

知行论坛

“关键少数”怎样发挥关键作用

■唐书海

●领导干部应该在发挥好关键作用上下功夫,把方向,把控局面,搞好协调,鼓劲加油,当好表率

“政治路线确定之后,干部就是决定的因素”。任何宏伟的目标都是在解决现实问题中一步步实现的,越是任务艰巨、矛盾复杂,越要靠“关键少数”发挥关键作用。在部队建设实践中,作为单位的“主心骨”、带领官兵干事创业的领导干部,应该在发挥好关键作用上下功夫。

把方向。方向比努力更重要,若没找准方向,付出再多努力都会南辕北辙。领导领导,首先是“领”,就是要牢牢把握部队建设发展的正确方向,切实发挥引领作用。把牢政治方向,是领导干部抓一切工作的前提。领导干部抓全面建设和中心工作,必须旗帜鲜明讲政治,必须毫不动摇坚持党对军队绝对领导,必须坚持用习近平强军思想灌注部队、武装头脑,把全面深入贯彻落实军委主席负责制落到实处履职尽责的具体行动上。把稳发展方向,确保部队建

设始终向提高部队战斗力上聚焦,是领导干部把方向的关键点。为此,应该努力具备敏锐的眼光,力争做到见事早、动作快、决策准,牢牢掌控部队建设的制高点和主动权。

把控局面。保持高度稳定和集中统一的良好局面是建设发展的重要前提。当前改革强军新形势下,“上面千条线,下面一杆子”,领导干部要时刻面对各种纷繁复杂的情况,工作头绪多,肩上压力大,更需要稳住心神、保持定力,锤炼掌握把控局面的能力,发挥好“定盘星”“压舱石”作用。政贵有恒,久负为功。领导干部应该具有“铺路奠基有我,功成不必在我”的宽广胸怀和宏大境界,坚持一张蓝图干到底,定下的事情就要紧抓不放,不达目的不罢休,努力创造出经得起实践和历史检验的业绩。对现实工作中存在的矛盾问题和风险隐患,哪些人员可能会捅娄子,哪些工作可能会出问题,哪些环节可能会出漏洞,应做到心中有数、难眠以伪,牢牢盯住容易忽视的环节,力戒心存侥幸、习非为是,始终拿得定主意、发得出强音,把控住局面。

搞好协调。领导干部搞好协调既是职责要求,也是基本能力。凡有人群的地方,就会有意见不一致的时候,这就需要领导干部居中协调。现实中,有些领导干部往往在统筹协调、联络沟通等方面能力素质不够强,或者觉得搞协调劳神费时,不如埋下头来干自己的事;或者不会协调、不善于沟通,处理矛盾生硬刻板、“青瓜生涩”。协调工作从根本上说就是做统一思想的工作,是通过不断深入做思想工作,把各方面的思想和精力协调到党的路线方针政策上来,协调到国家和军队的法规制度上来,协调到上级党委的指示精神上来。协调工作不能有私心杂念,只要出于公心,协调是不难搞好的。

鼓劲加油。带队伍就是带士气,一支队伍保持高昂的士气要靠经常鼓劲加油。鼓劲加油的方式多种多样,领导干部关键要掌握好两件“法宝”:一个是表扬,一个是批评,也就是“奖”与“惩”。心理学上有个赫洛克效应:及时对工作作出评价,能够强化工作动机,起到促进作用,适当表扬效果优于批评,而批评的效果比不予评价要

好。我们常讲,对不守规矩的人放纵,就是对遵纪守法的人的伤害。该表扬时一定要表扬到位,该批评时也要旗帜鲜明。鼓劲加油还要善于抓典型。习主席指出,抓什么样的典型,就能体现什么样的导向,就会收到什么样的效果。因此,领导干部抓工作很重要的一点,就是做到心中有思路、手中有典型。

当好表率。“其身正,不令而行;其身不正,虽令不从”。身教重于言教,率先垂范就是无声的带动。当领导的如果不能身体力行、以上率下,那这个领导就是“假把式”。当好表率,关键在于“不言之教”,自觉做到不偷懒、不推责、不占便宜。习主席反复告诫我们,有多大担当才能干多大事业,尽多大责任才会有多大成就。领导干部只有把责任扛在肩上,勇于挑最重的担子,敢于啃最硬的骨头,善于接最烫手的山芋,知责奋进、尽责有为,担责不诿,才能做到上不愧党、下不愧兵。只有始终正心有所戒、行有所止,才能堂堂正正、立身为旗,永葆共产党人本色,立起领导干部好样子。

不作为,伤不起

■张驹宇

●真正称职的领导者,要有一种无功就是过、不进就是退、平庸就是错的觉悟与担当,靠才干和实干树立威信、赢得支持、不负重托

据史料记载,雍正年间,直隶吴桥知县常三乐廉洁安分,没有什么过错,但他胆小怕事,性格软弱,以致地方好事多事久拖不决。直隶巡抚李维钧要把常三乐从县令职位上调开,吏部却认为常三乐没有劣迹而不予批准。雍正帝得知此事,毫不含糊地指出:常三乐当官软弱,实属失职,应当免去官职。山东曹县知县王锡爵上任一年多,20多起命案盗案没有一件审完,也没有拿获一名人犯,虽没有什么贪赃枉法之事,但雍正帝认为不干事本身就是渎职犯罪,不仅摘掉了这个知县的乌纱帽,还让他坐了五年大牢。

当前,随着反腐倡廉和作风建设的不断深入,过去有一段时间在一些地方常见的吃拿卡要、请客送礼等现象已渐行渐远。在这种设“高压线”、念“紧箍咒”的大环境下,党风政风为之焕然一新。然而同时,也有一些人感到“为官不易”,虽然手不伸了,不吃拿卡要了,但本该正常的事却比以前更加难办甚至不办了,“按规定办事”甚至成了一些人慢作为、庸作为、懒作为乃至不作为的借口。有些领导干部是非面前不表态,矛盾面前不表态,风险面前不表态,失误面前不表态,歪风面前不敢斗的行为,也折射出一些人的为官不为、明哲保身。分析其心理,多是认为“多一事不如少一事,少一事不如无事”。如此为官,和清代纪晓岚笔下的那个“堂前木偶”,又有何异?!

习主席反复强调,为人民服务,担当起该担当的责任,这才是领导干部应有的本色。如果没有“作为”,任何“位置”都无从谈起。“为官避事平生耻”。当干部的职责就是做事、管事、理事、化解矛盾、调息争端,使所做的事情合情合理合民心。常言道,当官不为民做主,不如回家卖红薯。领导干部要感到身上有压力,从而锐意进取、勇挑重担、积极作为。如果不堪“重负”,难以胜任职位,就不要勉强自己,当下则下,决不能为官不为,占着位子不干事。真正称职的领导者,要有一种无功就是过、不进就是退、平庸就是错的觉悟与担当,靠才干和实干树立威信、赢得支持、不负重托。

民疾民瘼民事,为官者每天都要面对。如何处理,既检验官员的勤政,

也考验官员的智慧。应该做到,断事使人服,理事使人信,处事使人赞,调事使人敬,多事使人爱。面对各种复杂情况,办好每一件事都不容易,懒惰懈怠慢不行,弄虚作假更是要不得。有的领导干部做事看起来轰轰烈烈,说起来有理有据,讲起来像模像样,可是只要结合当时当地实际情况深入调查研究,就会发现大都是空话、假话、套话,真正做到的十无一二,最终害了群众害了自己。“行百里者半九十”,作风没有彻底好转,就不能算取得成功。领导干部必须时刻想着有所作为,不断增强宗旨意识、服务意识、责任意识,不断学习新知识、积累新经验、掌握新本领,摒弃私利,夙夜在公,兢兢为公,真正为人民掌好权、用好权,更好地干事创业、推动发展;要在重任面前敢担敢上、敢做脊梁,在难题面前敢闯敢试、敢为人先,在矛盾面前敢抓敢管、敢于碰硬,在风险面前敢作敢为、敢负责任,做受群众称赞的好官、当开路架桥的先锋,而非尸位素餐的懒官庸官。(作者单位:武警后勤部保障大队)

影中哲思

蹚过急流——

齐心协力得胜利

■石 钦/摄影 陈保林/撰文

高山之下,湍急的河水冰冷刺骨,一队执行边防任务的边防战士正拉着绳索,相互扶助着蹚过急流。

在战友身处困境时,向他伸出一只帮助的手,就能一起渡过难关,共同往下一个目标迈进。爬山越岭要互助,渡江过河要齐心,征服前进道路上的困难,既需要个人有拼搏的勇气,更需要战友之间的齐心协力、互帮互助。

“单丝不成线,独木不成林”。协作精神是战胜困难的锐利武器,也是赢得胜利的重要保证。训练场闯关夺隘,战场克敌制胜,都需要战友之间彼此信任、携手配合。



言简意赅

有种追求叫“做难事”

■火箭军某部 徐建昌

一切不平凡的成就都源于辛苦的付出。黄旭华“人间蒸发”30年埋头造潜艇,林俊德生命不息奋斗不止为国家铸核盾,南仁东24个春秋不懈奋斗打造“天眼”……他们以国为重,选择了“干最难的”,勇敢攀登。“干最难的”就意味着要付出多于常人倍数的努力,甚至会有牺牲。然而,人类社会进步发展离不开一个个难关的攻克,做难事才是发展之道、成功之道。

“善行者究其难”,做难事必有其得。“得”并不一定指成功的结果,更多的是经验的丰富、阅历的增加、内心的满足。最困难的时候,往往是离成功最近的时候。正如一位哲

人所说,你最想逃避、最不愿意做的事情,恰恰是你最应该去做、对你益处最大的事情。年轻同志应当把梦想装进行囊,时刻保持奋发之志,把做难事当做检验能力素质的试金石,当做提高全面素质的磨刀石,通过做难事长本事。

蚂蚁在地上爬,再小的石头都是障碍;老鹰在天上飞,再高的山峰也挡不住它。心大了,事就小了。有梦想的人在奔跑,没梦想的人在流浪;有梦想的人睡不着,没梦想的人睡不醒。理想抱负,是我们战胜一切艰难险阻的动力源泉。广大官兵自觉把个人追求融入强军事业,勇于去做难事,就能让军旅人生熠熠发光。

不吃“别人嚼过的馍”

■北京卫戍区某炮兵团 方 星 梁志华

焦裕禄在兰考县治洪水、控流沙,许多同志担心奔波劳累会加重他的肝病,都劝他不亲自参加一线调研,听取专门汇报就行了。然而焦裕禄毫不犹豫地拒绝了,他说:“吃别人嚼过的馍没味道。”这种对待工作的态度今天仍然值得我们学习。

《说苑·政理》有言:“耳闻之不如目见之,目见之不如足践之。”深入训练场、班排房中“抓活鱼”,与坐在办公室听汇报、看材料,效果定然不同。道听途说难免知之不深,想当然决策难免失之偏颇。

质量直接决定了问题能否解决。领导干部俯下身子搞调查,不但能够提高决策的科学性和针对性,还能营造求真务实、身体力行的良好风气,激发和调动官兵参与部队建设的积极性、主动性、创造性。

解决制约基层建设的“慢性病”和“疑难杂症”,领导干部必须深入一线“解剖麻雀”,俯下身子“观察蚂蚁”,搜集第一手材料,“原生态信息”。情况分析研判要建立在对准确掌握实情基础上,事关基层的决策要充分听取官兵的意见建议。如此,摸清个案中蕴含的普遍性,看清表象背后潜藏的本质问题,才能切中要害,开出“对症药方”,推动基层建设。

谈心录

●成长的路上,既应有“奔跑”的姿态,更要有思考的沉淀

“奔跑”是时下多数年轻人的一种工作状态。走上新岗位,工作千头万绪,任务压茬推进,需要抓紧一切时间,“跑”着完成手头的一项项工作。然而在部队训练中,也有一些年轻官兵,“奔跑”于集训考核、野外驻训、演习演练等重大任务中,平日工作量不少,可忙了半天,个人能力素质、业务水平却提高得并不快。

缘何辛苦忙碌,却收获甚少呢?多是因为这些年轻官兵在每天匆忙的“奔跑”中,缺少了认真思考的沉淀。有的忙碌于日常性工作,疏于思考;有的能力素质有待提升,难于思考;有的把动脑筋、

常思考当作累赘,不愿思考。基层忙碌是常态,但不能让“忙”成为不思总结、不学习提升的借口。一味地“奔跑”而忽视思考,看似勤奋努力,实则脑子里偷了懒;表面上是在努力地接受新任务、新挑战,实则为日常事务所扰所困,脑袋昏昏沉沉。其结果,自然是虽勤勤恳恳、忙碌不已,却始终事倍功半,甚至劳而无功。“魂”。对党忠诚、热爱祖国,有的人像守岛32年的王继才那样,实实在在做到了;有的人却只是把它当口号喊得响亮而已,要求别人忠诚,自己却不忠诚,结果栽了跟头,成了为人所不齿的“两面人”。可见,做到忠诚,关键是能够知行合一。

焦裕禄是父亲一直十分崇敬的人生楷模。他常以焦裕禄为例教育我们,时至今日我还清晰记得父亲给我们讲过的焦裕禄廉洁自律的故事。他希望我和弟

“奔跑”中莫忘思考

■俞 博

要提高能力素质,成为岗位上的“高精尖”人才,就要善于认识、把握和遵循部队建设的规律,深入思考总结经验,指导工作实践,促进工作按更高标准落实,推动部队建设向更高层次发展。

年轻官兵有干事创业的激情、勤奋工作的热情,当然值得肯定。但面临全新的事业、全新的挑战,仅有激情热情还不够,还需要年轻官兵在不断实践探索中,认真分析矛盾问题,深入思考,创新突破。成长的路上,既应有“奔跑”的姿态,更要有思考的沉淀。要常思自身不足,对表岗位职责,查摆短板弱项,回

一问与合格的标准差多少,距打仗的标准有多远;要常思自我提升,通过岗位实践把握工作规律,借助理清思路提高工作效率,不断提升自身能力素质,解决现实中遇到的难题;要常思创新突破,面对新编制新体制带来的新情况新挑战,以“衣带渐宽终不悔”的决心意志上下求索。

既脚踏实地、埋头苦干,又勤于思考、善于总结,这两方面缺一不可。“奔跑”中不忘思考,才能不断开拓创新,实现能力素质的与时俱进、换挡升级,不断提高履行使命任务的本领。

难忘先辈一句话

“做人不能丢了魂”

■刘梦婷

父亲常对我和弟弟说:“做人不能丢了魂。”回想我的成长之路,长辈的教导无数,但印象最为深刻的就是这一句话。

父亲是一名退役军人,我和弟弟还小的时候,他就对我们进行“军事化”教育,要求非常严格。父亲最大的愿望就是看着我们兄弟俩穿上一身帅气的军装,从军报国。父亲爱好书法,在我如他所愿考上军校的那一年,写下“军魂”二字赠予我,让我挂在床头,意在时刻提醒我,作为军人要守住最重要的东西。

那么,军人的灵魂是什么?就是忠诚。对党和国家忠心耿耿,那便是守住了

军人之魂,守住了入伍的初心。这其中不能夹杂任何杂质,一旦有了污点,便难以清除,变得左右摇摆,容易丢掉心中的“魂”。对党忠诚、热爱祖国,有的人像守岛32年的王继才那样,实实在在做到了;有的人却只是把它当口号喊得响亮而已,要求别人忠诚,自己却不忠诚,结果栽了跟头,成了为人所不齿的“两面人”。可见,做到忠诚,关键是能够知行合一。

焦裕禄是父亲一直十分崇敬的人生楷模。他常以焦裕禄为例教育我们,时至今日我还清晰记得父亲给我们讲过的焦裕禄廉洁自律的故事。他希望我和弟

牢记心中的戒尺,任何时候都警醒自己千万不能触碰纪律的红线,千万不能突破道德的底线。他还谆谆告诫我们,那些经受不住名利诱惑的人,最终会堕落出卖自己灵魂的人。

记得我在军校上学的时候,食堂有一个刷卡机出了问题,只要在上面刷一下,便会发现自己饭卡里多出1500元。很多人听说此事,抑制不住自己的“小心思”,偷偷跑去刷卡。我本想视而不见,但脑海中顿时浮现父亲严厉的教导:“做人不能丢了魂。”于是立即将此事告知学校财务部门,很快这个问题得到妥善解决。那年寒假回家提及此事,得到了父

亲由衷的夸奖。如今,父亲已在国防和军队改革的大潮中选择转身,脱下军装,而我和弟弟则通过自己的努力踏入军营的大门,成为共和国军人。我很感谢父亲在我的“兵之初”给予我的教导,让我明白了无论什么人,身处什么职位,都不能因欲望而贪婪,不能因成绩而自满,更不能丢了自己的做人之魂。丢掉了灵魂,身体就会成为一副空壳,没有了温度;丢掉了灵魂,人生就会迷失方向,势必败倒在名利等各种诱惑面前,甚至陷入人生的泥潭无法自拔。(作者单位:66172部队)