

潜望镜

读书看报，怎会是无事可干？

■李连军 邹 贝

近日，陆军第81集团军某旅政治工作部出台了一条新规定：每天晚饭后30分钟为机关干部读书看报时间。至此，机关干部之余读书看报终于“合法化”了。

干事王世硕是一个月前刚刚借调到该旅机关的，他有每天读书看报的习惯。那天，忙完手头工作后，他随手拿起办公桌上的一摞报纸翻看，不巧科长进来安排工作，就冲他来了句：“很悠闲啊，还有时间看报纸。”王世硕心中五味杂陈，看看报纸，咋就成了“很悠闲”的代名词？可再看身边同事，有的在接打电话搜集官兵思想反映，有的在撰写汇报材料，他心中愈发忐忑，“难道真的是自己无事可干了？会不会在科长心中留下不好印象？”

从那之后，王世硕只能把每天的报纸进行“冷处理”，即便想看报纸也只能带回宿舍或是利用周末翻一翻。

直到不久前，王世硕找该旅政治工作部主任孙磊请示工作，孙磊问起他的思想和工作状况，他才有机会说出自己心中的苦闷。“基层还有半小时读报时间，我们机关每天连轴转，用于读报学习的时间非常有限。”

王世硕的话引起了孙磊的深思，随后的调研中，孙磊发现，每天坚持读书看报的机关干部少之又少。有的说，每天业务工作都要忙到深夜，根本没时间去读报；还有的说，新媒体时代，大家更习惯于利用手机APP浏览新闻。

“读书看报是提升机关干部理论水平和指导能力的重要途径，不仅不是‘闲事’，而且不可或缺。”在征得旅领导同意后，该旅政治工作部对机关干部读书看报进行了规范：如无工作冲突，每天晚饭后30分钟为机关干部读书看报的时间；每个月组织一次读报体会展评；每名机关干部每周要推荐一篇优质文章，

点 评

磨刀不误砍柴工

■第81集团军某旅政治工作部主任 孙 磊

有些领导之所以对机关干部读书看报有看法，我想是因为他们觉得这是“闲事”，而做这些的便是“闲人”。其实不然。

记得刚到机关工作时，我的第一任科长就非常喜欢读书看报，而且还喜欢和我们交流读书看报的体会。说实话，因为当时刚到机关压力很大，手头的事情很多，我觉得谈这些和具体工作没有直接关系的事情很耽误时间。但后来，在科长的潜移默化下，我也养成了读书看报的习惯，并且越来越多地从中找到灵感，得到启发，工作非但没耽误，反而干起来更有章法，更有创新性。至今，我还保留着厚厚一摞剪贴本。

利用交班会等时机组织讨论交流活动，着力提升机关干部创新工作、指导基层的能力。

“报纸上有政策、有时事，更有可借鉴的‘他山之石’。”前几天，王世硕通过学习报纸上一篇文章得到启发，提出将基层法治教育、保密教育、安全教育合并成一堂法治在线大课的建议，很快被采纳。

机关干部是要做具体事的，是要直接和基层官兵打交道的，他们的综合素质直接影响着基层建设水平。那么这种素质从哪里来？根据我自身的体会，一部分来自实践，一部分来自理论，甚至我觉得理论在前、实践在后，一名机关干部只有拥有较高的理论水平和认识事物、分析事物的能力，才能更好地、更有效地指导部队实践。而提升理论水平最重要、最有效的一条途径莫过于读书看报。

所以，作为机关干部来讲，要自觉养成读书看报的习惯，而对各级领导干部来说，更应该提倡读书看报，通过有力的举措营造良好的学习氛围，从而提升机关干部指导基层的层次和质效。

我这个29岁的排长并不老

■第83集团军某旅特种侦察连排长 蒋开国

排长方阵

自穿上军装的那天起，我就没想过将来有一天会因自己的前路而发愁。

刚进军营一年多，我参加原济南军区侦察兵比武，便一举夺得了两个第一名，营长、连长见了，脸上都笑开了花。成为士官，我更创下全营四百米障碍、五公里武装越野等多项纪录，大家看到我，都会竖起大拇指。2016年提干后重返老连队，年龄虽已27，但我压根没觉得自己有多老。能够成为干部，我更加意气风发、干劲十足。

然而人生总是起起落落，刚干了一年的我就惨遭人生“滑铁卢”。这事儿还得从去年4月说起。部队调整改革，我随连队由侦察兵变成特种兵，本以为离梦想更近，摩拳擦掌想要大干一场，却在旅里8月份组织的“36人突击队”选拔中迎来了最黑暗的时刻。在负重9公里山地奔袭考核科目中，我拼尽全力，却在离终点不到10米的地方，中暑晕倒了。

这一倒，便在医院昏迷了3天。在漫长的等待中，我变成了一堆散落的零件，积累已久的训练伤集中爆发，肩膀、腰椎、膝盖，浑身上下、从外到里都让我感到痛苦不已。医生告诉我，这次中暑让我元气大伤，以后要避免剧烈运动。那一刻，我意识到，我也许真的老了。

回到连队，我待在寝室里不愿出门。面对比我小1岁的指导员、小3岁的副连长，他们真诚的安慰，让我唯有苦笑。“拼命三郎”拼不动了，集训比武搞不了了，我的优势和骄傲被现实打得粉碎。老伤缠身、年龄偏大、恢复困难，我该如何在部队立足？

忧如同盛夏的水草，疯狂的蔓延。好在随着伤病逐渐康复，我焦躁的内心终于平静下来。面对心爱的军装，我告诉自己，既然目标选择的是远方，就应当风雨兼程。我把排长职责分工工整整地抄下来，贴在镜子背面，每天

天照着自己发亮的脑门还不忘看上几眼；我认真研究训练规律，总结经验方法，支委会上，我提出的训练建议均被采纳；我给排里每名同志都制订了体能进阶计划，把自己带兵的经验分享给班长骨干，去年底拿到“先进排”奖牌的时候，我比当年站在全军特种兵比武的领奖台上都要激动。渐渐地，我意识到：我并没有老，因为我有一颗进取的心。

今年，旅里承办上级的教学集训任务，我被选为教练员。全力备课，反复推演，精心施教，白天我铆在训练场，晚上还挑灯夜战，只为寻求队员能力提升“最优解”。我示范的动作要领和总结出的训练技巧，引来多个单位的训练尖子都很佩服。按照我的方法，他们练了半个月，成绩就有了明显的提高。

29岁，我是一名干劲不减、踏实沉稳的排长，不负初心，无问西东。虽然在比武场上冲锋陷阵，但至少我还能做一名优秀的教练员，依然能找到自己的存在和价值。

第72集团军某旅锤炼排长打赢能力之四

让排长随时能够“顶得上”

■雷霄鸣 盛洋迪

大漠狼烟，狂沙穿甲。深秋时节，第72集团军某旅新质作战力量检验在西北某地打响。让人意想不到的，有一支分队完全是由毕业刚刚一年的排长朱宏堂独立指挥的。

“排长也是指挥员，在复杂残酷的战场上，要随时能够顶上一线指挥岗位！”该旅领导告诉笔者，他们形成这样一种共识，还是源自去年8月实兵战术演习中的一次“突发”情况。

当时，某连正在随营进行战场机动，突遇“敌军”小股敌特袭击，连长以及3名战士“重伤昏迷”，指导员在后方收容掉队车辆尚未赶到，导调人员要求一排长徐辉迅速处置情况。而第一次参加演习的徐辉虽然迅速完

成情况报告、伤员救护等处置措施，但由于缺乏经验和相应的指挥技能，在后续的接替指挥中出现了许多错误和疏漏。

“平时对排长的培养锻炼不够重视，关键时刻又怎么要求他们能够‘顶得上’？”总结讲评会上，该旅党委进行了深刻的反思。排长是连队主官的重要后备人选，平时协助主官完成好各项任务，战时则时刻准备着接替指挥，因此必须要具备良好的指挥技能和独立完成任务的能力。许多排长经过院校培养，已经具备了良好基础，他们只是缺乏必要的锻炼和相关知识的学习。

鉴于此，该旅随后采用“在任务

中锻炼”和“在集训中学习”相结合的方式，在组织班长骨干、通信尖子集训等活动中大胆让一些能力突出、专业对口的排长担任施训、管理骨干；吸收部分排长参加分队指挥员集训和机关干部轮训；遴选基础较好的排长参加“四会”教练员和参谋业务集训，锻炼指挥技能，不断增强指挥打仗的本领。

“5，4，3，2，1，放！”随着一声令下，12发火箭弹先后升空，准确命中了几十公里外的目标。据悉，在这次由某连独立完成的演训活动中，共有3位像朱宏堂一样的排长，他们作为各自专业方向上的一线指挥员，发挥都很出色。

新闻观察哨

本报讯 隋鹏、江雨春报道：“左手画板报，右手绘标图；才出指挥室，又上障碍场……”10月中旬，中部战区陆军某旅开展政治工作干部综合性比武，来自机关和营连的70余名政治工作干部同台竞技、一决高下。

据了解，本次比武紧贴战时政治工作要求，围绕实战标准，区分政治工作、军事技能两大项8个科目进行比拼。从专项体能到枪械使用，从公文拟制到板报制作、从文化培育到战例分析，政治工作干部们经历了一次从体能、技能到智能的全面检验。

中部战区陆军某旅组织政治工作干部综合性比武

左手板报，右手标图

“政治工作干部必须懂军事、会指挥，不然上了战场，就是两眼一抹黑，仗还怎么打？”旅政治工作部主任刘海伟坦言，以往政工比武更注重“四会”能力而忽略了战时指挥能力的培塑。为此，他们紧盯政治工作干部短板弱项，在比武中特别增加了作战计算、战术标图、战例分析等指挥作业科目，既考专业基础、又考临机判断，既比“软实力”、又比硬功夫。

指导员王凯曾是该旅优秀“四会”教练员，也是出了名的“笔杆子”，可却在公文拟制环节遭遇了“滑铁卢”。“不及格就是打败仗。”王凯痛定思痛，决定下一次突破自己。“某指导员命令拟制不符合规范”“某干事专项体能不过关”……比武一结束，政治工作干部们立即对照暴露的问题展开补差训练，努力练就实打实的军政综合素质。

做党放心的好战士·百名精兵⑩



强军心语 导弹腾飞的“烟火”，照亮了夜空，也照亮着我的心灵。——「执剑手」陶德军

从“金手指”到“执剑手”

——火箭军某导弹旅发射指挥长、三级军士长陶德军新闻特写

■本报特约记者 杨永刚 通讯员 邓东春

执掌大国长剑，更需精妙剑法。金秋时节，记者走进火箭军“常规导弹第一旅”实战化演兵场，目睹了一名“导弹尖兵”拔剑出鞘的快意恩仇。

夜色如黛，激战正酣。密林深处的一个发射阵地上，一阵“枪林弹雨”过后，实施火力突击的发射单元，数个岗位操作号手相继“阵亡”。眼瞅着时间嘀嗒而逝，心中默算着备份号手增援已来不及，一个身影迅速扯下指挥耳机，来回奔波于数个岗位之间，接连完成导弹起竖、点火等操作。

既指挥全局，又兼顾数岗操作，这个“牛人”是谁？一旁督战的旅参谋长高学东介绍，“牛人”便是陶德军，是该旅“导弹发射先锋连”的一名发射指挥长。

俗话说，滴水穿石，非一日之功。鸣金收兵，带领战友驱车驶离化学沾染区，陶德军摘下脸上的防毒面具，只见豆大的汗珠顷刻顺颊而下。熟悉陶德军的人都说，别人爱琴棋书画，他却醉于导弹浴火飞天、直刺苍穹的最美“烟火”。

班长介绍的“点火控制盒”上，写申请、打报告，陶德军做梦都想打导弹。3天背完整套操作规程，新训期间就“跑”完所有导弹电路图……那一年，他成为唯一一个参加专业理论口试答辩的“新兵蛋子”，也亲手按下点火按钮，成功把导弹送上蓝天。

知其然，更要知其所以然。慢慢地，陶德军不再满足于简单的操作、跑电路。夜深人静，他常常独自一人拿着电路图，对照着操作规程，打着夜灯寻找“破绽”。

一次，一名导弹专家前来该旅进行专业考试，数张电路图悬挂在墙上，陶德军拿着一支红色粉笔在图上手表盘大的一个地方画了个圈：“首长，我认为从这处电路逻辑分析，咱们的操作规程有3个口令顺序要调换，不然存在隐患。”只见他从口袋里掏出操作规程，对照着给导弹专家一一比对。专家最终认定：陶德军言之有理，几处规程确实需要修改。

多年来，陶德军对于导弹专业如痴如醉，自学了发射岗位上所有的

相关专业。“干嘛花精力去学习与自己岗位无关的知识？”面对身旁战友的疑惑，陶德军总是笑笑打趣说：“万一哪天我换岗了呢？”正是凭借这股肯学的劲头，2012年他成为常规导弹部队首批士官发射指挥长，完成了从“金手指”到“执剑手”的华丽蜕变。

执剑在手，忧患更甚。新兵操作导弹，按点火按钮存在时间偏差一直是个训练难题。为解决一次导弹操作只有一次点火机会的困境，陶德军买来电路元件，捣鼓出一台“模拟点火训练装置”，号手仅需5秒即可完成一次次点火操作训练。

去年，该旅兵发东北密林，在与信息化蓝军博弈厮杀过程中，陶德军率领发射架仗剑出击，在战斗减员、紧急发射等复杂困难条件下，创造点火成功率100%的战绩，成为全旅排名第一的“先锋架”。面对赞扬和掌声，陶德军却格外平静，正如他床头卡所写：作为手握大国长剑的导弹兵，只有把“剑法”练到极致，才能在真正的战场上一剑封喉。



Mark军营

陆军某工程维护部队新兵团发挥新兵特长，组建“小教员”队伍走上训练场。看，入伍前曾是国家二级运动员的新兵林秋权(左)正在训练场为大家讲解按摩手法。

刘子源摄

