



### 第82集团军某旅创立战备物资储运管理新模式——

# 从“坛坛罐罐”到“车库一体”

■王龙刚 史浩

中原腹地，烽火硝烟。战备等级转进、开进展开、遭遇战斗、攻防转换……入冬以来，第82集团军某合成旅担负模拟“蓝军”任务，接连参加3场实兵对抗演习。

强度高，节奏快，战备物资如何储存管理，又该怎样运输保障？

“以车代库，让我们在战场上胸有成竹。”该旅军需营房科科长刘志富介绍，他们按照“以车代库”保障模式，将战备物资分门别类整理，按部队编成存放于加装滑轮的器材架上，并与运输车辆直接对应，确保每样物资定人、定车、定位，每辆运输车都是一个“轮式给养库”。

刘志富说，今年旅里参加3场重大演习，做到了战备物资管理不乱，武器弹药补给不断，在退出战斗时还有热食保障，部队秩序井然，官兵斗志昂扬。

“如此高效便捷的保障模式，以前做梦也想不到！”该旅合成一营司务长马海清对此深有感触。入伍15年来，马海清见证了“以车代库”保障模式发展变迁的全过程。马海清回忆道，刚入伍时，他还背过行军锅、使用行军灶开伙，由于没有经验，让全连吃了“夹生饭”。

随着运输车辆的不断列装，部队运力显著提高，过去“锅碗瓢盆随身带、坛坛罐罐人工抬”的方式，逐渐被运输车取代。

物资运输得到解决后，物资装载成



为考验部队出动能力的关键。过去紧急拉动，战备物资器材带不齐的情况时有发生，物资“乱堆乱放”现象较为普遍，不但远程机动途中容易损坏装备，用的时候也经常找不着。

为此，该旅积极探索“以车代库”方式提高效率，战备拉动时便于出动、利于行动。

2016年，马海清任司务长的第6年，连队库室发生巨大的变化，其中就包括他负责的给养库。他们按照战备标准，将给养物资分类存放在给养箱内，箱子在装有滑轮的给养架上“对号入座”，并在运输车上标注相应的给养架位置，形成了物存箱、箱上架、架上车、车代库的“车库一体”物资储运保障新模式，一举

解决“出动慢、装载乱”现象。

曾经的一场演练让马海清有些束手无策——由于物资备而不用，给养库里的蔬菜水果坏一批换一批、换一批坏一批，行军过程中鸡蛋碎得满车厢都是，并且野战条件下生肉难煮熟……

去年，一张芯片帮马海清解决了眼前难题。旅里研发出战备物资管理系统，给每间战备库室安装“自动识别录入设备”，为每个给养箱加装射频芯片，物资属性、维护时间、更换周期、出入库情况等一目了然。

此外，马海清按照给养物资携运行标准，将蔬菜水果进行缩水处理，将生食给养真空包装，按餐份存储，准确标示各类给养的存储周期。

从“坛坛罐罐”到“以车代库”，再到“车库一体”，部队战备物资储运管理模式实现了“三级跳”，折射出部队后勤保障能力生成提高的新景象。

千人百车野外磨战数日，热食供应保障及时有力。炊事班接到转移命令后，迅速收拾场地、消除痕迹，各类零散物资入箱、装架、上车，直到车辆开动，用时不到4分钟，真正做到了便捷、高效。

左上图：演练中，该旅官兵迅速将战备物资架推入运输车。

赵志超摄

12月20日，运载入藏空军新兵的航班安全降落在拉萨贡嘎机场，标志着空军2018年度首批入藏新兵完成新训走向岗位。

温志军摄

## 强军论坛

改革开放40年来，我们党在探索和领导改革开放的进程中积累了大量经验，“摸着石头过河”就是重要一条。正如习总书记所说：“摸着石头过河，是富有中国特色、符合中国国情的改革方法。摸着石头过河就是摸规律，从实践中获得真知。”

一个人要想过一条未知的大河，既没有船和桥可以利用，又对河水深浅、水流急缓等情况一无所知，如果贸然下水，就可能面临溺水的危险。隔事不隔理，改革开放也是这样。面对这一前无古人的崭新事业，我们既不可能从马列主义本本上找到现成答案，也没有任何实践经验可以照搬照抄，更不可能一开始就有非常清晰具体的方案。所以，只能通过实践、认识、再实践、再认识的反复过程，在实践中获得真知。摸着石头过河，符合人们对客观规律的认识过程，符合事物从量变到质变的辩证法。我们的改革开放就是这样走过来的。

随着改革的推进，有人认为“过河论”已经不适用于改革的“深水区”了。其实，改革开放只有进行时没有完成时，“过河”在本质上是一个动态演进的过程。改革的广度和深度在不断拓展，难度也越来越大，只有继续摸着石头过河，继续大胆地试、大胆地闯，才能不断开辟改革的新境界，抵达发展的新高度。当然，摸着石头过河不是脚踏西瓜皮，滑到哪里是哪里，而要按照客观规律办事，在实践中不断加深对规律的认识。

与改革开放之初相比，今天的深化改革，加强顶层设计成为一个突出特征，但这并不意味着不需要摸着石头过河。二者在理论上是辩证统一的，在实践中更是如此。推进局部的阶段性改革开放要在加强顶层设计的的前提下进行，加强顶层设计要在推进局部的阶段性改革开放的基础上谋。我们既要加强宏观思考和顶层设计，更要注重改革的系统性、整体性、协调性，同时也要继续鼓励摸着石头过河，不断把改革开放引向深入。

对改革开放的最好纪念是将改革开放进行到底。当前，深化国防和军队改革进入向纵深推进的关键阶段。无论是打好政策制度改革“第三大战役”，还是推进运行机制的“二次创

### 纪念改革开放四十周年系列谈⑧

■张明

# 摸着石头过河就是摸规律

新”；无论是完成规模结构和力量编成改革，还是抓好跨军地改革任务，面临的矛盾和困难都比过去更为错综复杂，改革的关联性和耦合性明显增强。只有正确处理顶层设计和摸着石头过河的关系，该早推进的不拖延，该试点的不仓促在面上推开，该深入研究后再推进的不急于求成，该先得到法律授权的不超前推进，尊重广大官兵的意见和首创精神，就一定能够积小胜为大胜，一步步把改革蓝图变为现实。

(作者单位：武警河南总队)

## 军事科学院评估论证研究中心积极推进科研管理创新

# 瞄准实战规划论证科研项目

本报讯 汪斌、记者邵龙飞报道：近日，由军事科学院评估论证研究中心牵头组织的军民融合发展情况第三方评估工作，得到上级权威部门充分肯定。组建一年多来，该中心已形成一批支撑战略决策的科研创新成果，为战斗力生成提供了有力的管理创新支撑。

评估论证研究中心是伴随新调整组建的军事科学院而成立的科研单位，担负军队建设、军民融合领域、重大问题的评估论证任务。组建后，该中心迅速围绕单位主要评什么、怎么评等事关科

研定位和发展方向的重大问题展开研究，围绕推进管理创新探索专业化评估路子，健全科学决策、全程监控、精细评估、精准调控的管理体系。

为集中优势科研资源服务备战打仗，他们对科研项目的规划论证、立项立项进行严格审核，先后把50余项“含金量”不高、对部队战斗力生成作用不大的科研项目列入调整清单，对部分申报项目按照“双盲评审、一票否决”的原则进行评议筛选。同时，中心人员相继赴各战区机关、一线作战部队调研交流，找准军事需

求。在课题攻关上，他们采用重大问题评估走出去的方式，与国内军内科研机构智库开展平行协作，强化第三方评估；通过跨学科理论交互、跨领域技术交叉等方式，联合编组，协同创新，提高评估论证客观性和成果含金量。

一年多来，中心高标准完成25项与备战打仗紧密相关的科研课题，近百项科研课题稳步推进，在军民融合政策制度体系研究、智库建设、前沿作战理论与技术研究等方面都取得了重要成果。

## 第74集团军某旅着力增强法制教育实效

# “模拟法庭”走进基层官兵课堂

本报讯 郑焯、卢锦涛报道：12月中旬，笔者走进第74集团军某旅发射一连，一场关于“冲动伤人案”的“庭审”在该连“模拟法庭”如期进行。“原告”“被告”“双方委托诉讼代理人”各自就位，依次从自身立场发言陈述，官兵个个聚精会神观摩，随后就案件事实是否清楚、证据是否充分展开热烈讨论。这是该旅着力增强法制教育实效的一个镜头。

“通过角色体验的方式参与‘庭审’，

不仅增强了官兵学法用法热情，更有利于官兵用法律规范自身言行、维护合法权益。”该旅领导介绍说，以往法制教育主要采取灌输式、说教式教学，教育形式单一陈旧，官兵学习兴趣不高。今年初，该旅党委在充分调研的基础上，决定在全旅广泛开展“模拟法庭”普法活动，通过设置法律问题，引导官兵在“断案”中深刻领会法律知识，增强法制教育互动性、针对性。此外，他们还邀请军地法院法官帮助遴选案例、设置情景，引导

官兵深入思考，让“模拟法庭”焕发勃勃生机。

创新教学手段，激活教育课堂。笔者在一连“模拟法庭”现场看到，官兵先后抛出观点，在讨论辨析中，大家深刻领悟法理，学法用法意识进一步增强。“‘模拟法庭’这一新的教学模式，让官兵对法律知识理解更加深刻、明理更加透彻，增强了官兵遵纪守法的自觉性，对提升教育效果大有裨益。”一连指导员苏楠如是说。

中行稳致远、开创新图强。

军队是要打仗的，要始终坚持战斗力这个唯一的根本的标准。正在远海大洋执行跨区实战化训练任务的黄冈舰政委张亚在讨论中认为，必须把全面提高备战打仗能力作为强军兴军的根本着眼点，把握新时代国家安全战略需求，抓备战打仗，坚持用打仗标准检验各项建设和工作成效。第79集团军某合成旅旅委一班人谈到，能打仗、打胜仗，最重要的是从实战需要出发从难从严训练，让部队在实战化训练中增强实战能力。新疆军区某红军师党委领导感到，必须抓好训练作风整治，加强训练监察，下决心解决训风、演风、考风不实问题。

军民融合发展既是兴国之举，又是强军之策。军委后勤保障部、联勤保障部队、西藏军区保障部和陆军军医大学新桥医院党委机关在学习讨论中表示，站在新的历史起点上，全军上下勠力同心，深入推进依法治军、从严治军，人民军队必将在强军征程

系和能力，加快形成全要素、多领域、高效益的军民融合深度发展格局，努力开创经济建设和国防建设协调发展、平衡发展、兼容发展新局面。

昨日的辉煌铸就今日的发展，今日的开拓接续昨日的奋斗。广大官兵坚信，有习总书记的坚强领导，经过全军官兵不懈努力，我们一定能够把人民军队全面建成世界一流军队，圆满完成党和人民赋予的历史使命，谱写新时代强军兴军的崭新篇章。

(综合本报记者陈小菁、孙兴维、代峰、刘亚迅、赖瑜鸿、韩阜业、罗金沐、特约记者杨磊、王国银、汪斌、李永飞、刘汉宝、向勇、晏良、汪学潮、王均波、黄朔，通讯员陈晓霞、冯鹏、谭峻、黄小春、黄宗兴、王龙刚、谢江、陈大帅、陈陟、汪聪、肖炬鹏、吕雪飞、刘书、胡屹东、易昶、黄志伟、吕威、安东海、曹志国、梁晨、盛子程、皇甫秉博、程锡南、吴春辉等来稿)



# 生命至上 大爱无疆

## ——记空军军医大学唐都医院泌尿外科副主任张波

■岳丽颖

12月7日，患有胡桃夹综合征的某部战士小杨，术后3个月来空军军医大学唐都医院复查时，将一面鲜红的锦旗送到泌尿外科副主任张波手中。

华灯初上，办公室内气氛热烈，为了挽救一名年轻战士的生命，张波和他的团队仍在激烈讨论。这项手术存在一定风险，有人提出其他治疗方案，张波坚持道：“病魔把一个人推向了悬崖，不管冒多大风险，我也要把他拉回来。”

生命至上，大爱无疆。医护人员面对的既是惊心动魄、生死搏斗，也要游走于毫厘之间，妙手回春。在一个个生命奇迹的背后，是张波矢志仁济济世、攀登技术创新高峰的足迹。

海军航空兵一名飞行员体检时发现指标异常，常常出现疲劳乏力症

状。经检查，他患有胡桃夹综合征，在辗转多地求医未果的情况下，慕名来该院就诊。

张波带领团队连续半个月铆在实验室，反复试验分析。最终，他们研发出“机器人辅助腹腔镜左肾静脉3D打印血管外支架置入术”。通过3D打印技术打造血管外支架，在机器人辅助腹腔镜下植入患者体内，给受压的静脉撑起一条“生命通道”。

“这种特殊的血管外支架，自身重量轻、与周围组织相容性好，还能承受高过载、高血压等冲击……患者是一名飞行员，这样可以最大限度防止飞行急症。”张波说。如今这项技术被广泛应用于临床治疗，已有17名官兵患者因接受这项微创手术恢复健康，重返训练场。

到基层巡诊，就诊的官兵排起长

队，张波不厌其烦地耐心解答，认真将病患情况记录在案。回到医院后，他利用业余时间梳理病案，并积极协调军人接诊中心为基层一线官兵开展健康知识讲座，帮助更多一线部队官兵了解医学知识、提高防病能力。

“预防胜于治疗。”每次外出巡诊，张波总会提醒基层官兵，要养成良好的生活习惯。有一次，张波带领医疗队到边防巡诊，山路崎岖、天气恶劣，他们一到营区就立即展开诊疗……这样的巡诊经历，对于张波来说是家常便饭。

“人民军医肩负着神圣使命。”张波说。近年来，张波主持国家自然科学基金项目2项，参加行业标准制定2项，获实用新型专利授权6项，多次参与编撰医疗专著。

