

一声号令风雷动 千帆竞发启新航

——交流干部积极投身国防动员建设记事

■潘程 本报记者 张军胜 特约记者 刘国顺

这是国防动员系统的革命性重塑：这次改革，国防动员系统领导管理、职能定位、人员构成等发生了前所未有的变化。从2016年开始，一大批来自军委机关、跨大单位和军兵种的交流干部汇聚到国防动员系统，成为新时代国防动员战线的生力军。

这是国防动员系统必交的答卷：面对新体制、新使命、新要

求，国防动员系统如何开新图强，在新征程中开局起步？

暮春五月，繁花似锦。记者在国防动员系统采访，所到之处新风扑面：在攻防激烈的演兵场，在人头攒动的征兵一线，在奋力脱贫攻坚的田间地头……数千名身着陆、海、空、火箭军及武警部队制服的交流干部在新的岗位上不忘初心，继续前进，积极投身国防动员建设，交出了一份份合格答卷。



国防动员系统开展“非转专”培训，将一批交流干部培养成后备力量建设领域的行家里手。图为北部战区联合参谋部原参谋、现任黑龙江省通河县人武部部长崔宝东(左四)带领民兵抗洪抢险分队开展应急出动演练，确保遇有汛情能够拉得出、用得上。

吕衍海摄

既是工作转岗，更是事业转型

在某集团军机关工作多年的于天飞怎么也想不到，自己会被交流到离家千余公里的湖南省南县人武部任副部长。面对全新的工作岗位，副团职已满6年的他依旧激情满怀，开始了军旅生涯的新一次冲锋。

和于天飞一样，从2016年开始，一大批来自军委机关、跨大单位和军兵种的交流干部从四面八方汇聚到国

防动员系统，成为国防动员战线的生力军。

“交流到省军区任职，既是组织的关心和厚爱，也是对交流干部的信心和重托。”军委国防动员部政治工作局领导告诉记者，这批交流干部顾全大局，个体服从整体、局部服从全局，不讲条件，一声令下，跑步入列。

然而，面对新环境，一些交流干部难

免会“水土不服”。甘肃省定西军分区司令员盖立民曾任陆军某师师长，麾下可谓万人千车，可到所属人武部检查，一个兵也见不着。强烈的反差，让他颇不适应；从火箭军某部副队长岗位交流到云南省大理市人武部副部长的吴清玉，原来驻守在深山与大国长剑为伴，而如今却要走上街头发放征兵宣传单……记者采访了解到，交流干部中有许多人此

前对省军区工作了解不多，更没想到国防动员系统有这么多要做的事。

而对于交流干部而言，到省军区系统履新既是工作的转岗，更是事业的转型。庐山疗养院原政委刘莉，去年交流到江西省军区。她说：“到了人武部不是‘安家又落户’，而是要尽快实现角色转换，在自己的本职岗位上，演绎精彩人生。”

转型面临的挑战不言而喻。山东省青岛市市北区人武部部长王维此前担任海军某艇艇长，驾驶潜艇轻车熟路，他说：“现在转岗履新，不管有多大困难都要迎难而上。既要愿意干，更应知道该怎么干。国防系统干事创业的平台同样广阔，必须要靠作为赢得地位。”

既要有创业热情，又要有干事本领

在第一批近1400名新交流干部履新之前，军委国防动员部就已出台关于组织省军区系统接收交流干部“非转专”培训的计划。

“非转专”培训，旨在将原先非国防动员系统的人员培养成为国防动员领域的行家里手。事实上，这项工作早在军委国防动员部组建伊始就已经开始。部机关按照“体系化设计、工程化推进、路线图施工”的方法，用1年时间，在全体机关干部中组织开展专业知识能力强化培训，积累了较为丰富的经验。

记者翻阅新交流干部“非转专”培

训方案看到，方案明确各省军区组织的“非转专”培训是先导，依托国防大学联合参谋学院组织的专题培训是载体，部党委机关组织的系列辅导授课是重点。培训班每期集中1个月时间，在专题培训和系列辅导授课阶段，主要围绕省军区系统的职能定位，按照“熟悉使命任务、掌握基本理论、提高业务能力”的培训目标，衔接省军区前期短训成果，为新交流干部当好国防动员人奠定思想、业务和能力基础。

专题培训中，军事科学院和国防大

学专家教授30余人，分别从军事战略与人民战争思想、国防动员、后备力量建设等8个模块、35个教学专题，不同层面、不同领域、不同角度为新交流干部授业解惑、传经送宝。军委国防动员部领导和机关厅局主要领导干部为培训班授课，一步步带动新交流干部实现角色转换。

1个月下来，广东省紫金县人武部政委贾建魁坦言：“信息量之大，知识点之密集，在我以往参加的集训中前所未有。”云南省嵩明县人武部政委任鹏飞，曾任空军某部政委。参加完培训之后他感慨道：“之前起飞即是战斗，现在动员就是战斗。系统学习国防动员工作

既要立足新岗位，更要谋求新作为

四川省南充军分区司令员蒋济南原是空军航空兵某师师长，驾驶过8种战斗机型。他告诉记者：“虽然新岗位有新挑战，但要像高空飞行捕捉地面目标那样，在国防动员系统找到一飞冲天的壮志豪情。”

省军区系统体系重塑后，许多工作处在筑基起步阶段，必须一张蓝图绘到底，一任接着一任干、一茬接着一茬建。中部战区装备部原副部长、现任云南省曲靖军分区司令员杨凤兵说：“理论武装是基础，政治站位是首要。要把

国防动员工作落地落实，必须用习近平强军思想武装头脑、指导实践。”

记者翻阅国防动员系统新交流干部的笔记，看到每个人都记得满满当当。《习近平论强军兴军》《习近平谈治国理政》《军委主席负责制学习读本》是他们的必读书目。习近平强军思想是他们重整行装再出发的精神力量。

采访中，不少交流干部表示，“非转专”培训将会伴随国防动员事业全过程，它的答卷既在培训班的答卷中，更在国防动员事业的实践中。

大屏幕上数据闪烁，中军帐里指挥若定。记者在河南省军区近日组织的一次联合演习现场看到，身穿丛林迷彩、海洋迷彩、城市迷彩、航空迷彩等作训服的军兵种干部穿梭演兵场，从演习准备、作业想定到组织指挥，整场演练紧张有序。演兵场上的新景观从一个侧面折射出国防动员系统开展“非转专”培训带来的新变化。

今年编兵整组开始后，从南部战区海军交流到广东省湛江市赤坎区人武部任部长的胡晓明，带队逐一深入42家民兵编

国防论坛

一声号令风雷动，千帆竞发启新航。

放眼全国后备方阵，转型重塑的铿锵队伍里，“橄榄绿”“空军蓝”“浪花白”“火焰黄”交相辉映，谱写出生机盎然的国防动员系统时代变革新画卷。

习主席指出，要坚持把基层一线作为培养锻炼干部的基础阵地，拓宽干部交流的路子，使干部经过多岗位多渠道多层次锻炼。一年多的全军范围干部大交流、跨军兵种大转岗实践说明，这一新举措有利于干部开阔视野、丰富经历阅历，改善队伍结构、实现优势互补，聚焦练兵备战、强化打仗能力。我们欣喜地看到，交流到后备方阵的广大干部，打起背包就出发，放下背包就战斗，呈现出新气象，展现出新作为。

换了角色不能丢了本色。全新列阵的新一代国防人，如何永葆本色、换挡提速，是考题，更是考验。一位人武部政委在作战部队当过团主官，昔日“一见任务就兴奋，任务越重越来劲”，如今遇到任务却不想扛红旗，而是躲着走。究其原因他感到，来入武部任职是军旅生涯最后一程，船到码头车到站，一没干头、二没奔头，索性想舒服清闲些。舒适感多了，责任感就少了。长此以往，容易本色退化、军味淡化、职能弱化。交流干部绝大多数是团职以上领导干部，是推动国防动员系统转型发展的中坚力量，肩上千钧重担，更应当率先垂范当先锋，心无旁骛站排头。改革强军考场犹如赛场，只要冲锋哨声不响，就必须时刻保持战场上状态，才能不负组织重托和官兵期盼。

诞生于战火中的后备力量，其根本属性是战斗队。一些同志对国防动员系统根本职能和使命任务存有误读和错位，后备无用、后备后用意识成为心结。正因如此，少数交流任职的同志职能意识有所淡化、滋生懈怠情绪，感到入武部是团的架子、班的编制，在主业上干不出啥名堂。不务主业就是不务正业。军分区姓军，人武部习武，在我军战斗力链条上，每个岗位都是不可或缺，决不能身处要位而不思战位。工作转岗也是能力转型、战斗转岗，心思要向打仗聚焦，工作要向打仗用劲，让每一纸交流任职命令都成为通向未来战场的通行证。

变了环境不能失去激情。一栋楼、两台车、五六个人，相比嗷嗷叫的作战部队，人武部是有些寂寞和冷清。交流干部很多是作战部队师团级单位主官、军师级机关领导，大家面临最现实最紧迫的问题，可能不是本领恐慌，而是激情下降。

气可鼓、不可泄，劲可提、不可松。当前国防动员系统正值改革黄金机遇期和爬坡过坎期，人少事多任务重，亟须一迈步就高抬腿，一开弓就上满弦。如果该半道加速时刹车熄火，改革大业就会虎头蛇尾、功亏一篑。涉足深水，从扬帆起航到中流击水，还有很多险滩要涉、难关要闯、陡坡要爬、大坎要过，必须紧弓满弦，激情满格，祛除慵懒散软，始终斗志昂扬。唯有锲而不舍、驰而不息，国防动员改革伟业才能转型可期、重塑必成！

感悟摘登

转角色，迈好履职第一步

■广东省河源军分区政治委员 鲁国成

从军已30多年，还能有一段在省军区系统的工作经历，是件很荣幸的事情，对自己的军旅生涯是丰富和拓展，必将是一笔宝贵的人生财富。我一定要珍惜机会，把组织上的信任作为人生新的起点，尽快熟悉情况、进入角色，抓好部队建设。

真正把“心”融进来。告别过去，放平心态，摆正位置，转变好角色，先当好学生。不仅是人来了，更重要的是“心”要来，真正把心静下来、沉下来，融入新任职单位，从心底里喜欢和热爱国防动员事业，做到“身入”“心入”。

看清事业平台。坚决摒弃军分区和人武部无所事事、清闲享受的错误观念，看到国防单位职能任务的战略性、复杂性、多样性和艰巨性。特别是面对省军区系统转型发展的新挑战、新要求，要认识到国防系统不仅是有事干、有干头、有锻炼，而且是干事创业、展示自我、成就人生的好平台。

强化作为思想。切实看到责任、提升站位，继续保持积极向上、奋发有为的精神状态，在自己任内的一言三行地精耕细作，不负组织的信任与重托。

从头越，职责使命扛上肩

■山东省巨野县人武部政治委员 邵惠良

我是一名海军交流干部，离开舰艇政委工作岗位时正逢国产航母下水，想到自己要到人武部工作，一种“航母下水我下舰，船靠码头车到站”的惆怅油然而生。通过岗前培训，我深刻认识到此次军队规模结构和力量编成改革，省军区系统的职能使命不断拓展，人武部干事创业的舞台广阔。

通过集训，我进一步确立“好兵员就是优质战斗力”的观念，认识到竭尽全力把素质高、品德好、身体壮的适龄青年送

上舰艇、坦克，送到国防建设和军事斗争准备前沿，是我们的神圣使命；进一步强化“兵民是胜利之本”的观念，认识到想方设法把辖区民兵的组织建设、政治教育、军事训练、战备执勤搞扎实、建过硬，使其在经济社会发展、国防动员建设中发挥生力军作用，是我们的职责所系。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。面对新的岗位，我将抓紧时间学习，尽快转换角色，努力完成任务，切实扛起新一代国防人的职责使命。