

★ 长城瞭望

知事识人不能雾里看花

——建设忠诚干净担当的高素质干部队伍②

■祝俊业

“治本在得人，得人在审举，审举在核真。”一些单位出现用人不当、用人失误等问题，往往与考核不深、识人不准有直接关系。

用人得当，首先要知人。然而，知人之难历来是国家治理的一大难题。司马光曾经感叹：“知人之道，圣贤所难也。”实践中，古人总结了“知人六法”：战国时期李悝有“居视其所亲，富视其所与，达视其所举，穷视其所不为，贫视其所取”的“识人五法”；《吕氏春秋》提出“喜之以验其守，乐之以验其僻，怒之以验其节，惧之以验其特，哀之以验其人，苦之以验其志”的“识人六法”；诸葛亮则有“问之以是非而观其志，告之以难而观其勇，醉之以酒而观其性，临之以利而观其廉，期之以死而观其信”的“观人七法”。

我党我军一直高度重视全面了解、科学考核和准确识别干部，要求领导干部练就一双“识才的慧眼”。毛泽东同志曾说：“不但要看干部的一时一事，而

且要看干部的全部历史和全部工作，这是识别干部的主要方法。”他根据多年来对罗荣桓的观察，作出判断：“荣桓同志是个老实人，可又有很强的原则性，能顾全大局，一向对己严，待人宽。做政治工作就需要这样的干部。”当粟裕在苏北歼灭日伪军的捷报传到延安，毛泽东当场表示：“这个从士兵成长起来的人，将来可以指挥四五十万军队。”正是各级领导干部和机关慧眼识才、科学辨才，让一大批好干部涌现出来，为党和人民的事业凝聚起强大力量。

得人之道，在于识人。习主席在全国组织工作会议上提出，要建立日常考核、分类考核、近距离考核的知事识人体系。日常工作是一项系统工程，建设忠诚干净担当的高素质干部队伍，离不开培育、考核、使用、管理、激励等工作。考核作为其中一个至关重要的环节，如果唯票数、唯分数、唯资历，如果不提拔不考核、不换届不考核、不到年底不考核，对于干部日常工作和平时表现了解不够，如果考核手段单一、

方法简单，不在现场看、不见具体事，雾里看花、朦朦胧胧，就可能识人失准、用人失当，甚至会使一些干部“带病提拔”“带病上岗”。

建立日常考核、分类考核、近距离考核的知事识人体系，要求考核干部做到经常化、制度化、全覆盖，既把功夫下在平时，全方位、多渠道了解干部，又注重了解干部在完成急难险重任务、处理复杂问题、应对重大考验中的表现，既在小事上察德辨才，更在大事上看德识才。对不同领域、不同岗位的干部，应有不同的考核要求，不能搞“上下一般粗”“左右一个样”。“近水知鱼性，近山识鸟音。”要近距离接触干部，看干部对重大问题的思考、对群众的感情、对待名利的心态、为人处世方式、处理复杂问题能力。干部业绩在实践，干部声名在民间。要带上“望远镜”“显微镜”，对干部近距离接触、多角度考察；多到基层干部群众中、多在乡语口碑中了解干部，使选出来的干部组织放心、群众满意、干部服气。

“国家存亡之本，治乱之机，在于明造而已矣。”对于军队来说，同样如此。战争年代，百战生百将，看一个干部能力怎么样，主要看战场上的表现。李德生上将曾说：“战争年代选拔干部的标准很简单，一是能否和敌人甩开大刀片子，二是嗓子亮不亮，能否震慑敌人。”打赢信息化战争，需要发现、培养、选拔和使用一大批高素质、敢担当的指挥员。各级党委和政治机关要以对党的事业高度负责、对民族复兴高度负责、对未来发展高度负责的态度，建立健全日常考核、分类考核、近距离考核的知事识人体系，按打仗要求考察干部，选准干部。只有把那些能指挥打仗的干部选出来、用起来，需要发现、培养、选拔的有位子、能打仗的有奔头，让那些跑、要、混的人没市场，得不到任何好处，才能真正形成想战者留、能战者用、胜战者上的良好风气，形成真想打仗事情、真谋打仗问题、真抓打仗准备的鲜明导向。

(作者单位：武警广东省总队)

★ 八一时评

让军政军民团结坚如磐石

■王维民 闫琪

近日，退役军人事务部、中央军委政治工作部联合发出通知，要求做好“八一”期间拥军优属、拥政爱民工作，不断巩固军政军民关系，为推进军地建设改革凝聚强大力量。

拥军优属、拥政爱民是我党我军特有的政治优势，坚如磐石的军政军民关系是我们战胜一切艰难险阻、不断从胜利走向胜利的重要法宝。早在1931年8月，中共中央就指示苏区：红军战士及其家属可以分得土地并得到政府的经济帮助，以及获得社会保险、学校教育等各方面的优待权利。同年11月，苏区第一次党的代表大会通过了《中国工农红军优待条例》。“最后一碗米送去做军粮，最后一尺布送去做军装，最后一件老棉袄盖在担架上，最后一个亲骨肉送去上战场。”这首战争年代广为传唱的民谣，就是军民团结如一人的生动体现。

军队打胜仗，人民是靠山。人民军队的根脉，深扎在人民的深厚大地；人民战争的伟力，来源于人民的伟大力量。人民的拥护支持，锻造了抵御艰险的铜墙铁壁；军民的鱼水相依，创造了攻无不克的战争奇迹。现代战争是多维战场的对抗，持续时间虽短，但涉及的领域更宽广，战场形态更复杂，实力的比拼更立体。民众参与战争的深度和广度，不仅没有收缩，反而不断扩大。只有始终相信人民，紧紧依靠人民，充分调动广大人民的积极性、主动性、创造性，才能凝聚起众志成城的磅礴之力。

远离了战火硝烟，过去军政军民之间那种水乳交融、生死相依的鱼水关系，在个别单位和行业，出现疏离和淡化现象。比如，有的走访慰问只是为了应景，节日走一走、平时不来往；军地联系重上层轻基层、重领导往来轻群众交流；推动工作靠感情、靠协调，而相应政策缺乏刚性约束，“看起来暖洋洋，用起来很受伤”。这些问题不解决，不仅会影响双拥工作的质量，而且会为军政军民团结埋下隐患。

20多年前，一支部队要搬迁至福州，时任市委书记的习近平，连夜冒雨前往部队营区临时搭建的野战帐篷现场办公解难。他深情地说，你们刚搬到这里，困难肯定不少。有多少难处，竹筒倒豆子，全都倒出来。然后我们再逐个帮你们捡起来，一粒不会少。针对部队反映的战区公路建设、随军家属落户、随迁子女入学等问题，习近平当即表态“要特事特办，马上就办”，不久这些难题全部得到妥善解决。

最伟大的力量是同心合力。新时代双拥工作只能加强，不能削弱。随着国防和军队改革纵深推进，一些部队换防移防，一些军人家庭两地分居，一些军人家属需要安排就业，一些军人子女需要解决入学。这就需要地方各级党委和政府继续发扬这种“特事特办，马上就办”的作风，跟进改革强军的进程，倾心为部队改革排忧解难。

“视人民为亲人，把驻地当故乡。”全军应发扬密切联系群众的优良传统，

保持同人民群众水乳交融、生死与共的关系，永远做人民利益的捍卫者。积极参加和支援地方经济社会建设，勇于承担急难险重任务，以实际行动为人民造福兴利。充分发挥自身资源和优势，多办解民忧、惠民生、暖民心的好事实事。当前进入主汛期，各部队应密切关注汛情，充分做好抗洪抢险准备，确保遇有灾情迅即出动，全力保护人民群众生命财产安全。

军民团结如一人，试看天下谁能敌！

(作者单位：北京市密云区人民武装部)

★ 跨界思维

不能把吃饱归于“最后一个馒头”

■杨欢

航空发动机被称为飞机的“心脏”、现代工业“皇冠上的明珠”。中国工程院院士尹泽勇，则是铆在我国航空事业上的一颗“螺丝钉”，创造了自主研发航空发动机的诸多第一。

每当记者让尹院士谈谈自己的故事，尹老总总是谦虚地说，这一切并非我一个人的功劳，“不能把吃饱归于最后一个馒头”。他打比方说，航空发动机上有成千上万个零件，可以说每个零件都是“成事不足、败事有余”。单靠其中任何一个零件，发动机都转不起来，而任何一个零件发生问题，都有可能前功尽弃。所以，他经常告诫年轻人戒骄戒躁，时刻保持“严谨细致、精益求精”的工作作风和“功成不必在我、功成必定有我”的情怀。

任何一项伟大的事业，都需要一代又一代人的接续奋斗，都要经历由传承到发展的久久为功。成功的背后往往有难以计量的“看不见”的积累。如果把“吃饱”归功于最后一个馒头，就会像笑话里讲的：早知道填饱肚子的是第三个馒头，前面的两个就不用吃了。殊不知，没有前两个馒

头作底子，怎会有第三个饱肚子？忽视或无视前面的铺垫，就会脱离实际、好高骛远，或是只看到奔跑过程中自己的这一棒，而看不到其他人的努力，甚至只想“摘果子”、不愿“育果树”。正如彭德怀元帅所说：“当我们看到好的方面的时候，固然要知道这是由于坚持正确努力的结果，但同时也要估计到客观条件所起的作用，以防止骄傲自满。”

饭要一口一口吃，楼要一层一层盖。一口吃不成胖子，空中起不了楼阁。战斗力的建设，同样要经历一个漫长而艰难的积累过程。这种积累，是流血流汗的付出，是“一日练、一日功”的坚持。正所谓十年磨一剑，不到打仗难见分晓。“磨剑”绝非单枪匹马的“百米冲刺”，而是一代代军人对着一个目标持续不断的“寂寞长跑”。新时代新征程，每名军人都应该埋头跑好自己的这一棒，即便没有喝彩、没有掌声，也要潜心砺剑、衔枚疾走，把该做的工作做扎实，让每一滴汗珠都凝结成战斗力。

(作者单位：63936部队)

★ 谈训论战

打好“无备之仗”

■张西成

毛泽东曾讲：“世界上的事情总是那样，你准备不好，敌人就来了；你准备好了，敌人反而不敢来。”从历史事实看，尽管人们都在准备着战争，但战争多是在没有准备的情况下打响的。

出其不意，攻其不备，对于攻击者这一惯用伎俩，防御者不可谓不知肚明，也常把“有备无患”挂在心上并付诸行动。从古到今，因偷袭而得逞仍屡屢上演，难以数计。爱因斯坦曾说：“科学是永无止境的，它是一个永恒之谜。”战争之谜则意味着，战场准备从来没有最好、只有更好，任何时候都不可能做到万事万全、步步无失。所谓“料事如神”，能料到十之八九就算不错了；所谓“算无遗策”，只能说是一种理想状态，到了战场上还必须得因情施策。拿破仑说过：“谁要想在战争中预见一切，就劝他永远不要打仗。”对于世界上任何一支军队而言，都有可能是在有准备的情况下打仗，同时也可能会在“无准备”的情况下打仗。始终处于有预见有准备的主动地位打仗，不仅过去不多见，将来更不大可能。

我军历来重视“不打无准备之仗，不打无把握之仗”，并把它列为十大军事原则之一。但无准备或准备不充分的仗也打过不少，例如被迫进行的抗美援朝战争，就让刚刚结束解放战争的人民军队措手不及，很多部队临危受命，有的连过冬的棉衣也没有备齐。与美军战地物资弹药丰盈相比较，志愿军就是凭着“钢少气多”，硬生生地把对手逼到了谈判桌上。无数事实表明，“有准

备”未必就一定打赢，“无准备”也未必就一定打输，而在“无准备”情况下能够做到快速反应、扭转被动、赢得胜利，则更显真本事、硬本领。

近年来，我们反复强调底线思维，即立足于最困难最复杂情况，争取理想最圆满的结果。就用兵打仗而言，强化底线思维，则应充分考虑在准备不足之时如何确保打赢仗的问题。随着现代军事科技的迅猛发展，传统的“战争迷雾”不仅没有减少，而且更增加了新的不确定性，作战对手突然袭击、先发制人的手段更多、方式更活、维度更广。同时要看到，现在一旦面临国家领土主权和海洋权益之争，或敌人对我发动局部战争，我军不管有准备或准备不足，都必须打得而且必须打得赢。这就要求我们，在过细过实做好作战预案基础上，有针对性地多搞一些突然性的演习演练、多设一些意料之外的课题内容、多考一些复杂生疏的战术技能，努力使官兵在适应“无准备”环境中提高应急状态下的打仗、打赢能力。

当然，我们所说的准备打“无准备之仗”，与主观上不努力准备或本该准备到位却借故抓不到位，完全是两码事。克劳塞维茨说过，进攻者能运用奇袭的手段，“是以对手犯了重大的、决定性的、少有的错误为前提的”。面对当前并不安宁的周边形势，我们只有下大力破除麻痹思想，铲除和平积弊，才能更加有效地把军事斗争准备落到实处。

(作者单位：陆军研究院)



俗话说：“每逢假期胖3斤。”某连为了督促休假官兵“管住嘴、迈开腿”，有个不成文的规矩：在休假之前都要“上秤”称一称体重，休假归队再称一次，如果体重上涨，就得体能“加餐”——连续一周天天跑5公里。在学习贯彻新条令过程中，该连队果断

废除了这一“土政策”。

这正是：休假前后称体重，此招似宜却任性。如何刹住新规定，良药一剂学条令。周洁润 洪海东文

★ 玉渊潭

谁带钱财到黄泉

■一丁

现在劝人明道知足，说一生要去三个地方看一看。这其中的一个地方就是火葬场。

为什么要去火葬场看？这是让每个人都知道自己最后的归宿。其实，这一令人警醒的方法，古人早就用过，而且那用法比现在更奇特、更有味。

《夙园丛话》里“小棺材”一文曰：苏州城内城隍庙里的住持袁守中，住在月清山房。作者钱泳说自己在这里借住时，看到他案头摆着一具用紫檀木制成的小棺材，长三寸许，有盖可开可闭，笑问他：“君制此物何用？”袁守中回答他：“人有生必有死，死则入此中，吾怪世之人但知富贵功名利欲嗜好，忙碌一生而不知有死者，比比皆是。所以每当我

遇有不如意事，就看看它，一下子就想通了。所以这小棺材既可当严师之训诫，又可作座右之箴铭。”

作者听了，为之悚然，感慨道：守中可谓有道之士欤！还是在清代。德州的程正夫也自做一棺，这应该是个“大号”的，因为他在棺木上题曰“休息庵”，是预备着将来要住在里面的。

曾任刑部侍郎等官职的阮葵生就更有意思了。他在自己的棺木上题诗：“未死何妨先贮书。”他“物尽其用”真是做到极致了，一点儿也不浪费。

做棺材很有名的汪辉祖，则把自己的棺木题为“归室”，并作诗云：平生愿力志全归，六十三年辛庶几。得到藏身须茧室，居然无缝是天衣。

活到63岁，在现在的人看来还年轻，但他觉得已经差不多了。一生当幕僚，没有当官，即使这样，他感到平生志愿已满足，最后归到这自缚的“茧室”里也不错，安安稳稳，就像穿了一件天衣无缝的衣裳。

有首诗这样写道：一盏孤灯照夜台，上床别了袜和鞋。三魂七魄梦中去，未委明朝来不来。艺术家张大复，把这首诗记入他的《梅花草堂笔谈》。其实，这首诗的意思是人们常说的那句话：“晚上脱了鞋，还不知道早上能不能穿上呢！”

昔人云：从死地里走一回，胜学道三十年。不论是案头放一具小棺材，还是去参观火葬场，其用意都是一样的：生时享用不了的东西，死后两手一摊，是没带走的。