



深入学习贯彻中央军委军事工作会议精神 新闻调查

关键词：坚持问题导向

作战数据“冻”出来

■陶李 安阳

“三九四九冰上走”，这话在寒冬时节的东北一点不假。这不，担负冬训数据采集工作的第78集团军某合成旅四营副营长刘威，在组织车辆掉头时一不小心滑进结冰的河沟，一条腿陷入了冰窟窿。刘威挺纳闷，前两年测量这一带冰层厚度在60厘米左右，车辆都能通行，今年是怎么回事？

“老冬训”遇到了新问题。经测量，他们以往采集的一组数据今年被刷新——新数据显示，冰层承载能力不仅与其本身厚度有关，还与上面覆盖积雪厚度有关，有时积雪越厚，冰层反而越薄越脆。

随着冬训深入展开，各式各样的作战数据从全旅采集员手中，源源不断汇入旅寒区作战训练数据库：某数字侦察仪电池，-17℃时供电时间将近缩短一半；某车载榴弹炮，当温度降至-20℃时射击准备时间翻倍；某火炮人工设置驻

射，当温度低至-10℃时所需时间也明显增长……

近年来，该旅数据采集官兵在冬季严寒条件下，一次次挺进林海雪原。从零下十几摄氏度到零下二十几摄氏度，在不同天候、不同温差下，负责数据采

集的官兵手持DV、相机或记录本，围绕冬季战斗行动控制、野战生存基本技能、武器装备效能挖潜、严寒条件下政治工作、联保联修联供等内容，对16个项目111个具体作战训练数据全覆盖重新采集。前年，他们遇到了-30℃的极

寒天气，有人说，已经有了-25℃的测试数据，大概推测一下就可以了，遭这个罪干嘛？该旅领导对此态度坚决，战争不会因为温度低而推迟，问题不会因为温度低而绕道走，作战数据采集必须精确，不能打马虎眼。

欣喜的是，每年增添的新数据为该旅进一步探索寒区作战能力提供了新支撑。“每一度的变化，都让‘老数据’变成‘新数据’，所以数据‘保鲜’至关重要。”该旅领导说，打仗需要啥，他们就练啥。寒区部队，就是要借助严寒这块“磨刀石”，把人员、装备拉到恶劣环境中摔打磨砺，在近似实战的训练中检验“老数据”、补充“新数据”，摸清作战数据更新的规律，在对数据的保鲜中捕捉制胜机理。



见闻



第427期

□冬训必须向问题开刀，盯着短板弱项练 □能立即解决的问题，绝不留到明天

命中问题比命中目标更重要

■安阳 本报特约记者 向勇



调查

规避问题，是实战化训练的“头号杀手”

深夜，第78集团军某合成旅装备夜间闭灯驾驶课目训练悄然进行。

星光黯淡，沟壑纵横，一营营长宋恒哲指挥官兵驾驶战车小心翼翼行进在冰雪路上。突然，一条冰河挡住去路，唯一能通行的桥梁还被厚厚的积雪覆盖，一时分不清哪是桥面哪是冰河，战车队伍被迫停了下来。有人向宋恒哲提议：路况不好、能见度差，一不留神就容易发生问题，要不改日再训？

说实话，宋营长不是没有动过“改日再训”的心思。但他们所处的地域前不着村、后不着店，处境进退两难。按原定路线通过这座桥，稍有不慎就可能陷入冰河；请求工兵支援，虽然可以确保人车安全，但战机可能就就此延误……

“全员按计划通过！出了问题我负责。”稍作犹豫，宋营长果断下令。“这次冬训就是要打破以往一些老套路。”随后，他指挥官兵小心通过该地域。

尽管一营没有按时到达指定地域，但他们的做法受到了旅党委的称赞。

“规避问题是实战化训练的‘头号杀手’，严重阻碍部队战斗力的提升。”该旅领导说。往年搞冬季训练，在哪里安营扎寨，哪里出“情况”，都有成熟的经验借鉴。今年的冬训，该旅领导提出“提高各战打仗能力的过程，就是发现问题、解决问题的过程，冬训必须向问题开刀，盯着短板弱项练。”逼着官兵直面各种困难问题，在破解危局险局中提升战斗力。

翻看该旅《2019年度冬季训练实施方案》，记者发现“问题”二字成为关键词，他们区分“走、打、吃、住、藏、供、管、联、救、修”10种能力，采取对口业务科室捆绑设置课目，机关全程跟训指导检查，突出实战、紧盯任务、聚焦短板，全专业、全课目拉到冬训场上进行摔打磨砺。

今天训练场上的一个小问题，可能成为明天战场上的大问题。起初，支援保障连的几名战士轻武器射击成绩不理想，看着别人考核成绩高于体



茫茫雪野砺精兵。

刘议闪摄

验射击成绩，一时有些心灰意冷。组织射击的连长侯金鹏告诉记者，严寒天候练兵实属难得，旅里安排的实弹射击课目密集，恰恰需要精细化组织训练，更需要上下同心瞄准战场发力。他耐心引导成绩不合格的战士重返“战场”，每次射击完毕都带着去验靶，逐人逐项破解问题。

深挖根源，找准问题背后的“问题”

风雪交加，几天前被冰河挡住去路的一营再次受阻；担负尖刀任务的一连遭遇小股“敌”军袭扰，他们迅速成多路战斗队形，利用道路、枯木掩护前出接敌。三连行军队伍行进至某公路桥头时，“敌”机突然空袭，连长降巴克珠下令：全员利用有利地形疏散隐蔽，对空小组展开射击。与此同时，刚步入密林的火力连战士受“毒气”沾染，经卫生连支援后转入安全地带。

记者跟随该营行军发现，往年冬训

中“浩浩荡荡一条龙”的场景难觅踪迹，冬训现在行军要想顺利到达宿营地，真有点难！面对如影随形的“敌情”，他们小群多路开进，还在前后左右加派侦察小组。即便如此，在距离宿营地不到1公里时还是遇到了伏击，行军路线被迫更改，全营硬是被逼得多机动了近10公里。

车载榴炮一连连长吴清鹏同样深有感触。面对陌生地域、规定时间的“苛刻”条件，第一次组织实弹射击，不仅没能取得首发命中，甚至连一发炮弹都没有打出去。

顾不得严寒，官兵们在演练场深挖问题根源。吴清鹏反思，表面上看，是因为冬季炮阵地不易选择，冻土层太厚，火炮驻锄不能自行放下，导致射击准备超出了规定时间。而问题背后的“问题”则是大家内心深处的和平积弊在作祟：未来战场瞬息万变，官兵们却还是固守着熟悉的训练程序和不变的训练内容。

不把准星瞄准战场，怎能打赢明天的战争？该旅召开训练形势分析会，会上大家直言不讳、直指问题，在深入讨论

中越辩明：立起战场靶子，用实战标准量长短，才能缩小距离打赢的差距。他们用“战场思维”设置课目，用“实战标准”查摆问题，大胆训过去不敢训的、不能训的、不真训的。

“开训至今，我们每次训练没有低于3个小时的。”该旅作战保障科参谋孙强以手枪精度射击“战场实录”的经历向记者介绍，以往射击都是打2轮，考1轮就带回，然而今年冬训手枪精度射击是在武装5公里越野、处置突发敌情等课目后连贯组织的，因长时间在野外寒冷条件下，导致有的官兵射击时手指冻得僵硬，连及格成绩都没达到。

“以往‘套路化’‘走读式’的训练把大家养‘娇气’了，把身子‘扑’在林海雪原里冻一冻才知道自己真正差在哪，距离实战有多远。”阶段总结时，孙强反思，以前把严寒当敌人，不愿碰、不亲近，自然发现不了问题，现在把严寒当朋友，问题自然看得更清、摸得更透。

开训以来，该旅把新装备全部拉到训练场，在接近-25℃的严寒条件下，采集数据、检验评估，梳理形成《严寒条件

下装备数据手册》《合成营冬季训练注意事项》等一批“冒着热气”的实战化成果。

解决问题，要做好“问题清单”的下篇文章

子夜，夜黑如墨。作训科参谋毕万富试图趁着夜色，再次潜入四营宿营地抓几个“现行”回来。

没想到，这回四营把工作做到了他前头。毕参谋不仅连四营的一顶帐篷影子都没找到，反倒被营长丁学良早就埋伏好的警戒哨位抓了个“现行”。

就在几天前，毕万富第一次打起四营的念头时，他是“得逞”的。那晚，他成功避开四营安排的几组固定哨位，几乎没费吹灰之力就进入了宿营区。次日，机关把该营夜间警戒不严、哨位设置不合理等问题不留一点情面和盘托出，并责令他们迅速整改。让丁营长没有想到的是，就在自己进行深刻反思、将问题列入本单位冬训问

题清单后的当晚，机关就杀了个“回马枪”，直接“闯”入他的帐篷。措手不及的丁营长认识到问题的严重性：出了问题不能“刀枪入库”，真得现查现改！他带领官兵认真反思问题，把宿营地警戒工作做实做细。于是，出现了开头那一幕。

四营的遭遇，机动通信连连长闫小兵感同身受。一场演练中，机关对动中组网课目进行考核，由于配备的通信装备型号多、兼容性不好，动中组网本身受低温环境影响较大、稳定性较差，导致演练中接连“出岔子”。

复盘时，闫连长针对出现的问题一一进行剖析、反思。会后，他以为问题分析透彻、检讨反思深刻就可以“过关”。没想到2天后的演练场上再次被机关考倒，令他尴尬不已。

“能立即解决的问题，绝不留到明天。”这是该旅官兵此次冬训中的共识，也是记者采访中感触最深的一句话。

该旅领导告诉记者：“列出的问题清单，决不能‘一晒了之’，要力戒‘问题秀’。解决重难点问题，尤其需要持续用力，久久为功，做到常抓不懈。”

“要想剔除‘列出清单就等于解决问题’的陋习，就要对症下药，才能防止问题反弹。”冬训中，他们把梳理出来的训练问题进行归纳分类，区分“立足自身解决的”“本级难以解决的”等多个类型，并针对每一个问题明确责任部门、责任人，明确整改时限，对一时解决不了的问题制订分阶段整改计划，对本级无力解决的问题向上级反映。

同时，他们还制订出冬训问题整改长效机制，以此加强纠正整改问题的跟踪成效。通过组织训练监察组不定期“回头看”，对问题整改效果进行验收问责，并将验收情况作为各单位以及主管工作先进的参考标准。

记者在旅该营卫生连了解到，他们针对严寒条件下战伤自救互救、伤员救治保护，常用药品和医疗器材携运行等训练中出现的现场问题，现场发现、现场指出、现场解决，“谁的娃娃谁抱走”，当日的问题当日清。在第一阶段训练考核中，卫生员考核优良率一下子提升了6个百分点。

“扭住问题不松手，一个问题接着一个问题解决，反复查、回头看，我们坚信距离打赢将越来越近。”随同该旅一路行军，记者看到官兵们的步履迈得急促且坚实。

版式设计：梁晨

提高备战打仗能力的过程，就是发现问题、解决问题的过程。解决问题重在盯住不放、难在盯住不放，需要“咬住青山不放松”的劲头。

让问题导向在备战打仗中牢固树立起来

■军事科学院战争研究院 齐百健

习主席在中央军委军事工作会议上强调：“要坚持问题导向，对突出短板弱项要扭住不放、持续用力。”问题是时代的呼声、工作的导向。坚持问题导向，强化问题意识，是习主席倡导的思想和工作方法，体现了矛盾论的哲学思想和智慧。

陈毅元帅讲，毛泽东的伟大之处，就在于他不霸道。为什么能不霸道？毛泽东自己给出的答案是，错误和挫折教训了我们，使我们比较地聪明起来了，我们的事情就办得好一些。我军在抗日战争、解放战争的战略战术都是建

立在对问题的分析之上。

党的十八大以来，习主席不但多次强调“要强化问题意识，积极面对和化解前进中遇到的矛盾”，而且向全军提出胜战之问、价值之问、本领之问，每次强调备战打仗，都是直面现实、直指问题、直击要害，为全军指引方向、提供遵循。

提高备战打仗能力的过程，就是发现问题、解决问题的过程。不仅我军如此，外军也是这样。1991年海湾战争结束后，五角大楼《海湾战争——美国国

防部致国会的最后报告》中，对战场成功和军事优势的描述基本上是轻描淡写、一笔带过。但说到问题与弊病，他们挖掘很深、概括很精、总结很细。正是如此强烈的问题意识，使得美军能够迅速查短补漏，不断提升作战能力。

随着军事斗争准备的不断深入，“两个差距很大”“两个能力不够”“五个不会”等问题不仅不会自动解决，还会随着时间的推移累积叠加、交织演变、由轻变重，严重影响备战打仗质量。各级要把解决问题、破解难题作为第一要

务，脑中始终装着问题、眼中始终盯着问题、手中始终找着问题，不等不靠、主动作为，让问题意识、问题导向在备战打仗中牢固树立起来。

打破砂锅问到底，是对待问题的应有态度。无论是训练中的问题，还是演练中的问题，都应在悟错、研败中既知其一也知其二，既知其表也知其里，既知其然也知其所以然，真正厘清是思想层面问题，还是能力方面问题？是装备问题，还是人的问题？是训练水平的问题，还是对对手研究不

够的问题？既要具体问题具体分析，一条条分析、一项项“钩”，也要善于从问题中“走出来”，宏观审视、抽丝剥茧、探本寻源，从各个相连的要素之间提取出产生问题一般的、共同的规律，找到最突出、最关键的症结，进而对症下药、有的放矢。

解决问题重在盯住不放、难在盯住不放，需要“咬住青山不放松”的劲头。备战打仗意识淡化、研敌研战不深、危不施训不练兵等和平积弊，为什么次次讲、层层讲、年年讲，到现在

还没有彻底解决？其中一个很重要原因就是没有“盯紧”，没有做到常抓不懈、久久为功。对初见成效的工作，不能马上鸣金收兵，更不能先紧后松、虎头蛇尾，要有反复抓、长期抓的韧劲，一抓到底、盯住不放的狠劲，要形成工作模式、养成良性习惯，只要问题一天不解决，就一直频道不换、力度不减、标准不降。

从一定意义上讲，“动员千次不如问责一次”。要把发现和解决问题作为党委议训、干部考核、检查工作和总结评比的重要标准，综合运用训练监察、专项巡视等手段，强化督导问责，刚性落实军事训练“一票否决”，防止和纠正抓和不抓一个样、抓好抓坏一个样，真正以解决问题的扎实成效，带动备战打仗能力的整体提高。



视点