新角色新挑战新担当③

东部战区海军某旅高山雷达站官兵备战军事训练考核

训练现场竟没有一名干部

新角色观察

本报讯 特约记者**代宗锋**、通讯员**贾磊**报道：报务员手敲电键，用专用密码进行信号传输；标记员紧攥画笔，在地图上画出目标飞行轨迹……6月下旬，在东部战区海军某旅高山雷达站训练场，官兵们聚精会神为即将到来的军事训练考核做准备。记者发现，整个训练场竟然没有一名干部，组训的是一名士官——指挥分队分队长毛永良。

据了解，雷达站的指挥军官此时正在指挥所进行综合性课目演练推演，基础课目组训如今大多已由士官分队长担任。

在部队编制体制调整改革中，该旅基层雷达站分队长岗位全部由军官改为士官担任，主要负责基层一线的组训施训和带兵管理任务。“这一变化，精简了干部队伍，突出了士官在训练管理方面的优势地位，带动部队战斗力实现新的跨越。”该旅人力资源科科长林海舟告诉记者，他们严格对照选拔条件，针对各雷达站驻地分散偏远的特点，区分政治素质、专业技能、教育管理能力等方面，分类制订选拔标准，将一批能力素质强、专业技术精的士官骨干选拔到士官分队长的岗位上。

为帮助士官分队长尽快进入角色，该旅一方面重新明确职权，充分调动士官分队长的工作积极性；另一方面有计划地组织培训和帮带，帮助士官分队长尽快适应新角色，引导他们夯实底子、扑下身子、甩开膀子、树好样子，在各项工作任务中当先锋、打头阵。

上周的一个深夜，某雷达站营区内警铃骤响，一场战备拉动随即展开。面对机关随机设置的“特情”，该站操纵分队分队长、四级军士长张晓辉有序指挥操作员迅速奔赴各战位，熟练运用多种手段对“敌”目标进行判别上报。旅政委耿德军告诉记者，首批遴选的20余名士官分队长上任以来，先后提出多条改进训法战法的意见建议，被旅里采用；由士官分队长任教的专业基础课目成绩显著提升。

士官分队长，不只听起来神气

■东部战区海军某旅高山雷达站士官分队长 张晓辉

新角色体验

在“脖子以下”改革中，我从班长岗位调任所在雷达站的操纵分队分队长。

实话说，刚听到这个消息时我还真觉得挺神气。要知道，以前分队长都是由干部担任，而能够被选拔为首批士官分队长，对我而言是一份荣耀与责任。

这不，还没走马上任，站领导就给我明确了任务：当前多体制雷达全天候战备值班已成为常态，但官兵们普遍只熟悉个别型号。年终考核前，必须让分队官兵掌握站里各型雷达的操作使用，具备一专多能的素质。

“说干就干！”我按照过去当班长时带兵管兵的经验，点燃了上任后的“三把火”。上岗练实操，下岗啃理论，一天到晚连轴转……没承想，高强度训练不仅没有提升训练效益，反而因为连续疲劳作战弄得大家“压力山大”。一次战备值班，操纵员小郝因为对某新型雷达判别目标方式掌握不全面，险些出了差错。

在站长周维胜的支持和战友们的建议下，我逐渐认识到，新岗位新要求，这个“新”不单是多操纵一部雷达，多管理一个班排，而是要主动转变思维和角色，提升符合新岗位新角色要求的素质能力。明白了这些道理，我重新鼓起斗志，发起了新的冲锋。

为提高训练实效，我按照专业水平把大家分成两组，通过以老带新的帮带模式优化训练时间；同时，把以往填鸭式的理论灌输，改成了一对一结对上岗实操，促进消化吸收。为了督促大家苦练精练，好几次我干脆睡在了模拟训练室。在我的带动下，分队的训练氛围越来越浓厚，训练成绩也稳步提升。

转眼迎来了新上任后的第一次考核。演练中，雷达遭“敌”干扰，指挥所通讯中断……面对各种“险情”，大家密切配合协同，充分运用多种手段对目标进行判定上报，最终圆满完成了任务，并取得全旅第二的好成绩，与第一名仅仅相差0.03分。

“保障不周密”“操作不连贯”……考核结束后，我仔细记录下存在的问题，争取在下步的训练中加以克服，早日拔得头筹。

（沈音翔、王宁川整理）

立起备战打仗的鲜明导向·清除和平积弊

走进野外驻训场

这一次，柳大哥的“秘密武器”失灵了

■孙启龙 本报特约记者 李佳豪

潜望镜

柳大哥何许人？第77集团军某旅野外驻训场附近的村民都知道，这个后生当过兵、脑子活，是做生意的一把好手。每逢部队来驻训，他总要开上那辆大篷车，拉上满满当当一车小百货，官兵住在哪、部队走到哪、演习打到哪，他的“大篷车超市”就开到哪。

最让乡亲们佩服的是，其他小商贩都是追着部队跑，而柳大哥却似乎能未卜先知。常常是官兵还没到达，他就早已开着大篷车提前候在了部队的必经之地。也正因如此，不少战士都认识了“卖百货的柳大哥”，还戏称他的大篷车是部队的编外“伴随保障力量”。

这不，6月下旬，柳大哥估摸着又到了部队驻训的时节。于是每天清晨天刚亮，他就赶忙把货装上大篷车，提前来到以往官兵宿营的地方候着。他知道，外训第一天部队安营扎寨，战士们体能消耗大，矿泉水和冰镇饮料都是热销商品。可是，这次接连等了四五天，迟迟不见有人来，他开始在心里犯起了嘀咕：莫不是部队换了驻训场？

这天一大早，柳大哥接到老乡电话，说是官兵已经在几天前的一个深夜悄悄进驻了驻训场。不仅换了宿营地，帐篷也是漫山遍野搭得这一顶、那一顶，要不仔细看，还真发现不了。

收到“情报”后，柳大哥赶忙驱车前往。虽然首战失利，但他还是自信能够在后续的“商战”中占得优势，因为他手中还有样不为人知的“秘密武器”——存在脑中的驻训场“活地图”。

原来，曾当过兵的柳大哥在服役期间多次参加演训任务，对于驻训阶段怎么划分，演习区域如何配置都很熟悉。为了抢占商机，他做过不少功课，比如摸清了驻训场每个山头对应的是几号高地，战士们只要一个电话，不出10分钟外卖定能准时送达“战场”；每次长途拉练，他总会开车跟着部队一起行进，在哪组织小休息、在哪疏开大休息，他早已“门清”，“大篷车超市”总是提前到位；更让村民佩服的是，柳大哥经验丰富，往往能根据部队次日的任务安排，判断是该多备一些冰镇饮料还是多放几箱泡面，从来都不会“失算”。

然而这一次，柳大哥的“秘密武器”失灵了——

接连几天，眼看着从白天等到黑夜，手机上连一个“订单”都没有接到，就连以往部队拉练的必经之路，如今也不见了官兵人影……情急之下，柳大哥跑到大路口拦下了一辆拉运饮用水的运输车。

“别说是你了，什么时候去什么地方搞演练，连我们自己都不清楚！”听闻柳大哥来意，车上的驾驶员笑着回答。原来，这个旅在前期破除和平积弊活动中，曾就野外驻训演练“年年岁岁花相似”的现象进行了专项整治，查摆出演练脚本一成不变、演训地域基本雷同等与实战化要求相悖的问题。如今，演练的内容和方式焕然一新，以致不少官兵接连惊呼，“每天都有突发情况！”

听到这里，柳大哥苦涩一笑——看样子，自己的“秘密武器”真的失灵了！

微议录

练兵必须多一些“不确定性”

■刘亚彬

军事演练是和平时期军队最接近实战的练兵方式，但如果演练“年年岁岁花相似”，甚至连群众都摸清了部队的“套路”，演练也就失去了其应有的意义。

克劳塞维茨在《战争论》中写道，“战争是充满不确定性的领域。”反观当下，一些单位每年驻训演练的都是固定套路，以至于部分官兵表现得“轻车熟路”。长此以往，一旦形成了固有思维，将来在战场上势必会犯“刻舟求剑”的错误。

破除和平积弊，首先就要破除有形或无形的固定套路。通过在训练中设险局、摆危局，多一些“不确定性”，倒逼官兵强素质练本领，真正把训练的汗水变为打赢的底气。

Mark军营

鲜花献爸爸

6月下旬，东部战区空军航空兵某旅邀请官兵亲属到机场参加迎接凯旋官兵的欢迎仪式。飞行员傅冠龙刚一下飞机，女儿便开心地跑来，为他献上鲜花。

付 敢摄影报道

士兵日记 6月23日 星期六 晴

休息日哨音不再随意响起

■第83集团军某旅炮兵营榴炮三连上等兵 徐飞燚

今天是周末，连队按计划组织休息。由于这周一直在下雨，好不容易盼来了晴天，吃完早饭后，我便开始洗衣服。

可刚洗到一半，忽然传来了一阵急促的哨音。“莫不是要集合？”出于对哨音的敏感，我赶紧往连队门口跑。就在这时，却听到值班员喊道：“外出人员，到连值日处集合！”

长舒一口气，我又折回了洗漱间。洗完衣服，想着反正今天上午连队也没有安排其他活动，于是我便准备趴在桌子上小憩一会。

没承想，我刚进入梦乡，哨音却再次传来。我睡眼惺忪地跳起来，又听到值班员喊道：“下午参加篮球比赛的同志，到篮球场集合训练！”

就这样，一上午的时间，哨音此起彼伏，让我总是虚惊一场。虽说指导员一直强调不得随意占用官兵休息时间，也不再安排各种公差勤务和集体活动，可这不时响起的哨音，让我们怎能安心休息？

思考再三，我决定把这个情况反映给指导员，没想到效果立竿见影。中午开饭时，指导员就在全连面前作出规定：以后休息时间，除了集会集合等集体活动可吹集合哨外，其他情况由值班员单独通知，让大家不再“提心吊胆”。

哨音不再随意响起，休息日我们终于可以不用再绷着神经了。

（曹志国、杜民承整理）

新闻观察哨

武警北京总队某支队

解难帮困用上“打卡日历”

本报讯 **李培培、李世昭**报道：“训练后战士洗澡难”“器材场地少，开展活动难”……6月下旬，武警北京总队某支队党委会议室内，来自各基层中队的官兵代表踊跃发言，而支队党委委员和相关机关干部则认真聆听，不时做着记录。

“基层反映的困难都是自己无法解决、亟须解决的，相关业务部门要尽快拉出详细清单，定人定时、挂号销账。”支队政委王剑利介绍说，作为新调整组建单位，支队党委一班人上任后的首项工作就是通过调研、座谈、蹲点等方式，了解基层所需、官兵所盼。

翻看清单，上面密密麻麻地罗列了156个待办事项。对这份清单进行认真分析后，他们借助管理学思维模型，精心打造了一份“解难帮困打卡日历”。

在这份日历上，前期梳理的156个问题被填进了每天的工作日程，并标注了负责股室、负责人和完成期限。按时解决问题，日历上会贴一颗红星；提前解决，则有相应积分；逾期未解决，则扣除一定积分。

这份特殊的“打卡日历”在支队局域网一经上线，便发挥出明显的激励效应。保障处助理员周坤的第一个“打卡”任务是在一天之内配齐一个新组建中队的营产营具。为了按时完成，他跑遍了数个仓库，最终高标准配齐了所有物资。而文化干事杨阳的“打卡任务”是一个月内配齐36种文体器材，第三周他就提前打卡完成，因此还获得7分额外奖励。

“不仅机关干部有任务，支队常委也有安排。”人力资源股股长代向阳介绍，为解决新补入干部的随军住房短缺等困难，连日来，几位常委分头行动，尽最大努力解决了官兵后顾之忧。如今，“打卡日历”越来越薄，“任务清单”越来越短。官兵们坦言：“这份‘打卡日历’是机关心系基层的生动体现！”

“这样的巡逻像打仗”

■赵 磊 谢 平

“全体注意，前方发现可疑人员！”6月29日清晨，南部战区陆军某边防旅“二等功臣连”组织边防巡逻。官兵们刚步入热带雨林，便遭遇“敌情”。

“连队驻守国家级重点口岸，担负打击防区内偷渡、走私、贩毒等违法犯罪活动任务，对官兵能力素质要求极高。”连长朱秦龙介绍，他们按照实战要求，在巡逻中穿插战术、侦察等综合课目训练，既有效解决了巡逻执勤任务繁重与训练时间难保证之间的矛盾，又在任务地域锤炼了官兵面对突发情况的临机处置能力。

密林中的巡逻路线坡陡地滑、崎岖难行。巡逻分队刚翻过一个山口，突然传来演练命令：“前方3公里某村寨发生火灾，立即驰援。”闻此，官兵马上向事发地域奔袭，一场丛林越野就此展开。

十几分钟后，官兵披荆斩棘抵达目标地点，圆满完成扑火任务。刚准备喘口气，侦察小组传回情况报告：因山火肆虐，前方道路被毁，且烟雾弥漫难以通行。

“立即穿戴防护装具，迂回通过烟雾地带。”朱连长果断下令。

一波未平，一波又起。经过10余公里的长途绕行，13时许，巡逻分队终于抵达了位于巡逻中点的尖嘴山，界碑举目可及。正当官兵准备组织休整时，远处的国境线一侧，两辆形迹可疑的货车出现在视野内。

“不好，有人非法越境！”见状，巡逻分队迅速成战斗队形散开，在边境线上将货车拦截。查看得知，原来是两辆满载水果的货车企图走私。官兵将其移送公安机关后，又重新踏上了巡逻路。

一路特情不断，一路硝烟弥漫。一天内，巡逻分队穿插进行了战术演练、野外搜救、抢滩渡河、边境封控等9个战斗行动。“这样的巡逻像打仗！”戴月而归，上士先彬这样感慨道。

一线直播间