；带领他们在病区院子里种植玉米、小麦、蔬菜、花生、红薯等，饲养鸽子、兔子等；发动大家制作十字绣、丝带绣、串珠、钻石画、陶艺、编织等手工艺品……由她带领患者历时1年3个月完成的长22.5米的十字绣《清明上河图》，获得石家庄市首届“精神康复才艺大赛”一等奖；丝带绣《报春图》获得二等奖；手工编织花瓶获得河北省首届“精神康复作品赛”三等奖。

据不完全统计，张翠菊担任护士长的10多年里，有200余名患者康复出院。这些患者中的大多数至今都与她保持联系，不管遇到高兴的事还是难过的事，都愿意和张翠菊分享。

有人问张翠菊，整天与一群精神病患者呆在一起是什么感觉？她很自然地答道：“每次看到经过自己和同事的精心护理，患者一点点康复，最终回归社会，自己吃点苦、受点委屈，觉得特别有价值。”医院领导说：“张翠菊始终坚守文职人员的誓言——虽不穿军装，也要像战士一样，时刻保持冲锋姿态，在特殊护理岗位上演绎精彩人生。”

火箭军工程大学基础部博士讲师王忠——

愿留此身报党恩

■杨德飞 郑仕霖 本报特约记者 钟福明

一组婚纱照。

一切都如此平常。殊不知，2个月前，当他作出转改决定时，心中也曾泛起一丝涟漪。

“2次参加实弹发射任务，曾在国际重要学术期刊发表SCI论文8篇、EI论文13篇，获国际发明展金奖1项，参与军内各类项目近10项，主持国家自然科学基金项目1项……”那时，身边不少人认为，作为一名副团职毕业不到3年的博士，能够获得这么多成果，如果转业到地方，他将拥有更丰厚的收入。

王忠自己也曾担心，转改文职人员后容易被视为“二等公民”，怕科研项目申请、职称评定会受到影响。

转身还是转改、从零开始还是重整行装？王忠反复观看现役干部转改文职人员的政策宣讲视频，思考未来可能遇到的种种问题。最终，内心的“天平”还是倾向了转改文职人员：女朋友在驻地，自己渴望有一个稳定的工作，去年底组织给自己立了三等功，还没有来得及回报培养自己多年的母校，不能就这么“一走了之”。

“知恩图报，常怀感恩之心”。虽然王忠的父母都是农民，但他们通情达理、不忘本。在儿子面对转改问题上，父亲的话语更是给王忠注入了一剂“强心剂”：“你上大学前，我们都是先向亲戚借钱交学费，然后年底靠卖猪卖粮食来还

钱。自从上了军校后，从本科一直读到博士，你不但没有花家里一分钱，还给家里寄钱。部队对你这么好，你不能忘啊。”

“自己成长的每一步，都离不开组织的关心与爱护、学校的锻炼与培养，即使脱下军装，我也愿留下此身以报党恩。”站在人生的十字路口，王忠毅然决然地选择了转改文职人员。

“把握生命里的每一分钟，全力以赴我们心中的梦，不经历风雨，怎么见彩虹？”穿梭在校园，王忠哼着自己最喜欢的歌曲《真心英雄》。他坚信，幸福是靠自己奋斗出来的，只要踏踏实实干，就一定能成为迷彩军营出彩人。

杀格斗、跑步冲锋、投掷爆破等演奏了无悔青春的交响乐，赢得了战斗员的光荣称号；用实兵对抗、实弹实练、应急处置和实地指挥等吹响了实战的冲锋号，赢得了指挥员的光荣称号；用灵动的文字、生动的意象和十足的战味谱写了诗和远方，赢得了舆论战线轻骑兵的光荣称号。因为奉献，所以光荣，所以我自愿选择转改文职人员，我无悔！

适合自己的，才是最好的。近25年的军旅生涯告诉我：我的事业我的梦想就在军营，军营成就了我。虽然转改文职人员脱下了军装，改变了身份，可能无缘走上战场，但不变的是参军报国的初心，我依然可以在军营干自己喜爱的事业，最大限度地实现自己的人生价值，所以我自愿转改文职人员，我为自己生逢其时感到幸运。

强军兴军的冲锋号已吹响，我愿在新征程上，乘着新时代的浩荡东风，信心满怀，加满油、把稳舵、鼓足劲，让承载我强国梦想的人生航船再次扬帆远航，驶向充满希望的明天。一如既往用忠诚、感恩和奉献，在新的岗位上续写“转身”后的华彩篇章。

芳华再度献军营

——内蒙古察右中旗人武部一名待转改对象的真情告白

■张述九

白驹过隙，又到了年度干部转业退役的时节。对我而言，将要恋恋不舍地脱下军装，奔赴新的工作岗位。恰在这时，军队现役干部转改文职人员工作全面启动，服役近25年的我，经过慎重考虑，第一时间向组织递交了转改文职人员申请书。因为我深爱着充满朝气的军营，牢记着当初穿上军装时的梦想。

作为一名即将光荣退役的干部，我在选择转业安置方式上也曾纠结过、彷徨过。因为，在我的人生重大抉择面前有3种选择：自主择业、政府计划安置和转改文职人员。该选哪一种退役方式呢？这是我必须作出的单选题。

在近25年的军旅生涯中，我穿着

笔挺的军装，经历了淬火的磨练，爱上了子弹从枪膛射出去那一瞬间迸发的力量，爱上了充满激情奔赴荆棘遍布的演兵场，爱上了装甲战车轰隆隆的咆哮声，爱上了嘹亮的军歌和军号，爱上了团结友爱战友，爱上了军营的一草一木。因为热爱，所以忠诚，忠诚于自己喜爱的事业，忠诚于培育我健康成长的组织，所以我自愿选择转改文职人员，我无悔！

在近25年的军旅生涯中，我由一名农村青年成长为一名副团职军官，离不开部队的培养、领导的关心、战友的帮助，以及家人的默默支持。在成长中，我用汗水洗去了稚嫩和无知，用

热血熔铸了钢筋铁骨；从内地走向边疆，酷寒练就了我威震边关的铁拳，用血汗铸就了军威。大阅兵中，我学会了坚持，锤炼了忠诚的品格；严酷训练中，我学会了吃苦，锻造了坚强的意志；抗洪中，我学会了团结，培植了友爱的品质。这怎能不感恩我挚爱的军营呢？因为感恩，所以坚守，所以我自愿选择转改文职人员，我无悔！

在近25年的军旅生涯中，我把青春和热血献给了亲爱的连队，闪耀的军徽照亮了岁月，连队使我勇敢和智慧，从此再也不怕浪打风吹。在优美的旋律中，我用青春书写了18岁当兵的历史，赢得了革命战士的光荣称号；用刺

最美身影