

# 内生动力：贫困地区脱贫最强动能

——湘赣两地提升群众自我发展能力观察与思考

■本报记者 侯磊 中国国防报记者 许江

## 引语

民胞物与，念兹在兹；民生冷暖，殷殷关切。

2017年6月23日，习主席在山西太原主持召开深度贫困地区脱贫攻坚座谈会强调，要坚持扶贫同扶智、扶志相结合，注重激发贫困地区和贫困群众脱贫致富的内在活力，注重提高贫困地区和贫困群众的自我发展能力。

拔穷根、改穷相、换穷貌，扶贫是一场来不得半点含糊的硬仗。然而，穷根不单在口袋更在脑袋，拔不掉思想上的穷根，就树不起致富奔小康的信心，即使一时脱了贫，还随时可能返贫。正如习主席所强调：“没有内生动力，仅靠外部帮扶，帮扶再多，你‘不愿意’‘飞’，也不能从根本上解决问题。”

贫困群众是甘于贫困吗？为何缺少内生动力？如何激发内生动力？基层做了哪些有益探索？在座谈会召开一周年之际，记者随国务院扶贫办“内生动力与脱贫攻坚”主题采访组，深入湖南、江西两省扶贫一线进行了调研采访。



江西省丰城市洛市镇依托民俗文化，将保留完好的土屋改造成特色民居建筑，并结合生姜等特产打造农家乐度假村，带动贫困户脱贫。这是游客在该镇游览。 新华社记者 万象摄

## 贫困群众甘于贫困吗？

内生动力不足成头疼事，干部也有责任

现年46岁的肖友华，是湖南省祁阳县茅竹镇三家村村民。曾经，村干部提起他的名字就头疼——因家境贫困，从小没读过几天书的肖友华生活得过且过、无所事事。

“在扶贫一线，我遇到像肖友华这样的情况还不少。”湖南省永州市扶贫办副主任蒋博士无奈地说，如果是村里基础设施不好，我们可以争取扶贫资金帮助完善；如果没有相关产业，我们可以帮助联系发展项目。然而，内在因素是根本的，脱贫终究要靠群众自身努力。

无独有偶。记者也听一位同事聊到类似事情：村里安排一名群众为合作社放羊，月工资2000元。这位群众嫌放羊太脏太累，以“合作社不允许请假”为由辞了工作。后来，村里又安排他到一家工地上拉砖砌墙，他还是不满意，理由是：自己年纪大了，不能受累。“怕列入脱贫名单后政府扶持减少”“有儿有女不如政府的保障卡”“不脱贫就有人来慰问”……在湖南江华、醴陵和江西兴国、于都等地，记者也听到一些村民的类似说法。对此，很多干部坦言，少数群众缺乏自我脱贫的决心和行动，让他们很困惑。显然，内生动力不足已成基层干部“头疼之事”。

为什么内生动力不足？群众真的甘于贫困吗？围绕这类问题，祁阳县委书记周新辉做过专门调研。他分析说，有的群众受传统思想影响安于现状，担心参与脱贫产业可

能面临较大的风险，积极性不高；也有的群众因信心不足产生“等等看”的观望心理，观望国家政策是否能落实、是否能带来实惠；还有的群众心里想着脱贫致富，但因缺本钱、没门路、不懂技术，自我认定脱贫无望而放弃，等等。

“当然，不能把责任全推给群众，个别地方扶贫举措、工作方法等也存在不足。”周新辉说，基层干部为群众脱贫做了很大努力，但也有少数干部存在扶贫走过场的问题。他认为，帮扶的过程太虚，会直接挫伤群众脱贫积极性。

## 内生动力从哪里来？

既要解“思想扣子”，也要找致富路子

“一个人只要有吃苦耐劳的精神，就能向脱贫目标一步步迈进。”如今，在各级干部教育和帮扶下，重拾信心并掌握养殖技术的肖友华，在承包的40多亩土地上种上了大片西瓜，还养了600多只土鸡，年收入4万多元，已实现稳定脱贫。

听了记者讲述肖友华的故事，赣州军分区政治工作处干事李超也分享了自己的“扶贫遭遇”——

3年前，为帮助兴国县长冈乡群众脱贫，他们引进了光伏发电项目。结果，群众参与积极性却不高。原因是，很多人觉得“把手头的钱投到一个没有着落的项目上，心里不踏实”。为此，他们不得不走村串巷做宣传解释工作，并协调银行为群众办理免息小额贷款。即便如此，依然有个别群众因担心信贷风险而放弃。项目搞起来后，很多群众坐

在家里就能拿分红，曾经不愿参与的群众也主动找了过来。

“事实说明，调动群众积极性既要解‘思想扣子’，也要找致富路子。”李超打了个比喻说，思想问题好比一条铁链，若想让群众产生冲破铁链的冲动，关键要有致富门路，并让他们尝到脱贫甜头。

“养殖鸽子让我建了新房，买了车，过上了新生活。”致富之星郭师傅，多次在村里扶贫讲堂上讲述自己的脱贫故事。在湖南祁阳，很多村里有这样的讲堂，每月一次的“脱贫故事会”是一个特色内容。

以群体压力激发内生动力，这是祁阳的做法。这几年，该县在扶贫中倡导“工作村为主”，以基层党组织为主导开展致富之星、星级文明户等评选活动，并定期举办“脱贫故事会”，让先进分子上台分享致富经验。

“一个个故事，记录着村民的奋斗足迹，也传递着脱贫的骄傲和信心。”63岁的老兵肖学年，在家做花卉生意。他说，身边的榜样不但让村民信服，而且利于形成竞相氛围，以大伙的群体压力促动贫困户行动起来。

## 脱贫之后往哪里走？

扶技与扶业双管齐下，助群众持续脱贫

“到基地干活一天工钱70元，补贴家用没问题。”言谈中可以看出，72岁的周玉妹对家门口的这个工作很满意。在湖南省江华县白芒营镇，很多缺少收入来源的留守老人跟她一样，得空都到果品生产基地干活。

2016年，当地引进广西一家公司建起万

亩果品生产基地。起初，该公司从农民手中流转6000多亩土地，种植上了柑橘。去年，共发放流转土地租金120万元，吸纳418名人员在基地务工，其中贫困人口108名。未来，该基地将打造成综合产业园，每年可提供1000多个就业岗位和1.5万个临时用工。

脱贫攻坚，产业是支撑。记者调查发现，为帮群众实现可持续脱贫，很多地方都把引进项目、兴办产业作为第一选择。比如，为拓宽群众致富门路，瑞金市凤岗村成立了“廖奶奶咸鸭蛋”专业合作社，靠“公司+合作社+农户”的方式确保产品销路无忧，通过“借鸭生蛋”助群众增收；赣州军分区专门为兴国县长冈乡协调引进了长毛兔养殖产业，这几天相关企业已与当地签下合作协议。

“脱贫需要产业支撑，而对于群众来说，还需要自身过硬、有真本领。”江华县白芒营镇驷马塘村村民黄明德是位退伍军人，2015年，他和战友一起流转800亩土地搞起了水果种植，带动百余人就业。他说，发展产业对于解决群众收入问题确实起到积极作用，但要持续脱贫甚至实现致富梦，还得让群众掌握实用技术，使其强大起来才是最根本的。

其实，很多地方都认识到了这个问题，也在想办法解决这一问题。比如在湖南醴陵，当地政府与醴陵市陶瓷烟花职业技术学校开设了“自强班”，专门招收建档立卡的家庭困难学生，教学陶瓷设计、电子商务、种养植技术等实用课程。

“孩子是家长的未来！”该校副校长王茹辉说，将扶贫和技能培训结合起来，不但让贫困家庭孩子掌握了致富本领，解决出路问题，还让其父母看到希望、提振脱贫信心，可谓一举两得！

## 故事·人物风采

# 为了乡亲的微笑

一位对口帮扶干部的乡村调研记

■王士刚 刘国利

天色渐暗，高温依旧。河南省临颍县繁城镇回族镇夏庄村几位村民，坐在大槐树底下乘凉聊天。不远处，炊烟缭绕，不时传来几声犬吠。

随着一阵汽车笛声，一位身穿橄榄绿的军官走了过来。来人是漯河军分区政委、对口帮扶干部张宏进——作为夏庄村扶贫联系人，他又趁周末来村里“走亲戚”了。

“今年雨水均匀，麦子亩产能达800多斤吧。”走到槐树底下，张宏进顺势坐下与村民攀谈起来。

“老夏，你家的菜园子收成咋样？”“李师傅，你的生意还顺利吧？”“小伙子，流转到手的土地想种啥？”……

一问一答，气氛很快变得热闹起来。听着大伙的诉说，张宏进借着灯光不时地在本子上记录着。说话间，已近傍晚。跟村民一一告别后，他和驾驶员小卢来到了20多公里外的镇子上。

第二天一早，他们来到繁城镇敬老院。刚一进门，一位穿着旧军装的老人引起了张宏进的注意。经询问得知，这位名叫冯祥昆的老人是一位老兵，在抗日战争、解放战争、抗美援朝中多次立下战功，后因战伤被评为一级伤残。

怀着对英雄的崇敬，张宏进来不及找把椅子，就势蹲下来与老人聊了起来。

“您是战斗英雄，有什么困难和要求尽管提出来……”

“这里的工作人员把我照顾得很好，我也没啥要求和困难。敬老院里的一些设施有些陈旧了，有的也坏掉了，您看能不能帮助完善一下？”

烈日高悬，汗水顺着脸颊往下流。一边聊天，张宏进一边把老人的话记录在本子上。他对老人说，回单位一上班就研究解决措施，争取下周把工作落实到位，了结老人的心愿。

简单的午饭后，他们又来到回庄村，碰巧赶上村委会的几名同志在开会研究脱贫问题。听了大家的讨论后，张宏进翻开笔记本，结合自己的调研情况谈了几点看法。他认为，助力贫困群众脱贫摘帽，他们至少可打“三张牌”：一是三国文化牌，利用好受禅碑、受禅台等三国文化遗迹，走“文化搭台、经济唱戏”之路；二是颍河生态牌，借力颍河两岸环境优势，在保护基础上发展休闲农庄等绿色产业；三是清真食品牌，依托当地回族群众聚居的特点，做大清真食品产业，通过加工农副产品助农增收，同时帮群众实现家门口就业。

话音刚落，掌声响起。

“实在的建议源自扎实的调研。”回庄村主任刘光华感慨地说，张宏进进空就到村里转、田间地头看，跟村民拉家常，为群众找门路，真是一片真情为乡亲啊！

“贫困只是暂时的，相信乡亲们的日子会越来越好！”走出会议室，张宏进在路边找块石头坐下来，整理起自己的笔记：很多村民种植了烟叶，但因不懂种烟技术难以增产，下周联系漯河技校专家给村民授课；村里的两座桥年久失修，存在安全隐患，尽快协调交通部门加固修缮；村民种植的葡萄快成熟了，抓紧联系农贸市场和超市，以确保销路……



6月18日，武警合肥支队八中队副队长胡博文（右二）跟战友一起，到巢湖市坝镇姚山村看望帮扶对象洪大妈，并了解其生产生活情况。 徐伟摄

## 天山脚下有“亲人”

■胡亚军 褚伟江

烤馕饼、做抓饭、切羊肉……6月中旬的一天，新疆库车县科克拱拜孜村热闹非凡。噼里啪啦的鞭炮声中，维吾尔族乡亲们跳起了欢快的舞蹈迎接“亲人”回家。

篝火烧旺，饭菜飘香。站在自己家门口，望着欢乐的人群，村民依明·尼亚孜激动不已。他说，前几年，都不敢想自己能过上这样的生活。

几年前，尼亚孜家突遭变故——老伴去世，儿子被查出患有肾结石。一时间，年老体弱的他失去了生活的希望。地处大漠边缘的科克拱拜孜村，是出了名的贫困村。几年前，这里的人均收入不足千元，村民们只能靠种植农作物、放养牛羊维持生活。

“是子弟兵带给我们新的希望！”聊起这几年的变化，尼亚孜有些激动。他说，子弟兵帮村民建鸡舍、建果园、找销路，大家的日子才有了新转机。

那年寒冬，正为儿子医药费发愁的尼亚孜在医院门口徘徊。做完体检刚好路过的驻地某部直工科长张志新，看到

愁容满面的尼亚孜便上前了解情况。一番询问后，他掏出口袋里仅有的300多元钱，为尼亚孜垫付了医药费。

从那以后，尼亚孜家里便多了一批“穿军装的亲戚”——张志新和他的战友陆续来到村里开展结对帮扶。在子弟兵的帮扶下，建好鸡舍的尼亚孜搞起了禽业养殖。眼看着第一批肉鸡出笼，他心里乐开了花。

后来，为帮村民解决基础设施欠缺、信息闭塞等问题，张志新所在部队官兵还多方筹资为村里修了公路，并购买了技术书籍。在此基础上，他们选派技术骨干，到村里点对点为村民传授种植知识。同时，还积极联系地方企业，帮村民打通农产品销售渠道。

如今，村民种植的瓜果、蔬菜直接供应县(市)中心市场，养殖的牛羊也成了当地特色产品。致富路越走越宽，生活节节高的乡亲们越干越有劲。

饮水思源。逐步走上致富路的村民们忘不了子弟兵的恩情，很多人主动报名参加民兵组织，守护着村里的幸福生活。

## 纵横谈

荒山秃岭，怪石盘亘；河道断流，重山阻隔——云南西畴，一个被专家称为“失去生存条件”的地方。就在这样一个地方，当地干部群众战天斗地、自力更生，靠着苦干实干，在高山峡谷中凿出一条条小康之路。

从乱石林立、土地瘠薄、干旱缺水，到荒山变绿野、村村通公路、梯田层层起，如今的西畴，全县3.6万多名建档立卡贫困人口已脱贫1.85万人，贫困发生率从10.6%降至7.8%，创造了向贫困宣战的奇迹。

“等不是办法，干才有希望”，这是西畴人信奉的一句话。这句话，道出了西畴人从贫穷走向富裕的奥秘。对很多贫困地区干部群众来说，西畴人的脱贫实践给出了方法，给出了路径，给出了答案。尤其是在决战决胜脱贫攻坚的关键时刻，西畴人的探索给人启发，更具示范意义。

消除贫困、改善民生、逐步实现共同富裕，是我们党的重要使命。“用人民群众的内在动力支撑脱贫攻坚”，这是我们党在脱贫攻坚伟大实践中积累的宝贵经验。内生动力本质上是人的主观能动性，内生动力外化就是改

## 等不是办法，干才有希望

■潘建伟 南欣

造客观的实践活动。脱贫的主体是群众，只有群众本身具有强烈的脱贫内生动力，有摆脱贫困、实现全面小康目标的内在自觉，才能迸发出强大的驱动力，从而打赢脱贫攻坚战。

总体上看，干部帮群众脱贫，绝大多数贫困户是心存感恩、不甘掉队的，甚至还借力发力、千方百计甩掉“贫困帽”。但类似“干部干、贫困户看”的现象，在一些地方也确实存在。比如，有的贫困户把贫穷当作一种习惯，主观上或不具备脱贫摘帽的心理准备，或缺乏主动脱贫的意愿；有的群众因为受条件所限，发展信心不足，不敢突破自身局限脱贫致富；还有的群众生产要素短缺，虽然有脱贫致富的想法，但心有余而力不足，等等。

俗话说，枪头不动，累折枪杆。部分群众主人翁意识不强，导致扶贫资源效益低下，其根本原因在于缺少内在动力。这种情况下，无论别人多么

使劲帮都很难脱贫，即使脱贫了也难以持续。内因对事物的发展起着决定性作用，脱贫攻坚需要多想想由内而外“扶”、从里到外“富”，先解决“心穷”，再解决“人穷”，帮助后者“学会自己走路”。

幸福不会从天降，好日子是干出来的。针对部分群众的“等、靠、要”思想，首先要在增强“脱贫志”上下功夫，在杜绝对帮扶方法方面大包大揽的基础上，着重培养和增强其发展意愿，提振“精气神”，实现从“要我脱贫”到“我要脱贫”的观念转变。同时，善于利用群众身边致富典型发挥示范、引领作用，形成依靠双手创造幸福生活光荣的良好氛围，以群体压力激发贫困群众脱贫动力。

贫困代际传递，是脱贫的最大绊脚石。这种情况不但拖累群众物质生活，也给群众造成很大的精神和心理打击。为此，要把“富口袋”和“富脑袋”结合起来，加强对贫困人口的职业教育和

培训，提升他们的素质和人力资源水平，尤其是要想办法帮助贫困学生成才，以一个学生带动一个贫困家庭。

好风成人，恶习败家。在一些地方，不良习惯已成脱贫隐患。经济学家厉以宁到西北某地调研后，认为当地扶贫难点是赌博和攀比。他说：“到外面打工挣的辛苦钱就拿去赌博了，这个没办法帮助脱贫的。还有一个现象是，在农村相互攀比的风气也很盛，房子个比个的高，盖了些没用的建筑，钱都花这上面去了。”为此，帮扶中还要注重抓精神文明，在群众中培育形成健康的村风民俗。

《三国志》描写刘备之子刘禅是“扶不起的阿斗”，如果不解决群众内生动力问题，历史上的这一幕可能会再次上演。总之，要想把扶贫的事办好，离不开发动群众，打赢脱贫攻坚战必须得让群众自己急起来、动起来、忙起来、干起来。