



深入学习贯彻中央军委军事工作会议精神 新闻调查

关键词：把备战打仗指挥棒立起来

火力突击，冲破头脑里的“发射窗口”

■本报记者 王卫东 通讯员 王天林

火箭军某导弹旅的冬训日历进入第10天。傍晚时分，新年度首次夜间火力突击演练进入倒计时。

这是一个成立不到两年，编制未满、装备未齐的新型导弹旅，有的发射单元组建还不到半年。此次以营为单位的3轮火力突击考核，究竟让谁上？

某待训地域，数支保障分队战斗准备就绪，发射一营官兵严阵以待。他们判断：首战非自己莫属！去年，正是一营将旅成立后的首枚实射导弹托举升空，创造了某新型导弹多项发射纪录。

然而，灯火通明的旅指挥所内，争论却正激烈：“不能让刚组建的发射单元上，实战能力不托底，派人跟岗见习即可。”“演练计入年度总成绩，让执行过发射任务的分队先上更稳妥。”到底谁上谁不上、哪个先上？演练总指挥、旅政委郑建勇陷入了沉思。

夜幕下，群山遮掩的阵地伸手不见五指，发射五营营长王东波接到火力突击命令，他立即指挥某发射单元展开演练。

“发射装置出现故障！”眼看到了发射窗口，情况突变。一时间，王东波有些不知所措，迅速带着骨干分析“会诊”，但终究没能按时完成模拟发射任务。

首战失利，有的旅领导坐不住了，建议马上进行复盘总结。“五营组建才6个

多月，没有经验！”会议一开始，就接连有人对受考单位安排提出质疑。

“考得不好，是能力问题；很难避考，却是作风问题。”郑建勇的话没有丝毫含糊。他认为，亲身经历的教训永远比学来的经验还管用，训练基础薄弱的分队，尝过失败的苦头，才能找准备战的“短板”。

翌日晚，大山深处狼烟再起。这一轮，又是让专业基础相对较弱的发射三

营上阵。为检验官兵战斗力底数，旅指挥所还特意安排三营使用五营前晚使用过的“问题发射车”。

尴尬的是，发射倒计时当口，三营遇到了同样“故障”，依然没能按时完成任务。

最后一轮火力突击，执行过实弹发射任务的发射一营终于出场。旅指挥所决定，还是使用“问题发射车”。

是装备真有故障，还是操作有问

题？如今，一营官兵也紧张起来。凌晨时分，接到命令，发射一营某发射单元指挥员李博带领官兵冲向战位。占领阵地、展开设备、发射准备……随着发射时间节点临近，大家的心都提到了嗓子眼。

“点火！”在李博洪亮的口令声里，发射一营按时完成火力突击任务。

“同一装备，操作人不同，结果为何大相径庭？”旅指挥所组织3个波次的火

力突击骨干一起复盘，大家发现：前两次模拟发射，没经历过实战锤炼的官兵，对某测试项目时机把握不准，导致信息化设备产生误差，从而错过发射最佳时间节点。

“火力突击，首先要突破头脑里的‘发射窗口’。”一名发射单元指挥员现场感慨。

一波三折见“定力”。从成立伊始到实弹发射成功，从不具备训练条件到创造条件训练，该旅正是勇于在失败中吸取教训、在阵痛中谋求进步，先在思想深处展开“火力突击”，才一步步跨越了现实困境、思维障碍，实现了备战打仗工作

现场

□ 战争面前没法讲困难、谈条件，备战打仗工作不能等“万事俱备”再推进 □ 备战打仗最忌“分心走神”，领导干部带头是凝聚士气的无声激励

备战打仗，有种能力叫定力

■本报记者 王卫东 通讯员 王天林

调查

“百废待兴，样样都很必要，旅党委还是坚决把第一块砖、第一片瓦‘砌在’战斗力建设上”

面对此次冬训任务，火箭军某导弹旅政委郑建勇还是有些焦虑：

新年开训后，旅长、参谋长均赴外参加上级集训比武，组训重任更多地落在他的肩头；作为新组建单位，官兵缺编较多，训练人才更是捉襟见肘；刚刚完成新训的新兵，因营房有限，还只能借用兄弟单位营区继续专业集训……

有人建议，眼下现实困难多，不能向上级报告，争取把冬训时间“错峰”“打折”？但郑建勇心里清楚，越有困难，越是摸清备战打仗底数的好时机。

“战争面前没法讲困难、谈条件，备战打仗工作不能等‘万事俱备’再推进。”制订计划，协调场地，筹备物资，训前动员，冬训如期进行。

“最难的时候都挺过来了，冰天雪地的考验又怕啥？”踩在冬训地域的积雪上，郑建勇向记者袒露心声。

郑建勇口中“最难的时候”，就在不到两年前——这个旅在一处借来的废旧营区宣布成立。那时候，要人缺人、要地缺地、要钱缺钱……真可谓一穷二白、白手起家。

“百废待兴，样样都很必要，旅党委还是坚决把第一块砖、第一片瓦‘砌在’战斗力建设上。”发射二营营长崔德林记忆犹新——

开局起步该怎么干，组建后的多次

工作筹划会上，与会的机关干部、基层主官，都各有见解。不少人认为，先搞好拴心留人的环境，优先建好营房及配套设施是重中之重。

“组建旅队的战略考虑是啥？担负的使命任务是啥？把新型导弹武器交给咱们又为了啥？”旅长解维鹏这一连串问号，当时让所有人陷入了沉思。

虽然驻扎在临时营区，这个旅最先建立起来的是正规战备秩序，最先协调租借到位的是训练场地，最先摸索的是新型导弹的战斗生成模式。备战打仗成为该旅全面建设各项工作的出发点和落脚点。

为引导全旅官兵把心思向备战打仗聚焦，随之而来的是一场持续半年的“查问题、看差距、悟责任、定对策”大讨论。

综合保障营营长王东刚感慨地说，他们营可能是这场大讨论的最大受益者——营里官兵从不同单位抽组而成，集合站队的呼号都是五花八门、各自成调。官兵一张口就是“我们原来老单位就是这样做”。在讨论中思想交锋，在讨论中思想认同，官兵们慢慢校正了干工作的航向和标杆，懂得了“备战打仗就应该这样做”。

去年5月的一天，该旅机关干部孟繁星接到上级临时通知，火箭军、基地两级工作组将于次日抵达，就某项工作展开调研。但按训练计划，次日恰好该旅将组织首长机关战备拉动。

“训练计划必须刚性落实，没有例外。”接到报告，旅长、政委不约而同地决定：战备拉动正常进行，工作组由机关对口部门接待。

迎检当天，整个旅机关仅留下孟繁星一人陪同工作组，其余人员全部开进训练地域。

直到中午训练结束才见到旅领导的工作组，并没有感到被忽视，反而对这个旅给予赞扬：“这才是抓备战打仗的作风和秩序”。

“把备战打仗指挥棒立起来，官兵们首先看的是党委在抓啥、主官在想啥”

夜深了，旅指挥所内依然忙碌。值班首长、副旅长袁纪云正组织各要素成员，根据前几天部队演训中的各种“表现”，研究调整下一阶段冬训课目。直到凌晨3时，袁纪云才宣布“收工”。

“老百姓都知道开荒、垦荒最难。作为新成立的单位，一堆堆的事就摆在那儿。要让备战打仗提速，唯有时不我待、只争朝夕，领导干部更要带头‘开足马力’。”袁纪云说。

而在旅作训科科长李剑光眼里，作为新成立的单位，人员来自五湖四海，官兵的能力素质、心理诉求都不同，要在短时间内形成合心合力备战打仗的局面，实属不易。

李剑光清楚记得，旅宣布组建命令后不久，全旅组织了一次以连为单位的训练考核。“那次考核，既是摸战斗力的底数，其实也是在摸全旅官兵打仗意识的底数。”结果，10余名官兵因成绩不合格被勒令补训补考，一个连队因刻意降低补考标准被问责……

备战打仗最忌“分心走神”，领导干部带头是凝聚士气的无声激励。这一点，二连连长杨官召的体会尤其深。去年初，为迅速形成干部带头练兵备战的局面，旅里抽组成立8套干部发射单元，杨官召便是其中一员。

杨官召铆足了劲训练，在层层考核中脱颖而出，成为干部发射单元指挥员，并带领所在干部发射单元勇夺全旅发射单元比武第一名。去年深秋，杨官召带领所在干部发射单元高原亮剑，打出了某新型导弹历史最佳精度。

有上刀山的排头，才会有下火海的排尾。在干部发射单元的辐射效应之下，二连官兵克服重重困难，在全旅考核中反败为胜，名列前茅。

“把备战打仗指挥棒立起来，官兵们首先看的是党委在抓啥、主官在想啥，要是带头的‘跑了调’，就难以在官兵心里形成关注中心、突出中心、大抓中心的行动自觉。”杨官召说。

备战打仗，有种能力叫定力。不久前，一位将军在该旅调研后如此评价：在这个旅，“抓备战是主业主责、谋打赢是核心政绩”成为各级领导干部的共

识：“少讲生活指数，多讲打仗参数”成为广大官兵的行为习惯。

“宁可苦自己，不能误备战，让打仗的事先落地”

月光如水，保障营地内，一阵急促哨音打破了午夜的宁静。旅应急保障分队、综合防护分队等闻令而动，在规定时间内完成集结。现场“卡表”的战备演练指挥员洪铭彤，望着计时器上停止跳动的数字，颇有感慨：“这里的战备出动效率比家里强多了。”

他说的“家里”，其实是这个旅借用的临时营区。这里原先驻扎的是一个营级单位，如今驻扎一个旅，条件可想而知。洪铭彤说，不少连队被迫“一分为多”，宿舍、办公室、各类库房散在多处，战备演练很难在规定时间内完成。

由于营房紧张，旅机关干部全部挤在班排集体宿舍里，旅领导干部干脆睡在办公桌旁。供应科助理员刘东申坦言，即便这样，机关干部铺位仍不够用，需要利用其他人值班、休假、出差等机会轮着住。

然而，穿行在简陋营区，记者发现，营连战备库室一个不少，战备物资一个不落。与满眼的局促感相比，由食堂改造而成的旅作战值班室则显得十分敞亮，室内电子屏幕林立，数张巨大的作战地图，挂满了整个墙壁，指挥系统、通信网络以及各类硬件设施应有尽有。

“宁可苦自己，不能误备战，让打仗的事先落地。”旅保障部部长张孝光告诉记者，组建以来，旅党委始终坚持人力、物力、财力首先向备战打仗倾斜，“生活的事可以慢一点，备战的事必须快一点”。

去年，这个旅接收部分新装备，没有训练设施成为制约战斗力生成的一道难关。四处协调后，虽可借用兄弟单位设施，但训练时间短期内又无法落实。旅长解维鹏急得一宿没睡着。

跑遍驻地，访遍友邻，他们终于租借到驻地某工厂的废弃厂房，作为临时训练场。议训会上，旅长解维鹏一句话掷地有声：“咱们的训练设施算是‘大车铺’，虽然不能和兄弟单位的‘星级酒店’比，但战斗力生成绝不能因此慢了拍子！”

为提升训练质效，这个旅训练起步就增加夜训等战术课目。连续两个月时间，从难从严的训练节奏不停摆，多个发射单元提前掌握了新装备独立操作能力。

一切为了打仗，逼着自己起跑。由于这个旅备战打仗工作加速推进，成效明显，去年底，上级专门对该旅的建设目标重新进行了规划，旅全面形成作战能力的时间节点大幅提前。备战打仗的新路标，等待着他们有更快更强的“加速度”。

版式设计：梁晨



第425期

「指挥棒」要强在指向和力度上

军事科学院战争研究院 姜华峰

在备战打仗上有一个大的加强，首要的是强在“指挥棒”的指向和力度上。

彻底破除“打不起来、轮不上我”的事业观，“危不施训、险不练兵”的训练观。

党的十九大之后，习主席第一次戎装亮相，就是带领新一届军委班子视察军委联合战役指挥中心，强调要把备战打仗的指挥棒立起来。

2019年伊始，习主席决策中央军委召开的第一个会议，就是研究部署在新的起点上做好军事斗争准备工作，再次强调要把备战打仗指挥棒立起来。

党的领袖、三军统帅的深谋远虑、反复叮嘱，是对全军将士的警示与启迪：军不备战，国之危难；天下虽安，忘战必危。

宁可备而不用，不可无备而战。备战打仗是军队的根本职能，是军人的主业主责。我国正处在由大向强发展的关键阶段，前景十分光明，挑战也十分严峻，中华民族伟大复兴绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。军事斗争是进行伟大斗争的重要方面，打赢能力是维护国家安全的战略能力。若是打仗思想不牢、战备观念松懈，中心不“中”、重心不“重”，战斗力标准就会受到削弱，战斗员角色就会出现错位，平时会出问题，战时要吃败仗，就会给国家和民族带来灾难性后果，遭遇重蹈历史覆辙的危险。

实现党在新时代的强军目标，把人民军队全面建成世界一流军队，必须扭住能打仗、打胜仗这个关键，在备战打仗上有一个大的加强。这个加强，首要的是强在“指挥棒”的指向和力度上。指挥棒就是导向。导向正，则万川归一。备战打仗这根指挥棒立起来、硬起来、实起来，一刻也不软、一毫不偏，官兵的全部心思就会向打仗聚焦，部队的各项工作就会向打仗用劲。

“不明于急务，而从事于多务、他务、奇务者，穷困厄及之。”甲午战争前，北洋海军也在练兵，也在备战，然而“在防操练，不过故事虚行，徒求演放整齐，空给观者以威力强大的假象”，最终在甲午海战中惨败。从部队备战打仗调研情况看，有的单位沉痾积弊人人都能感受到，官兵也都不满意，问题显而易见、存在已久，为什么总是解决不了？都说战斗力是唯一的标准，而在有的单位实际工作中为什么往往就变成了多个标准？归根到底，是备战打仗指挥棒没有真正立起来，没有触及灵魂、拷问灵魂。如不尽快警醒、痛下决心，打起仗来就会付

出沉重代价。

把备战打仗指挥棒立起来，关键要聚精会神抓落实，以刚性措施促使“指挥棒”严起来、实起来、重起来。坚持以整风精神纠治备战打仗中的顽症痼疾，彻底破除“打不起来、轮不上我”的事业观，“守摊子、混日子”的事业观，“危不施训、险不练兵”的训练观，真正让备战打仗成为全军上下的思想共识和价值追求。建立健全服务保障打仗、打胜仗的制度体系，创新军事战略指导制度，构建联合作战法规体系，调整完善战备制度，重塑军事人力资源政策制度，强化备战打仗的政策导向。从部队备战打仗调研情况看，有的单位沉痾积弊人人都能感受到，官兵也都不满意，问题显而易见、存在已久，为什么总是解决不了？都说战斗力是唯一的标准，而在有的单位实际工作中为什么往往就变成了多个标准？归根到底，是备战打仗指挥棒没有真正立起来，没有触及灵魂、拷问灵魂。如不尽快警醒、痛下决心，打起仗来就会付

视点

