

# 深入开展新时代群众性练兵比武

## 聚焦保障一线练兵备战②

### 观察背景

随着改革步伐铿锵前行,陆军合成部队新型保障力量——支援保障连应运而生。作为合成营序列中的一员,支援保障连融合了侦察、工兵、运输、通信等多种作战保障要素,被形象地称为合成营的“千里眼”“顺风耳”和“顺风耳”。

随着支援保障连的组建到位,作战必需的支援保障要素被整合配置到营一级,夯实了练兵打仗的一个关键环节。

作为新型保障力量,支援保障连如何更快地融入合成营作战体系?支援保障连的组建给合成部队保障理念带来了哪些变化?对合成部队战斗力建设带来了哪些思考?请来自陆军第79集团军某旅的调查报道。

辽东某地,第79集团军某合成旅一场合成营战术演习紧锣密鼓进行中。

“我连决心采用正面突击、翼侧迂回的战术手段,借助××高地西侧无名小道向‘敌’纵深穿插……”临时搭建的营指挥所内,九连连长朱文千借助地形沙盘手指口述,汇报连队的作战决心。

朱文千去年参加集团军组织的参谋业务集训,在结业考核中获得第一名。这份作战方案是他与连队骨干花了心思完成的,从敌情、我情到协同保障,每一个环节都经过了深思熟虑。

“西侧小道能穿插进去吗?”三营营长詹德龙冷不丁打断了朱文千的汇报。

“没问题!”望着两条眉毛几乎拧在了一起的詹德龙,朱文千信心满满:“这条小道我们去年冬季训练时走过,完全能保证我连在神不知鬼不觉的情况下迂回过去!”

凭经验的“没问题”,其实有大问题。其实,演习一开始,詹德龙就“盯”上了这条小道。根据地图显示,整个演习地域内,只有此处最适合隐蔽接敌。但他心里清楚,这里也将是对手设伏、防范

的重点部位。为了做到心中有数,詹德龙充分利用支援保障连这一新型作战力量,采取多种侦察方式对小道周围的情况摸排了一遍。

“这条小道经过夏季雨水冲刷,路面只剩下不到半米宽,夜间通过极其危险;周围有明显的走动痕迹,一些隐蔽位置发现烟头、包装袋等废弃物,不排除对手在此提前设伏的可能;无人机航拍图像显示,周边有机枪掩体和单人掩体,小道可能已在敌火力覆盖范围之内……”侦察分队传来的战场情报让詹德龙倒吸一口凉气。

“你们有没有到现地侦察过?”作为主攻分队,合成营里配备了侦察、工兵等,你们为啥不用?”“你想到对手会想不到吗……”詹德龙一连串的发问,让朱文千难以招架。

步兵专业出身的朱文千已经习惯了“步兵冲,炮兵轰”的战场老套路。此次合成营战斗演习,他仍然把侦察、工兵当作战场上“跑龙套”的小角色,整个作战方案看似要素齐全、层次分明,但执行起来却脱离了战场情况这个最大的实际。

“多年形成的固有思维看不见也摸

不着,但往往比战场上有形的敌人更可怕!”詹德龙介绍说,新的编制体制调整后,合成营编制内配备了侦察、工兵、通信、运输等专业力量,成立了专门的支援保障连,为作战筹划提供了有力支撑。作为合成营的“千里眼”“顺风耳”“风火轮”,这些新增的专业保障力量逼着官兵改变陈旧的作战思维。

“未战先败,恰恰是作战观念陈旧导致的。作战方案必须推倒重来。”詹德龙说,此次作战筹划,暴露出我们对新质作战力量定位不准、重视不够、运用不精等问题。

以往演习,侦察、工兵、通信等力量和步兵都是临时配属,存在“东拼西借”的现象。支援保障连应运而生后,作为合成营,要赶上战场“老套路”,就要抓紧时间让这些新质作战力量发挥新效能。

在随后的演习中,三营营长詹德龙充分发挥支援保障连的保障要素融合优势,取得了合成营演习三战全胜的好成绩。

### 新闻样本



# 支援保障连

# 从“打杂”到“打仗”要跨越啥

## ——对第79集团军某合成旅加强新型保障力量建设的调查与思考

张延华 王立军 赵坤

### 追踪调查

“别人家的孩子”成了“自家的娃”——

“新锐”融入“新家”历经一波三折

“现在有了支援保障连这个‘宝贝疙瘩’,再也不用‘东拼西凑’去打仗了。”合成营战术演练获胜归来,第79集团军某旅三营营长詹德龙直呼:“这仗打得够劲儿!”

今非昔比。2016年的那场演练,让詹德龙至今难忘。那次,他费了九牛二虎之力争取到主攻任务。演练对抗中,步坦协同准备就位,却被对手设置的障碍物拦截。

“工兵分队前出开辟通路!”詹德龙在电台里接二连三喊了3遍,却迟迟不见工兵分队的身影。最终,战机延误,进攻失利。

复盘。表面上看,是因为编队行进时将工兵分队放在了队尾,导致他们距离战场前沿较远,接到前出开辟通路命令后,又遭“阻击”。然而,更深层的原因则是筑城、道桥、伪装、爆破等工兵专业都是临时配属,由于平时缺少合练,指挥运用不当。

编制体制调整后,新组建的合成营有了支援保障连,侦察、通信、工兵、运输等专业全部包含其中。

从“别人家的孩子”突然间变成“自家的娃”,各营主官都视之为“宝贝疙瘩”。但在融入“新家”的过程中,支援保障连还是经历了一波三折。

“人员下车准备战斗!”2017年6月,上级临机拉动该旅战备值班分队。当导调人员给出“道路被毁,机动受阻,遭遇小股敌人袭扰”的情况后,四营指挥员立即做出应对。

“嗤”的一声,车辆稳稳停在了路边,人员迅速下车,按照战斗编组迅速隐蔽并做好战斗准备。预期的遭遇战并没有打响,导调人员直接给出裁决:“你连驾驶员姜维业已被蓝方‘俘虏’,本次情况处置失败!”

仗还没打起来,咋就输了?

编制体制调整后,姜维业从原来的营部汽车排转隶到了支援保障连。战备方案上显示他是连队的汽车驾驶员,但是在连队的战斗方案里,他却成了“编外人”。遭遇突袭,不知战位在哪里的他仍旧坐在驾驶室里,结果被“敌人”逮了个正着。驾驶员被“俘虏”了,任务自然以失败告终。

类似的尴尬事还不止这一件。去年,部队进入战术训练阶段,三营支援保障连连长李智超犯了愁:其他连队纷纷摩拳擦掌摸足了劲,可支援保障连的战术训练该怎么搞,没有现成的经验可供



借鉴,这个阶段连队的“一亩三分地”种些啥?

劈柴不照纹,累死劈柴人。支援保障连的组建,为合成营配齐了保障“车马炮”,但是如果转变不了传统的思维模式,让“新锐”尽快融入“新家”,“车马炮”该有的作战保障效能就很难充分发挥出来。

为何总把“支援保障连”说成“保障连”——

“两字之差”折射观念转变之难

“营值班员同志,支援保障连训练前集合完毕……”一句看似简单不过的报告词,却经历了一番观念转变的过程。

在支援保障连组建之初,值班员屡屡将“支援保障连”说成“保障连”,两字之差暴露的是连队之初官兵们对连队功能定位不清的问题。

支援保障连不就是干保障的吗?支援保障连中的“支援”和“保障”的内涵和外延到底是什么?平时和战时,到底该如何支援、怎么保障?围绕使命任务,官兵围绕“支援”和“保障”的角色定位进行了探讨。

2017年7月,“三实”训练展开。二营训练准备会上,“此次射击打靶该由谁来保障”成为各连主官争论的焦点。有的人主张由每个连队轮流承担,毕竟这是全营的保障任务;有的则主张由支援保障连全权负责,因为这是支援保障连的“分内之事”。

“支援保障连的成立,是瞄准作战保障功能设计的,如果我们把平时的训练保障任务这些‘打杂’的事一股脑儿交给他们,就会让其分心走神,影响连队战斗力的提升。”会上,二营营长董卓采纳了第一种建议。

观念一变天地宽。该旅党委把支援保障连的角色定位聚焦到战时支援保障上,要求连队抓好主责主业,立足实战化标准练强打赢硬功。

“连长的通信兵跟‘丢’了!”说起这件事,通信兵、下士刘昭阳至今仍一脸惭愧。2017年8月下旬,三营组织20公里战斗体能强化训练。背着电台的通信兵刘昭阳被七连连长徐健甩开一大截,差点影响了连队和全营的通信联络。

气喘吁吁的刘昭阳,这才想起了支援保障连连长李智超的“忠告”——

全营组织建制连武装5公里越野比武,支援保障连成绩“垫底”。为此,李连长提出了“和步兵连比一比”的口号,号召大家大力提升军事素质,瞄准打仗练保障。可是,连队的战士依然保持惯性思维,认为自己只是技术兵种,打起仗来主要靠技术。刘昭阳认为,自己在战场上电台操作技能过硬,何必靠腿吃饭?

“只有在战场上吃过亏,才能明白不管是懂技术还是会保障,首先得会战斗!”此次经历让刘昭阳意识到,想要在支援保障连立足,不仅自身专业技能要过得硬,军事素质同样也要叫得响,才能在战场上拉得出、保得上。“支援”和“保障”对支援保障连来说就像人的双腿,少了哪一条都“走”不快,“走”不远。

搞清楚功能定位,只是支援保障连战斗力建设的第一步。如何嵌入合成营

作战体系之中发挥凝聚力,使各个战斗力构成要素攥指成拳,则是官兵们迫切要做好的“下篇文章”。

2017年年终岁尾,该旅遂营组织营战术演习,敌情设置更加复杂,战场环境更加逼真,要求合成营必须“看得更远、跑得更快、打得更准”。这也意味着战场支援保障必须做到更及时、更精准、更高效。

整个合成营战术演习,要求每一个支援保障点位都不能“缺位”:扫雷爆破,搭桥开路,在防守森严的敌前开辟通路,要求每一个支援保障要素都全面过硬;深入敌后,渗透侦察,为指挥员决策提供第一手的战场情报,每一项任务都提供多重保障,要求每一股支援保障力量都能独当一面……

一子失着,满盘皆输。支援保障力量在战斗中的每一个环节都事关全局,每一个点位都事关胜负。这样的危局险局难局,让支援保障连的官兵认识到,只有在战场上“保障得了”“支援得上”,才能成为合成营作战力量的“倍增器”。

“保障新锐”瞄准实战更新观念练硬功——

从“打杂”到“打仗”开局起步

“侦察排排长王超平,经过院校培训已经初步掌握了无人机的操作使用;桥梁渡河班赴兄弟单位集训归来,初步掌握了新型冲锋舟的使用方法……连队专业对口率得到大幅提升,遂行作战能力

有了明显进步。”前不久,三营支援保障连指导员周明梳理回顾了连队组建以来战斗力建设的可喜变化。

上任之初,周明和连长“压力山大”。第一次看到连队的武器装备表,细心的周明就发现,全连小到指北针大到工程作业机械,武器装备加起来十几样。第一次召集全连人员开会,来自4个单位的官兵齐聚一堂,大家的专业素质、技术水平等方面的情况到底怎么样,如何让每个人找到合适岗位,两个连主官心里没有谱。第一次召开训练准备会,全连涉及侦察、通信、工兵和运输四大专业、十几个小专业,有的岗位还是一岗多责,要求人员必须一专多能,两名主官感到挑战重重、责任如山。

必须找到撬动战斗力建设的有力支点,才能开好局,起好步。连队采取逐个谈心、专业认证、自我推荐等方式,摸清人员底数后,形成了一份精准的定岗定编分配表。在定岗过程中,对于对口专业采用“指令”的方式直接配置到位,对于紧缺专业采用“代培”方式,对于关键岗位采用“竞聘”方式,不拘一格选拔人才,让全连的专业人才各得其所。

牵住了人才这个战斗力建设的“牛鼻子”,支援保障连的各项战斗力建设逐步迈向正规。

外出执行任务期间,连队一辆运输车在行驶过程中多次自行熄火。从原坦克营分流补入的四级军士长王宏鑫了解情况后,主动承担了修车任务。

以前他是坦克修理技师,现在修运输车能行吗?战友们都替他捏了一把汗。

王宏鑫一头扎进了车场,开始寻找病因。他翻阅维修技术手册,查找相关资料并逐项检查,将问题锁定在了油箱,找到了车辆间歇性熄火的原因,最终排除故障。

“现在驾驶员不仅要驾驶技术过硬,修理技术也要过硬。”谈起保障能力要求的新变化,该连上士旋感感触颇深。

在旅里多次组织的随机拉动演练过程中,均设置了车辆故障排除等模拟“敌情”,考验连队伴随保障能力的同时,也检验官兵“用修双能”的水平。对此,通信排士官刘立东也有同感:“以往战场上通信联络主要靠有线、无线和简易信号3种通讯方式,现在还要用手持北斗终端,我们必须是多面手。”

以前营里开设指挥所都由步兵连队“大包大揽”,不仅开设速度慢而且指挥所基本上都建在“地上”,不利于伪装、防护能力弱。自从支援保障连配备了多功能作业车后,工程作业班迅速开设半地下式指挥所,不仅防护效能提升,而且隐蔽效果更好。

如今,支援保障连给战斗力建设带来的“甜头”,逐渐被合成营官兵所体会。

左上图:该旅支援保障力量演练剪影。王立军、张宝雄摄

版式设计:梁晨

### 声音

#### 观念一变天地新

某旅合成三营营长 詹德龙

作为合成三营首任营长,相比传统步兵营营长,自己手头的“车马炮”全乎了,演习训练告别了“拉郎配”,但要让各兵种、各专业实现“形神兼备、融为一体”,还有很长的路要走。

支援保障力量能够使命合成营各兵种间的协同更加顺畅,力量调配更加便捷。从我们的演练来看,不少基层指挥员对这些兵种怎么用、用在哪、何时用等还不熟悉,致使新型保障力量有时坐了“冷板凳”,这折射出联合观念的滞后。我们要以时不我待、只争朝夕的劲头大力提升能力素质,把战斗力建设推向新水平。

#### 联保先要联脑

某旅红九连连长 朱文千

合成营成为陆军合成部队主战力量后,战场上“单打独斗”的时代已经过去,联合思维成为基层指挥员亟待提升的指挥素养。作为合成营建制内的综合保障力量,支援保障连不仅要融入“联战”,更要思考如何“联保”,连队主官转变思维模式,联保先联脑首当其冲。

在我们兄弟连队眼里,支援保障连专业多、分工细、差别大,有些像武木匠的“梅花桩”,高低不一,取能不同。指挥员的联合思维必须跟上连队专业特点和任务需求,把每根桩打牢、把每根桩聚拢,确保“单桩能立脚、抱团能战斗”,与作战需求同频共振。

#### 隔行不能隔山

某支援保障连连长 李智超

支援保障连“合”起来就是战场上的“铁拳”,“合”不来就是战场上的一块“赘肉”。“合”的关键,就在于连长能不能挑起各专业知识训练的“大梁”。炮兵专业出身的我则担任支援保障连连长时“两眼一抹黑”,还闹出了“外行指导内行”的笑话。

我在连队拜起了“兵师傅”,向各专业的训练“大拿”求教。白天跟着“兵师傅”们在训练场上摸爬滚打,熟悉武器装备的操作方法和组训流程,晚上躺在学习室里钻研各专业的训练教材。如今在连队的训练准备会上,我能根据各专业的特点提出有针对性的意见建议,成为指导连队训练的“行家里手”。

(赵坤、叶洪林、周明整理)

