

# “军转民”“民参军”的摆渡者

## ——解读一个民间智库的中关村效应

■本报通讯员 吴秀佳 李颖 鲁刚

### 犁与剑·关注

《清华大学智库大数据报告(2017)》显示,社会公认、已成规模的中国智库机构目前约510个,其中社会(民间)类智库约102个,约占20%。国务院发展研究中心2017年11月在《中国经济报告》发表的《中国智库发展现状与促进建议》一文中指出,中国智库发展处于初期阶段,尚未达到决策咨询的需要和期望。

军民融合国家战略落地实施,呼唤更多民间智库协同发力。



制图:刘京

### ① 在豆腐上盖高楼? 中关村的再发现

在2019央视春晚《青春畅想》节目中,30位舞蹈演员身穿全柔性屏特制“柔衣”登场。由柔宇科技提供的每套“柔衣”均由32片轻、薄、柔、艳的全柔性屏组成,960片全柔性屏幕上,高清、绚丽的画面跟随音乐节奏变换,成为一道流光溢彩的“黑科技”风景线。

“如果说液晶显示屏是在水泥地面上建楼,柔性显示屏就是在豆腐上盖大楼。”3年前,柔宇科技董事长刘自鸿曾经这样慨叹。

今昔对比,有人赞叹之余摇头叹息:可惜不是中关村的!

这话并非完全没有道理。显示屏,曾经是中关村的专长和名片之一。

从2008年北京奥运会开幕式,到“9·3胜利日”大阅兵耸立天安门广场的大屏,中关村上市企业利亚德集团用20年时间,在LED显示屏领域成功占据全球14%的市场。

而颠覆性创新的机会,常常就在把

“不可能”变成“可能”之间。在柔性显示屏之前,视觉技术在大画幅、高清晰度、便携性3个方面无法同时实现,只能“三选二”:小屏幕无法做到高清;高清屏幕画幅又很大,无法做到便携。

当柔宇科技“在豆腐上盖高楼”的时候,中关村其实并未止步。以利亚德为例,已经从单一的显示屏业务拓展到智能显示、夜游经济、文旅新业态、VR、VR体验四大业务。1月28日投资者互动平台表明,它已为雄安新区市民服务中心千人会议厅、规划展示中心等多处提供了总面积近千平方米的显示屏。

在中关村,活跃着超过500家的产业联盟、协会商会、民办非企业社会组织,“小政府、大社会”的创新治理魅力初显。成立于2017年4月的蓝海长青,就是其中崭露头角的一家。

军地协同创新空间如何拓宽?新一代军事需求增长点在哪?作为“军转民”“民参军”摆渡者,必须眼光独到反应灵敏。蓝海长青以合作伙伴保利AI为中介,早与柔宇科技实现二度关联,达成了“起步就与世界一流同步”,也让产业链上更多上下游企业直接受益。

2019年,蓝海长青的“小目标”是:建设院士工作站1个、博士后流动站1个,常态化展示基地引入军地参展方力争超过100家。

色的摆渡者:在他们的大数据中心,专家库有军地学者300余人;项目库涵盖人工智能、新能源、新材料,军事后勤等1300余项。还有重点实验室、投资机构库,可以无障碍对接。

2018年5月14日,工信部军民结合推进司正式发布军民融合科技服务机构推荐名录,“军民融合科技服务机构推荐名录”2018年度更新工作完成,更新后的推荐名录由50家机构组成,蓝海长青名列其中。

蓝海长青没有满足于眼前的成绩,而是秉承“为军民融合赋能、为科技创新赋能、为智能产业赋能”的宗旨,围绕经济建设和国防建设双向支撑拉动,大胆探索实践。他们在军地权威机构指导下,在聚集会神打造科技、信息、金融、市场、商务、人才6大服务平台,以对接政府、对接军方、对接央企、对接民企“四个对接”为己任,既为军方当好“军转民”的向导,又为企业当好“民参军”的顾问。

在蓝海长青大数据中心,企业库收录10000多家企事业单位。一些骨干企业掌门人深有感慨地说:“民参军”企业一只脚踏在市场,另一只脚踏在战场,蓝海长青的“摆渡”帮他们把市场与战场联通得更加快速高效。军事科学院研究员于川信说,在民企日益活跃、参与重大专项日益增多的情势下,蓝海长青乘势而上、大有可为。

### ② “哑铃模式”的奥秘? 蓝海长青的再定义

1月22日,由中关村社会组织联合会主办,中关村蓝海军民融合产业信息发展促进会、保利国防科技研究中心、蓝海长青智库共同承办的首届中关村武器装备军民融合创新发展高峰论坛暨成果展,在北京“蓝海智谷”中关村军民融合无人智能创新基地成功举办。

论坛上,专家们探讨了企业重视和关注的前沿技术项目和创新课题。来自军委机关、军事科学院、国防大学、北京市经济和信息化局、海淀区人民政府、海淀区园管委、军工集团、民营企业、高等院校、科研院所等军地相关单位的300余人参加活动。

这当然是台前新闻。幕后新闻则是:布展前发生了什么?起初,一切有条不紊往前推进。

临近论坛举办前一周,主办方突然发现,展厅装修布置不合乎要求,全部需要推倒重来。权威布展专家现场检查后连连摇头:“来不及!来不及!”

3天后,这位专家再次被请到现场,一进门顿时愣住了:论坛区基本就位,展览区70%就位。这一次,他直言:“没想到!没想到!”

蓝海长青管理层,在业务主管带领下,一帮“拼命三郎”启动“7×24”全天候全时段工作模式,再一次把“不可能”变成了“可能”。

军民融合国家战略落地实施,民间智库何为?统计显示,美国DARPA运行60多年来,技术办主任学历呈现出奇特的“哑铃状”分布:博士和本科占比最多。在蓝海长青人看来,民间智库一流的前沿理论和技术嗅觉,要靠超强的管理能力来保障:以管理张弛有度,确保融合快慢有序。

先开枪再瞄准,做一个善于行动的快枪手。源于惠普的这一商业哲学认为,高科技公司之间的竞争就像潜水运动,想在水上站稳冲浪,必须有足够的速度。这成为蓝海长青的一个摆渡理念:涉及军民融合,凡是国家已经确定的,着眼长远避不开的,立足长远看迟早要做的,务必要快则快。

投身国防科技装备领域的民营企业,不能奢望挣“快钱”。蓝海长青智库以对自身的再定义,制定摆渡规则:哪怕速度指标降格,也要以慢平台的形式,着力打造军民融合科技创新服务“样板间”,催生产业跨界融合发展“综合体”。

### ③ “蜂群”何以破纪录? 双向支撑的再发力

这是一条注定要引起蓝海长青人关注的公开报道:

在一次军事演习中,控铃科技成功将36架无人机组成的“蜂群”编队飞上天空,进行精准的后勤保障物资投送,创造了一项新纪录。

蓝海长青之所以对此高度关注,归结为两点,一是智库成立以来一直聚焦军民融合科技前沿;二是参与天津、沧州、宁波等属军民融合科技产业园区的策划规划与运营管理,直接涉及无人智能产业。

“企业认为先进的,未必就是战场需要的!”

“仗怎么打,产品就怎么研发!”

2018年8月的首期“蓝海汇”智能装备需求论证研讨会,今年1月的首届中关村武器装备军民融合创新发展高峰论坛,具体而生动地传递了蓝海长青的这些理念。

如果说军事需求在河流对岸,企业是渡河的人,那么蓝海长青就是出

### ④ 重庆咖啡味道咋样? 全球化的再解读

走进中关村军民融合无人智能创新基地,在一层的创业咖啡厅里品味来自重庆的咖啡,别有一番滋味。

2017年10月,一条新闻引发热议:不产咖啡的重庆也能做大咖啡市场!

今年1月20日,“重庆(北京)产业合作推介交流会”在北京会议中心举行。88家中关村上市公司、北京知名企业负责人约200人参会,12个重点合作项目集中签约。

蓝海长青人由此对全球化有了一番再解读:信息化条件下,现代军事物流的科技创新变得越来越重要。有军事专家早就指出,在24小时内运来一个营,远比10天后运来一个师更可贵。蓝海长青应邀参与军事科学院2017年度重点课题《基于军民融合的

高速公路服务区路空一体化功能拓展研究》更证实了这一点,目前交通运输部依据研究成果,在河南、陕西、四川部署开展相关试点。

伴随科技新步伐持续加快,国家战略竞争力、社会生产力、军队战斗力的耦合关联越来越紧,国防经济和社会经济、军用技术和民用技术的融合度越来越深。当今世界,创新主体日益多元化,创新(治理)规则日趋全球化。蓝海长青作为“军转民”“民参军”的摆渡者,面临更多机遇和挑战,“河流对岸”变得更加广阔——国际舞台,“河流本身”变得更加湍急——科技创新的竞争与合作,他们的责任和义务就是让北斗卫星、核电建设等中国创新和技术体面地“走出去”,造福世界人民;把更多国际尖端技术“引进来”,服务中国的国家和军队建设。

2018年8月,联合国经济与社会理事会正式批准授予中国的全球化智库(CCG)联合国经社理事会非政府组织“特别咨询地位”。有学者据此指出,智库人员的质量与多元化程度、国际化程度与国际影响力以及在全球高端人才中的人脉,是评价智库质量最重要的3个要素。与此相比,蓝海长青人深感,服务军民融合国家战略,任重而道远,当前和今后一个时期还有许多基础工作要做。

## 学习贯彻十九大精神系列笔谈④

### 犁剑纵横

#### 特别提示

务必高度重视和防范的是,健全体系并非层层增加编制机构、增加制约环节和管理成本;国家主导不是行政主导,需求牵引不是甲方牵引,市场运作不是无政府主义;系统完备并非大而全小而全,衔接配套并非相互掣肘,有效激励并非金钱刺激。



河南省洛阳市考古发现的“天子驾六”,是21世纪重大考古发现,它体现了我国古代礼制的一种仪轨。

军民融合国家战略落地实施,犹如“天子驾六”众马拉车,能否最快抵达目的地,六马同心同向、合力合力和道路质量、车况好坏等因素非常重要。

习主席强调指出,要努力形成统一领导、军地协调、顺畅高效的组织管理体系,国家主导、需求牵引、市场运作相统一的工作运行体系,系统完备、衔接配套、有效激励的政策制度体系,加快形成全要素、多领域、高效益的军民融合深度发展格局。对此,军地各方都应深入学习领会,抓好贯彻落实。

自2017年1月22日中央军民融合发展委员会成立以来,各省市、地、县及各军种、军工集团、科研院所相继成立军民融合领导班子与办事机构,基本形成了军民融合国家战略落地实施的领导和组织体系。

笔者以为,在这样一个大前提下,欲求真融、快融、全融、深融之效,必须发挥“五大推手”的聚合作用:

**军地各级军民融合领导机构的领导作用。**充分发挥我国社会主义制度能够集中力量办大事的政治优势,统一协调相关重大工程、重大计划、重大项目,统一调动所需人、财、物等创新资源,形成整体合力,领航新时代,紧盯新境界,奔向新未来。

**军地各级机关综合部门的谋划作用。**发挥一切可以利用的聪明才智,齐心协力、凝神聚力,心无旁骛地谋大势、谋全局、谋发展、谋未来。

**军地各级职能部门的执行作用。**军地各级分管经济建设与国防科技工业、武器装备全寿命采购的职能部门务必增强“四个意识”,坚定“四个自信”,无条件、无障碍、不折不扣地落实军民融合规划计划,发扬钉钉子精神,实干苦干,不断取得军民融合发展新成效。

**所有企业的市场竞争作用。**努力营造公平、公正的军民融合市场环境,让所有参与军民融合国家战略实施的企业在阳光明媚的平台上充分竞争。让强者赢得理直气壮,让竞争成为国家实力的倍增器。

**全社会各系统各阶层的助推、监督、评价作用。**充分调动和利用社会资本、文化传媒、合法商会等资源的力量,作为军民融合国家战略实施的能量补充和效益催化剂,举全国之力、全社会之力推进军民融合国家战略。

“五大推手”缺一不可,一弱则滞。其中,国家及地方发改委、军队战略规划部门是国家、军队发展的总体设计和规划单位,是国家综合发展的谋定者,是军民融合国家战略实施的驾驶人、第一责任主体。军地各级机关综合部门是军民融合国家战略实施的主推手、第二责任主体。军地各级分管经济与国防科技工业、武器装备全寿命采购的职能部门是军民融合国家战略实施的执行者,是军民融合国家战略实施的关键环节,是分管系统军民融合国家战略实施的直接责任主体。

在“五大推手”合力的基础上,通过完善的统一领导机制、顺畅的军地协调机制、务实的需求对接机制和充分的资源共享机制,把军民融合国家战略实施推向深入。

军民融合作为国家战略,深入实施并非易事。全社会各司其职尤为重要。务必高度重视和防范的是,健全体系并非层层增加编制机构、增加制约环节和管理成本;国家主导不是行政主导,需求牵引不是甲方牵引,市场运作不是无政府主义;系统完备并非大而全小而全,衔接配套并非相互掣肘,有效激励并非金钱刺激。

如何科学组织各阶层各类机构和全员的作用,是军民融合国家战略能否落实的首要问题。以国家高质量发展考量和未来战争实际需求为牵引,从中央到地方,从军委到部队,健全完善、配套、协调、顺畅、高效的军民融合组织管理体系与运行机制,摒弃行业、部门和地方观念,禁止各自为政、各行其是,在国家统筹规划与需求牵引下,运用市场经济的运作模式实现经济建设与国防建设的有机结合;以符合规律的市场运作为方法,充分整合、完善和利用现有存量的生产要素,强化具有最大化价值增量的衔接配套与过程管理,最大限度地获取军民融合国家战略红利。

在各级党委及相关军民融合发展委员会的正确领导下,“五大推手”共同发力,真融实融,快融深融,军民融合国家战略实施一定能够取得1+5>6的辉煌成就。

# 当好军民融合国家战略实施驾辕人

■杜茂荣



## 可再生能源惠及边防

■本报通讯员 吕冬冬

### 画说融合

新年伊始,驻新疆某边防部队传来喜讯:由国家能源局和军委后勤保障部联合推进、中国电力建设集团承建的全军首个军民融合可再生能源局域网国家示范项目成功发电。从此,该部官兵将用上安全稳定的长明灯,战备工作生活有了充足的电力保障。

可再生能源局域网是指在国家大电网未连地区,综合利用风电、光伏、小水电等可再生能源,为提供安全可靠、清洁高效的普遍电力服务而建设的局域低

压配电网。2016年以来,军委后勤保障部积极与国家能源局开展战略合作,以军民融合的方式推进边防部队电网建设,统筹军地用能需求,依托新一轮农村电网改造升级,通过连通大电网或建设可再生能源局域网等方式,有效解决全军民融合可再生能源局域网用电难题。

去年8月,军委后勤保障部军需能源局和国家能源局有关部门联手,采取“国家政策引导支持、骨干央企投资建设运营、军队享受优惠用能服务”模式,合力解决边防部队用电难题。在海拔3800米以上的雪域高原利用不到140天的施工周期,高质量完成主体建设任务。



往期回顾



瞭望公号



刘松柏治印