深入开展新时代群众性练兵比武

聚焦保障一线练兵备战①

编者按 在中央军委2018年开训动员大会上，习主席向全军发布训令，命令全军各级强化练兵备战鲜明导向，牢牢掌握能打仗、打胜仗的过硬本领。

兵马未动，粮草先行。从某种意义上讲，打仗就是打保障。随着我军改革强军步伐铿锵推进，一批新型保障力量应运而生，加入战斗力建设方阵。保障力量怎么练、如何保，是练兵备战的重要内容，也是锻造召之即来、来之能战、战之必胜的精兵劲旅的题中应有之意。在全军展开新时代群众性练兵比武之际，我们走进一批新型保障力量部队，探访这些“保障新锐”如何充分发挥新体制下作战保障效能、投身练兵备战热潮的风采，敬请关注。

没想到，“红利”来得这么快

■本报记者 王卫东 特约记者 宋开国

观察背景

随着部队规模结构和力量编成改革推进，火箭军导弹旅组建的新型保障力量——作战保障营和综合保障营全新亮相。此次改革着眼战场保障需求对保障编制进行整合优化，将原来火箭军部队管理独立、居住分散、功能单一的各保障分队，优化整合为保障“铁拳”，各保障要素实现联合作业，保障要素与作战力量实现无缝链接，指挥体系更顺畅，保障效益提升，这是作战保障领域的深刻变革。

导弹旅组建建战一体、后装合一、平战结合的保障营，在保障关系、资源配置、力量布局等方面发生了根本性变化。如何实现战场保障反应灵敏、高效运转？如何使保障效能聚合裂变，发挥新体制下作战保障新效能？请看记者深入火箭军某导弹旅发回的调查。

大漠戈壁，火箭军某导弹旅鏖战正酣。演练进入第5天，战场发信车内，滴滴答答的信号声此起彼伏，排长江明正带领通信号手紧张忙碌地收发指令。

“砰……”车外突然响起爆炸声，紧接着枪声骤起。“蓝方来袭！”江排长跳出发信车迅速隐蔽。

一番交战，“敌”虽被打退，但外围警戒人员大部分“阵亡”，装备车辆“受损”，两个通信号手“挂彩”。

“点位遇袭，请求支援！”江明立即上报战斗情况。

数公里外的旅指挥所内，荧屏闪闪，作训参谋钟源远坐在电脑前。作为作训科老参谋，看完这条信息，处置方案在他脑海里随即生成：卫生要素救援、修理要素抢修、启用通信备份要素……

以往，类似情形因涉及多个要素、多个分队，需要分头通知。有时为进一步核准战场态势，需要召集指挥所相关要素联合处置，电话和文电指挥双管齐下。

起身习惯性地拿起电话准备下达指令时，钟参谋猛然意识到，这次演习有两支参演的新型分队正等他调遣——新组建的作战保障营和综合保障营。

放下电话，敲击键盘，一道指令迅即传到保障营指挥所。接到命令，由修理、卫生、通信、综合防卫等单元组成的战斗保障模块联合出击，第一时间到达任务地点，救人、换车、警戒、转移部署点位同步展开，确保了发射阵地通信畅通，作战任务顺利进行。

“没想到，保障营来得这么快这么给力。”江明说。

“以前遇到这种特情，往往要多个部门同时向多个保障分队下达命令前去支援。现在只需要一道命令，不仅把我‘解放’了，关键是极大提升了战时保障效能。”这次特情处置的经历，让钟源远真切感受到保障模式之变带来的战斗力之变。

演练纵深地带，对抗还在升级。旅补给链、交通链陆续被蓝方切断，红方一时陷入困境。红方前指启动综合防护方案，将勤务组链入上级保障体系，启用备份物资，实施直达供应保障……

穿行在对抗激烈的演练现场，面对指挥所发出的需求指令，保障营所属各保障要素一体联动，精准保障为红蓝双方战斗行动提供强有力保障。

硝烟深处，探寻两支“保障新锐”的不俗表现，该旅保障部部长王俊辉说，改革将管理独立、居住分散、功能单一的各保障分队，优化整合为保障“铁拳”，指挥体系更顺畅，保障效益明显提升，这就是改革释放出的战斗力“红利”。

新闻样本

保障营，如何保障打得赢

——火箭军某导弹旅提升新质保障力量效能新闻调查

■本报记者 王卫东 特约记者 宋开国 通讯员 崔石磊

记者调查

从捉襟见肘到得心应手——

合编：机关的“腿”没了，战场制胜的“手”多了

“现在让我指挥，绝不会再失手。”火箭军某导弹旅综合保障营综合防护连连长王亚垒，对之前的一次演练败北耿耿于怀。

学步兵指挥专业的他，毕业后一直在该旅警卫伪装连工作，之前多次在重大演训任务中负责警戒工作，从未失手。

那次，红蓝对抗，旅指挥所转移开设。一到现地，王亚垒不禁挠头：地形复杂，警戒力量以现有兵力肯定不够。他立刻协调附近的通信、汽车分队增援。

午夜时分，蓝方从东侧发动进攻。这在王亚垒的预料之中，严密封控之下防线稳固。谁知，蓝方声东击西，从警戒能力较薄弱的协防交界区域突了进去，指挥所“遭袭”。

演练复盘，王亚垒在深刻检讨的同时，也表达了对警戒编配不合理的看法：战场态势一变，保障力量就捉襟见肘，人员临时混合编组，平时也缺少合练。

对于过去保障中的种种“遗憾”，综合保障营勤务连连长高欣也感同身受。以前，勤务分队自身没有运力保障，部队进驻演训场前，一般都是连队向机关提报需求，机关再指挥汽车连保障。进场后，运输车归建，平常临时使用还需逐级审批。

一次演练接近尾声，勤务连突然接到命令：将部分物资提前转移。计划打乱，麻烦来了。在机关与汽车连之间来回协调，时间耽误了，物资未能按时完成转移……

对于以前保障力量编配的各种无奈，作战保障营营长洪溶骏看得很透：各保障要素分属机关各部门管理指挥，被称为“机关的腿”，比如测地、气象归侦察科管，运输归后勤部门管，修理归装备部门管……各部门虽有相应保障预案，但一遇突发情况，跨单位、跨部门来回协调往往耗费时间、贻误战机。

那次，该旅千里机动赴某训练基地与专业蓝军进行实兵对抗。为解决这一保障短板，旅党委认真研究后决定：首次编组保障群参加演练，将修理营、勤务连、卫生队、汽车连、勤务营等十余个保障要素全部合在一起，实行统一调配指挥。

战幕拉开。作为“秘密武器”，保障群悄然部署于密林深处。不管战场态势如何转换，在旅指挥所统一指挥下，统筹分配保障资源快捷高效，作战分队呼唤保障力量支援得心应手。

“尽管是临时编组，但比起之前需要保障力量却迟迟不见其踪影的无奈，这是根本性的变化。”曾担任过保障群长的通信营教导员吴秀伟感慨。

2017年上半年，随着部队规模结构和力量编成改革推进，导弹旅作战保障营、综合保障营正式组建，着眼战场保障需求对保障编制进行整合优化，尽管机关的“腿”没了，但战场制胜的“手”多了。

“从分散到集中，人员编在一起不是简单的做‘加法’。”综合保障营教导员胡桂和感慨，按新编制第一次点名时，看着眼前的几百号人，他感到肩上担子更重了。

从似曾相识到心心相印——

合心：激发“本领恐慌”，学会“同频共振”

“无时不备！无往不胜！”

转隶后第一天，综合保障营综合防护连排长陈忠集合时，习惯性喊起老连队的口号。当他发现大家呼喊的都是新营队的口号时，曾是该旅电子对抗营排长的他顿时意识到，“昨天”已结束，迎接他的是一个全新的开始。

放眼全连，陈忠感到既熟悉又陌生。熟悉，是因为以前大都是一楼之隔的战友，大家不过是从营院这头搬到另一头。陌生的是，虽似曾相识，整合在一起才发现，彼此专业上“隔行如隔山”。

指导员崔腾飞介绍，新成立的连队由电抗分队和警卫分队组成，前者老士官多、装备多，后者年轻人多、装备少，两个分队训练、管理、作战模式都不同。

“综合防护、综合防护……”究竟什么叫“综合”？各要素为什么要在一起战斗？不久，官兵们在连队名字中找到共同答案。连长王亚垒一语中的：无论技防还是人防，都同属防护，如今两相结合、互相取长补短是要做的第一道功课。

旅作训科参谋徐佳，成为该旅综合保障营首任营长。几个月来，带领大家出色完成几次大的保障任务，但他依然感到如履薄冰：营由多个保障要素组成，涉及10余个专业，如何同心协力锻造能打胜仗的保障“铁拳”，这是前所未有的挑战。

所处岗位不一样，整编后大家对“合”的理解也不尽相同，但“合心”二字，是大家共同的追求目标。

前段时间，综合保障营教导员葛唱恨不得有分身术。从电子对抗营教导员到作战保障营教导员，再到综合保障营教导员，改革落编中，他历经多个岗位调整，且一上任便接到部队赴高原执行任务的命令。

“大家来自不同单位，此时干部骨干的带头示范，对提高凝聚力特别重要。”他一有空便虚心向老士官请教，从基本的专业知识、装备操作、战技术性能运用练起，引导大家心往一处想、劲往一处使。

“改革，在某种意义上就是能力再造！”综合保障营副营长韩成来到新单位，对自己的短板看得很清楚，要适应指挥要素和综合保障带来的新变化，现在不带头补课学习，感觉自己这个位子都坐不住。

合心，从相互学习开始。在能力重塑中，从营长、教导员到普通一兵，大家的心在学习中很快融到一起：连队间的壁垒逐渐打破，立起了“一盘棋”的大保障理念；专业间的界限打破了，交叉学习培养了一批一专多能的“多面手”；训战中的隔阂打破了，全程合训彼此默契度越来越高，带动了保障能力提升。

2017年8月，该旅赴西北执行演习发射任务。一次，保障群应急抢修组接到命令：一辆运水车无法启动，迅速前出进行修理。综合保障营修理连三级军士长江合胜带着战友闻令出动，车刚开出营门，却被营长叫了回来，原来运水车驾驶员自己已把车修好了。

这事让江合胜很欣慰。因为在营队成立之初，他所在的新调整的修理连，专业被打乱了，不再区分特装和通装，实行互学统修，修理的学驾驶，驾驶的学修理。江合胜还作为专业教练员，组织修理分队集训，官兵都具备了排障能力，半数以上取得了驾驶证。

正在修订防护和警戒混编方案的连长王亚垒高兴地说，像这种合心合意的新变化今后还会更多。

从单打独斗到联合行动——

合力：打一仗进一步，“幸福的烦恼”多起来

去年年终考核成绩通报下来，营长洪溶骏喜中有忧。喜的是，官兵个人、单个课目的成绩，与以往相比都有提升。忧的是，全营综合绩效因单位新组建难以对比，同类别单位因武器型号、职能任务不同，也难以拿来比较。

“我这算是幸福的烦恼吧，全新保障模式需要全新的考核标准来评估。”作为作战保障营首任营长，洪溶骏的担心不无道理。

该营现在既要直接配属发射分队伴随保障，还要随时前出进行机动支援保障。仗一开打，战场处处都有保障营的人，战场保障需求如何第一时间获取，前出力量保障进程、特情处理等如何动态掌握……作为营指挥员，他感觉有点难以掌控。

对此，该旅领导很乐观：加强作战问题研究，仗怎么打，保障就怎么练。他们认为，现代战争没有固有式样，不探索信息化条件下体系作战制胜机理，保障训练、保障作战，都只能在低层次徘徊。

围绕胜战练保障，说起来不难，真正做到不容易。两个保障营组建以来，官兵逐渐认识到，改革将保障要素进行了集成、组合和优化，但并不意味着能力就会随之提升，真正融入作战体系形成合力，显得尤为重要。

不久前，该旅将各保障群链入一体化指挥平台，进行了一次保障对抗演练。置身复杂电磁环境下，荧屏闪烁间，保障力量、保障单元、保障要素融为一体，保障指控与行动交互联动、有序进行，保障指挥从“语音流”向“信息链”转变，实现对分散机动作战单元实施精确保障，初步尝到体系合成的甜头。

旅保障部战勤计划科科长徐再清对记者说，发射单元遭袭，人员伤亡装备受损，这类需要联合处置的特情，以往需要参谋分别联系卫生要素救护、修理要素抢修、作战要素启用备份方案，现在一键命令下达，一个综合处置分队就可将问题很快解决，这就是体系融合形成的高效保障力、战斗力。

“网络高效运行，离不开各类协议。体系融合，首先需要各类制度支撑。”自保障营筹备到成立，旅党委机关最先解决的是制度规范，想得最多的是计划统筹，看得最重的是保障研练。

——抓制度。研究制订有关保障营训练的制度措施，确保保障营训练时间、内容、方法、标准、程序等有章可循。

——抓统筹。依据作战任务或部队演习课题进行总体设计，确保各保障要素训练课题符合自身功能定位，训练进度上相协调、内容上相匹配、场地上互为条件。

——抓研练。打破条块分割的树状编组模式，形成基于“任务定样式、样式定能力、能力定编组”精兵合成思路，做到打一仗精确一次兵力、评定一次效果、完善一次方案。

该旅政委曹耀生告诉记者，保障营成立以来，旅党委通过多次议训，已修改完善一整套组训教材教案和应急预案，探索出“接力保障、直达保障、垂直保障、分型保障”等10余套全新保障战法训法，为遂行体系融合的作战使命迈开了坚实一步。

左上图：火箭军某导弹旅综合保障营官兵开展长途机动、油料加注、战场防护和战伤救护等演练。 王 杰摄

版式设计：梁 晨

『融』出保障铁拳

■王俊辉

打仗，在某种意义上讲就是打保障。身处保障打赢第一线，广大官兵真切感受到，在改革中应运而生的保障营，使保障要素与作战力量无缝链接，是作战保障领域的深刻变革。

导弹旅成立建战一体、后装合一、平战结合的保障部、保障营，使保障关系、资源配置、力量布局等方面发生了根本性变化。如何实现战场保障反应灵敏、高效运转，使保障效能聚合裂变，发挥新体制下作战保障新效能，没有现成经验可鉴，只有在大胆探索实践中寻求答案。

从日常训练上“融”。实现临时组合到真正融合的跨越，急不得也慢不起。战场保障要素多、技术专业多、勤务人员多、物资装备多，加上当前部队刚调整到位，与主战分队开展合成训练较少，必须在全内容、全要素、全过程训练中推动融合，真正实现与作战力量“见上面”“对上号”，畅通与作战需求的“接口”，从而提高整体作战保障能力。

从体系建设上“通”。信息化条件下的精准保障，首先要打通保障“指挥链”，实现与被保障对象预案相配套、需求相衔接。实践中我们感到，适应信息化联合作战特点，保障营必须推进保障向信息化聚集、向联合化拓展、向实战化延伸，突出专业自训、系统合训、一体联训，不断探索保障需求实时感知、保障力量模块运用、保障资源动态可视、保障行动实时调控的方法路子。

从法规制度上“合”。战场保障，要坚持走标准化、制度化、规范化的依法保障之路。如今要素合了，要通过固化各种保障机制、细化各种保障标准，使保障有法可依、有法必依、各司其职。比如明确保障营战时的编组方式、保障方式、通信方式等，实现对作战保障需求的迅速精准响应。

从资源配置上“统”。针对当前有的储备物资种类还不够全、通用性差等问题，应当建立大保障理念，充分利用联勤保障和军民融合保障，依托国家综合国力和信息基础设施，综合运用军队、地方、国家保障资源的大“蓄水池”，对作战行动提供一体化保障，确保保障行动结合部顺畅衔接。

记者调查