教导员三次问我叫什么

■驻香港部队某合成旅二营下士 刘 情

昨天我在跟隔壁连队同年度兵邬嘉豪聊天时，他感慨地说："咱们教导员记忆力真好！今天上午在超市碰见他，他竟然叫出了我的名字！"听着邬嘉豪的话，我心里偷偷地乐了。毕竟，教导员能如此，有我很大功劳呢。

说起这茬，就不得不提8月初教导员来连队检查工作一事。那天我刚好担任连值日，教导员很亲切地把我叫到一边问道："小伙子，你叫什么名字啊？"这话让我不免有些失落，这已经是教导员第三次问我叫什么名字了。

作为营队的士官骨干，教导员竟然还不认识我。当晚我就去找指导员诉苦："指导员，教导员都问过我三次名字了，我有这么不入眼吗？"

"营队新调整组建不久，教导员事多比较忙，你也要多理解。"指导员的话稍微缓解了我的苦闷，他还说正好第二天要召开营党委民主生活会，到时他给教导员提提建议。

不承想，会后指导员竟然通知我去教导员办公室。我脑子顿时一片混乱——指导员怎么能把我说出来呢？他是怎么提的建议啊？教导员会不会责怪我啊……

"报告！"我怀着忐忑的心情来到教导员办公室。"来，刘情。"一进办公室，教导员不仅热情地招呼我坐在他身边，还诚恳地向我道歉，随后又和我拉起了家常。渐渐地，我打消了心中的顾虑，向教导员敞开心扉："上级不知道自己的名字，作为部属其实心里挺失落的。有的干部虽然叫得出战士的姓名，但对其他信息却一无所知……"听完我的话，教导员若有所思。

没过几天，指导员手拿一份花名册，找我来"兴师问罪"："感谢您提的建议，教导员要求连队干部一周内掌握本连所有战士信息，营干掌握全营干部骨干信息。不过你反映的问题也很及时，我们确实在这方面没有做好，这一课补得很有必要。"

自那以后，营区内叫"小伙子"的声音少了，"直呼其名"的多了。前不久连队组织3000米测试时，教导员还去起跑线给我加油呢！

（唐 嘉、唐云枫整理）

兵说兵事 中国新闻名专栏

带兵人手记

"不行"慢出口 "再说"易伤人

■第74集团军某旅机动保障二营道路四连排长 刘 斌

上周五晚上，上等兵小周突然提出想周末外出，这让我有些恼火。因为按照营里规定，连队周末外出人员名单周五下午5时前就集中报备到了营里。临时有事外出的，需单独报营主官审批。

"为什么不早说？现在名单都已报上去了！"我没耐心地说道。没想到一向和气的小周突然提高了嗓门："这不是我明天有急事嘛……"小周用这种口气和我说话让我觉得很没面子。"不行就是不行，下次再说！"没等小周把话说完，我用更严厉的语气再一次拒绝了他。

眼见愿望没有达成，小周呆呆地站在原地好一会儿，泪水不停地在眼眶里打转。当我转身离开时，他嗫嚅了一句："这可能是我和妈妈最后一次拍照了……"

当时我正在气头上，也没多想，冷静下来后却突然觉得有些不对劲。我猛地想起前不久小周填报了困难家庭补助申请，原因就是他母亲患了癌症。我立刻拨通小周家里的电话，得知他母亲的病情恶化得很快，想在自己还能走动的时候来儿子部队驻地拍张全家福。为了不影响儿子训练，所以等到晚上才联系他。

了解到事情的原委后，我顿时懊悔不已。我连忙向连长报告情况，又拿假条找教导员审批。当我把批准下来的假条交给小周时，他激动地流下了眼泪。次日收假归队后，小周还特地过来向我表达感谢。

常说，带兵贵在带心。小事见真情，小事暖人心，细小的往往也是战士最为在意的。我在本子上将这件事认认真真地记录下来，告诉自己："不行"慢出口，"再说"易伤人。

（李明桂、黄泓伟整理）

三言两语

编完以上两则新闻，编者不由想起自己初任连队指导员时，一位"老基层"传授的带兵秘诀——认真记住战士的名字，你就取得了他一半信任；耐心听战士把话讲完，你就成为了他的兄弟。细细琢磨，正如刘排长所言"细小的往往也是战士最为在意的"。新兵就要来了，在这里也给大家提个醒，从认真记住新战友的名字开始，善于从点滴细节做起，思兵所思、想兵所想、解兵所难。唯有如此，才能真知兵、带好兵。

Mark军营

老兵"赠礼"

8月下旬，火箭军某旅"功勋驾驶员"、一级军士长邹公平在即将离开部队之际，将曾经穿过的老军装、执行重大任务的工作证等物品捐赠给旅史馆，并与青年官兵分享从军30年来的成长经历，鼓励大家牢记"忠诚、责任、精武、荣誉"的旅魂，为强军兴军贡献智慧和力量。

高明俊、李发坤摄影报道

值班员讲评

这样的"情面"给不得

值班员：中部战区陆军某团高炮三连指导员 朱军辉

讲评时间：9月2日

今天上午连队组织了专业考核，成绩已经公布，前15名竟然没有一个义务兵。

原因想必大家都心知肚明。考核时，我们不少考官碍于"情面"，对士官特别是老士官刻意降低标准，该扣的分不扣，睁一只眼闭一只眼，对义务兵却铁面无私。这样的双重标准直接导致士官的考核成绩偏高，义务兵的成绩偏低。

同志们，这样的"情面"给不得！不仅掌握不到真实的训练水平，还容易挫伤义务兵训练的积极性。久而久之，连队凝聚力、战斗力都会受到影响。这次考核只是一面镜子，我们要借此反思在工作、训练和生活中这种讲"情面"的现象还有没有？若有，要坚决予以纠治。

（陈 洁整理）

立起备战打仗的鲜明导向·清除和平积弊

走进野外驻训场

"等"来的败局

■本报记者 陈典宏 通讯员 吕雪飞 申 远

"'揭阳'，我是'花都'。我排4车左侧第二负重轮脱落，请求抢修排支援。"8月中旬，第74集团军某旅合成三营排战术攻防演练激战正酣，指挥所电台忽然传来坦克五连一排的求援呼叫。

战斗实施阶段，通路刚开辟，战斗队形还没完全展开就遇此紧急情况，一排排长袁大亨心里万分着急。

"甭担心！这是一个检验保障分队战术训练水平的好机会，营指挥所会让抢修排过来的，等着吧！"4车驾驶员肖向阳之前在营部当过见习士官参谋，对营里组织的排战术演练"套路"比较了解。听他这样说，大家提到嗓子眼的心一时也就放下了。

"嘀、嘀、嘀……"时间一点点过去，眼见"敌"发起反冲击，为了保护受损的坦克，袁大亨只得命令大家在原地组织反击。

求援后为什么上级没有指示？抢修排为何迟迟不前来支援？……情况已上报30分钟，面对"内外交困"的局面，大家你一言我一语，一时间"炸开了锅"。

"不能再等了！"压力之下，袁大亨迅速下令：4车立即组织抢修自救，其余车掩护。可没想到的是编入合成营后，大家总想着遇到类似情况会有抢修排支援，平时就弱化了这方面的训练，加上部分战士一时紧张，甚至忘记需要什么工具、该如何作业……结果，原本20分钟就能完成的任务，他们竟用了近1小时。

"'红方'败！"袁大亨收到导演部的裁定结果，心有不甘，硬着头皮找营长要解释。

"谁规定负重轮脱落抢修排就会去支援？为何要等30分钟后才组织抢修自救？得不到上级指示就不打仗了？负重轮安装为何用时这么长？"令袁大亨没想到的是，没要来解释，却换来营长"连珠炮"似的发问。

调整改革后，合成营编配了侦察、工兵、修理等兵种专业，作战、勤务保障等力量得到很大加强。日常训练中，各专业力量各司其职、相互融合，促进了合成营战斗力快速生成。但与此同时，部分官兵也因此形成了遇有情况就呼叫上级支援的"惰性思维"——遇到火力压制，不管威力大小便请求炮火支援；步坦协同道路受阻，立马要求工兵前出破障；装备受损，傻傻等待抢修排支援……

"融合，绝不是权责不明，更不是偏训漏训的借口。坦克负重轮脱落，完全可以进行抢修自救！"复盘检讨会上，该营党委进一步明晰岗位战位职责，并就战时什么情况该自我处置，什么情况该请求专业力量支援进行了区分。

半个月后的一次排战术演练中，4车炮塔"受损"，袁大亨第一时间组织抢修自救，确保"战斗"顺利进行。

采访感言

将僵化和惰性赶出演训场

■陈典宏

写完此稿，不禁心生一问：真要打起仗来，坦克五连一排还会干等抢修排前来支援吗？我想肯定不会。出现这样的结果值得深思。由此推及训练中很多类似现象，最根本的还不是没把演练当打仗，而是长期和平环境下练兵滋生的思想僵化和行为惰性，突出表现是"想当然""走极端""教条化""简单化"等。职能界面不厘清，谁都管但互相推；职能界面厘清了，只管分工不问合作，久而久之，造成很大虚耗。诚然，大家各有职责和专业，但别忘了我们共同的主责主业都是备战打仗。因此，凡事首先考虑的不是分清该谁干，而是自己肯为打赢做什么，能为战斗力贡献多少。

潜望镜

短了一厘米，就要处分你

■张 旭 王溟田

初秋时节，第81集团军某旅一场群众性练兵比武活动在燕山腹地某综合训练场拉开战幕。修理专业赛场上，来自修理连的"黄金搭档"小吴和小国摩拳擦掌、势在必得。

随着考官一声令下，比武开始。"离合器片磨损严重，需立即更换！"一阵"望闻问切"后，这对"黄金搭档"迅速展开作业……"8分23秒，比旅队最好成绩快8.3秒！"当小国拧紧最后一颗螺丝时，连长万晓辉激动地鼓起掌，"这个成绩可以破纪录了。"

听到连长的表扬，"黄金搭档"相视一笑。令他们没想到的是，此次比武改变了评判规则——不仅严卡作业时间、检查螺丝紧固程度，还增加了试车环节。

只见考核组成员迈进驾驶室，一番"折腾"后车辆迟迟起不了步。"脚踩离合器卡顿，车辆挂挡困难。"听着考官宣布试车结果，一旁的小吴和小国脸上表情不自然起来。难道是离合器片装配有问题？连长感到蹊跷，命令小国和小吴将离合器片重新拆卸。在拆卸过程中，大家惊讶地发现，离合器压盘上的6个固定螺丝均比以往短了1厘米。

原来，这对"黄金搭档"在比武前强化训练时遇到瓶颈，成绩一直无法突破。一次，小国误将其他部件的短螺丝装在离合器压盘上，发现用时有所缩短。"反正也只是静态考核，要不我们都换成短螺丝？"小国提出想法，两人一拍即合。

"短了1厘米的螺丝虽然能缩短装卸时间，但却导致离合器分离不彻底甚至可能脱落酿成事故。"看着那6枚短螺丝，万连长当场宣布取消小国和小吴参加上级比武的备赛资格，并按有关规定报请营党委作出严肃处理。

"看似是换螺丝的小问题，实则是弄虚作假、关系战友生命安危的大问题！"营党委直接把训练形势分析会搬到了比武场，"打破纪录"的"黄金搭档"在全营官兵面前作出深刻检讨。

虽然没能取得参加上级比武的资格，也受到了相应处理，但这对"黄金搭档"的训练热情并没有受到太大影响。他们表示会在接下来的训练中脚踏实地地把本领练强，用实打实的技术和实力在未来战场赢得主动。

本版投稿方式： 邮箱：jbjccz@126.com 强军网网盘：jbjccz

张班长的"训练经"

■本报记者 冯 莹 通讯员 关 棕

小咖秀

"王教授，太感谢您把这几本书借给我了！我一定学好用好！"经过"软磨硬泡"，张国英终于"取经"成功，不禁喜笑颜开。

7月中旬，趁着带队前往桂林参加比武，张国英特地抽出时间来到某学院，找研究伞降的王教授借最新的专业书。今年初开始施行的新大纲，升级了险难课目训练，然而配套教材还未到位。经多方打听，张国英把目标锁定了王教授。

作为陆军第82集团军某旅的特种装备技师，张国英担负着为全旅培养伞降和射击骨干的重任。近20年来，他始终信奉"要给别人一碗水，自己先要有一桶水"。为了让"徒弟"们更好地掌握动作要领，张国英把训练各种注意事项写成了一首首打油诗。

"离机果敢数好秒，发生特情及时找。双路拉开成队形，注意观察勤躲避。相互提醒慢操纵，随时听准广播声。判定方位定准风，并紧三点落得轻。"该旅女子特战连队员侍静说，伞降是一项高危课目，张国英自我要求"不伤一人，不扭一脚"，训练中没少费心思。"你听听张班长写的打油诗，简单好记又易懂，句句都是'训练经'。"

担任射击教练，张国英也是尽心尽力。"射击看起来很简单，但打得准却没那么容易。"张国英说，就拿应用射击立姿射击为例，那也是有窍门的："两膝绷直轻后压，重心落于左脚下。先挺小腹后顶胯，左臂里合向下挂。"简单几句话，精准而传神，令记者听来忍不住跃跃欲试。

和老张聊天，他总是说话一套一套的，往往张嘴就来，仔细一琢磨，还真都在点子上。"学习理论、研究专业、锤炼技能，不能死记硬背，而要化繁为简、融会贯通。"张国英说，他最大的爱好就是写打油诗、编顺口溜，让枯燥乏味的训练变得有滋味、有嚼头、有乐趣。

这不，刚拿到从王教授那里借来的书，张国英就开始琢磨起来。记者这才知道，为了便于官兵深入学习理解，他还参与编写了10余本训练教材、20余本训练手册。目前，张国英正在着手总结比武中各实战课目的动作要领，以尽快形成参考教范，应用到教学之中。

在旅里，大家看到张国英，都会亲切地问候一声"张班长好"。但几乎每个人都会随后追问一句："最近又写什么打油诗了，说来听听？"

每每此时，张国英憨憨一笑，张口准是又一个"训练经"。