

仰望天空，“时代楷模”郝井文旅长驾驭先进的战机，带给我们的是雷霆之势，令人敬慕。当他回到地面，我们用平视的目光端详这位旅长时，看到的是另外一道风景。

与郝旅长接触的时间并不长，但他并没有高不可攀之感。穿上飞行服，郝旅长就是一名“霸气”十足的战斗员；换上一身便服，郝旅长朴素得就像隔壁的邻居。记者采访他的时候，常常想起毛主席说过的一句话：做一件好事并不难，

难的是一辈子都做好事。郝旅长做的“好事”，当然是与打仗有关的事。

如果说，郝旅长的飞行技术是常人无法企及的话，他做的很多事却是常人能够做到的。带兵打仗深不深奥？当然深奥。军事工作既是一个职业，更是一项事业。飞行员的事业在天上，但要想成为“空中王牌”，又必须脚踏实地，在地面上把一件件看似简单的小事做好。

站在跑道边，看着郝井文驾驶着战机飞向空中那一刻，真可谓“雷霆出击”“利剑出鞘”。在长达25年的飞行生涯中，郝旅长做了一些“可圈可点”的“大事”，然而做得更多的是一些平凡的“小事”。把平凡的小事、易事长时间坚持做好，甚至做到极致，其结果可能就会“出类拔萃”“不同凡响”。这恐怕才是郝旅长能成为“时代楷模”的原因，也是他带给我们的思考和启示。



视频截图

一个“时代楷模”的非典型故事

——空军航空兵某旅旅长郝井文备战打仗给我们带来的思考和启示

■本报记者 范江怀

记者调查

练兵备战要做最坏的打算，往最好去努力

带队参加“航空飞镖”国际军事比赛后回到营区，参谋长赵德民发现旅长郝井文越发“坐不住了”。按理，在比赛中取得优异成绩，应该高兴才是。

为啥不高兴？赵德民说，郝旅长在赛场上受到了挺大的“刺激”。

在这次国际军事比赛中，郝井文看到从战场直接转战赛场的外军飞行员，飞出的窄航线攻击、大角度连续机动和降落不放减速伞等动作，实战含金量颇高。

受到深深“刺激”的郝井文归建后，马上调整了训练计划，在攻击训练中，要求飞行员在边界条件拉起，大大压缩攻击时间，不断提升战场生存率，增强毁伤效果。

我们天天喊实战化训练，什么才是“实战化”？郝井文所在的飞行部队，有几十年没有打过仗了，但这并不妨碍在“走出去、请进来”的交流过程中，不断去接近实战、走进实战，在借鉴和学习中提高自己打赢现代战争的能力和水平。

郝井文在与记者的交流中，谈到自己最深的一个体会就是：飞行员当然要练高难动作，把战机飞到极限是为了更好地掌握实战本领。但是，如果高难动作不从实战出发，飞得再好也是一个“秀”，我们要坚决把不切合实战的“花拳绣腿”赶出训练场。

去年初，媒体报道了一架俄罗斯战机在叙利亚被反对派武装击落，飞行员跳伞后遭到武装分子的追杀包围。在短暂交火后，俄罗斯飞行员引爆了身上最后一颗手榴弹，英勇殉国。

从媒体上读到这则新闻后，郝井文又一次受到了“刺激”。随后，他提出飞行员要强化两个课目的训练：一个是游泳，另一个就是手枪的实弹射击和手榴弹的实弹投掷。

有飞行员不解：空军练这些干啥？郝井文很严肃地说，先进的战机是武器，飞行员腰上别着的手枪也是武器！我们天天喊要准备打仗，脑子里装的是准备不打仗的思想。上了战场，什么样的情况都可能发生，可以说是危机四伏。远洋远海战备执勤不会游泳怎么行？与敌人在地面短兵相接的时候，手枪打不准、手榴弹拉不响怎么办？

在接受众多媒体记者的采访中，郝井文毫不讳言地说：我就是想打仗！

乍一听，人们也许会认为这是郝旅长的一句豪言壮语，只不过是说说而已。但是，你从他深入了解了，才知道他满脑子装的全是打仗的事儿。

首次执行远海飞行任务。飞行前的一天，郝井文把可能会遇到的风险挑战后果和一些安排跟妻子作了交流，做好各种心理准备。

为什么要这么做？郝井文说，飞那么远，谁知道会出现什么情况。每一次飞行都是打仗和准备打仗的一部分，你得做最坏的打算，往最好的结果努力。



空军航空兵某旅旅长郝井文训练归来。 李吉光摄

带兵打仗要有“硬核”更要有“温情”

飞了2000多个小时的旅副参谋长王登东，回忆起第一次见到郝井文的印象时说，旅长身上有一股“霸气”，像李云龙。

采访别的飞行员，谈到郝井文的气质时，有的说他身上有股“杀气”，有的说他身上有股“虎气”，有的则评价他说“很有血性”。不管用什么样的形容词，总之，郝井文是一个“硬核”旅长。

在朝鲜战场上，这个英雄的团队击落敌机42架，击伤17架，立下了彪炳史册的赫赫战功。郝旅长在与记者重温这段辉煌的战史，探讨朝鲜战场上的制胜“秘诀”时说，客观地看，在武器装备上，交战双方旗鼓相当。在飞行经验方面，而我军飞行员平均只有几十个飞行小时，明显处在下风。在战斗中，我军飞行员正是靠着敢于空中拼刺刀的勇气，靠着撞也要把你撞下来的不怕死的血性，创下了令世人惊叹的战绩。

多少年前，还在当飞行大队大队长时，郝井文就非常重视对红色基因的传承。他始终坚持这么一个“老理儿”，飞行技术好帮帮，但铸就敢打必胜的战斗精神，则是一个长期的积淀过程。

在官兵的眼里，郝旅长就是一个见任务就抢、见第一就夺的硬汉子。在郝井文的字典里，就没有“服输”两个字。“娘炮”是打不了胜仗的，飞行员没有一点血性，何以制敌？

所以，郝井文时时给大家灌输着这么一个理念：凡事不拿第一就是输。

话这么说也这么做，郝井文对飞行员的要求从来不走样。在重大任务和比武竞赛中，争第一自不必说，在一些

不起眼的小事中，郝井文一点也不含糊。飞了3000多个小时的范志刚，和郝井文是同一批的飞行员，对此记忆犹新。比如打篮球，不就是课余时间的体育锻炼吗，郝井文要是看到谁在打篮球时没有拼命的劲头，他会叫停比赛把人给训一顿。

范志刚有点“看不过去”，曾劝过郝井文别那么苛刻，大事认真一点，小事就算了。郝井文不答应，在他看来，要让“敢于拼搏、敢于较真、敢争第一”成为习惯，军人的“血性”就是在一点一滴中养成的。

和郝井文在一起待的时间长了，官兵们会发现旅长又有“温暖走心”的一面，有时让人非常感动。

旅篮球队在上级组织的比赛中勇夺第一，郝井文得知后非常高兴，一定要待球队归来时迎接一下，以示祝贺鼓励。

本来预计球队归来时是晚上九点钟，没想到路途上交通出现了拥堵。机关的同志劝旅长，夜深了就别等了，早点睡觉休息。“球队过五关斩六将，吃不少苦、流不少汗拿了冠军，我们少睡几个小时算什么？”郝井文坚决不干，一直等到凌晨。当舟车劳顿的球员一下车看见郝旅长等领导亲自迎接，着实感动了一把。

在小事上是暖心，在实战化训练中就不仅仅是暖心的事儿了，郝井文给大家的是信心。“金头盔”获得者杨鑫，第一次参加地对空实弹考核时，就闹了一个“乌龙”，打错了靶子，把到手的“金飞镖”给打飞了。

第三次机会到来的时候，郝井文再次把名额给了杨鑫。有人提醒郝井文：如果杨鑫再掉链子，整个团队的荣誉和比武竞赛中，争第一自不必说，在一些

郝井文力排众议，坚持自己的选择。他的理由很简单：平时空战对抗训练成绩，杨鑫都排在前面。我们要信任自己的战友、相信他的实力，不能因为一两次失利就放弃！这样不利于飞行员技战术能力的跃升。

杨鑫终于抓住了第三次机会，捧回了“金头盔”。

在这件事情上，我们不仅看到了郝井文“硬核”的一面，更看到了作为一名“领头雁”的格局和情怀。由此你也不难理解，为什么一个“空中王牌”能“孵化”出那么多“空中王牌”来。

对抗演练要拿“第一”更要摸“门道”

都说郝井文是一个急性子，长得也“着急了点”，脸上的褶子多，显老。与郝井文聊着聊着，他的忧患意识就会不知不觉地冒出来。

郝井文所带的部队，曾经走出了赫赫有名的王海、孙生禄、焦景文等一大批“空中王牌”。郝井文常常操心的是：不能把这支队伍带砸了。

如何让部队的战斗力保持在一个较高的水平，不出现波浪式的起伏，一直是郝井文思考的课题。独行快，众行远。郝井文用“一个人只能跑得快，一群人才能跑得远”的大白话，来解释这句话的内涵。

与记者交流，郝井文从战场聊到了赛场。为什么刘翔之后，没有再冒出第二个、第三个刘翔，而中国跳水队和乒乓球队为什么会成为“梦之队”？其中的一个重要原因，就是看你有没有找到人才培养的规律，有没有摸到培养世界冠军的门道。找到了规律摸到了门道，你会拥有生产世界冠军的“流水线”。

这些年，这个团队10人次夺得“金

头盔”、6人次获得“金飞镖”，人次数位居空军之首，涌现了一大批“空战能手”。记者问郝井文，是不是掌握了“空战能手”的“制造规律”？

郝井文谦虚地回答“不敢说”。随后，他给了记者另外一个肯定的回答：“我们对自己还是有把握的”。

这个团队曾经也有过“滑铁卢”的教训。多年前，在一次远距离对地攻击比武中，别的部队打的导弹“百步穿杨”，直接冲着靶标洞口飞了进去，可他们打的弹连洞口的边都没有够着。归建后，为了让大家记住这个“惨痛的教训”，他们在空勤楼的大门上挂上了一块一米见方的铜牌。那是兄弟部队击中山洞的场景，上面写着：这就是目标！

每天，飞行员都能看到这块提醒大家知耻而后勇的铜牌。可光看不行，还得拿出解决问题的办法来啊。郝井文带着一帮人，成立了“某型武器专攻精练项目组”，对这个“硬骨头”展开了集智攻关。

飞了还不到800小时、年仅29岁的飞行员汤书查，在去年的空军实弹比武竞赛性考核中一战成名，成为空军实弹比武竞赛举办以来最年轻的“金飞镖”得主。

现在担任“某型武器专攻精练项目组”负责人的汤书查，谈到实弹比武的门道和对地攻击的诀窍，比谈论他夺得“金飞镖”还要喜形于色。

窍门是怎么找到的？说起来很复杂。汤书查给记者讲了一个攻关的细节：战机打得准不准，跟飞行的速度、夹角以及风速、击发时机等都有关系。在同等条件下，弹着点为何不一样呢？他们把能想到的问题都想到了，甚至弄出了一套精确的计算公式，可还是打得不理想。

后来，郝井文让机务人员把打的弹拿过来研究。一般来说，流水线生产的弹不会有那么大的差异。可是研究之后，才发现不同批次的弹，还真存在细微的差异。比如说，如果每一枚弹的重量不一样，其动能当然不会一样。掌握了弹所存在的差异，并经过修正之后，这种弹

就打得越来越有准头了。

窍门，就隐藏在无数个细节之中。如今只要参加考核或者比武，飞行员们总是信心满满。

有人总结《三十六计》时说，其核心理念就在于算计。郝井文的“算盘”也善于精算：拿一个“第一”也只是个，如果拿到通往“第一”的窍门，就可以拿到N个“第一”；有了N个“第一”，就不愁冒不出“空战能手”来。有了一支政治素养、军事素质、战斗作风都过得硬的团队，真正打起仗来才有胜算和把握。

这就是一个“空中王牌”旅长的制胜之道。

瞄准未来要用“头脑”更要用“外脑”

郝井文的老部队有一个“队训”：打造世界一流的空中精锐之师。他们旅成立之后，郝井文把“队训”定制为“打造智勇无敌的空中劲旅”。

为何要强调“智勇”？郝井文解释说，虽说狭路相遇勇者胜，但要想打赢现代战争，光靠勇还不够，还要学会智胜。

想要打胜仗，当然要学动脑。你跟郝井文接触时间长了，你就会发现，他脑子里的那个“智”，不仅是智商，更是智能。

郝井文告诉记者：要想赢得未来战争，我们必须抢占信息化、无人化和智能化的制高点。

飞了1400多个小时的邢正，是这个旅的“AI大咖”。为了搞一个“AI项目研究”，郝井文把经费家底都豁了出来。邢正觉得旅长在这方面大方得令人吃惊，也让他牵头搞这个课题有了不小的压力。

对AI情有独钟，郝井文不是头一遭显得大方。早在担任飞行团团长时，郝井文就组织信息作战研究攻关，带领专业骨干开展多项新型作战样式研究，摸索信息化作战的路子和手段。

吃了一回“螃蟹”的郝井文，尝到了甜头。他去年又组织力量，与国防科技大学某研究所一起利用大数据攻关……

“大数据、云计算不是用来看的，得用起来。现在的电脑不仅记忆力强大，还会深度学习，对战场态势分析、数据精确计算都非常有帮助。这么好的‘外脑’，我们不用它，那我们脑子肯定是出了问题。”郝井文这么给记者定义他心目中的“智能”。

有了智能化的翅膀，郝井文的团队不仅飞得更快更高，也飞得更强更好。在近一两年空军组织的各类竞赛考核中，他们可没少把“第一”抱回来。郝井文却说，我心中的真正第一，是在未来战场上打胜仗。

“飞得高才能看得远，看得远才能打得赢。”这是郝井文常常念叨的一句话。他驾驶战机驰骋蓝天、劲舞苍穹，不再是“一览众山小”。其实，与郝井文聊得多了，你会发现，比他身子飞得更高的，是那颗整琢磨怎么打仗的“心”！

版式设计：梁晨



第419期