深入开展新时代群众性练兵比武

聚焦保障一线练兵备战④

仗在一起打，兵在一起练

■李连军 邹 贝

6月下旬，第81集团军某合成旅组织战术训练，合成二营支援保障连上士张玉明带着保障小组奔忙在训练场。实装训练强度与日俱增，战车故障也随之增多。

把修理人员撤出去，跟着战斗班一起训练，是支援保障连连长康凯向营里提出的建议。

去年全营参加一次实兵演练，连队修理力量被分为数个小组，配属给各个攻击队。演练中，一系列问题浮出水面：面对突发情况，修理人员对装备应急保障能力弱；保障小组战场素养差，跟不上、防护弱、反应慢……

“走上战场，战斗员和保障员仗要在一起打，平时兵就要在一起练，这样才能熟悉彼此、精确对接。”在康凯看来，把保障力量和作战分队“绑”在一起练，目的就是让修理人员在边训边保中掌握每台装备的脾气秉性，磨练应急保障能力。同时，康凯还赋予所有修理人员一个任务：在日常训练保障中，教会战斗员掌握必备的维修技能。

“全营那么多装甲装备，一点小问题都要修理人员去排除，根本顾不过来！”步战车维修“大拿”、四级军士长李耀鹏和战友一起，为全营每台装备建立“维修档案”，同时梳理出百余个常见故障维修项目。一有时间，他们就对照手册，手把手教兄弟连队战斗员如何判断故障、如何快速排除。

和修理人员一样，合成二营把卫生排也分成数个小组，撤到训练一线和战斗员一起训。卫生排排长李志超认为，一个装步连进攻正面有数公里，每台战车之间的距离也不小，卫生排主要任务应该是紧急救护、后送重伤员。战场救治争分夺秒，一线战斗员的自救互救能力也很重要。

为强化一线战斗员的自救能力，营里在反复研究论证后，在每个战斗班安排一名战士兼职卫生员，担负战场应急救护任务。卫生排的重要任务就是在日常训练中，加强对各班卫生员的培训。

“这些举措只是保障新模式的初步探索。合成营保障有很多新情况，需要我们在实践中去探索破解。”该旅领导介绍说，他们围绕合成营战时如何保，细化了供、修、救、运等十余个课题，组织官兵开展研究攻关，创新了多种训法、保法。

新闻样本

全要素 模块化 积木式

综合保障队：如何让合成营如虎添翼

——第81集团军某合成旅着眼实战推进保障探索新闻调查

■杨文豪 本报特约通讯员 李连军

深度调查

调查背景

部队完成改革调整后，第81集团军某合成旅围绕合成营战法、打法、保法展开一系列探索实践。演练中，以往那种要素单一的保障队已退出历史舞台，全要素、积木式、模块化的综合保障队一展身手。

合成营体制下，综合保障队囊括救护、抢修、弹药供给等诸多要素，并配属了相应装甲装备和信息化指挥信息系统，战时保障如虎添翼。如何尽快实现保障人员技能升级？如何打通指挥链路？如何实现战保一体？面对诸多亟待攻关破解的现实课题，该旅努力锻造适应现代战场的保障力量、探索创新保障模式。

保障队穿越火线救人、修车、送给养——

由“保障打”到“打保障”

回忆起去年秋天那次综合保障演练，该旅合成二营卫生排排长李志超依旧心情激动。那是他从军医大学毕业3年来，经历过的实战化程度最高的一场演练。

坐在装甲救护车里，穿越数公里颠簸路段，直插战斗最前沿，爆炸声、枪炮声持续不断，震得李志超耳膜刺痛、手心冒汗。

李志超手拿一部具备位置共享功能的信息终端，屏幕上不断闪烁的亮点是目的地，根据这些定位点提示，他能快速定位伤员位置。

这次演练，是部队完成改革调整后组织的一次实验探索性质的示范演练。

在营进攻战斗决心图上，李志超发现，以往部署在后方的救护力量，被要求紧紧跟随攻击分队一起冲锋陷阵，部队打到哪，救护力量就要保到哪。

“合成营由多兵种融合而成，机动速度快，进攻正面宽，保障力量必须如影随形。”李志超在参加过几次营里的训练形势分析会后认识到，合成营的救护力量配备的是装甲救护车，未来战场必须和步兵一样冲锋陷阵，才能实施伴随保障。所有军医、卫生员都必须掌握信息化武器装备的操作和基本的战术战法，“上级不可能配几个步兵来帮我们，装甲救护车驾驶、路线选择、打击威胁之敌，等等，这些都得自己来，‘打中救、救中打’成为常态。”李志超说。

为此，李志超和战友们开始了保障分队能力素质的升级之旅。

——放下急救包、止血带，走上训练场，他们向指挥干部学习信息终端操作和军事地形学。不学会这些，战场上就无法精准选择救援路线，难以快速定位伤员位置。

——被编入步兵班，他们和战士们一起学习进攻战斗的战术战法，掌握一些必要的武器操作技能。

——走进“合成营讲堂”，从头学习步战车战技术性能和不同弹药杀伤范围等知识，学会选择火力死角，避免救护中不必要的战损。

不仅救护人员这样练，合成营修理、炊事等保障分队也要练就穿越火线实施保障的军事素养。2个月的刻苦磨练，使李志超和战友们走上演练场的底气更足了。

演练硝烟散去，李志超心情却并不轻松：实战环境远比演练环境复杂得多，很多现实课题亟待破解，着眼实战练保障任重道远。

比如，一旦遭到电磁干扰信息系统失效，如何快速定位伤员位置？山地进攻中，在斜坡或沟坎上如何搬运、后送伤员？与救护力量同时行动的多支保障力量如何做到顾此不失彼、行动一致……

“综合保障必须尽快实现由‘保障打’到‘打保障’的转变。”李志超思考的保障难题，已被纳入该旅集中攻关的课题。

减少指令流转层级，打通“奇经八脉”——

让保障行动进入“解锁模式”

四级军士长张川川是一名修理技师。一次演练，刚刚抢修完一台步战车，他紧急向后方撤退。此时，他并不知道离他数百米远的一台步战车战损，车长正焦灼地向上级呼叫抢修支援。

以往，步兵班呼叫抢修支援，要先经过步兵连长、营指挥所、后方指挥所等数个环节，最后由保障队长将指令下达给抢修小组。指令流转中，各环节还需要不断确认信息准确性、协调物资器材。

等张川川接到抢修指令时，他已回到隐蔽待命区，此时只好再次返回前沿抢修。

“如今，很多制约保障效能的旧思维、旧机制亟待破解。”该旅合成二营首席参谋郝杰告诉笔者，新的编制体制下，合成营编配有专门的抢修、救护等保障力量，应该具备更多的“自助指挥权”。以往那种“由下而上，再由上而下”的层层请示、层层指挥的方式，已经不适应模块化、快反化的作战力量编组，迫切需要精简指挥链路，打通“奇经八脉”。

针对这些新需求，合成二营作为试点单位开始探索之路。

“进攻战斗一打响，作战车辆必然会持续出现战损，保障力量必须实施不间断的抢修作业。”营长刘合磊介绍说，为确保实施如影随形的保障，他们探索建立作战力量和抢修力量专用联络通道，赋予保障队临机处置权；实施伴随抢修和机动巡修，加强前沿抢修力量，力争做到“一呼即到”。

放手并不是放任。他们在作战指挥通信网中预留了保障分队通信信道，后方指挥所适时对重点作战方向保障力量、保障资源进行调控。

合成营内部的“经脉”逐渐通畅，上级机关也在研究破除制约保障效益的“梗阻”。

——赋予合成营更多的自主审批权。以往，步战车维修需要的螺丝、轴承、附油等小件物资需要层层审批。合成营有了一定审批权后，部分器材、配件只需要在相关业务科备案后就可到仓库领取。

——对各指挥席位职能进行优化整合。本着“减少内耗、效率优先”的原则，对指挥所“瘦身”，指挥环节“压减”，设置综合计划席统一调控物资补充、行动协调等，减少了指挥层级，维修力量和物资很快就能到位。

该旅领导说：“高效的作战必然需要高效的保障，‘上行中枢’和‘下行经脉’畅通了，综合保障队的行动才能真正‘解锁’。”

保障队再强大，也有分身乏术时——

支援保障和自我保障同等重要

近日，合成二营五连维修技师孔德印主讲的“步战车战时常见故障”课开讲，台下坐的是全营战斗班班长和驾驶员。

战场上，战车一旦出现战损，往往有很多故障点。孔德印说：“作战中，战斗员如果能提前预判战损战车的故障点，就能极大缩短修理工现场诊断故障的时间……”

孔德印授课的目的，是让这些战斗班班长们掌握常见故障维修方法，树立自我保障意识。

战场上，保障队功能再强大，也有分身乏术之时。况且，各兵种组成的数个攻击队，分散配置、距离过远，不能完全依赖保障分队，必须具备一定的自我保障能力。

对此，孔德印打了个比方：“救护急性病人时争分夺秒，身旁家属正确的自救，比单纯等待急救医生赶来更重要。”

“要提升战斗员自我保障能力，必须为步战车精准配载战时所需的维修器材和配件。”该旅领导介绍说，他们组织维修技师深入营连，梳理出20多类常用维修器材及其需求量，围绕“哪些应该随车带”“怎样放置合理”等问题展开攻关，区分不同类型装备量身制订维修器材单装配载标准。

步战车内空间有限，如何容纳大量维修器材？在不改变装备结构、不影响装备性能的原则下，该旅研制出卡夹锁具、捆绑绳带、箱笼托架等器具，并借助装备原有的孔、挂、钩、卡功能，让所有随车物资器材“进箱子”“上架子”，实现集约化、模块化配载。

“提升自我保障能力已经成为官兵共识。”据了解，该旅战时饮食保障、弹药保障、战场救护等自我保障的相关课题也在论证当中。

“保障力本身就是战斗力。”该旅领导介绍说，他们已经出台保障要素实战环境下常态化联合训练计划，把抢修、救护、弹药供给等要素绑在一起练，旨在让合成营的“铁拳”更快、更有力！

上图：第81集团军某合成旅抢修分队官兵进行吊装训练。 **申冬冬**摄

版式设计：**梁 晨**

从“抢修”到“抢救”

■某合成旅支援保障连中士 刘春林

“出发！”6月26日凌晨5点，随着营长李永军一声令下，一场全员全装全要素战备演练骤然展开。

我深吸一口气，快速登上抢修车。自去年4月从传统修理连转隶到新型合成营装备抢救排后，这是我第3次随营执行“战场”伴随保障任务。

单位合并组建之前，我原本隶属于修理连，是连队响当当的底盘专业技术骨干。调整改革后，合成营编制了专属的修理力量。按照选准配强的原则，旅里从连队挑选了一批修理专业技术骨干补充到每个合成营。我有幸被选中，成了一名合成营修理工。

本以为，凭着自己过硬的底盘专业技术，到合成营干修理肯定不在话下。没想到，第一次执行保障任务就遭遇尴尬。

去年9月，旅组织合成营实兵实弹战术演习，我随营编组伴随保障。远程机动途中，一台坦克突然“趴窝”。干了8年修理的我，主动请缨。

一番“望闻问切”，预想中的底盘故障都没有发生，这可让我乱了阵脚。冷静分析后，我发现，坦克全车都断电了，估计是电路方面出了问题。可对电气专业，我完全是个“门外汉”。无奈之下，我只能申请上级修理力量前来支援。

返营后，我开始总结反思，如今的合成营修理工已经与以往大不相同。以前在修理连，光专业就区分了底盘、电气、火控、军械、光电等30多种，大家各司其职、分工明确。现在合成营新成立装备抢救排，从“抢修”到“抢救”，人员更精干，任务更“合成”：要负责全营近百台装甲装备一般性故障的排除、保养和战时战损装备的牵引、拖救、快速抢修，每个人至少要掌握2-3种专业，会2种装备的驾驶和操作使用，才能完成基本保障任务。

为此，我下定决心尽快提升修理能力。在旅里统一安排下，我们整个装备抢救排跟着旅修理连共同赴野外驻训，通过交叉学习的方式，补齐其他专业素质上的短板；营队采取“以工代训”的办法，让我们在维修保养日常训练装备中相互学习、共同提高。我虚心向其他专业的骨干学习请教，一有故障就抢着上去练手，基本把全营的装甲装备都摸了个遍。

6月底，旅里再次组织全员全装战备演练。由于行军距离远、途中路况差，有几台装备发生故障“趴窝”。由于一年多来已经把营里的装备“脾性”基本摸透，我和排里的战友们很快把问题逐一解决，保障演练顺利进行。总结会上，营长为我们竖起大拇指：“不愧是装备抢救排，关键时刻拉得出、抢得下、救得好！”

（**徐水桃**、**韩玄**、本报记者**周远**整理）

岗位见证

如何融入战场施救 卫生排，

■唐 磊 张城玮 本报特约记者 孙利波

微调查

雪域高原，西部战区陆军某旅一场综合演练悄然展开。

该旅合成三营九连向“敌”纵深进攻，遭到炮火袭击。“受伤”官兵通过北斗手持机发出求救信号。

伤员伤情、所处准确位置等关键信息，通过密语传输到该营卫生排排长李伟浩的北斗终端机上。卫生排迅速制订方案，通过卫星定位系统选择最佳路线，机动救护组紧急赶往伤员所在地展开救治。实施战场救护的同时，他们还要随时应对“敌”袭扰等战场突发情况。

“卫勤融入实战，实战牵引卫勤。”合成三营营长成彦龙翻阅卫生排的《战斗卫勤日志》告诉记者，卫勤保障嵌入作战一线，使合成营的作战能力更强。

过去，基层营连卫勤保障主要依靠卫生员和上级医疗保障力量。由于自身保障力量弱、上级保障力量远，配合协同难、保障不及时等问题在演练中并不鲜见。

旅卫生连军医许鹏说，以往日常工作中，卫勤人员满足于后方坐诊，平时训练更多的是医疗技能，满足于把卫生员的角色扮演好。

“卫勤保障形成不了救治体系，就跟不上战场变化的态势和保障需求。”该旅保障部部长胡建春介绍说，新编制体制运行后，基层营连的卫勤保障力量得到进一步加强。在卫生员基础上，合成营营部增加了一个卫生排，由一名军医担任排长，下辖两个班。保障力量的健全完善，使作战卫勤保障不再依靠临时配属，而是与合成作战体系融为一体，向一线延伸。

在合成营卫生排组建之初的一次实战化演习考评中，导调组临机出情况，命李伟浩带领救护组前出救治伤员，没想到因战术素养缺乏，“全军覆没”。

按图行进定点失误，通信装备操作不熟悉，人员体能跟不上……复盘检讨会上，一个个问题让大家深刻反思。卫生员李治说：“战场上找不着路，任凭你医术再高也无济于事。卫生兵不仅要精医技，更要懂战场。”

针对卫勤保障力量实战能力弱的短板，该旅把卫勤专业训练纳入总体训练计划，既严格按纲抓好共同基础课目训练，又在合成作战编成内深化卫勤专业训练。

记者在该旅合成二营卫生排训练计划上看到，3公里武装越野、抗低压缺氧训练、轻武器射击、通信装备操作等军事课目都列入了强化训练计划。

军事技能融入卫勤保障，医技医术也对接战场需求。卫生排结合自己在训练中的体验感受，总结汇编了《高原常见训练伤防治》《高原适应性体能训练方法》等一批实用教材。

前不久，该旅组织阶段考核，昼夜连贯，覆盖所有共同课目，各营卫生排作为全训单位独立参考。记者从该旅作训部门了解到，参考卫生排野战生存课目在补齐露营等前期漏训内容后，优秀率均在85%以上。合成四营卫生排排长赵龙骁取得了个人轻武器操作第一名、总评良好的成绩。

赵龙骁告诉记者：“过去卫生员训练主要靠每年一次的卫生专业集训落实，时间短、效率低、训战脱节。现在训练规范了、标准统一了，战斗力生成的脚步更实了！”