潜望镜

为啥一周出了3次错

■第77集团军某旅合成二营火力连指导员 张 臻

“组织干事当指导员，只能干好，不能干砸！”去年9月，我从组织科调整到火力连任指导员。履新前，老科长语重心长嘱咐我：“要充分发挥连队党支部战斗堡垒作用，尤其要以自身模范带头作用去引领感召官兵。”转眼间，一年过去了，我也经历了一段不寻常的心路历程。

虽说连队是调整移防后新组建的单位，我和连长也都是第一次走上主官岗位，但是凭借着多年的机关工作经验，我信心满满，暗下决心一定要干出个名堂来。

“新连队就像一张白纸，而画笔就在我们每个人的手中。”连队党支部成立后的第一次支委会，我就和大家迅速统一了思想——埋头苦干小半年，带出一个“样板连”！

为了给战士们做好表率，我要求无论是军事训练、执行任务，还是搞教育、出公差，每名支委都必须到场带头参加，所有集体活动均由我和连长轮流带队……虽然每天都累到筋疲力尽，支委们也曾在民主生活会上提出过工作头绪多、精力被分散的问题，但是一想到连队将在我们手中开局启新，我总觉得再苦再累都值得。

然而事与愿违，不久前连队一周内3次遭到通报给了我当头棒喝。一次，一名支委由于前一晚熬夜加班导致精神状态不佳，竟在第二天参加400米障碍训练时意外跌落，导致脚踝骨折；祸不单行，在机关组织的政治教育教案评比中，由于平时工作头绪太多，我竟记错了截止时间，最终未能按时上报教案；紧接着，连队一名班长在执勤站哨时吸烟，被巡逻的纠察抓了个现行……

“连队这一周闯了不少祸，给营里工作抹了黑。可是你有没有思考过问题根源？”教导员把我叫过去，他的发问让我陷入了思考。

仔细回想起来，无论什么工作，支部一班人都是亲自抓、带头干，该讲的、该做的一个也没落下，难道是我们做得还不够吗？

教导员似乎看出了我的心思：“支部成员工作中抓细抓小、模范带头固然没错，然而每个人的精力都是有限的，你们纵有三头六臂也不能包打天下。”看我听得入神，他继续讲道，“连队是每一名官兵的连队，连队建设需要每名同志参与其中，你们将权责牢牢地攥在自己手中，不注重调动群众的积极性，其他官兵便无法摆位进去，只能当‘看客’。”

回到连队后，我召集支委和全体骨干开起了“诸葛亮会”，议题只有一项——“党支部应当如何抓建连队？”

“党支部不能揽了团支部、军人委员会的权，支委会也不应代了行政例会、军人大会的‘庖’”“要抓紧主要工作，也应学会和其他骨干配合起来‘弹钢琴’”……会上，大家你一言我一语，而我则默默地在一旁记录。

随后，我根据连队官兵提出的意见，对照《中国共产党军队支部工作条例》，重新明确党支部及各支委权责，将原本属于军人委员会、团支部和各级骨干的职权交还他们，充分发挥群众组织作用。如今，连队想干事、能干事的官兵越来越多，我也觉得各项工作开展起来也不再像以前那样吃力。在前不久进行的建制连队共同课目比武中，我们以100%合格、73%优秀的成绩位列全旅第一。

（李佳豪、孙启龙整理）

微议录

支部需要有些“党委思维”

■第77集团军某旅政治工作部主任 卢甲林

毛泽东同志在《党委会的工作方法》中写道，党委的同志必须学好“弹钢琴”，“要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要互相配合”。

对于连队党支部而言，工作千头万绪、琐碎繁复，如果支部一班人胡子眉毛一把抓，不注重统筹协调、不注重调动群众积极性，就容易出现顾此失彼、疲于应付的被动局面。

党支部不妨也多一点“党委思维”，在“统思想、谋大事、把方向”上下点功夫，学会“弹钢琴”，学会“处理主要工作和其它工作间的矛盾”，通过集聚官兵智慧、群众力量来促进工作落实。如此，连队建设方能有序推进、协调发展。

第81集团军某特战旅15小时昼夜连贯演练出现新变化——

特战保障像“蚂蚁搬家”

■本报记者 武元晋 特约记者 赵丹锋 通讯员 狄伯文

记者探营

处暑之夜，记者来到第81集团军某特战旅，恰巧赶上该旅正在开展特战小队综合演练。零点时分，一支12人组成的特战小队乘坐猛士突击车，在小队长惹子日拉带领下悄然开进至某陌生地域。

一路上，队员们面色凝重。半晌，惹子日拉打破沉默，悄声对记者说，他们即将开始的是15小时昼夜连贯演练，作战背景是深入敌后实施破袭行动，队员们要连续完成夜间渗透、战斗射击等课目。

紧张的气氛中，记者注意到一个细节：队员们随身携带的背囊比以往轻便不少，仅仅携带枪支和基本单元补给。不禁疑惑：高强度连续作业十几个小时，这些补给怎能够用？演练即将开始，惹子日拉匆匆回应：这次行动，后装保障都在保障模块内，先期侦察阶段会给小队准备特种侦察器材和弹药，演练全程会对特战分队实施定点补给。

凌晨2点，神出鬼没的特战小队成功渗透到指定区域。惹子日拉拿出北斗手持机搜索定位坐标，很快，在一片灌木丛中，神奇地“变”出了一瓶瓶矿泉水。战斗射击环节，一辆猛士车疾驰而至，为特战队员补足了弹药。

“作战任务变了，后装保障模式势必发生变化。”夜间渗透行动结束后，该旅领导告诉记者，过去旅队还是摩步旅时，主要以连为单位遂行训战任务，保障人数多、任务重，通常由各连自行携带给养。改为特战旅后，作战单元变为小队，常常需要深入敌后、隐蔽行动，像以往一样携带大量补给已经不切实际。刚才小队执行渗透任务，他们采用的就是“蚂蚁搬家”式的伴随保障，全程定点定位提供补给。

“特种部队深入敌后行动，这种保障可行吗？”听了记者的疑惑，该旅领导阐述了自己的观点：特种作战不完全等同于阵地作战，前方后方的界限并非泾渭分明，敌后地区也可能会有中立地区和预先建立的联络点，完全可以预置储备装备物资，或由特战小队自行搜寻补给，或通过直升机等进行空投补给，这些方法在外军特战演练和军事比武中已有应用。

紧张的演练已经持续12个小时，小队进入指定地域后，一场破袭夺控战迅即展开。突然，导调组临机下达任务：特战小队1名队员受伤，任务改变为护送伤员退出战场。后方保障群立即启动应急预案，派出卫勤人员对伤员进行简单包扎，特战小队迅速撤离。

“‘模块化’保障突出精细化，各单位分工明确、衔接紧凑，为小队作战提供最大限度的保障。”该旅保障部部长张宝介绍，今年驻训以来，他们多次前往院校取经求教，结合以往精准保障的经验，探索出“模块化”保障新模式，其一就是区分不同任务，将食品、弹药等按标准分别集中存放在储物箱内，根据小队指定的时间、坐标，及时将物资送达。

部队打胜仗，保障要跟上。惹子日拉率领的特战小队经过连续不间断行军，待完成崖壁攀岩、穿越水障等任务后已筋疲力尽。刚到达某集结地域，保障车几乎同时到达，送来葡萄糖、自热食品等补给。队员们补给停当，又“满血复活”，精神抖擞地重新出发……

Mark军营

敬 礼！

在“海上英雄艇”迎来53岁生日之际，第一代“海上英雄艇”4位老英雄来到东部战区海军某导弹快艇大队新一代“海上英雄艇”上，听官兵们讲述英雄艇的发展变化，参观高新技术武器装备，并勉励后辈：弘扬海上英雄精神，锻造海上尖刀利刃！

陈 健、贾 磊摄影报道

新闻观察哨

第73集团军某工化旅注重引导士官支委发挥作用

提升了能力 打消了顾虑

本报讯 **赵欣、袁德坤**报道：8月上旬，第73集团军某工化旅舟桥一连党支部支委会上，各委员围绕如何快速开设浮桥渡场展开热烈讨论，士官支委耿少锋结合工作实际提出的5条建议均被采纳。据旅领导介绍，这是他们强化士官支委能力，积极引导其发挥作用带来的喜人变化。

就在上个月，耿少锋还曾向支部递交了一份辞职申请。作为一名有着15年兵龄、11年党龄的老士官，耿少锋专业素质突出、工作责任心强，怎么会突然提出辞职呢？原来，前段时间连队组织党员民主测评，耿少锋的综合排名比较靠后。有的战士议论说：“士官支委平时没发挥什么作用，打低分也正常。”得不到大家认可，委屈之下耿少锋萌生“去意”。

该旅进一步调查发现，不少士官支委也像耿少锋一样，对自己的职能作用存在模糊认识，有的议事讲不到点上，提不出有价值的意见建议，很难得到群众认可；还有的觉得自己毕竟是战士，担心问题讲多了连队干部会有意见，战士会认为自己打小报告。

“士官支委是支部连接官兵的桥梁和纽带，地位作用不容小觑。”找准问题症结，该旅从改善士官支委工作环境、提高能力素质入手，一方面要求其他支委分工负责，从训练管理、思想政治工作等多个方面进行具体帮带；另一方面，端正士官支委思想认识，鼓励他们积极为连队建设出谋划策，激发敢想敢干的工作热情。

提升了能力，打消了顾虑。笔者了解到，近期野外驻训期间，包括耿少锋在内的该旅29名士官支委表现活跃，积极为所在支部贡献“金点子”，其中60余条建议被采纳吸收，党支部民主氛围更加浓厚，一线战斗堡垒作用进一步加强。

值班员讲评

小小鞋带不可忽视

值班员：武警山东总队临沂支队某中队中队长 **张 扬**

讲评时间：8月20日

今天上午，我们组织了处突着装1500米跑阶段性考核，从测试的成绩来看总体不错，但同时也暴露出一些问题。比如，在考核过程中有两名同志作战靴的鞋带松了，牵扯了精力、影响了成绩。

前期，我们对如何系好一字形蝴蝶结进行了规范。但据我观察，将鞋带系好后塞入靴内这一点同志们坚持得还不够好。有的同志可能觉得塞不塞进去无关紧要，塞进去还很麻烦。其实不然，鞋带露在外面一是容易松开，很可能被自己踩到，导致扭伤摔伤；二是如果在野外行动，鞋带易被荆棘、杂草等缠住，影响战术动作。别小看这么一个细节，在作战中处理不好就极有可能造成严重后果。

鞋带虽小，连着战场。希望大家在以后的战备执勤训练中要严格按照要求，将鞋带扎紧塞入靴内！

（潘 明、陈 波整理）

小咖秀

边疆有个兵“拍客”

■赵 磊 刘文龙

近日，一部名为《军民同台话盛会》的DV短片火了！这部讲述南部战区陆军某边防旅官兵和驻地傣族同胞组成“军民演唱组”宣讲党的十九大精神的短片，在该旅官兵和驻地群众中获赞无数，同时火起来的还有该片作者、旅俱乐部主任岑周。

2006年，还是上等兵的岑周到十连收集新闻素材，荣誉室里的一沓信件吸引了他的眼球。原来，连队官兵多年资助驻地贫困学生，这些都是孩子们寄来的感谢信。翻阅一封封信件，看着歪歪斜斜的字迹，岑周的内心萌生出一个想法：要用镜头记录下这一切！

理想很丰满，现实却骨感。播音员周鑫面对镜头经常“短路”，半天说不出一个字；岑周拍摄时手抖个不停，最多时一个片段连拍了8次；后期制作，电脑时常死机，没有经验的他们常常忘了保存文件……不足10分钟的短片，历时12天才勉强完成，处女作《386封感谢信》就此问世。

让人意外的是，作品虽然粗糙，却因真实还原了官兵与边疆孩童的真情大爱，在当地电视台播出后，受到广泛关注。

后来，中央电视台《超级战士》栏目组来单位拍节目，岑周跟随一路全程取经。架机、构图、拍摄、制作，岑周废寝忘食，哪位老师一有空，就“粘”上去刨根问底。

功夫不负有心人，岑周的技术日臻成熟，多部作品相继问世：《初生牛犊》记录了新兵的青涩，《走不出的青春岁月》展现了老兵的不舍，还有《丛林猛虎》《第401次巡逻》……

有一回，岑周随救援队赶赴灾区，逐家逐户搜救受灾群众，到第3天就因过度疲劳倒下了。然而，为了多拍一个镜头，他刚一苏醒就拔掉输液针头，拎起相机往外冲。

“灾区诞生首个地震宝宝”“决不能漏掉一个人”……一个个温暖人心的画面在各大媒体刊发，那一刻，一向爱笑的岑周眼角湿了。

一句话颁奖词：用镜头为兵代言，将瞬间定格成永恒。这个兵“拍客”，棒棒哒！

士兵之声

为老部属“打掩护”害了谁

■江雨春

8月下旬的一场演练中，战士小李操作扫雷车，直接从模拟雷区碾过。面对这种完全不符合实战要求的“自杀式”操作，在一旁导调的王参谋却只是口头警告，并未判定小李“阵亡”。

王参谋是小李的新兵排长，也是他的老连长。“反正是搞演练何必较真，再说这次警告过小李，下次他能改过来就行了。”基于这样的考虑，加上多年的战友感情，王参谋为老部属“打了掩护”。

有了第一次就有第二次，有了小李还有小刘。在之后的检查、考核中，王参谋时常碰到老部属“求关照”的情况，让他一下子陷入了两难。而小李也在后来的演练中因麻痹大意导致全连提前“阵亡”。

笔者了解到，上述情况在基层并不鲜见。碍于情面“关照”少部分人，看似无伤大局，实则损害了大部分人的利益。在演训场上的姑息纵容，更是直接危害战斗力，长此以往，这种有失原则的“打掩护”，终将导致一个单位、一支军队软弱涣散、纪律松弛。

当前，随着部队改革深入推进，各种新情况层出不穷，各级更应当于细节处纠治和平积弊，于细微处释放新体制效能。若对上述种种“小问题”睁一只眼闭一只眼，把攀交情、搞变通的“沙子”揉进战斗力建设，那么，再好的顶层设计也难以全面彻底地落地落实。

本版投稿方式： 邮箱：jbjccz@126.com 强军网网盘：jbjccz