



“指导员，这事我协调不了”

■第81集团军某旅上士 薛伟

因为爱好摄影，去年我有幸到旅宣传科代培，学习摄影报道。本以为到机关学习自己喜欢的工作，是件令人愉悦的事，可没想到这却成了我烦恼的开始。

一天，我正忙着整理照片，突然连队指导员打来电话：“薛伟，明天旅机关到咱们连队检查政治工作，宣传科对口检查哪些方面、需要准备什么资料，帮忙打听打听。”放下电话，我立刻找到科里负责检查的王干事打听情况。没想到，王干事以检查事项不能提前泄露为由拒绝了我。

“王干事，我就看看明天重点检查哪些方面，我好把握拍摄重点，不会泄露出去的……”在我的死缠烂打下，王干事终于妥协了，我也拿到检查明细，帮助连队顺利通过了次日的检查。

“薛伟，连队的学习教育笔记本用完了，能不能从宣传科协调几本？”没过几天，我又接到指导员的电话。

“指导员，请领笔记本需要打报告的。”

“就5本，这事就交给你了。”听着指导员挂断电话的嘟嘟声，我只好硬着头皮找到科里负责分发物资的宋班长。“笔记本都是有数的，发了多少还剩多少都一清二楚，没有报告没法发。”“班长，就5本，通融一下吧，下次给连队发的时候我把这数量加进报告里总行吧……”“行了行了，借你5本，下次记得补报告。”顺利取到笔记本的我却怎么也开心不起来。

其实，利用在机关学习的便利，力所能及地帮助连队协调一些事倒没啥。可若是违反规定的事，着实令人头痛。有时我很想拒绝指导员的要求，但一想毕竟自己是连队的人，拒绝的话怎么说也说不出口。久而久之，我开始害怕接听指导员的电话。

不久后的一天上午，我刚保障完会场拍摄，指导员的电话再次“困扰”了我：“薛伟，昨天宣传科检查发现连队哨兵对近期安全通报情况不了解，你和科里干事说说，争取别在周末交班会上通报。”挂了电话，我便放下手头工作找到当天负责检查的邵干事，想像以往那样把事情“摆平”。

“薛伟，你找我有什么用啊，检查结果昨天就报给科长了。”

“那您能不能给科长重新报一份？”

“胡闹！不可能！”

“指导员，这事我协调不了。”吃了



“闭门羹”的我特别委屈，当场就给指导员打电话。正说着，见科长走进办公室，我赶紧挂了电话。“薛伟，下午陪我下趟部队。”科长说完转身出了办公室。坏了，刚才的事可能被科长听到了。

下午，科长带着我转了两个营区后，来到我所在连队。科长让指导员把昨天的哨兵叫了过来，再次询问昨天检查内容，哨兵对答如流。指导员解释说，昨天发现问题后，哨兵及时进行了补课整改。

微议录

让代培人员安心学习

■第81集团军某旅政治工作部主任 孙磊

代培是一种培养专业人才骨干的重要方式，有到上级机关或者兄弟单位代培，也有到业务单位或者地方厂家代培，等等。

按理说，代培人员的主要职责是集中精力认真学习，以便更快更好地掌握所学内容，学成归来后为单位建设更好服务。然而现实中，不少代培人员却有很大一部分精力在忙活一些与学习毫不

相关的事：在上级机关代培的，成为帮助单位协调机关解决各类问题困难的“前哨”；在地方代培的，成为帮助单位人员代购当地特产的“兼职”。

人的精力是有限的，忙活其他事多了，学习的精力就少了。为此，请带兵人给在外代培人员多点关心关爱，少提与学习无关的要求，还他们一个良好学习环境。

值班员讲评

提升战力 缺“衣”不可

值班员：武警许昌支队鄢陵中队 指导员 李鹏飞 讲评时间：1月10日

近段时间，连队组织了4次5公里武装越野测试，两次是脱了棉衣跑，两次是穿着棉衣跑。不同着装，成绩有着天壤之别，穿着棉衣跑比脱了棉衣跑不合格的人数明显增多。有的同志认为穿棉衣跑不动，是因为棉衣太厚重。但我觉得，根本原因是大家实战意识弱化。

以往我们冬季组织长跑训练，都是先脱棉衣再跑，一是减轻负担，二是防止感冒。现在看来，我们的身体负担虽然减轻了，但战斗“负担”却增重了。身体没有感冒，思想却“感冒”了。大家试想一下，如果战争在寒冬打响，我们要脱掉棉衣再冲锋吗？同志们，脱衣不能脱掉“军人速度”，加衣也不能加上“思想包袱”。我们只有把自身本领练过硬，像打仗一样训练，才能真正脱掉心里的“棉衣”，跑向明天的战场。

(董宏伟、李卫星整理)

带兵人手记

“经验”带兵须慎重

■西部战区陆军某旅新兵四营二连班长 聂超

好长一段时间闷闷不乐的新战士小熊，这几天脸上有了笑容，我悬着的心也终于放了下来。这件事虽然已经过去，但我吸取了深刻教训：“经验”带兵须慎重，因人而异是关键。

新训展开后，小熊训练刻苦、进步明显，很快便登上“龙虎榜”，很多骨干都觉得小熊是个好苗子。新兵营组织家信展评活动，绝大多数新兵积极参与，唯独小熊推三阻四。小熊为何不愿参加？经验告诉我这里面肯定有“情况”。

当天晚饭后，我和小熊边走边聊。一番深入交谈后，小熊才把实情告诉我。原来，小熊年幼时父亲因车祸去世，母亲改嫁，他从小跟着爷爷奶奶生活。因担心自己的家庭情况被其他战友知晓，所以才不愿意参加家信展评活动。得知真相的我，一边安抚小熊，一边给他加油鼓劲。

凭着以往的经验，我满脑子都是单亲家庭战士“该有”的特点——性格孤僻、脾气倔强、自卑，容易出问题。为了防止意外发生，我把小熊列为头

号重点关注对象，训练、工作、生活中处处给予特殊照顾——战术训练时，特意安排他和副班长结成对子；日常生活中，尽量不给小熊安排公差勤务；就连吃饭、睡觉都让他挪到了离我最近的地方。

没过多久，发现我的特殊安排后，小熊不但不领情，反而表现出不满情绪。原本训练刻苦、工作积极的他，变得无精打采，训练成绩也明显下滑。

“虽然我是爷爷奶奶带大的，但我并不娇气，你这种特殊安排反倒让其他战友戴着有色眼镜看我。”原来自我给予小熊特殊照顾后，不少骨干专程过来陪小熊聊天，还有个别新战友私下猜测他是“关系户”。

了解到小熊的烦恼后，我自责用老经验带兵伤了小熊的心。认真反思过后，我向小熊真诚地道歉，并立即停止对小熊的特殊照顾。小熊也敞开心扉主动和我讲述他的成长经历，决定要更加刻苦训练，用实际行动证明自己。

(王晶、申延帅整理)

“今天，我不是演员”

■油维嘉 本报记者 钱晓虎

融媒在线

“今天，我不是演员，只是真实故事的‘搬运工’。”隆冬的科尔沁草原天寒地冻，陆军某试验训练区礼堂内，一场“草原夜校开讲了”活动如期开幕。

“那一次，我已经做好了回不来的心理准备。有一种‘一脚踏在人间，一脚踏在地狱’的感觉。”首先开讲的是某测量室高级工程师李晓辉。几年前的一场弹药威力效应试验中，由于装药量大、测试距离近，危险系数大。作为现场指挥员，李晓辉迎难而上。

一切准备就绪，李晓辉按下起爆按钮，弹药迟迟没有动静。弹药“拒爆”！未爆弹被称为“死亡陷阱”，随时可能爆炸。试验现场，所有人的心都提到了嗓子眼。

“你们退后，让我来！”生死关头，李晓辉再次站了出来。当他猫着腰独自走向未爆弹药时，空气中处处透着紧张与压抑，寂静的试验场只剩下李晓辉的脚步声。几分钟后，李晓辉向后方举手示意：问题找到了。

然而，“死神”似乎认为剧情不够跌宕。当李晓辉再次按下起爆按钮时，仅听到一声闷响，弹药再次“拒爆”！

“两次‘拒爆’的概率，就好比神枪手连续两次脱靶。”李晓辉的讲述让听众刚放下的心又悬了起来，“相比首次‘拒爆’，这次情况更加复杂，危险程度呈指数级上升。”

“死神”仿佛在微笑，但李晓辉没有慌乱。“穿着防护服，仿佛和周围的人分隔成了两个世界。在防护服内，只能听到自己怦、怦的心跳声和沉重的呼吸声。走向弹药，有种壮士一去不复返的感觉。”

庆幸的是，故障最终被排除，试验获得成功！台下听众也从紧张的试验场“回到”温暖的礼堂，感动如潮水涌上心头，泪水打湿眼眶。

开讲继续进行。大家的思绪又从礼堂飞到海拔5000多米的高原试验场。“噢？那不是赵一兵吗？”恶劣的自然环境，年轻人都难以承受，对于已经46岁的赵一兵来说，堪比一场生命的挑战。“宁可透支生命，决不拖欠使命”“缺氧不缺斗志，海拔高标准更高”，这是他今天给出的答案。

长年在外试验，远离家人，没能完成孩子的暑假愿望，没能陪一陪长期分

隔两地的妻子，这个扎根草原多年的“外乡人”，早已把个人价值融进了试验鉴定事业。

两个多小时的开讲，一个个熟悉的身影从官兵们的眼前闪过。他们看到高级工程师冷雪冰十年磨一剑，研究成果解决世界性难题；他们看到工程师熊远波在南苏丹冒着被袭击的危险，多次完成长途武装护卫、难民营武器清查等维和任务……

记者注意到，上台开讲的，既有来自科研前沿的工程师，也有来自基层连队的老班长。“一个个带着硝烟味的故事触及官兵灵魂，激发官兵为战砺剑的荣誉感和责任感。”试验区政委侯立波深有感触地说。

(摘自解放军新闻传播中心融媒体)

“过不了网络关就过不了时代关。”回想4年多的指导员任职经历，我越来越感受到，作为一线带兵人，过不了网络关就过不了带兵关。

作为基层党代表，指导员应该拥有连队最大的“朋友圈”。连队战士自发建起一个“英雄联盟”微信群，我每天都要到群里溜一溜。表情包里看心情，关注点里看兴趣，有时潜水摸思想，有时出来点个赞，发现“杂音噪音”立马纠正，还经常推送一些深度好文，让连队朋友圈始终充满正能量。渐渐地，我成为连队的“大V”。我的“朋友圈”也成为官兵的知心圈、温暖圈、信任圈。

2017年春节前，我带着几名战士正在挂灯笼，下士小阮突然跑到我跟前哭着说：“指导员，我哥出了车祸，可能不行了。”我边安慰边给他请假，可临近春节一票难求。我当即发动全连官兵一起上网抢票，终于抢到一张火车票，让小阮见到了哥哥最后一面。

青年官兵人网比伍早，网龄比兵龄长，大多是“鼠标手”“低头族”。作为导弹操作手，仰望天疆、追随弹道的目光，不能让一个小小的屏幕给绑架了。我从战士酷爱的“王者荣耀”入题，抛出“虚拟的王者和现实的荣耀”这个话题，组织大家讨论辨析，并把全

旅最年轻的一级号手杨涛请到台前“现身说法”。从那以后，战标代替了鼠标，战位代替了排位，人人争做练兵场上的“王者”，在某新型导弹操作考核中我连夺得全旅第一名。

网上得来终觉浅，解决官兵的现实问题，最终还要靠网下功夫。营部炊事班战士于富路，入伍前当过盘子、发过小广告、当过健身教练，入伍后三天两头作检讨。改革整编分流到我们连后，就一心等着退伍走人。我心想，就是走也要让他堂堂正正地走。见他体能很棒，我就让他当体能

训练小教头，在全连带起一股健身热。旅里组织军体运动会，他代表连队出战“半马”比赛，趾甲盖都跑掉了仍咬牙坚持，最终获得季军。2018年8月底，他向连队党支部递交了入党申请书，并留队转了士官。

这4年，我和连队骨干帮战士们处理过婚恋矛盾、涉法涉诉问题11起，先后为8名考学战士作辅导，也为老班长布置过婚房、当过伴郎。通过这些风雨同舟的情感积淀，战士们切身感受到了组织可靠、连队可亲、干部可信。

“问渠那得清如许，为有源头活水来。”当好新时代的带兵人，带好新时代的兵，必须紧跟时代的脚步，摸准时代的脉搏。“穿上军装就是战斗员”，生性腼腆的容科新，“嘴皮子”功夫并不拿手，但爱兵至真至纯，带兵虎劲十足，不仅是网络上的连队“大V”，也是连队官兵情感上的“大V”。

(杨永刚)



阅读原文请扫一扫

军营“大V”的最铁“朋友圈”

■火箭军某旅政治指导员 容科新

“过不了网络关就过不了时代关。”回想4年多的指导员任职经历，我越来越感受到，作为一线带兵人，过不了网络关就过不了带兵关。

作为基层党代表，指导员应该拥有连队最大的“朋友圈”。连队战士自发建起一个“英雄联盟”微信群，我每天都要到群里溜一溜。表情包里看心情，关注点里看兴趣，有时潜水摸思想，有时出来点个赞，发现“杂音噪音”立马纠正，还经常推送一些深度好文，让连队朋友圈始终充满正能量。渐渐地，我成为连队的“大V”。我的“朋友圈”也成为官兵的知心圈、温暖圈、信任圈。

2017年春节前，我带着几名战士正在挂灯笼，下士小阮突然跑到我跟前哭着说：“指导员，我哥出了车祸，可能不行了。”我边安慰边给他请假，可临近春节一票难求。我当即发动全连官兵一起上网抢票，终于抢到一张火车票，让小阮见到了哥哥最后一面。

青年官兵人网比伍早，网龄比兵龄长，大多是“鼠标手”“低头族”。作为导弹操作手，仰望天疆、追随弹道的目光，不能让一个小小的屏幕给绑架了。我从战士酷爱的“王者荣耀”入题，抛出“虚拟的王者和现实的荣耀”这个话题，组织大家讨论辨析，并把全

唱响新时代战友之歌



Mark军营

授枪

元月初，新疆军区某高炮团一营二连组织授枪仪式。新战士戴国浩，从连长手中接过钢枪。

张忠策摄

有话要说，给我一只猫 (mail)

邮箱:bjbccz@126.com 强军网网盘:bjbccz