

基层官兵成长话题③：新兵的“快”与“慢”



“别人能行的，我也行”

■杨成

“别人都可以，为什么你不行？”这曾经是刘强最害怕听到的一句话。

刘强是第75集团军某旅桥梁连上等兵。入伍一年多，那一幕在他脑海里始终挥之不去——

那天连队紧急集合，刘强手忙脚乱打好背包出现在队列前时，全连已经等了他好几分钟。事后讲评，班长批评他：“为什么别人的速度比你快，他们比你多条胳膊多条腿吗？”这句话，问得刘强脸红到脖子根儿。

这样的窘迫不仅仅出现在刘强身上。在道路连，上等兵白玉林参加体能考核，成绩总是掉在后面；参加队列会操，他反应总是慢半拍；检查内务，他藏在柜子里的脏衣服被“抖”了出来……在班长眼里，他总是要比别人“差一点”。

刘强曾经害怕听到的那句话，也压在很多新兵的心头。

每当白玉林被批评时，他一肚子的委屈总会那句话堵住。他认为这是班长对自己有成见，但有时候他不得不承认：大家明明都是一同训练生活，结果却真的不一样。

也有不少新兵壮着胆子回答那句话：“今天肚子有点痛”“刚才上厕所去了”“我身体比别人差”……可这些回答总是换来更加猛烈的批评——“为什么别人没有肚子痛”“为什么别人没有上厕所”“你是连队里身体最差的一个吗？”

性格要强的刘强想不通为什么老兵平时看着“和大家差不多”，紧急集合速度会这么快；想不通为什么自己五公里跑得快要死要活，老兵却能跑得那么轻松。入伍的那段时间里，他陷入了无边的迷茫。

然而，当这句话出现在舟桥二营下士段字德的新兵岁月里，似乎有些不一样。

新兵刚下连的时候，体能较好的段字德由于训练太“拼”，脚上受了伤，想休息几天。可不知情的老兵以为段字德想偷懒：“别人都在训练，你不好意思在旁边看吗？”

“在部队，不管你是否优秀，就怕别人笑话自己偷懒、不够努力。”段字德说，休息的那几天，自己“很孤独”，忍着脚痛也要坚持参加训练，“至少心里好受点”。

后来连长陈继聪主动把他拉下训练场，告诉他：“好好休息，不要蛮干！”还陪他做恢复性训练，一遍遍跟段字德谈心，让他卸下思想包袱，好好养伤。

“我相信你是个好兵，不会偷懒的。”连长说。

集体生活，是新兵们融入部队的第一课。“别人都可以，为什么你不行？”这句话在陈继聪看来，并不是带兵人刻意去伤害落后的新兵。

“那更像是一种激将法，刺激他们不断挑战自我、超越他人。”陈继聪说，“比如，对性格要强的新兵，这句话能很好地激发他们不服输的挑战欲望。但是像段字德这样的战士，需要一种更为柔和的关心和帮助，去防止他们的自尊心受到不必要的伤害。”

渐渐地，刘强听到了更多的故事。

那年考核，排长徐飞在过400米障碍时手臂习惯性脱臼，他忍着痛把手臂顶回去接着完成考核；那次比武，中士杨志军在终点前中暑倒下，几个医生在病床上按了按刚被救醒的他，他挥着手臂大喊“冲啊，我要坚持”；那回演习，高温下，桥梁连连长孔帝力一个人顶着几十公斤重的杆子，在烈日下坚持了一个多小时纹丝不动，直到最后胜利……

徐排长告诉他：“部队是一个集体，它不相信个人的眼泪，而是逼着你去学会坚强。”刘强渐渐明白，身边的每个战友都在努力，只有失败的人才找借口。

作为新兵，刘强还有很长的路要走，但他已经开始感受到这个集体的可爱、每个战友的可爱。如今，每当遇到困难，刘强都会想起老兵们的故事。他告诉自己——

“别人能行的，我也行。”

新闻样本

读懂每一名战士渴望成长的梦想

■杨成

记者调查

秒表滴答跳动。发令枪响，潮水般的呐喊声袭来。仿佛听到期待的命令，张波浪不断默念重复着动作要领：“摆臂、加速、迈大步子……”

在第75集团军某工化旅组织的这场群众性练兵比武中，桥梁连上等兵张波浪在战斗体能项目上击败众多老兵，成为该旅组建一年多以来最年轻的冠军。

“真不敢相信自己能做到这一切！”入伍不到两年，就站在了全旅最高领奖台上——张波浪至今都记得那个幸福时刻——聚光灯下的欢呼声、连长的大拇指、班长和战友们的拥抱。大家见到他都这么说：“这个年轻战士不简单。”

就像张波浪所收获的赞叹和钦佩一样，当抢建抢修连列兵曾照坡站上属于他的“领奖台”——体重秤的那一刻，也让所有熟悉他的人惊叹——入伍仅半年多，曾照坡的体重从刚入伍时的160多斤，下降到108斤。

放眼这个旅，除了张波浪、曾照坡，还有更多像他们一样的年轻战士，正在这条军旅生涯最初的起跑线上加速成长。

“每一名官兵的成长足迹，都是战斗力提升的生动注脚。他们成长的快与慢，与我军强军兴军的进程息息相关。”在该旅政委曾祥明的眼中，如果把军旅生涯比作一本书——对于年轻战士来说，成长就是主题词，里面的每一页都应该写满“奋斗”；对于带兵人来说，帮带就是主题词，里面的每一页都应该写满“鼓励”。

“拖后腿”的滋味

因为一个简单的问题没有回答上来，爆破连连兵张梓斌挨了一顿猛批。

那天，机关的同志来连队检查。全连都带去训练了，只留下张梓斌一个人担任连值日。检查的领导随机问了几个理论常识，他没有答上来。

后来他才知道自己闯“祸”了——机关通报，爆破连连理论学习不扎实……“叫你平时多下功夫，你不在乎，这下可好，一人掉链子，全连挨批评！”班长的批评让他半天抬不起头来。在战友们的眼里，入伍不到一年，性格内向的张梓斌，说话吞吞吐吐，学习上“总是比别人慢”。

不久，有上级首长观摩连队，正好又轮到张梓斌担任连值日。作为有着“英雄工兵连”和“应急抢险先锋连”双重荣誉称号连队的一员，张梓斌也意识到了连值日的重要性。为了“展示连队良好形象”，有骨干建议：找一名反应快、机灵的士官，来代替张梓斌担任连值日。

尽管很想证明自己，可曾经给连队抹黑的惭愧再次涌上心头，张梓斌难以开口。但他发现自己似乎已经逃不出“临阵换人”的魔咒——一次连队搞课目示范，班长担心他“冒泡”，就把他安排到场外保障，连“替补”阵容都没有进。

“在部队这个环境里，更多的是强调集体的荣誉，拖集体‘后腿’的人总会被看不起。”谈起“临阵换人”的现象，原机保一营副营长周游感触很深。这位曾



南海之滨，第75集团军某旅爆破连连官兵在某靶场执行搜排爆任务后，战士们脱下几十公斤重的防爆服后合影留念。其中，多名新战士曾写下请战书，申请走上危险的搜排爆一线。

经5次在新兵连任职的老连长认为，每个连队都会有进步较慢的新兵，而他们多多少少有过类似的经历。该旅去年的一次调查发现，将近两成战士有过被““临阵换人”的经历”，“曾经因为‘拖后腿’而感到过失落”的战士更是占到了一半以上。

“拖后腿”的滋味，抢建抢修连的曾照坡体会很深。

去年秋天，连队组织五公里越野考核，按照群众性练兵比武的要求，每个班级的成绩以最后一个通过终点的人来计算。身高不到1米7、体重却达160斤的曾照坡没有及格，全班的成绩也因此垫了底。虽然班长安慰说没关系，好就好，但他明显感到，大家看他的眼神都变了。

那段时间，他不敢跟战友说话，吃饭匆匆扒几口就离开。大家有说有笑，他似乎总插不上嘴。每次训练，他心里都像“火烤一样煎熬”。

年轻的渴望

最终，在指导员刘浩的坚持下，张梓斌还是担任了那天的连值日。

一些老骨干不理解：为什么要牺牲集体的荣誉，来为这些新兵的短板买单？“张梓斌并不差，就算出了问题，也是我们这些带兵骨干的责任。”刘浩告诉班排长们，表面上只是临时换了一次人，实则是张梓斌失去了一次锻炼的机会。

是战士成长重要，还是面子政绩重要？很多时候，这是一道现实的选择题。但在指导员刘浩心中，没有什么比新兵成长更重要——“每个新兵都渴望得到关爱和信任，只有平时尊重每个战士的成长，打起仗来才有更多优秀的人

跟着你冲锋。”

那天晚点名，刘浩当着全连官兵的面说：“我相信，爆破连连的兵，个个都是好样的。”

爆破连连值日岗桌一旁的墙上，挂着连队历年来的奖牌。如今对于张梓斌来说，每次担任连值日，就仿佛在“守护着连队的荣誉”。指导员的信任，让他开始明白，原来一个人的成长，可以与一个集体如此紧密相连。在那次完成迎检任务后，他的性格也开朗起来，开始不断努力学习理论知识，不久前在旅里组织的理论考核中考出了全连第三名的好成绩。

曾照坡至今还记得，为了帮助他减肥，班长经常带着他跑步，鼓励他“体能素质差只是暂时的，永不放弃、敢于拼搏，才是真正优秀的人”。他开始每天天不亮就起床跑步，有时甚至会跑得恶心反胃，吃不下饭……新兵下连不到半年，他瘦了50多斤。

“新兵的愿望总是很简单的。哪怕班长的一句表扬，都足以高兴好几天。”道路连连长丁秀伟曾经3次在新兵连任职，在他看来，成功也好、挫折也罢，对于新兵来说都是一笔宝贵的财富。而给予他们财富的，就是部队这片沃土。

就在拿下战斗体能项目冠军那天，张波浪回连队受到了英雄般的礼遇。晚上点名，连长当着全连表扬了张波浪，全连响起热烈的掌声。那掌声至今响在耳边，成了他军旅生涯“最重要的回忆”。

虽然比不上张波浪那样风光，但曾照坡也收获过这样的喜悦。减肥成功后与妈妈视频通话，电话那头，妈妈差点没认出他来，哽咽了老半天。这个平时再苦再累都没向家里抱怨过的小伙子，知道再也“瞒不住”了，一个劲儿地在电话里安慰说：“妈，我不是瘦了，是变壮了。”

防化二连上等兵钱宇很感激他的班长。这个读书时考上江苏大学的新兵，曾经不会洗衣服、不会洗碗，“基本什么活都不会干”。班长耐心地教他洗碗、洗衣服、叠被子，如今他有一个愿望，如果有机会探亲回家，一定要好好帮父母做一次家务。他感谢班长，让他学会了做这些小事，懂得了这些小事背后一个做儿子的孝心。

“新兵成长有快有慢，千万不能厚此薄彼。那种对成长快的就高看一眼、对成长慢的就嫌弃不管的做法，伤害的更不仅仅是部分战士的自尊心，损害的更是战斗力。”该旅政治工作部主任赵江欣喜地看到，在连队带兵骨干的帮带下，新兵成长的加速不只体现在“闪光点”上，“更多战士克服了自己的弱点，甚至把弱点变成了优点”。

成长的“加速器”

官兵的成长紧紧连着连队的战斗力，抢建抢修连连长谭宇对这句话非常认同。

在群众性练兵比武的建制连五公里武装越野项目中，谭宇带着连队取得了全旅第二名的的好成绩。

“连队就像个‘木桶’，能装多少水，取决于最短的那块木板。”谭宇清楚记得，比赛那天，平时跑得最慢的那个战士，“超常发挥，跑出了个人历史最好成绩”。

如今再次谈到“临阵换人”这件小事，桥梁连连长彭辉坦言，这实际上折射出了当前许多基层带兵人的思想误区：“只顾眼前一时的荣誉，没有认识到人才培养关系到战斗力的长远建设。”

作为技术兵种旅，该旅近年来新装

备越来越多，信息化程度越来越高，战斗力建设对人才的需求从来没有像今天这样急迫。如今，让新战士快速成长成了该旅各级带兵人着急的事。

道路连连长丁秀伟喜欢跟连里的带兵骨干分享自己的“带兵经”。叶坚军是丁秀伟带过的新兵。入伍前，叶坚军是“电脑游戏迷”，新兵时曾经哭着闹着“要回家”，还是排长的丁秀伟专门买了一个生日蛋糕，带着全排新兵战友为他过了一个生日。

“大家并没有因为我的‘懦弱’而嫌弃我。后来一想，有那么多战友陪着，我为什么要当逃兵呢？”叶坚军至今还有些自责。下连后，叶坚军凭借过人的电脑操作知识和本领，当上了连队“军网之家”和信息化装备的管理员，还在一次电台操作考核中拿下了第一名。

“快慢只是相对的，并不是绝对的。每个战士身上都有闪光点。”在丁秀伟看来，当父母把这些八九岁的孩子送到军营，带兵人也在某种意义上肩负起了父母的职责。一个优秀的带兵人应该懂得，做每个年轻战士成长的“加速器”，也是在为单位战斗力建设“加速”。

为了让更多年轻战士在起跑线上加速成长，第75集团军某工化旅正在进行一场前所未有的“成长总动员”。他们把训练成绩优秀的和相对落后的战士分开编组、分层训练，并结合开展“互帮、互学、互教”活动，让好的官兵追求卓越，让差的个人尽快补齐短板。

“每一名战士的成长都应得到尊重。”该旅政委曾祥明说，“每个人的梦想汇聚起来，就是强军梦；每个人的成长，就是我们这支军队的成长；每个人的战斗力聚在一起，就是一支部队的战斗力。”

都是部队战斗力的增长，每名战士的成长，

第七十五集团军某旅政治工作部主任 赵江

在强军兴军中加速成长的战士们，正在以一种前所未有的势头，嵌入到我军战斗力发展前进的脚步里。每个战士，都将成为战斗力链条上重要的一环。

对于战士们而言，部队是施展个人才华、实现个人价值的舞台；对部队而言，部队的战斗力建设源于每名战士的成长和进步。每名战士不断实现自我超越的过程，就是部队战斗力逐步提升的过程。一个战士每天成长一小步，千万个战士汇集起来，将会是我军战斗力提升的一大步。

并不是每个战士都是与生俱来的优秀，他们需要带兵人的培养、部队的锤炼。电视剧《士兵突击》里，最初胆小、自卑的许三多，正是在班长史今、连长高城，乃至团长等很多人的关心、帮助和支持下，最终成长为一把“锋利的尖刀”。

许多这个艺术形象是我军千千万万个战士的写照。他们来自天南地北，个人经历、特长、性格千差万别。他们遇到了挫折，需要我们去不断地去鼓励；他们在学习上遇到了困难，我们要耐心地去教去讲解；他们的思想产生了困惑，我们要及时地去纠正他们人生的航向；他们取得了成绩和进步，我们要教会他们学会谦虚和分享成长。

所有这些关于成长的故事，看起来细小而琐碎。然而，这些细小琐碎的成长故事里，却包含了我们这支军队对每一个士兵的爱。如果在每个士兵的成长故事里播撒下爱的种子，那么未来，我们军队的战斗力注定将会长成参天大树。

锐视点

版式设计：梁晨