

# 四两拨千斤：新质战斗力这样炼成

## ——全军预备役电磁频谱管理中心探索建立军民融合生态系统的启示

■彭悦 刘红涛 中国国防报记者 魏宏涛

这是一个让军地双方互惠共赢的网络平台。

登录军队采购网，您可以发现，各种物资、工程、服务等项目均可在网上招标、竞价。诸如办公用品、通信器材、主副食品等不同种类的物资采购，消防工程、宿舍楼改造等各种工程的启动，都可以在这个平台上完成。

“军队采购网2015年8月开通上线，是军委后勤保障部针对部队集中物资采购量大、采购需求分散难题，专门建立的网上平台。”网络运行维护人员介绍说。

采购网覆盖面广。内联广域网，面向全军物资采购业务；外接互联网，面向国内物资采购市场；物理上双网隔离，业务上多网联动。

“过去无奈的是，对部队采购需求信息掌握难，有一种求助无门的尴尬。如今通过网上平台，随时能了解部队采购需求！”一位与采购网建立合作伙伴关系的“民参军”企业负责人对此感慨良多。

依靠这个网上平台，基层部队节省了大量人力，一旦有采购需求，不用再派人四处跑市场了，能够把更多心思花在研究“打仗主业”上了。采购网主页十六字的平台宗旨表述言简意赅，令人深受鼓舞：公开公正、阳光透明、服务部队、保障打赢。

### 一网破解『两头难』

■本报特约通讯员 仲崇岭  
带您登录军队采购网

### 犁与剑·关注 十九大精神·引领融合路

黄沙漫漫，渺无人烟的边地大漠；熙熙攘攘，人声鼎沸的内地赛场；庄严肃穆，万众瞩目的京畿重地……每当军地重大任务举办，总有一支新型精锐力量默默守护着我们的国防安全，如同“空中警察”，她就是全军预备役电磁频谱管理中心。

作为我军首支依托国家行业系统成立的新型预备役部队，既不同于现役部队，又区别于传统预备役部队。这支预备役部队，人数不多，但大部分都是行家里手，专业技能精湛，工作岗位就是战时岗位，工作干的就是打仗用的，不需动员集结，不需临战训练即可形成战斗力。

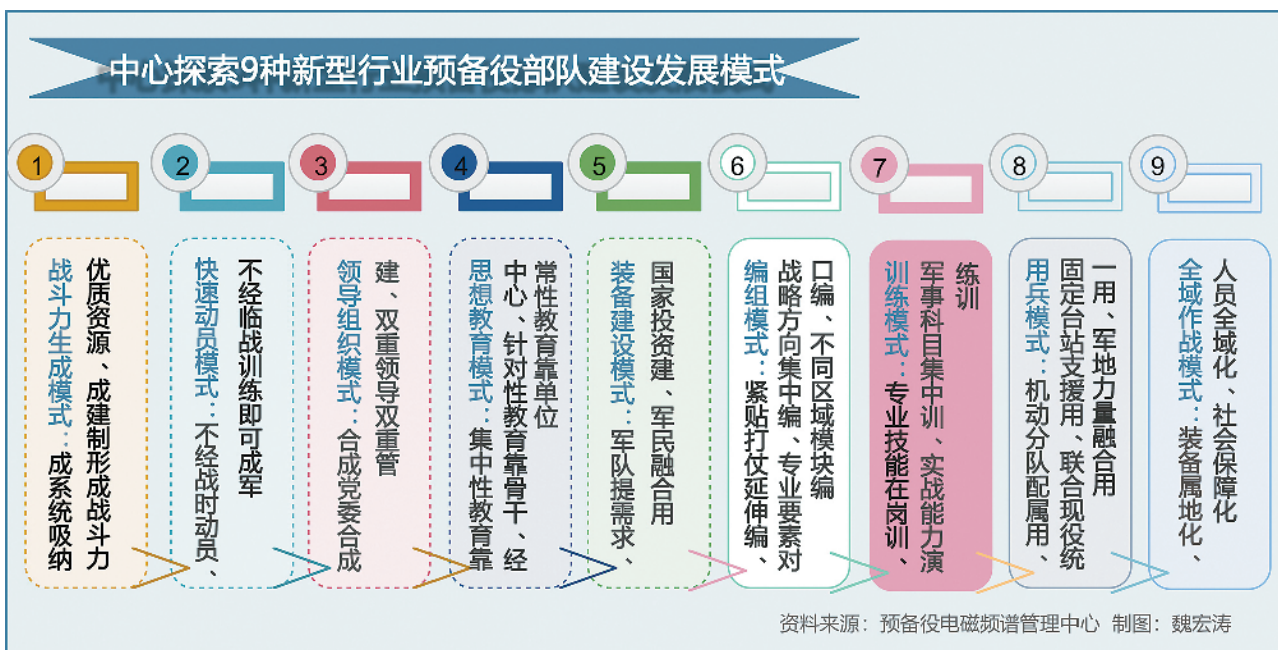
今年是中心成立的第8个年头。8年军民融合实践充分说明：在国家行业系统组建预备役部队，是创造性贯彻落实党的十九大精神和军民融合发展战略的重要决策，是全面提高打赢能力，积极探索新型作战力量加速发展、一体发展的重要行动。

### 基础共建：

#### 从两间70平方米房子“白手起家”

预备役电磁频谱管理中心大院内，去年刚建成的“军民融合电磁频谱管理机动指挥综合系统”，在白色翻飞的杨絮间，分外惹人注目。

预备役电磁频谱管理中心，作为我军预备役改革的“排头兵”，历经20余次军地重大活动锤炼洗礼，早已成为一支



新锐作战力量。

但万事开头难，谁能想到，中心刚成立的时候，只有两间70平方米的房子。回望来路，说起中心成长的艰难历程，中心主要领导感慨万千。

8年前，中心在两间70平方米房子成立；后来搬进了700平方米两层楼；2013年，国家有关方面给租了一个院子，才有了现在7亩地的独立营房。时任财务助理、现任某监测大队大队长的李建林体会尤深：“这‘3个7’的变化，反映了国家在无线电管理军民融合上的投入，有力度，有成效！”

无线电频谱是稀缺战略资源，促进国家经济社会发展，保障国防安全具有不可替代的作用。党的十九大报告提出，“统筹推进传统安全领域和新型安全领域军事斗争准备，发展新型作战力量保障力量”，深入学习领会党的十九大精神，官兵们觉得肩上担子更重了。

在深圳组织的第26届世界大学生运动会，中心首次“亮相”，担负安保任务。今年恰逢改革开放40周年，中心因改革而生，应改革而兴，8年多来，白手起家，创新发展，既“无中生有”又“有中

第一”，探索出许多模式可复制、方法可借鉴、内容可推广的军民融合深度发展经验。

“宜早不宜迟，宜快不宜慢。”这段日子，中心官兵有一种新期待：官兵们希望中心探索的这些经验，能在更多关系国防建设的行业系统推广。这样，军民融合的“盘子”可以做得更大些，强军梦的步伐可以迈得更快些。

### 人才共育：

#### 十余名现役军人+百余名预备役官兵的辐射效应

“这就是中心全部人员。”晌午饭点，嘹亮歌声中，杜佳指着食堂前整齐列队的十余名官兵向记者介绍，谈话中显露自豪。

作为中心业务处参谋，中心的开拓者、建设者，杜佳对军民融合的感触颇深。在杜佳眼中，军民融合就像一个杠杆，十余名现役军人用它撬动百余名预备役官兵，这百余名预备役官兵都是无线电行业专业人员，他们又可以撬动更加广泛的资源，最终达到

“四两拨千斤”的效果。

实现“四两拨千斤”，有了杠杆还不够，关键得找到合适的支点，才能撬起军民融合发展这个国家战略的最大能量，最大限度地释放出行业系统国防动员的潜能。人才共育，就是其中一个很好的支点。

人才共育，部队有能力，通过教育培训，凝聚思想共识，牢固树立预备役部队“预备不后备”的观念，确保新锐战斗力快速生成。地方单位有意愿，依托部队进行教育，提高人员思想素质，培养员工综合能力。

结果，经过部队教育培训，参加重大演训，预备役官兵们思想、身体融入了军营，实现了不经战时动员、不经临战训练即可成军；回到地方后，地方单位普遍反映“人心凝聚了，队伍好带了”。中心内蒙古某机动大队大队长、自治区工委办副主任刘兴志在电话那头兴奋地告诉记者，“我们军地实现了双赢”。

“博士、硕士，首先得是战士。”预备役部队，是中国人民解放军的重要组成部分，必须紧紧扭住战斗力这个唯一的根本的标准——这是中心推进军民融合深度发展最大的共识。

### 资源共享：

#### 20多次重大任务军地融为“一家人”

“军民融合，既从民到军，也从军到民，才能‘活’起来。”

如今，中心勤务汽车班班长张柯对中心领导这句话有了更深的认知。某重大集训频谱保障、“和平使命-2014”上合军演、“9·3阅兵”、建军90周年阅兵、国际军事比赛、G20杭州峰会、“一带一路”国际合作高峰论坛等……逐一到来，中心参与的近20多次重大任务中，既有军队的也有地方的。

据不完全统计，现在可以开发出来的无线电频谱资源，绝大多数都是军民交叉共用，无线电领域，先天就有军民融合优势。不知不觉间，军地之间不再“楚河汉界”分个一清二楚，而是揉碎了、嚼烂了，你中有我，我中有你，融为“一家人”了。张柯最直观的感受是，现在中心“很忙”，地方上有什么活动，都会主动邀请去参加，深度参与，全程保障。

昔日，张柯和战友们都是登门造访；现在，军地之间有来有往。就像一个湖泊，湖水如果缺乏流动性，只进不出，湖泊就会决口；只出不进，湖泊就会干涸；不进也不出，死水一潭，湖水就会发黑变臭；唯有有进有出的湖泊才是“活”的，有生命力的，才是健康的水生态系统。

现在，张柯和战友们有个朴素的愿望：希望逐渐理顺军地之间的体制机制，让这个“湖泊”的水循环能够更顺畅些。

“融合，既要靠感情维护，更需要机制牵引。”对接不只是靠“刷脸”，而更多靠“刷需求”的时候，军民融合生态系统才能真正建立起来。

去年4月，军地双方在全军电磁频谱管理中心2017年大项任务协商推进会上，明确了在实战中检验区域电磁空间管控能力的方法路子。随着军民融合不断向纵深推进，官兵的愿望将会逐渐得以实现，军民融合这池水会更“活”、更“美”起来。



### 小“军迷”坐上“军机”不想走

■中国军网记者 冯开华

5月19日至26日，以“科技创新 强国富民”为主题的2018年全国科技活动周暨北京科技活动周主场活动在中国人民革命军事博物馆举行。记者在现场看到，长征二号F运载火箭、神威·太湖之光超级计算机、军机作战飞行模拟器、合成孔径雷达……这些平时难得一见的大国重器、强军利器和创新锐器集中亮相，向公众揭开神秘面纱。

各个展区人潮涌动，尤其军民融合展区，一件件展品前排起了等待体验的长队。一位刚刚体验军机飞行作战模拟器

的小朋友坐在上面不想走，随行的家长感慨地说：“前几年的科技周我都带孩子来看过，没想到今年专门设置了军民融合展区，在这里平时看不到甚至想不到的军事技术都有展示，真让人大开眼界！”

科技部有关负责人表示，主场460余个“高精尖”展项大多以实物、模型的方式展出，具有可参与、可体验、可互动等特点，能让百姓了解到我国的国防科技实力，强化国防意识，增强民族自信心和自豪感。

### 画说融合



刘松柏治印

### 学习贯彻十九大精神系列笔谈②

前不久，中央军委装备发展部国防知识产权局首次集中脱密4038项国防专利，通过全军武器装备采购信息网向社会公开发布。这一消息赢得军地双方共同高度关注。

与之密切相关的是，近年来军地双方联合攻关热情高涨，在超级计算机、大数据、军事物联网等科技领域合作紧密，诸多重大项目相继落地开花。科技领域是军民融合的核心阵地，科技创新是战斗力生产力增长共同的核心驱动，推进军民融合深度发展，呼唤将军民科技协同创新作为关键着力点予以重点突出。

从国防科大军民融合发展及自己参与军地大学生联合科研项目的困境

善国防知识产权归属与利益分配机制，才能更好地引导军事科研成果加速走向部队实践，走向经济社会发展。

军民科技协同创新，呼唤完善国防专利一定程度的存在定密不规范、定密不科学、解密解密不及时等问题，阻碍了军事技术转移转化。只有通过立法建立相关制度，规范定密解密和降密解密行为，实施国防专利保密等级管理，才能确保国防专利转化应用顺畅高效实施。

军民科技协同创新，呼唤完善军民科研人力资源共享制度。军事科研单位吸纳科技领域社会精英人才参与军地大学生联合科研项目的困境

### 科技协同创新呼唤法制保障

■国防科技大学学员 卢博

看，由于缺乏法律依据，知识产权归属、国防专利解密、科研收益分配、人员跨界使用等方面诸多矛盾问题难以破解，军民科技协同创新发展受到严重阻碍。深度融合任重道远，五个完善迫在眉睫。制定出台融合急需、改革急需、军地双方急盼的法规制度，势在必行。

军民科技协同创新，呼唤完善科学的收益分配制度。军地科研设施共用、军民科技联合攻关、科技成果双向转化，必然涉及收益分配。一个现实问题是，军队和武警部队全面停止有偿服务，置身中国特色社会主义新时代，深入研究军民融合和全面停止有偿服务相关规定，积极推动以破解法制冲突、规避政策法律风险为重点的相关立法，必定有利于积极拓展军民科技协同创新的法制保障空间。

军民科技协同创新，呼唤完善有效的知识产权保护制度。国防知识产权有其自身特殊性，并存在着产权归属不明确、利益分配难落实等现实矛盾。只有通过立法健全国防知识产权制度，完

人才参加重大项目攻关等方面，目前仍存在渠道不畅、保障不力、政策风险较大等矛盾。只有通过立法建立军民科研人力资源共享制度，才能有激励社会优质智力资源以咨询专家、联合攻关等现实矛盾。凡此种种决定了，务必尽快立法建立军民技术产品标准通用化制度，强制推行军民技术产品通用标准体系构建和通用标准贯彻落实，为军民科技协同创新建立统一的技术标准。

### 犁剑纵横



往期查询



瞭望公号