

潜望镜

上午发通知，下午要材料，合适吗？

■ 鲁博 本报记者 颜士强

“这一天到晚光报材料就够了，还能干其他的吗？”前些日子，新疆军区某装甲团三连战士小张一边整理两天来厚厚的一摞文件，一边抱怨：上午发的通知，下午就要报情况，谁能应付得过来？！

“好好干活，瞎说啥呢！”三连指导员刚推门就听到了小张的嘀咕声，虽然压着嗓门打断了他，心底却觉得小张说得并无道理。以正在落实的某项年度工作计划为例，连队把主要精力都放在准备相关材料上，工作实在安排不过来，他正为此发愁。

“啥事都得留本上，时间账咋算？”2月上旬，蹲点的团领导组织营连主官座谈，三连指导员把憋了一肚子的“苦水”倒了出来：每月抄写登记、上报材料、填写数据把精力都占了一大半……他的话引起其他主官共鸣，大家纷纷表示基层把大量的精力无谓地浪费在填表计数、上报材料上。

在随后的调查中，一些基层官兵陆续打开了话匣子。有的带兵人吐槽：每个股室下来督导检查，都强调本

部门主抓主管的工作，必须在本子上有所体现；有的官兵诉苦：团里的大会少了，可机关临时通知的小会接二连三，本来已经在电话里说明白了，却非要“纸上留痕”。

“材料准备得好不好，本本准备得齐不齐，成为检查工作成绩的重要标准，导致大家耗费大量精力在保留工作痕迹上。”许多基层官兵坦言，“痕迹主义”严重牵扯工作精力、增加工作成本、助长形式主义歪风，导致工作空转、没人抓落实。

“上午发的通知，下午就要报材料，合适吗？”政工会上，该团专门剖析了三连的这个典型事例，提出“领导机关工作更务实一点，基层精力才能更集中一点”的要求，坚决叫停“痕迹主义”的做法。

记者了解到，该团要求机关改变过去考核基层的习惯做法，降低本本和材料在工作考核中的比重，更多地向实绩倾斜。与此同时，对不符合条令条例规定的本本进行清理，不仅为基层想点子，也为基层减担子。

微议录

警惕“痕迹主义”

■新疆军区某装甲团政治处主任 曹伟伟

客观地讲，适度的痕迹管理是必要的。工作中留下的痕迹，可以作为评价工作、监督问责的重要依据，最终目的是为了更好更扎实地抓工作落实，就如同上班打卡一般。但从本文的典型事例可以看出，痕迹管理如果变形走样成“痕迹主义”，结果百害而无一利。

基层常见的“痕迹主义”有两个重灾区，一是记录本，二是材料。工作过程看记录本，不问到底落实得怎么样，就看本子上记全、记规范了没有。工作成绩看材料写得怎么样，不查其中事例、数据的真假，不问官兵的真实心声，直接将其作为重要的评价依据。

“痕迹主义”重“痕”不重“绩”、留

“迹”不留心，自然贻害无穷。上有所好，下必有所甚。机关爱搞“痕迹主义”，基层势必将主要精力放在留痕上，结果战士的笔记本越来越多，材料的“分量”越来越重。

痕迹管理本来只是手段，“痕迹主义”却本末倒置，当成了抓工作的目的，不仅耗尽了基层官兵抓落实、促提升的时间精力，让他们分身乏术、疲于应付，而且容易滋生出官僚习气、形式主义。

根治“痕迹主义”还得领导带头、机关垂范，真正树立起以实绩而不是痕迹作为考核评价的导向，把基层官兵从一些无谓的事务中解脱出来，集中精力真抓实干、练兵备战。



Mark 军营

比比谁更强

2月中旬，南海舰队某作战支援舰支队查干湖舰官兵与驻地群众开展形式多样的文体活动。拔河比赛中，女兵队长刘雁飞巾帼不让须眉，站在队伍前面，带领女兵们与对手角逐。

万永康、马志丹摄影报道

有话想说，给我一只猫 (mail)

互联网邮箱: jbjccz@126.com 强军网网盘: jbjccz

小咖秀

“钻头”班长

■张克成 叶津华

“上级命令我连下个月参加联合演练……”连长在军人大会上的一句话让罗武宽猛地一下抬起了头。“我们这次演练要使用新装备，自动化程度高、时间紧，有没有谁想带头学这个装备？”连长话音还没落，罗武宽“噌”地站了起来：“连长！连长！我可以，让我上！”

罗武宽是第74集团军某旅防化专业的侦察班班长，平时最喜欢啃硬骨头、钻研打仗、跟训练较劲，被战士们私下称为“钻头”班长。侦毒成绩提升慢，他全身防护护在毒区扛动作细节，几个小时都不挪窝；结合自身训练经验，自创的快速判毒法有效减少侦检时间，大大提高侦检准确率。

成功向连长毛遂自荐后，罗武宽担任了沾染检查组组长，开始学习人员车辆沾染检测系统的操作使用。初识装备，精密的仪器和复杂的流程就让罗武宽犯了难，他心里暗自发狠，“我就不信啃不下这块硬骨头！”

就是凭着这股“钻”劲，罗武宽用半个月的时间，带领小组熟练掌握了该系统的操作使用，达到了标准要求。

“这还远远不够！”罗武宽在训练中严肃说道。原来，心细的他通过多次计算检测时间发现，依照现在的检测方法，无法在预定时间内完成所有撤离人员的检测任务。自此之后，他身上随时都揣着笔和纸，随时描画人员通过检测门的例图，就连走在路上，嘴里还不停地念叨着。

“嗨！”这已经不知道是罗武宽多少次通过检测门了。“有了！”随着嘴角渐渐上扬，他仿佛明白了什么，又试验了几次，终于发现了其中的奥秘。经过他的改进，原来检测一个人需要6秒，而现在只需要4.2秒。正是这1.8秒，使作业效率得到大幅提升，被联合评估组综合评为“优秀”。

一句话颁奖辞：刻苦顽强，才能勇当尖兵；钻头的力量，源自强军征途上的召唤。

融媒在线

●摘自解放军新闻传播中心融媒体

一片兵心在墨脱

■严贵旺 新华社记者 陈怀祥

国，奔赴西藏高原服役。新兵下连时，詹雨连写数份申请，坚决要求到墨脱去。他坚信，父亲一定会在墨脱“看着”自己成长。

“墨脱戍边模范营”担负着艰巨的巡逻任务，最长的一条巡逻路穿越在海拔6000米到5000米的原始森林、悬崖峭壁和雪山峡谷间，巡逻一次需要15天。巡逻官兵不仅要时刻防范蚂蟥、毒蛇、毒蜂的袭击，还要提防随时可能发生的泥石流、山洪、雪崩等自然灾害。

路上，詹雨的连长郝亮向记者透露，来到连队后，詹雨始终感觉父亲就在身边激励着他，他也把对父亲的思念转化为戍守墨脱的不竭动力，训练比谁都刻苦，急难险重任务抢着干，边防巡逻争着上。每次途经雅鲁藏布江，他都会驻足缅怀父亲。

正是因为有父亲的“陪伴”，詹雨

在经历“鬼门关”时也不曾畏惧。那是他在去年的最后一次长途巡逻。那晚，狂风肆虐、暴雨如注。帐篷里，巡逻队长陈所峰眉头紧锁，死死盯着躺在睡袋里的詹雨。

昏迷不醒的詹雨面容苍白，嘴角不时流出粉红色泡沫状的唾液，身体无规律地打着摆子。随队军医靖凯试图给他输液，但因身体冰冷、血管收缩，根本无从下针。

几个小时前，当巡逻队翻越海拔4600多米的雪山时，詹雨突发高原急性肺水肿，他忍痛坚持到8公里外的宿营地后就倒下了，陷入昏迷。

“快准备担架，搜集手电筒，老周带几名战士连夜护送詹雨去县医院！”陈所峰的声音略显颤抖。要知道，在这条巡逻路上，曾有29名官兵献出了生命。一路疾风骤雨，一路密林绝壁，40多个

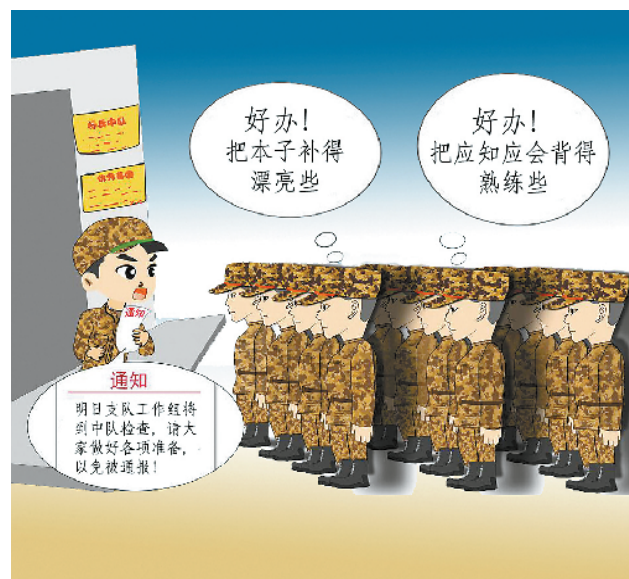
小时后，大家把詹雨送到医院。经过紧急抢救，他最终睁开双眼。

郝亮回忆道：“詹雨这小子确实行，从‘鬼门关’走一遭回来都毫不畏惧，醒来的时候还朝大伙笑。”记者扭头转向正在队伍后面的詹雨，他仍旧一脸轻松地打趣说：“我命硬，老天不收我！”

詹雨又摸了摸肩上的下士军衔说：“经历过生死，我更能体会到父亲的不易，体会到墨脱军人的不易。”

春节前的这次巡逻路程很近，傍晚巡逻队伍顺利返回营区。休息时，詹雨给家中的母亲拨通了电话，匆匆寒暄便挂断了。

一首名为《兵心》的歌，久久在记者耳畔萦绕：“妈啊！妈妈！你別牵挂，祖国祖国放心吧！儿为人民放哨站岗，一片兵心在天涯。”(原文有改动)



“纸上迎检”何时休

新春伊始，大项工作有序推进，各项检查也渐渐多了起来。但在少数单位，机关工作组到基层检查，仍然摆脱不了翻本子、查笔记、考背记的老套路。为了迎检，基层便加班加点做计划、补笔记，在“纸上”下功夫。

机关考评不实，基层迎检就会务虚。“纸上论英雄”的检查方式，既损害了机关威信，也影响了基层全面建设的质量。工作组下基层检查时，要力戒为检查而检查的官僚主义，看看“纸上”内容与实际是否相符，检查工作落实效果如何，让检查真正起到推动基层建设的作用。

文/本报记者张海华 图/张银博、孙建新

新闻前哨

南部战区陆军某海防旅

这一仗，让新兵闻到硝烟味

本报讯 廖明生、曾梓煌报道：“这一仗”打得可真带劲！春节刚过，南部战区陆军某海防旅新兵集训队的一场攻防演练激烈展开，“蓝军”小组长、新兵张东东带领4名新战友在对抗中拔除“红军”火力点，直呼过瘾。

今年新兵集训出现了很多新变化，以往下连后才组织的专业训练放在了

新兵训练阶段进行。集训队骨干组训时发现，新战士虽然军事素质都有了较大提高，但敌情观念不够、实战意识不强的问题比较突出。集训队经过讨论后决定，组织一场实战背景的“红蓝对抗”，让新兵们闻闻硝烟味。

战斗甫一打响，“红军”迅速占领阵地、构筑工事，围绕要点层层防守；“蓝

军”分成若干小组，迅速向阵地发起攻击……尽管新战士们动作略显生疏稚嫩，但在班长骨干的指挥带领下，大家竭尽全力将之前所学的军事技能运用到演练中。

笔者在现场看到，“蓝军”尝试迂回避开“红军”火力，“红军”占据有利地形展开反击，双方不断有战士因战术动作不规范、暴露面积过大等导致“伤亡”。演练中，导调人员随机穿插防化学袭击、炮火覆盖、电子干扰等难题，考验新兵们临机应变能力。

演练结束后，导调人员组织双方进行复盘，让新战士们从演练暴露出的问题中汲取经验教训。回味这场“战斗”，新战士周翔兴奋不已地说：“打了这一仗，使自己在兵之初就有了战斗的体验。”

为解决这一难题，这个旅在军事训练形势分析会上广开言路，最终，信息保障队队长罗文兴提出设计军事训练统报系统的建议，得到基层代表全票通过。随后旅成立技术组全力攻关，经过27天百余次测试改进，成功实现成绩录入客户端和成绩排序查询终端的内嵌对接，一套集兵员信息管理、训练成绩采集、同类课目排序等功能于一体的统报系统“新鲜出炉”。正式投入运行前，他们又派人带着系统走进院校，先后向7名专家教授请教问计，听取意见建议，完善功能作用。

一天的训练结束，官兵们纷纷来到大屏幕前，争先感受统报系统带来的画面冲击。笔者仔细观察直方图发现，7个连队、6个专业的训练成绩较上个星期明显提高，其中4个专业还打破了纪录。



更多精彩请扫一扫