新春走军营·记者在战位

忠诚卫士守卫钢铁雄关

与被誉为『新时代霓虹灯下的哨兵』一起训练执勤——春节前夕，记者走进南部战区陆军某边防旅『红河前哨钢二连』，

■本报记者 马飞 通讯员 胡树春 毛规

深冬黎明，记者来到中越边境南溪河与红河交汇处，这里有云南省最大、最繁忙的口岸——中国河口口岸。

街头的霓虹灯星星点点，驻地群众尚未醒来。突然，驻守口岸的南部战区陆军某边防旅“红河前哨钢二连”营区内响起了紧急集合的哨音。

“一群‘不法分子’潜入我防区活动，立即实施抓捕。”连长何星辰一声令下，该连一场实战化执勤演练拉开序幕。

“边关无小事！”演练间隙，何星辰对记者说，他们驻守“一带一路”重要口岸，必须枕戈待旦，守好钢铁雄关。

“3名‘不法分子’向西逃窜，即将出境，二分队立即追击！”官兵一出营门就遭遇情况，刚处置完毕，先遣队又传来情报：“发现雷区！”何星辰紧锁的眉头刚舒展开，又拧成一个疙瘩。他果断下令：“工兵组前出排雷！”

短短1个小时，连队就遇到10余种突发“敌情”，官兵冷静处置，最终将“不法分子”悉数抓获。

吃过早饭，记者随巡逻分队前往边境线，见证边防官兵的普通一天。

路上，副连长高小勇向记者介绍，春节期间是边境违法犯罪活动高发期。

巡逻进入繁华城区，河口街头潮水般的商贩和游客从四处涌来。记者发现，越是在闹市，巡逻队员们越发警惕，一双双眼睛紧盯着如织的人群。

“同志，我们在执行任务，禁止拍照！”2名路人拿起手机欲拍摄巡逻官兵，被上士乔仁飞拦下。乔仁飞向记者解释，口岸所在县城常住人口少，但流动人口多，除了商人和游客，也有不法分子混迹其中。

一天傍晚，时任副连长卢占强发现一名男子在边境军事禁区拍照，立即上前收缴其设备。不料该男子掏出一沓厚厚的人民币往卢占强的衣兜里塞：“解放军同志，我是看这里的风景好，拍几张照片留作纪念，你就行个方便吧！”卢占强不为所动，将此人控制并移交给公安部门。经查实，此人为外国间谍。

一次，驻地一家公司主动提出要与连队建立共建关系，并为官兵家属安排工作。连队党支部发现该公司动机可疑，果断拒绝他们的“好意”。后据上级通报，该公司背后有不法势力资金支持。

“驻地情况复杂，丝毫马虎不得！”巡逻中，排长袁杰对记者说。

一次，该连老排长刘崇青带队巡逻时扣下一船价值10万元的走私物品。货主威胁刘崇青，说他是地方某领导的小舅子，要是不“高抬贵手”，让刘崇青吃不了兜着走。刘崇青义正辞严地说：“不要说你是谁的小舅子，就算是我的家属犯罪，也过不了我这一关。”说完，他组织战士将船移交给当地缉私局。

近年来，随着驻地加快建设，河沙需求量剧增。一些人想到界河非法采沙，找到连队干部，请他们“睁只眼闭只眼”，有的还承诺“每月给连队赞助费”，都被连队干部严词拒绝了。

夜晚，街头霓虹闪烁、游人如织，记者随官兵在某通道处设卡检查。

通道1公里外就是繁华的口岸，“别人数票子，自己守卡子”，官兵丝毫不为所动，永远保持本色。

正是这种本色，让该连自组建以来从未发生一起案件事故，荣立集体二等功3次、集体三等功6次，被当地群众誉为“新时代霓虹灯下的哨兵”。

下图：“红河前哨钢二连”官兵在国门前巡逻。 陈剑摄

暖心故事·爱满军营

第75集团军“十大南疆先锋”颁奖典礼战味趣味兼具——

颁奖典礼变身文艺盛宴

本报讯 特约记者**易晓春**、记者**楚沄浩**报道：本是偏爱素食的女生，最近却变得爱吃肉，只为增加体重和肌肉力量参加特战比武……1月30日晚，第75集团军第二届“十大南疆先锋”颁奖典礼暨迎新春文艺晚会现场，以先锋人物、该集团军某特战旅女兵徐丽英为原型编排的小品《背后的故事》，让官兵感动不已。现场观看的中士鲍尼省说：“颁奖晚会不只是念念颁奖词、戴戴大红花，以先锋人物为原型编排的节目有笑点也有泪点，让我觉得身边典型可敬可学。”

“评选表彰先锋人物，既要让受表彰的个人享受荣光，又要利于官兵学习先进事迹。”该集团军政治工作部领导告诉记者，他们坚持把练兵备战、强军精武作为评功评奖的鲜明导向，每年组织“十大南疆先锋”人物评选表彰。为更好发挥激励示范效应，他们还运用多种表现手法，将先锋人物的先进事迹编排成小品、相声、话剧等节目，以颁奖晚会的形式呈现，让官兵在享受文艺盛宴的同时学习先进事迹，激发练兵打仗动力。记者在颁奖晚会现场看到，以某旅连长李大国为原型创作的相声《谁是枪王》，以电脑和枪为主角，用拟人化的手法讲述了主人公成长为一名知识型侦察尖兵的故事；某旅侦察连连长邱存才是上一届的先锋人物，与他搭档的指导员李硕积极向他学习，最终也成功入选本届先锋人物，他们的故事被编成情景剧《强军利刃》搬上晚会舞台……

一个个感人至深的强军故事，一句句鼓舞斗志的动人话语，犹如强劲有力的催征鼓、冲锋号，奏响了奋进强军路、逐梦新时代的最强音。春节临近，该集团军所属部队训练场上依然生龙活虎、热火朝天，一系列练兵比武、创破纪录活动掀起备战打仗热潮。

陆军某工程维护团

机关篮球架拆给基层用

本报讯 **徐杨、谢啸天**报道：春节将至，陆军某工程维护团二营六连的篮球场上气氛热烈。上等兵许魏宇投中一个3分球后，喘着粗气说：“团机关办事真快，不到一周，连队就用上了‘新’篮球架。”

前几天的一次检查中，该团政委谢军发现六连的篮球架损坏严重。问及原因，连长李恩豪解释说，过年后打算翻修篮球场，计划到时一起申请新篮球架。

“这个春节，战士们怎么打篮球？”谢军一发问，连队主官红了脸。在随后的办公会上，有人提出，篮球架不是小物件，如果购买新的，恐怕春节前无法到位。综合考量后，团领导当场决定把机关的篮球架拆到六连应急，并指定专人负责。

“一定让战士们春节打上篮球”。说干就干，立竿见影。当天下午，宣保股股长王露驱车百余里，把篮球架送到了连队。

细微之处暖兵心。连队四级军士长胡杰笑着说：“‘新’篮球架虽然不新，但必须为机关的办事效率点赞。”

中部战区陆军某师装备部为装备人才订制“成才指标调控图”

构建能力模型加速人才培养

本报讯 **张雅东、姚钧翊**报道：前不久，中部战区陆军某师组织合成营战术演练，某型自行火炮信息终端突发故障，该部技术室助理工程师刘洪岩精准定位故障，快速更换受损部件，战车很快重焕活力。“量身订制的‘成才指标调控图’帮助我快速提升专业素质。”刘洪岩说。

“一张调控图，让装备人才实现全面成长。”该师装备部领导介绍，数字化装备保障向高精尖领域拓展，部分装备专业人才青黄不接。面对新情况，他们区分机关干部、分队干部、技术干部、技术士官4类人员，立足岗位需求，层层构建能力模型，人人制订成长目标，开展组织办学、岗位践学等人才培养活动。

“‘成才指标调控图’让我们有了压力、多了动力。”该师“平江起义团”一级军士长丁辉，盯着“调控图”的目标时间苦练故障排除，半年时间后，他带领的技术小组仅用时一半，就完成了装备维护工作。

建章立制，重在落实。为了让“成才指标调控图”的效果达到最优，该师装备部结合部队编制特点，由机关业务科室与装备保障分队一对一挂钩帮建，基层技术尖子与新选取的技术士官组成帮带组，手把手传授经验。他们还开办“智慧讲坛”，每月安排技术干部围绕装备维修保障中的疑难问题展开集智攻关，确保人才不断茬、传承不断线。

武警云南总队玉溪支队引导官兵训练场上取长补短

标兵传帮带 官兵成长快

本报讯 **彭泽壮、施睿**报道：“要准确命中目标靶，正确的据枪瞄准姿势非常重要……”1月下旬，滇南大地，武警云南总队玉溪支队组织前期普考不达标的官兵集训，军事训练标兵们手把手将自己的绝活儿传授给集训的战友。

某中队上等兵吴勇浪手枪射击课目成绩靠后，虽然之前花了很多时间和精力，无奈方法不对、找不到窍门，成绩一直难以提升。这次帮带中，支队射击训练标兵赵宏帮他找到问题症结，将自己多年来总结的射击经验传授给他，最终帮助吴勇浪在射击考核中取得好成绩。

“组织军事训练标兵到现场交流经验、手把手传授武艺，有利于官兵取长补短。”该支队领导介绍说，以往集训，多注重训练尖子的培养，对训练基础薄弱的官兵关注较少，缺少因人而异的针对性指导帮扶，导致他们训练成绩提升较慢。

为帮助这些官兵快速提升训练水平，该支队还每月定期组织训练标兵到训练场传授胜战之道、精武之技，让标兵能手给身边战友传道解惑，对军事素质偏弱人员进行一对一帮带。近日，该支队组织集训队结业考核，全部人员均取得合格以上成绩，整体训练成绩提升明显。

努力推进新时代部队管理高质量发展

——《关于全面从严加强部队管理的意见》颁发之际专访军委训练管理部领导

■本报记者 刘建伟 刘一伟 特约记者 吴旭

经习主席批准，中央军委日前印发《关于全面从严加强部队管理的意见》(以下简称《意见》)。在国防和军队改革“第三场攻坚战”打响之际，《意见》的颁发必将对新时代部队管理工作产生重大影响。本报记者就《意见》涉及的一系列重要问题，独家专访了军委训练管理部领导。

问：任何一部法规的出台，都有其特殊的时代背景和现实意义。请问颁发《意见》是基于怎样的目的和定位？

答：改革开放以来，国家和社会发生了翻天覆地的变化，必然推动管理领域深刻变革。特别是世界新军事革命持续发展，战争形态加速向信息化演变，部队管理特别是战时管理面临全新战场和严峻挑战。这次颁发《意见》，就是为了深入贯彻习近平强军思想，聚焦备战打仗主责主业，加快构建新型军事管理体系，推进治军方式根本性转变，加强和改进新时代部队管理工作。

起草过程中，我们牢牢把握3个基本定位：一是立起新时代部队管理工作里程碑。国防和军队建设进入新时代，部队管理工作也进入了新时代。起草这个《意见》，主要是顺应新的时代背景，确立习近平强军思想在部队管理中的指导地位，确立打造世界一流部队管理的发展指向，推动部队管理在新的历史起点上创新发展。二是立起聚焦备战打仗鲜明导向。《意见》紧紧围绕实现党在新时代的强军目标，推动部队管理工作更加聚焦备战打仗，更好发挥对军队能打仗、打胜仗的关键支撑作用。三是立起新时代部队管理工作战略指导。《意见》回答了部队管理工作处于什么样的时代方位、坚持什么样的指导思想、确立什么样的目标任务、采取什么样的战略举措、构建什么样的现代体系等一系列问题，为新时代部队管理全面从严、变革重塑提供基本依据。

问：《意见》的颁发，对全面从严治军，推动治军方式根本性转变意义重大。请简单介绍一下起草过程。

答：改革开放以来，中央军委就加强部队管理曾下发两份指导性文件，一是1994年针对社会主义市场经济体制建立，社会环境、兵员成分以及官兵思想观念、价值取向、行为方式发生变化，下发《关于加强军队管理教育工作的决定》；二是2003年针对和平时期容易滋生麻痹思想和怠惰之气、“三松”问题突出，下发《关于进一步加强从严治军的意见》。15年后起草这个《意见》，我们在深入展开调查研究，梳理出5个方面29个问题、123条建议的基础上，抽调军委机关、军兵种部队和军事科学院、国防大学相关人员组成课题组，对新时代部队管理的新情况新问题进行理论攻关，经过6轮30余次修改形成草案。经军委首长批准，广泛征求了全军各大单位、军委机关各部门意见。特别是军委政策制度改革会议后，根据会议精神和习主席最新指示，对草案作了进一步修改完善。

问：《意见》颁发后，全军官兵势必高度关注。请谈一谈《意见》的主要特点有哪些？

答：改革开放以来，我军部队管理积极适应国际国内形势的深刻变化和军队使命任务拓展，逐步走出了一条具有我军特色的部队管理变革之路。尤其是党的十八大以来，部队管理工作紧跟军队变革重塑步伐，构建推进全面从严治军的部队管理体系，颁发新的共同条令，开展塑造军队好样子活动，狠抓安全工作落实，为推进体制结构、发展格局、部队面貌焕然一新发挥重要作用、提供可靠保障，取得历史性进步。

《意见》的主要特点，体现在“六个贯彻始终”：一是习近平强军思想贯彻始终，把强军目标细化到部队管理工作，形成聚焦强军的工作导向、评价导向、激励导向。二是为战抓管贯彻始终，用打仗牵引，用打仗倒逼，用打仗反推，用打仗检验，使战斗力标准在部队管理工作中立起来落下去。三是全面从严贯彻始终，遵循从严治军铁律，强化法治信仰和法治思维，严字当头、一严到底，严之有据、严在法内、严得科学。四是创新变革贯彻始终，着眼新一轮世界科技革命、产业革命、军事革命要求，更加注重创新驱动，聚力推进部队管理现代化。五是体系建设贯彻始终，用体系思维、搞体系设计、抓体系推进、谋体系效益，着力构建全面从严的部队管理体系。六是问题导向贯彻始终，针对部队管理工作存在的突出矛盾问题，坚持谋实事、出实招、求实效。

问：准确把握部队管理理念创新指向，对贯彻落实《意见》具有很强的现实作用。请谈一谈《意见》的主要内容和创新点是什么？

答：《意见》包括坚持用习近平强军思想统领部队管理工作、切实把部队管理工作聚焦到备战打仗上、坚持依法从严提高部队正规化管理水平、着力推进部队管理现代化、加强部队管理工作组织领导5个方面18条举措。

其中，习近平强军思想是统领，聚焦备战打仗是指向，正规化管理是主体，部队管理现代化是支撑，组织领导是保证。主要创新点体现在10个方面：

一是明确部队管理工作时代方位，即党的十八大以来，部队管理发生历史性变革，取得历史性进步，进入新时代，同时面临时代之变、战争之变、改革之变严峻挑战，全面从严加强部队管理工作更加紧迫。

二是明确新时代部队管理工作目标任务，即保证党对军队绝对领导，确保政令军令畅通，为实现党在新时代的强军目标、完成好新时代我军使命任务发挥关键支撑作用。

三是明确部队管理工作重心归正到备战打仗上，一切工作聚焦战斗力、提高战斗力、服务战斗力，在全面从严加强部队管理工作中强化战斗队意识、履行战斗队根本职能。

四是明确军事力量运用到哪里部队管理就跟进延伸到哪里，对各战略方向不同作战样式、新型作战领域、军事力量走出去行动中的部队管理提出要求，明确新组建部队、技术密集型单位管理创新任务。

五是明确训管融合方法路径，着眼以严格管理提升训练实战化水平、以科学训练提升管理效益，研究探索实现深度融合的组织管理、工作运行和政策制度。

六是明确重塑“四个秩序”内核，适应新体制新职能新使命，提出重塑战备、训练、工作、生活秩序的指向、目标任务。

七是明确推进标准化管理，发挥标准在部队管理中的主导、调节、约束、控制功能，按标准组织管理实施、督导管理落实、评价管理绩效。

八是明确部队管理工作现代化路径，即发展现代管理理论，构建现代管理架构，培养现代管理人才，创新现代管理手段。

九是明确推行重要安全岗位资质认证，科学规范各重要安全岗位专业能力要求，逐步实行持证上岗。

十是明确健全安全风险分析和防控体系的具体措施，紧盯人的不安全行为、物的不安全状态、环境的不安全因素，完善常抓不懈、清除隐患、确保安全的制度措施。