

修养大家谈

想干事是干成事的重要前提

——“怎样激发干事创业的动力与活力”讨论之一

编者按

怎样激发干事创业的动力与活力？这是需要身在岗位上、人在事业中的每一名官兵认真思考的问题。自从1月10日《军人修养》专版推出这个话题讨论的征答以来，短短10余天，编辑部收到了许多官兵发来的电子邮件，也接到了一些读者打来的电话。在与他们交流的过程中，我们感到官兵们普遍关心部队建设，也关注个人发展，对营造干事创业好环境充满了期待，提出了一些引人思考的意见建议。我们从来稿中梳理挑选出一些有代表性稿件，从今天起陆续分期编辑刊发。

第一期讨论主要是围绕“怎样解决思想认识问题，筑牢干事创业、担当作为的思想根基”选编的，欢迎大家关注1月10日《解放军报》第6版推出的“话题征答”，侧重从其他方面继续参与讨论，来稿请投：jfjbsyxy@163.com

自觉强化主人翁意识

■中部战区空军某部 李玉杰

记得有这么一句话：一个人没做好工作，只有两个原因，要么没有能力，要么没有动力。激励广大官兵新时代有新担当新作为，必须首先解决好思想上的自觉这一根本问题，积极培养、自觉强化主人翁意识。

《工作的内在动机》一书指出，拥有主人翁意识的员工，总是能够根据自己的判断，用创新的方式去解决问题，对工作的投入度也更高。思想的自觉是激励担当作为的根本动力，当你带着一种强烈的主体感去工作，就会在主人翁意识的推动下乐在其中，全神贯注，轻松保持高强度的工作状态，并产生“心流”的最优体验，想干事、能干事、干成事。

一项事业，你有多热爱它，就会有担当，多少主动性。深植于内心的使命感，是主人翁意识产生的根源。1919年，26岁的毛泽东在《湘江评论》中发出呐喊：“天下者，我们的天下；国家者，我们的国家；社会者，我们的社会。我们不说，谁说？我们不干，谁干？”铿锵有力的声音源自他心系国家民族前途命运的强烈使命感。

管理学研究表明，所有人类行为都是因为受到了某种动机的激励；而很多人倾尽全力去动力，都是为了获得承认。让广大官兵有获得感、荣誉感，是让其主人翁意识持久保鲜的关键所在。官兵主人翁意识的强弱，决定了他们事业所呈现的状态。人人都当部队建设的主人翁，人人都会是强军事业的奋斗者、强军路上的追梦人，才能更加主动担当，更加积极作为，汇聚起强军兴军的磅礴力量。

追梦让我有力量

■沈阳联动保障中心 刘振宇

岁月如流，弹指间我已参军入伍20多个年头，其间虽然更换了多个单位，调换了多个岗位，但每当面临困难和挑战时，我都不懈怠、不退缩，积极面对，努力拼搏，始终保持好心态，展示好状态，让自己的能力素质不断提升，在军中一步步成长，也实现了一个个小目标。之所以能够如此，我想主要还是因为自己心中有梦想，才能在追梦时脚下有力量，走向心中的诗和远方。

罗伯特·舒乐说：“一个人有了崇高的梦想，只要矢志不渝地追求，梦想就会成为现实，奋斗就会变成壮举，生命就会创造奇迹。”可以说，梦想的力量是无穷的，是人们奋斗的动力源泉，是立业成人不可或缺的元素。作为新时代革命军人，是中国梦、强军梦的具体实践者，更应树立崇高追求，胸怀高远目标，放眼未来筑梦，立足岗位成才，在追梦圆梦中不为艰险所惧，咬定青山志不改，矢志成功情不渝，让人生因为有梦想而变得更加精彩、更有意义。

“我们都在努力奔跑，我们都是追梦人。”新的一年，新的起点，新的希望。我们应牢记主席的谆谆教导，以“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”的决心，以“莫嫌海角天涯远，但肯摇鞭有劲”的自信，更加坚定梦想，积蓄力量，笃定前行，让梦想点燃奋斗的激情，化作前行的动力，成为远航的风帆。

抓住思想这个“源头活水”

■火箭军研究院 张张伟

思想是行动的先导，思想是深刻而持久的力量之源。对一个人来说，思想通了一通百通。思想认识上去了，精神面貌、工作态度、工作思路和工作方法都会随之发生明显变化。要想干成一番事业，就必须抓住思想这个“源头活水”。

学习是改造思想的重要途径。要靠学习树立使命感，提高思维层次和认识水平，在学习中坚定信仰信念，校正世界观、人生观、价值观，通过学习挖掘精神富矿，汲取人生智慧，提高德行修养，从而具备全局的视角、深刻的洞察、长远的眼光；在学习中强责任，带着责任感和使命感看待岗位、对待工作，切实把思想根源上激发干事创业的积极性和创造性。

学习要不忘思考。注重从宏观视角思考、不拘泥于片时片刻、一城一池，从长远发展看待事物，从历史维度分析得失，从全局高度强化担当；注重坚持问题导向思考，凡事多探究规律，多提出些为什么，抱着解决问题的积极态度去思索，在找差距、查不足中夯实担当作为的思想基础；注重用创新理念思考，敢于打破常规，突破现状，引进吸收，从而真正做到想得明白、理得通顺，驶上干事创业的“快车道”。

实践出真知。思想认识最终是随着实践的丰富、阅历的增长而变得成熟理性。要扎根岗位，埋头干事，干一行、爱一行、专一行，从点滴入手，从小事干起，把职业当事业，以实绩求进步；敢啃“硬骨头”，一身正气勇担当，当铁匠“硬碰硬”，不当泥瓦匠“和稀泥”，久久为功、驰而不息；知责思为，一马当先打头阵，以只争朝夕、时不我待的紧迫感，始终把心思用在工作上，自觉做到困难面前冲在前、危急时刻豁出去，以过硬的作风干出高水平、干出好成绩。

心中立起“敢”字碑

■第80集团军 姜宠泽 张鑫生

“时代楷模”空军航空兵某旅旅长郝井文所在部队的营院里，竖立着一块“敢”字碑，上刻三大行大字：敢为人先，敢于担当，敢打必胜。正是怀着这个“敢”字，多年来，每次执行任务，郝井文总是飞第一梯队、投第一枚弹，用热血和豪

情书写壮丽人生。改革强军，奋楫中流，呼唤更多像郝井文一样干事创业、担当有为的“领头雁”。每名想干事的干部心中都应立起这样一块“敢”字碑。

“敢”字碑易立不易守，真担当才能有真作为。然而，当下并不是所有干部都能做到勤勤恳恳、甘于奉献；有的干工作心猿意马，热衷于搞自我设计、混基层经历，为个人升迁“镀金”；有的奉行“少干少错，不干不错”，“不求有功，但求无过”；还有的对任务挑三拣四，对矛盾推而远之，对责任避重就轻……在改革压茬推进的关键时期，这些让职责“空位”、工作“空转”的干部只会蜕变为“精致的利己主义者”；不想作为、不敢作为、不能作为，也必将迟滞前进的脚步。

“担当指数”的提升要靠实干才能实现，“险关要隘”须靠敢干才能攻克。为了党和人民的事业，无数官兵敢想、敢做、敢当，成为时代的“劲草”和“真金”；当年，慕生忠将军主动请缨，率领筑路大军一锹一镐开辟“天路”；“导弹司令”杨业功临终前还喊着“齐步走，一二一”；杜富国面对危险爆炸物毫不退缩，一句“你退后，让我来”尽显英雄本色……他们或孜孜以求，或呕心沥血，或奋勇向前，在担当奉献中实现自我价值，更在赓续光荣传统中昭示出人民军队的希望与未来。

“党的干部是党的事业的骨干”，奋进新时代，党员干部更需提振精气神，锤炼硬肩膀，增强真本领，甘做埋头苦干的“老黄牛”，敢接急难险重的“烫山芋”，自觉向实践学习、拜官兵为师，到一线去磨砺心性，在任务中积累经验。只有憋足一口气、铆足一股劲，以最佳状态、最实举措、最硬作风，最大限度发掘个人价值，才能不断征服新征程上的“娄山关”“腊子口”，立起不倒的“敢”字碑。

在思责尽责中激发动力

■第962医院 李海涛

作为一名单位主官，每天来自上上下下、里里外外的各项工作让我应接不暇、忙个不停，但每项工作我都不敢懈怠，哪怕加班加点也要尽力干好，避免出现疏漏。有人问我，你工作的劲头哪里来的呢？我想，根子还在思责尽责上。干事创业一个重要前提就是有事业心和责任感，能充分认清自己所处的地位和作用，强化责任担当，努力尽职尽责，不负组织信任，不让官兵失望。

常思责，就是对照制度规定的、上级要求的、建设需要的、官兵需求的，想想自己该做哪些，怎样去做、做到什么

正说闲谭

●守先，当然不是干守死守，而是一个读书学习、获取知识的过程

守先待后，是从清人陈确给朋友的书信中衍化出来的一个成语——“循循焉雠孔孟之道之从，必可守先待后，为一大儒无疑也。”按现代汉语的解释，也就是承先启后、踵武前贤的意思。

一代大师拔萃飞声，令人敬慕。但我更喜欢断开来读——守先，方能待后。守者，持守传承也。从哲学意义上来说，生活在历史进程中的人不能满眼都是“现在”与“即时”。人类所有的思想成果都有其源远流长的发展过程，所有的社会进步都有其千回百转的成长路径。按照黑格尔的说法，这是一条神圣的链条，构成了“我们之所以成为我们的名片”。因此，寻道问踪于前人所积累的文化遗产，继承和认知先辈所创造的传统学识，才能透过历史的纵深感把握今天的人格格局和思想定位，也才能从岁月的积累中发掘出深邃而丰厚的知识宝藏。

当初苏东坡被贬海南时，对其侄孙有“恐其越时”之忧，所以写信让读“前后汉书及韩(愈)柳(宗元)文”。毫无疑问，苏东坡所言“越时”，其实是对急功近利浮躁之心的审视及隐忧。而他列出的那些必须去读的书目，就是对守先待后这个成语明晰的阐释。

实现理想的脚步当然要始于足下，但确定理想的眼光应当更加开阔，这其实就是守先待后的内涵。在许多商业广告里，穿戴了某些服饰瞬间就可跨入精英的行列，服用了某种药物立马就脑洞大开……理想与现实之间，只隔着掏腰包消费这一步之遥，而不需要任何努力和奋斗。无意评鹭广告的弊端，只是想起胡适说过的一句话：干大事的人在富贵不能淫威武不能屈的后面，还要加上时局不能动。

美国史学家雅克·巴尔赞早在30岁时就准备撰写一部西方文化史，但他的老师认为他所掌握的知识还不足以写出“有创意”的东西，劝其再读50年的书。巴尔赞听了从了老师之言，一直待到85岁之时才动笔写作其文化史巨著《从黎明到衰落：西方文化生活五百年，1500年至今》。书于20世纪

守先，方能待后

■郝蜀炎

最后一年出版，那年他93岁。我相信，到了这个年龄，诸如“国宝级历史学家”之类的赞誉早就风轻云淡了。

捧读此书时，我总想起《千字文》里“空谷传音，虚堂习听”的说法，透过一定的时空距离，那些经过岁月沉淀的声音听得格外清晰，那些拂去了纷扰红尘的历史场景也看得尤其真切，或许，这也是守先待后的价值和意义吧。

守先，当然不是干守死守，而是一个读书学习、获取知识的过程。当年张之洞听说手下一名官吏是大学家袁枚的后人，便准备提拔使用。可在考察中发现，这位出身优渥的官吏居然不识诗书，还抱怨祖先把“十万藏书尽与外人”。张之洞顿时拉下脸来：守不住前人书，也等不来眼前的官。随即把他给开了。

“抛却自家无尽藏，沿门托钵效贫儿。”王阳明先生这句话讽刺的是那些不持守先贤之道的人，而我们说的守先待后，亦涵至理。

生活画语



奋斗的快乐就在于，让别人对你和你对自己都有一个全新认识。
李吉光图/文

管理好自己的欲望

■彭铁强 张子明

心灵和诣

●有见欲而止的自我约束，可以成就高尚的品德

管理好自己的欲望，对一个人的品德修养至关重要。老子说：“见欲而止为德。”有见欲而止的自我约束，可以成就高尚的品德。欲望是一把双刃剑，合理的欲望能调动进取的积极性，但欲望超出了界限，就会冲出道德的堤坝，毁德败行。

古今来，劝人制欲的箴言俯拾皆是。《礼记·曲礼上》讲：“欲不可纵。”《韩非子·六反》说：“贪如火，不遇则燎原；欲如水，不遇则滔天。”明代廉吏吕坤则则认为：“无欲之谓至，寡欲之谓贵。多欲之谓凡，贪欲之谓狂。”说的都是把握欲望的重要性和必要性。欲望难填往往导致信念大厦的坍塌，带来悲剧性的后果。

(作者单位：武警工程大学)

谈心录

●劲，是支撑一个人奋力前行的基石，也是托举一个国家和民族伟大梦想的动力

闲聊时与一些同志聊天，时不时会听到几声“没劲”的叹息。

细细品味这种叹息，似觉与眼下的气候格格不入。本来，在风清气顺的环境里，人们无须将心思和精力消耗在复杂莫测的人际关系之中，也不必担心动过去那些不公正、不公平的“潜规则”在自己成长进步的道路上横亘作祟。只要努力工作、倾心奉献，任何人都得到组织的肯定、嘉许和重用。兴奋、铆劲、拼搏，才是当下我们应有的精神风貌。

然而，为什么少数同志不但没有振作精神、奋发图强，反而觉得“没劲”了呢？稍加观察和思考便可发现，那些叹息“没劲”的人，大多是以前某些不良风气的“得利者”或“暗自向往者”，他们还在感念过去那些“非正常消费”和“不正

当享受”——公款私用、私事公酬，假借各种名义吃喝玩乐、请客送礼，获取各种看似“合理”实则违规违纪的福利待遇。如今正本清源、革故鼎新，制度的笼子越扎越紧，纪律的约束越来越严，在正当的福利待遇之外，再无其他法外的特权和利益可沾。于是，一些人便陡然觉得“没劲”了。问题的严重性在于，一些人不仅嘴上说“没劲”，实际工作中也因为“没劲”而放松了对岗位的恪尽职守和对事业的不懈追求。

劲者，精神、力量也。孙子曰：“劲者先，疲者后。”劲，是支撑一个人奋力前行的基石，也是托举一个国家和民族伟大梦想的动力。个人要成长，军队要强盛，民族要复兴，最需要的就是“有劲”，最可怕的就是“没劲”。有劲，才能

“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”。无论遇到怎样的风浪和挫折，都能够一如既往、矢志不渝；有劲，才能“严凝气刚劲，寒洇性忠纯”，将矫劲之勇置于坦荡直率的忠诚之下，凝心聚力、百折不挠；有劲，才能“清风激若谷，劲气出萧兰”，让精气神如腾于激越的奋斗之中，高歌猛进、勇往直前。而“没劲”，则犹如逆水行舟且行且退、峭壁攀岩手足疲足，可能会在萎靡不振的状态中渐渐滑向精神颓废的窘境。

劲，源于信念，贵在坚韧。但凡事有坚定信念和坚韧毅力的人，总有一股蓬勃向上、喷薄欲出的干劲，勇敢地朝着理想的彼岸奋臂撑舟、执戟前驱，不达目标决不动。而那些叹息“没劲”的人，或鼠目寸光、胸无大志，纠缠于一些蝇头小利而丧失了心中远大的抱负；或患得患失、意志消沉，一遇挫折和不如意便放弃了理想的追求。因此，要“有劲”，必先坚定理想信念，不断滋养凛然浩气、昂扬锐气和奋发朝气，从心底激荡起奋发向上的动力，始终以旺盛的精力和干劲去履行自己的职责使命。

“策马前途须努力，莫学龙钟虚叹息”。接受挑战、攻坚克难，需要我们鼓足劲、用狠劲、使韧劲，决不能松劲、泄劲，更不能“没劲”。劲可鼓而不可泄，气可盛而不可衰。眼下，正是撸起袖子加油干的大好时机，我们理应抛掉一切杂念，校正人生航向，践行军旅志向，在不断提气鼓劲中奋发作为，为强军事业奉献自己的聪明才智和强劲力气。

鼓劲奋楫正当时

■胡建新