

只凭“一张寡嘴”可不行

■杨振国

★ 长城瞭望

《三国演义》第42回，写长坂桥张飞喝退曹军那一段，可谓气吞山河，精彩壮丽。

曹军追张飞到长坂桥，只见张飞倒竖长须，圆睁环眼，都不敢近前。接着几员大将相继赶到，见张飞怒目横矛，立于桥上，都扎住阵脚，使人飞报曹操。曹操赶来，张飞料得是曹操心疑，亲自来看，便厉声大喝：“我乃燕人张翼德也！谁敢与我决一死战？”声如雷，曹军闻知，尽皆股栗。

曹操急令去其伞盖，回顾左右曰：“过去听云长说，翼德于百万军中取上将之首，如探囊取物。今日相逢，不可轻敌。”他话还没说完，只听张飞又大喝：“战又不战，退又不退，却是何故？”喊声未绝，夏侯杰惊得肝胆俱裂，倒撞于马下。曹操回马而走，诸军众也一齐望西逃走。

这罗贯中描写得好，而毛宗岗的评点尤有画龙点睛之效。他评道：“写起云

是几番血战，写张飞只是一声叱喝。天下事亦有虚声而可当实际者，然必其人平日之实际足以服人，而后临时之虚声足以耸听，所以张飞之功与赵云等。非若今人之全靠虚声，浑无实际也；人吃尽老力，我只出一张寡嘴也。”言外之意，直射现实，今天读来，仍觉新鲜。

毛宗岗的点评，把虚与实、声与力、言与行的关系，讲得再透彻不过了。张飞叱退百万曹军，是因为他“平日之实际足以服人”，然后关键时刻一声大喝才能发挥作用。如果平时“浑无实际”，“只出一张寡嘴”，不要说喝退百万大军，恐怕连个小孩子都哄不过去。

战争是最讲实际的。任何假的、虚的，最终都会露出马脚。有意思的是，被张飞吓退的曹操，后来曾演过一出“割发代首”的假戏。不知道他遭遇的败战，与这假模假样有没有关系？但有一点可以肯定，在真刀真枪的战场上，“花枪”最终要败给“真枪”。所以，赢得胜利、获得力量，必须拿出实实在在的行动，“只出一张寡嘴”是靠不住的。

长征时，红6师18团的同志们经常说：杨政委在队前一站，不用开口讲什么，就是最好的政治动员。“杨政委”，就

是这个团的第二任政委杨秀山。官兵们之所以这么说，是因为他有足以服人之处。在一次战斗中，他左眼被一颗子弹击中。他抹了一把鲜血，继续指挥部队作战，直到把敌人打退，才简单地做了包扎。每天行军时，他头缠绷带，行走在队伍中。

工作难做的时候，不妨自己拿出行动来；力量薄弱的时候，不妨自己冲到前面去。淮海战役中，为防止受伤感染，前线指挥部要求所有同志都理光头。但有一名战士的工作就是做不通，怎么说也没有用。在此视察的邓小平同志问明原因后，二话没说，自己先理了个光头。见此情景，这个战士没有再说什么，也把自己的头发理光了。这个故事说明，自己做好了，问题就容易解决，关键时刻喝一嗓子，后面就会跟上来一大片。

可现在一些人，只有“虚声”而无“实际”，只有言论没有行动，让别人“吃尽老力，我只出一张寡嘴”，喊着让别人往前冲，自己却往后面躲。前些年，有许多这样的人这样的事。他们看起来头头是道，做起来莫名其妙；处理别人“铁腕一套”，轮到自己“抱歉一笑”；对别人吹胡子瞪眼，自己却想怎么干就怎么

干。言与行不符，名与实相悖，把许多优良传统破坏了，把人们心中原有的信仰颠覆了。

自己满腔热血，没法号召别人讲卫生。红军时期，毛主席把“行”称为“实际宣言”，要大家“以行动来宣传”。抗美援朝战争爆发，他带头把自己的儿子送上前线，后来毛岸英长眠在异国他乡。就连把他的遗体运回国内，毛主席也坚决反对。老一辈革命家的威信，就是通过这一个个行动建立起来的；振臂一呼的力量，就是通过强大的引领效应产生的。

“知行合一，行者知之成；圣学只一个功夫，知行不可分作两事。”少数人说话没人听、没人信，根本原因就是知与行的分裂，所谓“三岁孩儿说得，八十岁老翁行不得”。前贤千言万语，无非是让大家能知能行。这就像旅行的人问路，问毕即行；又如有病的人找医开方，拿到方子就用，绝没有问完路坐下不动、开了方子扔到一边的道理。

世上许多道理都不难懂，难的是说得行不得。“一张寡嘴”，只能骗人于一时，不能骗人于一世。只有实实在在的言行，才能散发出长久而强大的魅力。

★ 长城论坛

农民种田，当年见效。下实功则收实效，做虚功则见效小，甚至会落个颗粒无收的下场。所以有句话叫：“要得富，须真正下老实种田，莫儿戏。”很贴近情理。

军队要打仗，“地球人”都知道。“实”之一字，相对于农民种田，显得更为紧要。农活做虚了，影响的是一季的收成、一家人的生活。抓紧补种、及时补救，还来得及。打仗备战的事，就不是那么简单、那么容易了。一旦做虚了，绝不是少收个三五斗的事，而是要吃败仗、掉脑袋，严重的会破家亡国。这不是危言耸听！回头看历史，睁眼看现实，看看那些打了败仗的国家和军队的下场，就会明白一切。也可以这样说：“要想赢，须真正下老实练兵，莫儿戏。”

可“实”之一字难言哉！看一看落实中有多少不实的，就知道工作中有多少要求实的。

“表态性”落实。热衷于喊口号、表决心，嘴上很响亮，表态很坚决，但落实在左右顾盼，行动迟疑不决，“决心”在嘴上，“打算”在会上，“落实”在纸上，开始轰轰烈烈，中间平平淡淡，最后杳无音信。

“象征性”落实。把“说了”当“做了”，把“做了”当“做好了”，既不管“下文”如何，又不搞“下回”分解，信奉“不干不够意思，干点意思意思，干好没啥意思”，坚持“不跑前头，不落后面，在中间晃悠悠”。

“选择性”落实。合意的干，不合意的看；对自己有用的落实一下，对自己没用的放到一边；该啃的“硬骨头”能躲就躲，该接的“烫手山芋”能绕就绕。

“空转式”落实。忙于文山会海，乐于跑跑颠颠，热衷于搞形式，埋头于事务，油门踩得嗡嗡响，就是不见车运转，工作不是打了滑，就是挂在空挡上。

“匆忙式”落实。公文包不离身，文件夹夹腋下，电话接个不停，手机打得发烫，永远是一副忙忙碌碌的形象。出色的技巧，往往能于关键时得巧卖乖，搅动心杯。

“面子式”落实。眼睛盯着上面，注意力放在上头；不怕基层不满意，就怕上面不注意；只为领导脸色好看，不顾基层官兵难堪。

这式那式，说到底都是一些假把式；这性那性，就是没有干事的心性。事以成而以虚做。没有实打实地干、实打实地练，到头来必然“竹篮子打水一场空”。只有把该做的事做实做细，真正做到真抓实干、真抓实干、真抓实干、真抓实干，踏实备战，才能把目标变为现实，收获胜利的果实。

“上以实求，庶下以实应。”不实之风、不实之事，有许多是上面逼出来的。上面虚一寸，下面虚一丈。上面求实，则下不敢虚；上面好虚，下面就会以虚对虚。因而，纠正儿戏之事，要从上面做起，坚持领导带头。领导机关和干部要率先垂范，带头树立求实之风，带头把工作往实里抓，带头察实情、办实事、创实绩，树立老老实实做人、踏踏实实干事、扎扎实实抓建的鲜明导向，就会形成上行下效、靡然从之的良好效应。

天下之至拙，胜天下之至巧。言不泛则立信，术不机诈则立智，名不虚浮则立德，事不伪饰则立世。现在正处于改革强军的加速推进期，既面临难得机遇，又面对诸多挑战。契机等待我们去把握，使命等待我们去肩负。河入峡谷，风过隘口，当此紧要之时，耽于空想和虚声，是走不好这一程、闯不过这一关的。越是形势复杂，越要把各项工作做实做细；越是任务繁重，越要保持埋头苦干的精神品质。

有人说，说话要说打粮食的话。干事，更要干打粮食的事。而要真正打粮食，就必须老实种田，用真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，把事情干实干漂亮。历史不会让那些弄虚作假的人得逞，也不会让那些真抓实干的人吃亏。实干的人不会被忘记，舞台终将选择那些“老实种田”的人。



欢迎关注“八一评论”微信公众号

老实种田莫儿戏

■王国政

将「问题常客」请出殿堂

■程博

★ 谈训论战

“问题清单”上，经常会出现一些“常客”。这些“问题常客”，有的走了又来，有的来了不走。对于这样的“客人”，主人应该毫不客气来一句“上茶”，把他们送出殿堂。

这里的“常客”，指的是训练中的一些“疑难杂症”“常见病”。比如，和平思维、“二八现象”、安全至上，等等。这些问题，常常游走于唇齿间、徘徊在材料中，前年讲，去年讲，今年还在讲；你也讲，我也讲，他也在讲。什么时候解决，把它从“问题清单”上清理出去，是个未知数。

不可否认，有些“常客”走了还会来，一些问题解决了还可能反复。但也不得不承认，有的人对“问题常客”客客气气，甚至有点喜欢搞“问题秀”，把暴露问题当作一种姿态，认为一张辣味十足的“问题清单”，能给上级留下认识深刻、态度坚决的印象。

“问题常客”的经常出现，还与一些领导机关喜欢有关系。基层的同志讲，有的机关领导一到基层，看得最多的是纸面上的“问题清单”，重视的是“问题清单”上条目数量的多少，而看过、比较之后就完事了，“山还是那座山，梁也还是那道梁”，怎么解决、措施如何、成效怎样，往往不甚了了，不再深究了。这无形中会形成一种误导，助长“重暴露、轻解决”的不良风气。

暴露问题与解决问题是两个不同的步骤。梳理问题的爽快，不能掩盖解决问题的拖拉。问题一晒、万事大吉，足以误事害人。过去，一些人对问题遮遮掩掩，讳莫如深。如今，大家敢讲问题了，这是一个很大的转变。但问题暴露了不等于解决了，上级吆喝不等于层层落实了。讲出问题前提是前提，解决问题才是根本。如果只讲问题而不解决问题，只求面子“出彩”而忽视里子过硬，列出多少“问题清单”都没有意义。

事物是在解决问题中发展进步的。当前，部队已进入“新体制时间”。老问题解决了，新问题还会大量涌现。如果怀有“鸵鸟心态”，抑或习惯于穿新鞋走老路，不能把“问题常客”真正请出殿堂，就会陷入问题的泥坑不能自拔。军队再大的事，也大不过备战打仗。“问题常客”里，有许多事关练兵备战，事关打赢能力。只有在战争来临之前，迎着问题上，盯着问题改，切实把它们从各个角落里清理出去，让“问题清单”早一点转化为成效清单，才能早点掌握制胜先机。如果战争已经来临，“问题常客”还在，麻烦就大了。

(作者单位：北部战区陆军联合参谋部)

★ 跨界思维

先站起来再奔跑

■张仪璞

人有爬着前行的，也有站着奔跑的。哪一种方式快，是不言而喻的。

选择什么样的奔跑方式，当然取决于处在什么样的状态。对于一个跌倒的人来说，首先是调整自己，先站起来再奔跑。“先站起来，再跑步”，这是某集团总裁奉告青年创业者的一句话。

在波涌浪翻的大海上，有巨轮破浪前行，也有落水者在打捞破碎的木板。腾讯研究院的一份调查显示，2017年“死亡”的创业公司，就多达150多家，平均每两天半，就有一家创业企业“死亡”。但每一个创业者，都希望自己是“风口上的那头猪”。这一巨大的思维反差，使许多创业者只看到生存看不到死亡，只想成功而不

想失败。所以，这位总裁用这样一句话，让青年们面对现实，合理确定自己的目标，并让他们“先就业、再择业、接着创业”，最后锁定终身事业。应该说，这不失为一理性的忠告。

创业如此，其他事如此，人生也莫不如此。每个人的一生，都在不断演绎“失败、成功、再失败、再成功”的故事。跌倒了，赶紧爬起来。一蹶不振，难以成功；只在地上往前跑，只能匍匐前进而不能健步如飞。所以，对于不幸跌倒的人来说，第一个念头是爬起来，然后再跑步往前追赶。这样，即使失败与落后了，也可以迎头赶上。只在地上往前跑，永远会落在别人后面。

(作者单位：武警后勤学院)



某部一名战士周末请假外出看病，因人多排队，比规定时间晚回来十几分钟。进营门时，纠察把他的名字登记在册。为此，连队要求他在全连军人大会上作检查。机关通报下发后，他发现同样是外出超假，而别的连队只给予当事人口头警告。上级机关召开“诫言会”，这名战士正好参加了，便把憋在心里的话说了出来。机

关领导要求以后遇到类似问题，必须严格按条令处理，不得各行其是。

这正是：
违纪情节无不同，
处理结果两淮迥。
一把尺子量长短，
宽严轻重莫失衡。

洛兵图 邓治强文

★ 玉渊潭

积善之家有吉祥

■哲之

行，士大夫伊然为之不耻。马吊，类似于今天的扑克牌游戏，具体玩法已不是很清楚了。腾在这里有一个区别，并不一概而论。他说，这种游戏，只宜下层贫民，宜不识字人，宜街边桌几之上。总之人不耐独坐，不肯习静，下棋变成马吊，世风日下，便知腹中。这是说这种“两脚书橱”，并没有把书装进肚子里去。真正读书之人，架上之书必厚薄薄薄、高高低低，不像那装样子的人，像砖头一样堆得整整齐齐，装点得金碧辉煌，煞是吓人。

架上无整整齐齐。这是什么意思？我们看他的解释。他说：本本精良，一完善，手没有摸过，更不用说眼睛看了。架上，便知腹中。这是说这种“两脚书橱”，并没有把书装进肚子里去。真正读书之人，架上之书必厚薄薄薄、高高低低，不像那装样子的人，像砖头一样堆得整整齐齐，装点得金碧辉煌，煞是吓人。

座上无二三十年老友，堂中有七八十年前古桌椅，门下有祖父遗留鹿角首老仆。此一条颇有韵味。周曰：如此方称得世家，如此方免得俗气。

纸牌不入手中。周曰：近日马吊盛

先严格言，常在壁上口头。我每次回家，喜听家人聚谈，格言俗谚每从此出。周曰：存之于心，则能体而行之矣。目中口头，已有二三分受用处。

凡事俱可告人。日间所思所做，常常形诸梦寐。梦可告人，必是坦坦荡荡，无苟且之事。周有感于“梦中所作所为，常有不可告人者”，所以他说，凡事皆可告人，去道不远矣。

肯为人宛转寄家信。信息社会，有微信无家信，基本不存在寄家信的问题。但在那个时代，寄信是很麻烦的一件事，所以有句话叫“千里路上不捎书”。因而周曰：宛转以期必达，尤其是积阴德的事。“以此类推，凡事肯为人方便可矣”。

躬送破衣衣友出门外。人不难于对上恭敬，难于对下有礼，尤难于尊重穷亲戚、穷朋友。所以周曰：待失意人，不唯有恩而难有礼。此语须体验。此等事最伤人心，亦令人勘破势利心肠。

不戏谑父执贫友。父执，就是父亲的朋友。周曰：既知其为父执，又轻之而为人，且有戏谑之不如已友者，孝子慈孙，必不如是。

坐定不问新闻。这又使我想起《红楼梦》第二回，贾雨村见到冷子兴，问：都中可有新闻否？这一问，便引出一大篇是非来。坐定不问新闻，周以为“省却无限葛藤”。

在四十吉祥相的后面，附有程幼洪的一段话，节录如下：

读周先生《吉祥》四十则，防嫌于微，杜祸于渐；外施家政，内端女范；长幼式训，上下咸宜；言择行修，立功寡过；荡涤爬梳，瑕垢净尽。诚教家之良规，检身之宝鉴也。“余愿凡有家者，各书一通于座右”。

正是有感于他这番话，所以我不避烦琐，选一些抄录下来，略加点缀，加上自己的理解与认识，有些好处，大家看看，如不对路，弃之可也。