

英雄从何而来

透过王成龙生前日记解读一名年轻军官的奋斗心路

■本报记者 代 烽 特约记者 潘明 通讯员 李亮亮

“未来的日子虽有千般难，我还是要以坚定的步伐前行。”——摘自王成龙日记

“成龙，一大早你干嘛去啦？”2018年8月8日清晨，新毕业干部陈圣淳刚从起床号声中醒来，就看到王成龙浑身湿漉漉地回到宿舍。

“我自己去跑了几圈，先适应一下这里的训练环境。”王成龙擦了把汗说道。

去年8月，武警山东总队新毕业干部岗前集训在某训练基地拉开序幕。从报到的第一天起，王成龙每天早上早起1小时去加练，这也是他上军校时养成的习惯。

2013年9月，王成龙以625分的成绩考入武警工程大学。初入军校，学霸却在训练中栽了跟头。以队列训练为例，王成龙虽然很卖力，但由于身体协调性不好，每次站军姿时总是一个肩膀高一个肩膀低，动作十分僵硬。

“不吃苦，怎能成功？”眼前的挫折，反倒激起了王成龙骨子里那股不服输的劲头。他在日记中写道：“未来的日子虽有千般难，我还是要以坚定的步伐前行。”

“什么不行就练什么。别人练1个小时，我就练2个小时！”每天早上，趁大家还没起床，王成龙先跑一个5公里；午休时间，王成龙独自在军容镜前站军姿……经过3个月的强化训练，王成龙脱颖而出，成为学员队骨干。

“王成龙对自己的要求近乎苛刻。”军校同学伍思尧回忆说，一次教学法考核中，王成龙为了提高动作精准度，穿着单衣单裤，对着镜子反复练习，最终在考核中零失误。

勇于挑战，超越自我。大二那年，学员旅组织军事比武，王成龙主动要求参加包含器械、400米障碍和武装5公里越野在内的“军体三项比武”。

刀在石上磨，人在苦中炼。400米障碍是王成龙的弱项，备战期间，他一有空就去障碍场。

功夫不负有心人。王成龙凭借出色的表现，被评为“比武竞赛先进个人”。同年6月，他光荣地成为预备党员。

“把每件事都认真做好很难，但唯有做好，才能更加优秀。”——摘自王成龙日记

“万田，听说你想考学，有空我给你补课。”来到特战中队，一次训练结束后，王成龙把战士傅万田叫到了身边。

本以为王成龙是说客套话，可傅万田没有想到的是，第二天，王成龙就拿来了几套复习资料，还在上面划出了重点。

“遇到不懂的地方可以随时找我。”王成龙的话，让傅万田心头一暖。后来，傅万田得知，原来自己的小队长在军校期间曾两次获得全国大学生数学竞赛二等奖。

“把每件事都认真做好很难，但唯有做好，才能更加优秀。”正如王成龙在日记里写的那样，从数学竞赛到演讲比赛，

从军事比武到文艺汇演，他事事冲在前，力争做到最好。

对此，武警工程大学教员胡燕京深有体会——

胡燕京检查第一次“操作系统编程”作业，王成龙所在班级几乎“全军覆没”。胡燕京说：“这次作业有点‘超纲’，根据我的教学经验，至少需要3至5节课的时间，才能完成这项复杂的作业。”

然而令他没有想到的是，第二节课后，王成龙就拿着一份近乎完美的作业找到了他。不仅如此，王成龙所在班级的作业正确率达到75%。

原来，王成龙不仅连夜自学了接下来的几节课，还结合心得，给全班同学“开小灶”。

“这样的学员，是要成就大事业的！”事后，胡燕京对王成龙赞赏有加。

毕业前，王成龙凭借军事考核全优、民主测评第一的成绩，被评为“优秀学员”，并荣立三等功。

王成龙的父母作为优秀毕业学员家长代表受邀参加毕业典礼。在那天的日记中，王成龙这样写道：“我相信，一切的努力终不会白费，付出的汗水总能浇灌出丰收的果实。”

“无论担任什么职务，都要敢于顶上去，努力把责任担起来。”——摘自王成龙日记

“‘魔鬼周’要携带哪些装具？要注意哪些事项？”参加总队第三季度“魔鬼周”极限训练前，王成龙认真地向副大队长、上士朱随军请教，确保不出任何纰漏。强烈的责任感，是王成龙在军校期间磨炼出的良好品质。

2016年9月，新学期伊始，王成龙被任命为学员模拟连连长。上任不到1个月，他却在全营军人大会上作了检查。原因是，所在模拟连3名学员因私自订外卖，被学校通报批评。

“按理说，王成龙充其量只应负‘管理不善’的责任，但他还是将全部责任揽到了自己身上。”模拟营营长陈凯回忆说。

检查中，王成龙认真列举了角色转变不快、工作方法不妥、思想管控不够等5个问题。当晚，他在日记中这样写道：“无论担任什么职务，都要敢于顶上去，努力把责任担起来。”

“毕业联考前，我体重超标，武装5公里越野怎么也及格。王成龙知道后主动找到我，一边为我制订减肥计划，一边带着我加练。”回忆起毕业前的那段时光，王成龙的军校同学、某部排长郭保隆至今感激不已。他说：“多亏了王成龙，否则我很难如期毕业。”

2017年7月17日，王成龙从武警工程大学西安校区来到乌鲁木齐校区，开始了为期1年的任职培训。

期间，王成龙主动担任“哨兵反袭击”课目示范任务负责人。他带着队员逐个步骤苦练，逐个环节推演，受到校区领导的高度赞扬。

合上王成龙生前的日记，我们目送一个英雄远去。英雄从何而来？英雄必有出处。



联勤保障部队某中心组织铁路运输军地联合调度指挥演练

联训联保锤炼战时投送能力

本报讯 记者赖瑜鸿、通讯员陈玉富报道：隆冬时节，一场铁路运输军地联合调度指挥演练在联勤保障部队某军事运输投送调度中心拉开帷幕。

调度中心值班室里，一阵急促的电话声响起：“接铁路局特调报告，管内青龙场站装载的军列发生故障，无法继续运行……”调度值班员周静立即向值班领导报告，派出所属军代室军代表赴现场处置情况。经现场军代表和铁路部门人员确认，军列因车辆故障短时间内无法修复，需就近选择有装卸条件的车站进行甩车倒装处置。

随后，经铁路局协调，由临近的车站选扣数辆车送至军列所在车站。同时，军地双方重新制订军列运行计

划。军列倒装作业、车站调车和编组、车辆部门技检作业……数小时后，军列重新出发。

进入铁路装载现场作业环节，军地相关部门协同联动、一体指挥，近百名军代表与铁路货运站军运员对接训练、台合作业。

记者在演练现场看到，原有固定站台被“炸毁”，军代表运用野战站合车迅速架设临时站台，铁路军运员担任引导员和定位员，引导车辆装备上平板，并组织装载定位。

“以往这些装载作业一般由部队自行组织完成，通过参加军用装备装卸和捆绑加固训练，我们看到了自身素质与实战要求的差距。只有熟练掌握这些基础技能，才能在军事运输投送任务中更好地指导服务部队装卸

载。”来自乌鲁木齐军代室的工程师刘国疆说道。

演练结束后，该调度中心组织军地工程师对联合训练进行复盘，并围绕“新时代军事运输投送如何转型发展”主题展开研讨交流。加强联合投送复合型人才培养、常态推进军地一体化联合训练、建立军事运输投送训练监督检查机制……一条条务实举措被列入该部年度工作任务。

该调度中心主任杨玉哲向记者介绍，今年开训以来，他们以军事运输投送任务为牵引，与任务部队、地方交通保障队伍开展联训联保，探索多种军民融合保障新路子，构建一体联动、高效运转的军地保障体系，不断提升战时运输投送应急响应能力。

“碰考”碰出真功夫

■王子冰 本报特约通讯员 黄宗兴

“赴会先赶考，确实有点意外。”

经过5个多小时的舟车劳顿，前来参加新疆阿勒泰军分区党委扩大会议的某边防团团长李建立拎着行李下车，刚走到接待室门口，就看到了张贴的考核计划表。

措手不及的，不只是李建立。1月16日，从各边防团、人武部赶来参会的会议代表们，得知报到当晚就要参加考核，面面相觑：“吃过‘碰饭’，可从没遇过‘碰考’。”“穿着常服和大衣来的，连作训服都没带啊。”“太突然

了，连准备的时间都没有。”……

虽说“碰考”，标准却很严。军分区主要领导组织、纪委全程监督、考核实时录像。刚步入考场，这些佩戴着上校、中校军衔的“考生”们便感到扑面而来的实战氛围。军事理论、战术标图、作战计算……考核课目一个接一个，从晚饭后一直持续到深夜。

室外温度已经降至零下24摄氏度，考场内的许多人却额头见汗，手心发潮。某人武部政委王恩军连晚饭也没顾上吃，临时借来资料温习。参

加完2场考核，王恩军感慨不已：“考题全部带有实战背景，比的是平时练就的真功夫。”

“强化忧患意识、危机意识、打仗意识，始终把备战打仗作为第一要务……”担任监考军的军分区政治工作部主任谭海生说，趁着开会集中在一起的机会，对所有团级干部进行突击性考核，不作预先通知、不留准备时间，什么能力考出什么水平，实打实的考核成绩让今后的实战化训练更有针对性。



春运开始后，武警郑州支队官兵在火车站为过往旅客提供帮助。临近春节，全国各大港口、车站、机场等客流量明显增大，武警官兵忙碌的身影再次出现在春运执勤一线。孟凡军摄

黑白影像间 医者写仁心

——解放军总医院第三医学中心超声科副主任技师张雪梅小记

■本报特约记者 辛士平

深夜，解放军总医院第三医学中心妇产科来了一名高龄孕妇。病人情况紧急，超声科副主任技师张雪梅推着机器一路小跑赶往产房。黑白的超声图像变幻不断，如波涛云涌的大海，张雪梅“大海捞针”般准确找到症结，及时为临床医生提供诊断依据，挽救了母子俩的生命。

黑白影像间，医者写仁心。从事超声诊断工作近20年，张雪梅每天坐在光线昏暗的房间里，从登记检查到作出诊断报告，认真对待每一个细节。

2016年初，春节将至。医院准备组织医疗人员到西藏开展“千名肝包虫病患者救助行动”。做B超是筛查包虫病的重要方法，张雪梅放弃与亲人团

聚的机会，主动报名。

进藏第一天，在连续做了50多例B超检查后，张雪梅开始出现胸闷、恶心、头疼等严重高原反应。但看到排着长队的藏族群众，她吸了一小会儿氧气，便又端坐在B超仪器前……这一天，她强忍着高原反应连续工作11个小时，完成了301例B超检查。

2015年4月的某个清晨，尼泊尔地震灾区，中国国际救援队的“流动诊所”帐篷内外站满了人。一位头缠纱布的尼泊尔妇女抱着几个月大的婴儿，神情紧张地走进帐篷。“不用担心，我会好好检查。”尽管很疲惫，张雪梅还是微笑着操控仪器，一边检查一边与她交流，询问孩

子情况。

张雪梅先后6次随救援队参加海地地震、尼泊尔地震及汶川地震等国内重大灾难救援行动，为中国军队赢得荣誉。

2009年，中国国际救援队通过联合国重型队伍测评并授予认证。按规定，每5年要进行一次分级复测。2014年张雪梅参加复测并顺利通过考核。2019年复测，救援队又选拔张雪梅前往参加考核。

一份执着，十分耕耘。入伍以来，张雪梅先后4次荣立三等功，2016年被武警部队表彰为优秀共产党员，所在的医院灾害救援医学研究所女子救援队获“全国三八红旗集体”荣誉称号。

武警某部巧用现代管理方法谋划新年度工作

本报讯 赵建业、蒋华龙报道：“今年工作怎么干，大家快来把图看！”近日，武警某部运用“鱼骨分析法”精心绘制的2019年度工作示意图成为官兵谈论的焦点。

“‘鱼头’代表新年度工作指导思想和待实现目标，8条分叉‘鱼骨’分别代表工作重点和推进举措，‘鱼尾’代表工作中应着重把握的注意事项。”指着眼前的“鱼骨图”，该部领导向笔者介绍，进行年终工作总结时，党委一班人发现，尽管去年各项工作取得了不错的成绩，但一年到

头，不少官兵对去年年初制订的按纲建队计划仍一知半解。究其原因，这份计划是由党委机关研究拟定的，虽然当时也进行了张榜公布，但密密麻麻的文字、表格让人眼花缭乱，不少官兵根本看不懂。

过去一年工作怎么看、新的一年工作怎么干，基层官兵最有发言权。该部主动转变思路，借鉴运用现代企业管理的“鱼骨分析法”筹划新年度工作。他们自上而下组织学习《军队基层建设纲要》，对抓什么、怎么抓做到人人心中有数。党委一班人扑下身子，轮流往

班，通过分片包干、座谈调研、问卷调查等方式，广泛听取基层官兵意见建议。各个班召开班委会，围绕年度工作目标、经常性工作、需要把握的问题等3项内容，人人谈思路、谋对策，经过梳理归类形成“小鱼骨”。最后，党委机关把关定向，将各个基层单位的“小鱼骨”提炼汇总为部队年度工作的“大鱼骨”。

一张“鱼骨图”，统揽全年度。今年的按纲建队计划一经公布，就以其紧贴实际、清晰明了、重点突出、生动形象的特点，赢得该部官兵一致好评。

