

★ 最美身影

【人物小传】范玉珍，武警黑龙江总队大庆支队卫生队队长，从军31年，全心全意投入部队基层卫生事业，带领医护人员用精湛的专业技术和拳拳爱兵之心，为官兵筑起维护身心健康的港湾。荣获黑龙江省“三八红旗手”“抗击非典先进个人”荣誉称号，3次被总队评为优秀共产党员，多次荣立三等功，入选总队首届“最美龙江卫士”，所在卫生队连续9年在总队卫生工作考核中名列第一。

“范队长”——范玉珍，为人做事样样不差，一个“光荣的缺点”就是太絮叨。比如这天，她因为两件事再次成了关注点：其一是手机铃声从《最炫民族风》换成了《当你老了》，她逢人便一脸陶醉地说，从来没听过这么好听的歌，“美得让心都融化了”；其二是支队组织体检，她反复告诉大家啥事先做、啥事后做，啥事得做、啥事不做，“我再跟你再说一遍，可别忘了”……支队里的新人都推测，范玉珍喜欢絮叨，可能是因为她年龄偏大：1969年出生，专业技术7级，换算一下，比支队主管级别还高。可范玉珍自己不承认老：“我一直觉得自己挺年轻，那些十八九岁的小战士都喜欢跟我聊天了。”王昆，机动中队下士，天生一副娃娃脸。王昆说：“大家觉得范队长在很多方面都和自己的妈妈很像，最像的就是这股絮叨劲儿。”当新兵那会儿，王昆参加支队军事技能比武，在武装五公里越野时用力过猛，冲过终点后便扶着树直吐，一边吐一边直起脖子招呼正在记录成绩的参谋，嘴里的污物呛出一把眼泪。

爱絮叨的范队长

■刘成明 李冀望



范玉珍出诊时，总喜欢把战士和自己的儿子联系起来，然后就是一番絮叨。她絮叨起来，别人很难插上话。“我先给你放松一下腿部肌肉，你的半月板没伤过吧？”“别着急，缓一缓，一会儿把葡萄糖喝了！”“你们岁数小，底子薄，训练时注意点，可不能伤。记住了没？”……范玉珍出诊，手里忙活，嘴里忙活，活和话却总不在一条道上。官兵们虽然嘴上嫌她絮叨，但心里对她的尊敬和喜爱却怎么都掩饰不住。范玉珍最喜欢的一项工作是下基层巡诊。每次巡诊前，她都要花很长时间准备常用药品、军事训练伤病预防的讲座，还有缓解战士心理压力的小游戏。“大家长跑完有没有感觉胳膊发麻？不用怕，这不是什么大毛病，也不用吃药，我最近新学了一招，特别管用！来，大家跟我学着做！”范玉珍准备一次巡诊，比梳妆打扮要仔细得多。她说：“这个季节有什么流行病，战士们容易出现哪些心理波动，药箱里哪些药要多带，要怎么说不才会让战士误会自己的身体出了大毛病……如果准备不充分，到基层干啥去！”“范队长的微信朋友圈里，除了防病知识就是花草草，这一点和我妈太像了！”藏族战士拉加才且休息时用手指划着手机屏幕说，“我觉得这就是爱生活，就像她爱我们一样。”去年年初，总队想把范玉珍树立为

扎根基层、爱岗敬业的典型，组织干事给她写了一份事迹材料，题目叫《30年，她用青春守护强军梦》。范玉珍看后直摇头：“我干的都是分内的事，你们把我写得太厉害了！以前，我也没想到能考上原武警医学院，更没想到在部队一干就是这么多年。时间过得真快，我的鱼尾纹都藏不住了……”这就是爱絮叨的范玉珍。图为范玉珍（右一）同战士们谈心时的情景。

夫妻双双转文职，火箭军工程大学现役军人苏章戎、谭鑫

■苏新宇 本报特约记者 钟福明

大队院长大。他坦言，选择转改文职人员，源于对部队的热爱与留恋。苏章戎选择转改时，身边曾有人劝他，何不再观望观望。然而，就在一些战友还在犹豫该不该转时，他已下定了决心：“我从内心的声音，外界的一些说法并没有动摇我的选择。”苏章戎的父母都是军人，而且经历过军队改革。就在父亲2001年离开部队那年，苏章戎考上军事经济学院。在苏章戎家里，至今摆着一张父母与他在军校拍的全家福。母亲当年第一批转改文职干部，父亲第一批自主择业……有着近30年军龄的父母告诉他，服从组织安排，跟着部队不会错。因为军队每一项政策的出台都要经过反复调研论证、广泛征求意见，早选择早受益。对于妻子谭鑫而言，一开始并没有做好选择转改的准备，因为自己刚刚调正营不久，还想再奋斗几年，争取可以调个副团。论工作，苏章戎参加过国庆60周年首都阅兵，获得过原总部课题研究成果二等奖，拿到过火箭军某财务比武活动个人三等奖；谭鑫在基层部队时就担任过宣传股长，立过三等功。论选择，苏章戎所在岗位再干一年就符合自主择业要求；谭鑫可以选择转业，如果选择转改文职人员，就意味着要转岗……面对谁转谁不转、先转后转等问题，小两口曾发生过争执。当时，谭鑫曾一度想过“向后转”，多照顾家庭。一次，谭鑫鼓起勇气想做丈夫的工作，可看到苏章戎一次次凝视着桌上那张全家福，她欲言又止。苏章戎出生那年，父亲正好下边防任职，母亲进产房的那天，身边没有一个亲人，是部队的医生、护士和战友给了母子无微不至的关爱，所以父母在给他取名时用了个“戎”。谭鑫非常理解丈夫对军营的爱，也深知丈夫最不舍的莫过于分别。

“转改后，待遇与军人没有多大差别，而且学校环境很好，文化底蕴也比较深厚，在这样的环境下工作和生活，对孩子的成长十分有益。作为女同志，选择转改文职人员应该会比较稳定的，否则将来即使调了副团，仍然要面临转业，而选择计划安置就会离开学校，我们一家人或许会过上聚少离多的生活……”苏章戎一番推心置腹的话，让谭鑫动了心。她了解每年干部转业安置工作，知道现在地方计划安置的压力比较大，更清楚环境对孩子成长的重要性。权衡利弊后，她决定与丈夫一起转改文职人员。一生芳华献军营，比翼齐飞为强军。转改后，苏章戎和往常一样，每天忙着学校各类经费的审核、结算、报销；谭鑫转到新的工作岗位后，着手新的教学设施设备报修系统招标、研发、制作……他们经常一起上下班，在熟悉的环境中与熟悉的同事相处，干着自己喜欢的工作，丝毫没有懈怠放松。“把一生献给军营，支持改革强军，续圆此生军旅梦，这就是我们最大的幸福。”采访结束时，苏章戎、谭鑫夫妇对记者说。从他们眺望远方的眼神中，记者看到了他们对军营的热爱和对未来的美好憧憬。



颂歌献给党

诗言志，歌咏言。“八一”前夕，解放军第404医院以转隶发展为契机，组织“拥抱新时代、筑梦新联勤”诗歌朗诵会，白衣天使们用饱含深情的话语表达“矢志不渝跟党走、改革强军我当先”的信念和决心。刘亚琴摄

★ 与改革同行

年年建军节，今年大不同。对于火箭军工程大学首批转改文职人员的苏章戎、谭鑫夫妇来讲，这一天的到来，就意味着要换下“卡其色”，着上“孔雀蓝”，心中虽有些不舍，但更多的还是期盼。这个暑假，他们安排了一次特别的寻根之旅，因为父母离开部队近20年了，苏章戎带着家人，重回父母工作奋斗过的大西北——喀什、和田、乌鲁木齐、伊犁等地。他们很欣慰：与父母不同的是，虽然换下戎装，但他们的军旅生涯并没有结束，而是继续在强军兴军路上并肩同行。在今年的编制体制调整改革中，学校服务保障中心财务结算室会计师苏章戎和教研保障中心设施设备室助理工程师谭鑫，双双提出申请转改文职人员。“面对军改大潮，我们应该顺势而为。”苏章戎出生在军人家庭，从小在部

把好政策宣传好

■张浩

近日，笔者去部队调研发现，一些干部对今年现役转改文职工作感慨颇多：“由于前期对文职人员政策不太了解，顾虑比较多，错过了好机会。”俗话说，酒香也怕巷子深。掌握宣传主动，才能避免工作被动。去年以来，有关文职人员的新政策陆续出台，既有现役干部转改，又有面向社会公开招聘，还有原社会招聘文职人员纳编，涉及考核任免、级别管理、工资福利等，内容新、条款多，亮点纷呈，军地各级对文职人员政策的期望值大、关注度高。在军事人力资源制度深刻调整的大背景下，把文职人员政策宣传好，既是机关业务人员的基本素养，更是重要职责。当好“政策通”。想给人一碗水，自己首先要有一桶水，甚至是一缸水。作为机关业务人员，必须加强文职人员政策学习，坚持先学一步、多学一点、深学一层，原原本本学习，逐条逐字理解，切实把政策重点、亮点和创新点，真正吃透文件精神，不断夯实业务理论基础和政策水平。针对文职人员身份属性双重、政策内容多元，以及军地相关政策法规不断出台的实际，要注重扩大学习领域，拓宽知识视野，既要学习军队政策，也要掌握地方法规，既要熟悉新政策也要了解老政策，掌握基本的、了解相关的、精通本职的，对文职人员业务法规烂熟于心，做到“一口清”“问

不倒”，真正成为“政策通”“活字典”。讲好“大白话”。文职人员政策理论性和专业性比较强，如果搞照本宣科、我讲你听的说教，群众不仅听不懂，而且会不爱听、不想听。作为机关业务人员，要注意总结提炼宣传内容，善于把专业语言通俗化、把文件语言口语化、把抽象概念形象化，让大家一听就明白、一看就清楚、一想就懂得。要深入一线接地气，认真研究宣传对象的现实需求、理解程度等，紧扣政策宣传重点、群众关注焦点，把自己想讲的、群众想听的有机结合起来，善于用“土腔土调”的“大白话”，把政策讲得有温度、有质感，不断增强宣传的吸引力感染力。用好“新媒体”。网络已经深度融入人们生活，手机APP、微信公众号已经成为大众阅读新的增长点。可以说，政治工作过不了网络关就过不了时代关。作为机关业务人员，既要用好报纸杂志等传统媒体，也要用好网络新媒体，不断提高组织群众、宣传群众、引导群众、服务群众的质效。要善于利用大数据分析，对宣传对象的阅读习惯、行为特点、兴趣爱好等进行梳理归纳，制订科学合理的宣传方案。通过短视频APP、微信公众号等新媒体，采取短视频、小短文、漫画图片推送等形式，开展全方位、多角度、广镜头式的立体宣传，给宣传对象带来一种“沉浸式体验”，在潜移默化、寓教于乐中接受、认同、传播文职人员政策。（作者单位：东部战区陆军政治工作部兵员和文职人员处）

让每一堂课都精彩

——记陆军炮兵防空兵学院数学教研室副主任许道军

■周燕虎 李荣鹏 李璐

★ 逐梦之旅

最近，许道军这个名字在陆军炮兵防空兵学院有点“火”：刚刚走上任基础部数学教研室副主任，又喜获副高评定资格。然而，面对同事们的点赞，在三尺讲台上口若悬河的许道军却显得有些腼腆。他说得最多的一句话就是：“我只想让每一堂课都精彩。”话语很朴实，没有什么华丽的辞藻，但联系他曾获得的三等功、优秀共产党员、优秀文职人员、军队专业技术人才岗位津贴等诸多荣誉，笔者脑海里不禁冒出了这样一句话：“君子欲讷于言而敏于行。”“听许教员讲课，总有一种热血沸腾的感觉。他富有激情，把上课当成了打仗！”听着学员们的介绍，笔者有些半信半疑，在不少人的印象中，数学课既不好讲也不好听，用抽象符号串起的课堂显得枯燥乏味，很难提起兴趣，更别说激情澎湃。走进许道军的课堂，一堂《概率论与数理统计》课正在进行。“航母密码——破解航母舰载机起降秘密”，当屏幕上放出舰载机成功降落辽宁号航空母舰的视频短片时，笔者恍若置身大海。只见许道军从航母舰载机着舰开始讲起，带着学员们一起分析舰载机着舰发生事故的案例，犹如抽丝剥茧一般，从具体案例到抽象理论，黑

板上最后形成了一个完整的全概率公式。把军事知识引进数学课堂，让学员充分发挥想象力，随着教学的指挥棒跟进思考，案例式、悬疑式、互动式……各种教学方式，许道军信手拈来，课堂上热热闹闹。精妙的教学设计、丰富的授课内容、独特的教学方法，源于对三尺讲台的热爱、对军事案例的深钻细研。11年前，许道军拿着华东师范大学数学硕士学位文凭，怀揣当年没有投身军营的遗憾，如应聘到了学院，成为一名数学教员。尽管精心准备，但第一次走上讲台的许道军还是“碰了壁”，自己在台上讲得激情四溢，仍有少数学员打起了瞌睡。点评时，教研室领导意味深长地说：教员是做菜的“厨子”，学员是吃饭的“顾客”，菜做得好不好、香不香、合不合口味，学员们的课堂表现就是最好的回答。课后，许道军陷入了深思：数学极具抽象性和逻辑性，如何才能讲得“色香味俱全”？一次，许道军在观看某电影时发现，影片播放的一个片段和自己正在准备的逆矩阵教案极其相似，运用逆矩阵原理设置电报密码，可以避免被对手轻松破译。联想数学在军事领域的运用，他发现，绝大多数军事行动都可以用数学方法来分析。此后，脑洞大开的许道军开始尝试把鲜活军事案例引进教案、引入课堂，让学员们个个瞪大眼睛，听得津津有味。课后，还经常有很多学员

围着许道军，就一些军事案例进行请教和探讨。其实，准备一堂这样的课，并不是一件轻松的事，不仅需要查阅大量资料，还要去伪存真、去粗取精，有针对性地消化吸收，付出的时间和精力可想而知。然而，许道军累并快乐着。他说，讲台也是岗位，文职人员作为军中一员，不能光有“书卷气”，还要有“部队味”，必须坚持教为战、学为战。把数学和军事有机联系起来，既可帮助学员丰富军事常识，又可引导学员运用数学思想解析军事行动。课堂上，他讲得劲道，学员听得起劲。学院每年组织优质课程评比，在学员满意率和合格率一栏，许道军的课经常以高票通过。笔者发现，无论是学院举办的各种教学比武，还是驻地组织的数学微课大赛，以及全国高校数学微教学设计大赛、全军数学课程教学比武，许道军每次都能摘金夺银。即使肩扛《线性代数》《概率论与数理统计》等5门课程的教学重担，年课时量高达420学时，他的教学依然备受学员们的推崇和青睐。“虽然身上不穿军装，同样也是军中之星；虽然手中不拿钢枪，也是那无畏的士兵……”每次听到《文职人员之歌》，许道军的内心都会泛起丝丝涟漪：梦想是奋斗的原动力，激情是青春的“加油站”。只要有梦想有激情，再平凡的岗位也会激起精彩的人生浪花。

★ 岗位寄语

张跃红：因战存在，就要为战而备。无论何时，文职人员的价值追求都不能迷航。陈培能：为官兵健康服务是职责所系，为部队战斗力服务是执着追求。刘春云：平时为了战时，岗位连着战位。王玲：强军路上携手砥砺前行，青春无悔书写精彩华章。杨清平：平时本领过硬，关键时刻才能冲得上，战时才能打得赢。王庆芬：新征程上的文职人员，要敢尝“换羽”之苦、敢受“拔节”之痛、敢历“升级”之艰。罗晓华：深植人民军队这片沃土，让梦想生根发芽。陈水斌：适应新角色，打开新局面，扛起新使命。吕新芝：拓展人生光谱，奋进强军征程。陈丽玲：文职身份战士心，矢志军营建功勋。张秀霞：要念“武”经，自觉把“除了胜利一无所求，为了胜利一无所惜”当作职责所系。胡添松：心怀强军事业，恪守时代潮流。——无锡联勤保障中心第175医院供稿

★ 谈文论武