

记者探究

编者按：外军有这样一句话，24小时内把一个合成营送到作战地域，远比3天时间把一个团送到作战地域重要得多。

今天，合成营对我们大家来说已不是陌生词汇。可以说，随着近年来我军加速推进新军事变革，合成营作为一个全新的作战单元，正在为这支部队带来全新的作战理念和训练体验。

人是变革的主角和核心因素。从今天起，我们推出“直击第77集团军某旅合成营训练中的那些身影”系列报道，解读合成营组建后给人们带来的变化和冲击，敬请关注。

# 营长付兆刚：权责随着战位变

——直击第77集团军某旅合成营训练中的那些身影(之一)

■陈 鹏 本报记者 郭丰宽

“首席参谋，按第二种方案执行。”7月上旬，第77集团军某旅合成营营长付兆刚向身边的首席参谋彭力传达营党委的作战命令后，又紧张地投入到其他事项中。而正在进行的进攻战斗演练，则由彭力继续组织实施。

从军16年，付兆刚当过排长、连长、副营长、机关参谋，参加过多次演练，也曾熟悉步兵营营长在演练中“帐前听令”的角色。恰巧，新大纲一落地，他就被任命为第77集团军某旅合成营营长，成为一名“阵前指挥员”。

这几天，付兆刚正在组织部队进行合成营进攻战斗训练。在帐篷搭建的指挥所内，按作战要素设置的各类组（队）席位一目了然，参谋人员坐在自己的席位前，紧张地敲击着键盘。正前方的主座席位上，摆着“指挥控制组”的座签，几位营指挥员正在席位上忙碌着。记者在部队任职时曾多次参加演练，今天是第一次见到营干部坐在指挥席位上。

“过去演习训练，我们营干部的位置是在营指挥观察所，现在大纲规定是在营指挥所。”付兆刚跟记者细细解释，少了“观察”两个字，身处的位置也由以前的“一线”到了现在的“幕后”，他这个营长在战时的指挥权限，堪比过去的旅团长。

作为合成营营长，付兆刚的“权力”还有很多：以前身边没有参谋助手，现在有多名参谋；以前组织营进攻战斗演练，进攻受阻要呼叫上级火力支援，现在合成营营属火力足以应对；过去部队建设、训练，营是“传

话筒”，现在是指令发布者；过去演练营长“帐前听令”带队到一线勘察地形，现在营长“阵前指挥”坐在中军帐发号施令；过去部队机动，营要向上级协调车辆，现在所属装备可以充分满足需求……

此时，坐在指挥席位的付兆刚紧紧盯着大屏幕上各分队行动的最新进展，时而皱紧眉头查看阶段性的情报汇总，时而和教导员低声讨论，时而向上级报告情况……

“侦察参谋，‘敌人’指挥所有有什么最新情况”“火力参谋，炮兵阵地转移的进展如何”“战勤参谋，后方弹药补给运输到哪儿了”……

“报告营长，根据前方观察员传回的视频综合分析看，目前‘敌人’指挥所没有新的变动。”

“报告营长，炮兵已完成阵地转移，目前正在构筑发射阵地，预计3分钟后即可投入使用。”

付兆刚一边点头一边在键盘上敲击着。收集情报、汇总情况、向上级报告、指挥作战……“同样组织一次

训练，合成营营长比以前当步兵营营长累得多。”付兆刚讲，现在营里的兵种、专业、岗位都比以前多，尽管有副营长和营参谋协助，但还是责任大操心多。

战场消耗多大？伤员后送是否顺利？进攻是否受阻？付兆刚不停询问身边参谋，再根据战场态势临时作出战斗补充命令。“要是在过去，多数情况下落实好上级指示就行，不需要考虑更多问题。”付兆刚望着对面墙上的地图边沉思边说，作为一名合成营营长，一旦指挥的战斗失败，那就要负全部的责任，也是最大的耻辱。

几分钟时间，付兆刚已处理10多个“敌情”。这时，助攻分队报告：“敌”阵地出现坦克，冲锋受阻。

“用反坦克导弹弹障。”付兆刚立即将一份指令通过电脑传输到火力参谋席位，与此同时，各席位也同步收到该条指令。记者了解到，这种火器改革前属于团直属队，现在则由营长直接调配。

采访感言

## 迈出去，才能跨进去

■郭丰宽

军事学术界有一种说法：第二次世界大战的机械化战场是师长的战场，此后的空地一体化战场是营长的战场。随着战位的变化，付兆刚

经历了我军从机械化向信息化改革转型的“化茧成蝶”。迈出这一步，就等于一只脚已经跨进了走向未来战场的门槛。



VR演兵场

### 最佳组合

7月15日，武警湖北总队特勤分队组织群众性岗位练兵比武竞赛。在反劫持演练中，同在一个排爆组的特战队员于攀龙和黄育源，分工协作、默契配合，以最短时间完成排爆任务，获得“最佳排爆组合”称号。

何智利、宁建鹏摄影报道

本版投稿方式：

邮箱：jbjccz@126.com  
强军网网盘：jbjccz

## 立起备战打仗的鲜明导向·加强士官队伍建设

# 中级士官：想要留队遇到新情况

——第81集团军某旅高级士官人才培养保留难新闻调查之二

■狄伯文 李艺超 本报特约记者 赵丹锋

7月初，第81集团军某特战旅人力资源科干事吴鹏从上级机关出差回来。记者细一打听，原来他在为几位中级士官后备高级士官的事“跑前跑后”。

以四级军士长刘兵为例，套改上士前一直担任军械员，改革前这个岗位对应的最高服役军衔为中士。为套改上士，初级士官服役期满后，刘兵只能选择调整专业。没想到改革之后，修理专业军械技师岗位可以套改高级士官了，因此刘兵非常渴望回到心爱的老岗位继续服役。

然而，对照高级士官后备的条件之一：从上士开始必须从事同一专业，并且不得跨大专业选套高级士官。面对这条硬杠杠，刘兵只能对着自己擅长又心爱的岗位望而兴叹。

记者在采访中了解到，不少专业岗位高级士官编制在此次改革调整后大幅增加，然而不少中级士官与刘兵的情况类似，前期为留队不得不更改专业岗位，如今却无法再改回到原专业。

记者还发现——部分中级士官在原岗位上成绩突出，但改革后，相关专业套改高级士官的条件却发生了变化。比如，侦察营战场侦察监视连四级军士长刘传龙，从事雷达专业满8年，是旅队的稀缺专才。但改革后要套改雷达相关

专业的高级士官，“大专以上学历”是硬性条件，而这一条就把刘传龙卡在了线外。

“转改后的新政策对部分专业资质有新的专门的要求。很多中级士官觉得自己是专业尖子，单位急需、自己想留、领导愿留，套改高级士官应该不在话下，可恰恰就被这些新要求卡住了前进的台阶。”吴鹏也给记者作了一番分析。

针对中级士官留队遇到的新情况，该旅多措并举。吴鹏多次前往上级机关了解政策信息，得知今后各专业中晋高

级培训规模逐步增大，他回到旅队后立即着手提前筹划选拔人才。经旅党委研究同意，从大专业范围内遴选有长期留队意愿、有培养潜质的义务兵、初级士官，送往院校培训。

同时，该旅积极为长期担任骨干、没有经过两年院校培养的这部分中级士官争取政策。前不久，他们了解到上级刚刚将“必须同时具备军队院校两年以上培训经历和中晋高级培训经历”这条政策修改为“只须具备上述两类培训经历之一即可”，为下一步保留士官人才提供了更广阔的空间。

短评

### 把握好原则性与灵活性

■赵丹锋

被誉为“中国最后一位儒家”的梁漱溟先生，虽然只有中学毕业文凭，却被蔡元培请到中国最高学府北京大学教授印度哲学。在北大的7年时间里，梁漱溟发表了诸多影响深远的专著，成为我国著名的思想家、哲学家、教育家。蔡元培不拘一格用人才，对部队建设有着深刻启示。部队调整改

革后，很多身怀一技之长、发挥骨干作用的中级士官，因为政策原因，可能遗憾地与高级士官擦肩而过。面对类似情况，特别需要各级党委和机关不拘一格留人才，把握好政策的原则性与灵活性，不让辛辛苦苦培养的人才轻易流失，让更多人才能够有机会为强军目标贡献力量。

# 生病住院不再层层“陪护”

■南部战区陆军某旅一营中士 刘超伟

前段时间，我在训练中意外受伤，医生要求住院治疗。回想起上一次住院经历，心里多少有些忐忑。

年初，一次障碍训练中，由于自己体力不支，动作要领掌握不好，导致左小腿骨折，需要进行手术治疗。连队担心我住院期间行动不便，决定派同班战友随行陪护。

得知这个消息，我心里别提有多暖心了。离队前，指导员给我俩详细交代了住院期间的注意事项后，还单独把陪护的战友叫过去叮嘱了一番。

起初，我觉得连队出于对我俩的关心，提出严格要求是应该的。然而，当连队将我需要住院的情况向营长报告时，营长再三叮嘱：“去年营队刚被上级评为‘安全稳定先进单位’，绝不允许出现任何安全问题。”

为确保万无一失，最终营里决定指派一名排长随我们一起前往医院，全程“陪护”。

受伤住院连队派战友陪护，本来是件暖心事，可搞层层“陪护”，似乎有点多余，也让我心里有点不舒服。更让我感到尴尬的是，为保证我的“安全”，陪同的排长寸步不离，就连我女朋友前来探望他也一直守在一旁。

有了上次尴尬经历，这次住院我很纠结。晚饭后，我在单位强军网论坛里“灌水”，诉说心中的苦闷。没想到，短短几分钟，跟帖超过上百条，大多数住过院的战友都发出同样的感慨。

我的“灌水”引起了营党委的重视。后来听指导员说，次日一早的营交班会上，此事被摆上桌面进行讨论，最后达成共识：“今后，无论是干



部还是战士住院，除确实因病情需要陪护外，其他无特殊情况，营里不再单独指派专人陪护，具体管理按新条令相关规定执行，其他与条令不符的规定一律废止”。

吃完早餐，完善相关手续后，我一身轻松地登上了单位派送的送检车。住院第三天，营里还专门派连长带着慰问品前来探望我。这回，我心里充满了真

实的感动。  
(本报记者赖瑜鸿、通讯员刘德贵整理)



相关链接

《中国人民解放军内务条令(试行)》：伤病员到医院、卫生队、卫生连住院前，士兵由连队(队、站、室、所、库)首长，军官由直接首长交代注意事

项，提出具体要求，必要时派人护送；对长期住院者，应当适时看望；伤病员住院期间的管理由医院、卫生队、卫生连负责。

小咖秀

7月中旬，正在某海域组织海训的第72集团军某旅传出一段佳话——在旅队组织的群众性岗位练兵比武中，中士常创、常业这对双胞胎分别斩获其在营冠军，双双被评为“老虎兵”。走下领奖台，常业对哥哥常创开玩笑说：“下次我可不会让你！”

“比谁在军营里干得更出色！”这是兄弟俩在新兵连时立下的约定。下连后，哥哥常创来到了警卫勤务连，弟弟常业则分至了工兵连。虽说岗位不同，两个人却依然较着劲儿——

组织演练，警卫勤务连担负警戒防卫任务，善于思考的常创每次都会主动找到连长研究警戒方案。不仅如此，每次组训，作为班长的常创都会带头挖掩体、搞伪装，身体力行为班里的战士解说示范，被旅队评为优秀

# “创业兄弟”老虎兵

■柳正华 刘 剑 盛洋迪

“四会”教练员。弟弟常业也不甘示弱。一次演习中，工兵连前出遂行破障任务。为按时开辟通路，常业带着破障队连续发起冲击……当战斗取得胜利时，常业累得坐在地上再也站不起来。

梦想的种子在汗水的浇灌下，双双开出荣誉之花。2015年，“创业兄弟”双双入选集训队，参加抗战胜利70周

年阅兵。顶烈日、战酷暑，经过半年多的严酷训练，兄弟俩如愿站在了阅兵方队中。当这对双胞胎肩并肩光荣通过天安门广场时，远在数千公里外的家乡小镇也因他们而沸腾。

一句话颁奖辞：有冲劲、有拼劲、有干劲——强军路上“小老虎”，“创业兄弟”好样的！

